



大葉大學

109學年度

自109年8月1日至110年7月31日止

預算書



DAYEH
UNIVERSITY

COLLEGE OF ENGINEERING
COLLEGE OF MANAGEMENT
COLLEGE OF DESIGN AND ARTS
COLLEGE OF FOREIGN LANGUAGES
COLLEGE OF BIOTECHNOLOGY AND BIORESOURCES
COLLEGE OF TOURISM AND HOSPITALITY
COLLEGE OF NURSING & HEALTH SCIENCES

目 錄

項 目	頁 次
一、預算說明書.....	第 1 頁
二、收支餘絀預計表.....	第 3 頁
三、預計長期營運資產變動表.....	第 4 頁
四、預計增置重要長期營運資產明細表.....	第 5 頁
五、預計借款變動表.....	第 8 頁
六、收入預算明細表.....	第 10 頁
七、成本與費用預算明細表.....	第 11 頁
八、董事會支出明細表	第 12 頁
九、預計購置土地及重大工程明細表.....	第 13 頁
十、最近 5 年現金概況表.....	第 14 頁
十一、收入預算明細預估說明.....	第 15 頁
十二、成本與費用預算明細預估說明.....	第 17 頁
十三、附屬作業組織預算書.....	第 18 頁
附件一 組織系統圖.....	第 22 頁
附件二 組織與職掌.....	第 23 頁
附件三 重要校務計畫.....	第 27 頁

大葉大學
預算說明書
中華民國 109 學年度

壹、學校組織與職掌：

本校組織如附件一。其職掌簡述如附件二。

貳、重要校務計畫：

本校校務計畫簡述如附件三。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：

1. 學雜費收入依 109 學年度收費標準收費，109 學年度預估學生數正規學制 8,522 人(含延修生 600 人、外籍新生 60 人)，正規學制學生數預估採保守估計，較 108 學年度減少約 644 人，收入預估減少約 7,554 萬元，並積極爭取國際生源。
2. 推廣教育收入係依歷年開班狀況及實際收入估計(推廣教育處提供)。
3. 產學合作收入係依 109 學年度各教學單位提出預算數估計。
4. 補助及受贈收入依 109 學年度教育部核定數及決算數預估(內含研究生獎助學金及工讀助學金)。
5. 財務收入係依據存款額度、存款明細及存款利率預估(總務處財務管理組提供)。
6. 其他收入依 108 學年度預估決算數估計。

二、成本與費用預算說明：

1. 人事費依 108 學年度實際數及 109 學年度擬增聘人員為預估基礎(人事室提供)。
2. 業務費係由各單位參考 108 學年度實際數並依 109 學年度實際需求，提供預估數。
3. 維護費係依各單位 109 學年度各單位預估統計提列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 獎助學金支出除依據教育部規定，提撥超越學雜費收入 5%作為學生獎助學金、助學工讀、一般工讀、共同助學措施等，亦包括教育部提供之研究生獎助學金、工讀助學金(學生事務處及各單位提供)。

6. 推廣教育支出係依 108 學年度預估決算數及 109 學年度實際需求估計(推廣教育處提供)。
7. 產學合作支出係依產學合作收入數同額併列估算。
8. 財務費用為興建學生宿舍貸款壹億元之利息費用。
9. 其他支出為試務費用支出、超額年金給付與長期營運資產報廢數。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

機械儀器設備 109 學年度預計新購金額為伍仟柒佰陸拾萬柒仟元、電腦軟體預計新購壹佰陸拾陸萬捌仟元、圖書及博物預計增購壹仟柒佰萬元。

四、其他必要說明事項：

102 學年度興建學生宿舍，102 及 103 學年度共貸款壹億元，教育部核准文號為 103 年 2 月 10 日臺教高(三)字第 1030012545 號函，自 107 學年度開始償還長期銀行借款，109 學年度預計償還伍佰捌拾參萬陸仟元。

大葉大學
收支餘絀預計表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,535,246,403	各項收入	1,318,274,000	1,361,297,000	(43,023,000)	(3.16)
1,004,271,195	學雜費收入	825,685,000	889,108,000	(63,423,000)	(7.13)
78,364,305	推廣教育收入	70,000,000	61,750,000	8,250,000	13.36
113,066,898	產學合作收入	105,900,000	101,358,000	4,542,000	4.48
235,954,422	補助及受贈收入	227,102,000	221,907,000	5,195,000	2.34
508,089	附屬機構收益	450,000	450,000	0	-
11,612,766	財務收入	8,558,000	10,495,000	(1,937,000)	(18.46)
91,468,728	其他收入	80,579,000	76,229,000	4,350,000	5.71
1,525,533,989	各項成本與費用	1,404,013,000	1,339,263,155	64,749,845	4.83
1,263,563	董事會支出	1,500,000	640,155	859,845	134.32
160,682,835	行政管理支出	137,463,000	143,600,000	(6,137,000)	(4.27)
1,054,131,086	教學研究及訓輔支出	961,507,000	925,784,000	35,723,000	3.86
147,727,988	獎助學金支出	117,362,000	119,765,000	(2,403,000)	(2.01)
51,555,694	推廣教育支出	54,298,000	40,138,000	14,160,000	35.28
87,405,052	產學合作支出	95,310,000	89,158,000	6,152,000	6.90
1,377,993	財務費用	1,100,000	1,175,000	(75,000)	(6.38)
21,389,778	其他支出	35,473,000	19,003,000	16,470,000	86.67
9,712,414	本期餘絀	(85,739,000)	22,033,845	(107,772,845)	(489.12)



大葉大學
預計長期營運資產變動表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,600,633,470	74,607,000	219,572,315	0	5,455,668,155	
土地	465,714,812	0	0	0	465,714,812	
土地改良物	230,532,064	0	0	0	230,532,064	
房屋及建築	2,898,938,385	0	0	0	2,898,938,385	
機械儀器及設備	1,453,523,644	57,607,000	190,915,855	0	1,320,214,789	新購入設備等 明細詳PSP6P 7
圖書及博物	460,632,774	17,000,000	19,030,000	0	458,602,774	全校使用之圖 書及博物
其他設備	86,577,791	0	9,626,460	0	76,951,331	
購建中營運資產	3,104,000	0	0	0	3,104,000	
租賃資產	1,610,000	0	0	0	1,610,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,186,767,956	114,473,478	169,561,315	0	2,131,680,119	
土地改良物	71,876,293	4,119,552	0	0	75,995,845	
房屋及建築	969,205,257	52,161,948	0	0	1,021,367,205	
機械儀器及設備	1,072,931,176	56,911,117	161,405,202	0	968,437,091	
其他設備	72,106,761	1,012,529	8,156,113	0	64,963,177	
租賃資產	648,469	268,332	0	0	916,801	
不動產、房屋及設備淨額	3,413,865,514	(39,866,478)	50,011,000	0	3,323,988,036	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	87,224,828	1,668,000	5,573,143	0	83,319,685	
專利權	4,446,340	0	0	0	4,446,340	
電腦軟體	82,778,488	1,668,000	5,573,143	0	78,873,345	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	79,265,549	3,365,522	5,573,143	0	77,057,928	
專利權	90,311	693,267	0	0	783,578	
電腦軟體	79,175,238	2,672,255	5,573,143	0	76,274,350	
無形資產淨額	7,959,279	(1,697,522)	0	0	6,261,757	
合計	3,421,824,793	(41,564,000)	50,011,000	0	3,330,249,793	



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

編號：304

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	金額	備註	
[1341]-機械儀器及設備	4K攝影機專用提籠套組	傳播學程	1	12,300	12,300	影音相關課程教學使用。
[1341]-機械儀器及設備	3D繪圖筆記型電腦	空設系	1	49,000	49,000	供空設系課程教學研究使用
[1341]-機械儀器及設備	4K HDR攝影機	公關事務中心	1	100,000	100,000	影音相關設備會議使用
[1341]-機械儀器及設備	Blackmagic Pocket Cinema Camera6K	視傳達系	1	102,000	102,000	影音相關課程
[1341]-機械儀器及設備	EYE-RULER手持式定位儀套組	視光學系	1	78,000	78,000	進階配鏡學實驗
[1341]-機械儀器及設備	GoPro HERO8(含SONY GP-VPT1三腳架)	英語學系	1	22,700	22,700	課程使用
[1341]-機械儀器及設備	高效高速彩色雷射印表機	電算中心	2	39,900	79,800	資訊產品類更新
[1341]-機械儀器及設備	iCloud伺服器	校務行政組	1	99,000	99,000	iCloud伺服器
[1341]-機械儀器及設備	iPadPRO	空設系	1	37,000	37,000	供空設系課程教學研究使用
[1341]-機械儀器及設備	J307投影設備	應日系	1	157,670	157,670	全系課程皆可使用
[1341]-機械儀器及設備	Microsoft 微軟 Surface Pro 6 +黑鍵盤	國企系	1	44,380	44,380	國際貿易、跨境電商
[1341]-機械儀器及設備	SAMYANG 18mm F2.8AF自動對焦鏡	視傳系	1	13,000	13,000	影音相關課程
[1341]-機械儀器及設備	SAMYANG AF 24mm F2.8 FE	視傳系	1	12,500	12,500	影音相關課程
[1341]-機械儀器及設備	全片幅自動對焦鏡頭	視傳系	1	10,000	10,000	影音相關課程
[1341]-機械儀器及設備	Storage	電算中心	1	1,160,000	1,160,000	Storage
[1341]-機械儀器及設備	VR頭盔	空設系	2	18,000	36,000	供空設系課程教學研究使用
[1341]-機械儀器及設備	一對一冷氣	藥保系	1	65,000	65,000	化妝品中藥品質管制學課程
[1341]-機械儀器及設備	一對二分離式	生資系	2	105,294	210,588	專題研究、菇類栽培應用
[1341]-機械儀器及設備	三頻智慧無線網路網狀路由器	建築所	1	10,196	10,196	供建研所課程教學研究使用
[1341]-機械儀器及設備	小型分光光度計	生醫系	1	150,000	150,000	大學部碩士班實驗課使用
[1341]-機械儀器及設備	中西餐教學設備	觀餐院	6	75,440	452,640	攝影實務
[1341]-機械儀器及設備	互動式電腦教學廣播設備	資管系	1	120,000	120,000	課程使用
[1341]-機械儀器及設備	互動式觸控螢幕	設藝碩班	1	70,000	70,000	設藝學院碩士班使用
[1341]-機械儀器及設備	分離式冷氣	醫材學程	3	56,667	170,000	生醫電子
[1341]-機械儀器及設備	分離式冷氣機	生醫系	2	55,588	111,176	大學部碩士班實驗課使用
[1341]-機械儀器及設備	心電圖模擬機	護理系	1	76,000	76,000	課程使用
[1341]-機械儀器及設備	加熱型單孔充填機	藥保系	1	130,000	130,000	普通化學實驗有機化學實驗
[1341]-機械儀器及設備	外接式監看螢幕	傳播學程	1	38,080	38,080	影音相關課程教學使用。
[1341]-機械儀器及設備	孕婦體驗服	護理系	4	50,000	200,000	產科課程
[1341]-機械儀器及設備	示波器	電機系	3	49,695	149,086	電子電路學實驗
[1341]-機械儀器及設備	立式銑床	工設系	1	172,345	172,345	創作場域設備體驗
[1341]-機械儀器及設備	立式鑽床	工設系	1	32,000	32,000	機構學、產品設計
[1341]-機械儀器及設備	多功能沐浴娃娃(包括嬰兒推床)	護理系	2	52,000	104,000	兒科課程
[1341]-機械儀器及設備	多功能食物機	觀餐院	3	60,000	180,000	基礎廚藝
[1341]-機械儀器及設備	冷氣	護理學院	1	75,000	75,000	產學大樓五樓各系上課使用
[1341]-機械儀器及設備	冷氣一對二	運健系	1	120,000	120,000	多功能研討室
[1341]-機械儀器及設備	吸塵器	體育室	1	30,000	30,000	課程使用
[1341]-機械儀器及設備	投影機	視傳系	2	41,500	83,000	影音相關課程
[1341]-機械儀器及設備	投影機	資工系	1	30,000	30,000	H703資訊科技成果展示室
[1341]-機械儀器及設備	投影機	護理系	1	30,000	30,000	解剖學、生理學、病理學
[1341]-機械儀器及設備	投影機	視光系	1	23,100	23,100	低視力學
[1341]-機械儀器及設備	車輛廢氣排放裝置	機械系	1	300,000	300,000	車輛底盤與傳動系統
[1341]-機械儀器及設備	防風毛套	傳播學程	2	14,400	28,800	影視相關課程
[1341]-機械儀器及設備	依教育部規定學校配合款	研發處	1	382,464	382,464	教育部計畫學校配合款
[1341]-機械儀器及設備	呼吸流速感測器	醫材學程	2	67,250	134,500	生醫電子
[1341]-機械儀器及設備	物性測定儀	食生系	1	261,176	261,176	食品分析、食品加工
[1341]-機械儀器及設備	社團所需器材	學務處	1	700,000	700,000	社團研習相關
[1341]-機械儀器及設備	急診推床	護理系	1	35,000	35,000	基本護理學及內外科護理學
[1341]-機械儀器及設備	洗地機	總務處	1	67,000	67,000	校園清潔用
[1341]-機械儀器及設備	背式割草機	總務處	1	12,000	12,000	園藝使用
[1341]-機械儀器及設備	個人電腦	國際語言中心	1	25,000	25,000	全校性基礎英文課程
[1341]-機械儀器及設備	桌上型電腦	造藝系	1	25,000	25,000	漆工
[1341]-機械儀器及設備	桌上型電腦	應日系	4	25,000	100,000	全系課程皆可使用
[1341]-機械儀器及設備	桌上型電腦	通識教育中心	1	25,000	25,000	課程使用

大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

編號：304

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	金額	備註	
[1341]-機械儀器及設備	桌上型電腦(含螢幕)	外語院部	1	25,000	25,000	學院跨域專業課程
[1341]-機械儀器及設備	消防避難系統裝置與檢修教學模組	消防學程	1	305,557	305,557	消防滅火水系統
[1341]-機械儀器及設備	烘焙飲條教學設備	觀餐院部	5	80,000	400,000	飲務管理實習
[1341]-機械儀器及設備	特色工房建置及擴充	設計暨藝術院部	1	866,700	866,700	多媒體學程相關課程
[1341]-機械儀器及設備	特色研發儀器	研發處	1	8,000,000	8,000,000	依據特色研發基地
[1341]-機械儀器及設備	除濕機	體育室	1	16,000	16,000	教室用
[1341]-機械儀器及設備	高階單眼相機 NIKOND850(含攜行袋)	建築所	1	96,000	96,000	供建研所課程教學研究使用
[1341]-機械儀器及設備	教學廣播系統(網路版)	工院院部	1	10,000	10,000	電腦教室用較學廣播系統
[1341]-機械儀器及設備	頂車機	機械系	1	216,000	216,000	機械工廠實習
[1341]-機械儀器及設備	單槍投影機	國際語言中心	4	35,000	140,000	全校性基礎英文課程
[1341]-機械儀器及設備	單槍投影機	造藝系	3	30,000	90,000	系辦教學
[1341]-機械儀器及設備	單槍投影機	生醫系	2	20,000	40,000	大學部及碩士班實驗課使用
[1341]-機械儀器及設備	嵌入式系統開發平台	資工系	10	26,000	260,000	支援創客教學課程使用
[1341]-機械儀器及設備	無線跟焦器套件組	傳播學程	1	18,100	18,100	影音相關課程教學使用。
[1341]-機械儀器及設備	無線圖傳系統	傳播學程	2	21,311	42,622	影音相關課程教學使用。
[1341]-機械儀器及設備	無線網路POE核心交換器	電算中心	4	52,000	208,000	無線網路核心交換器
[1341]-機械儀器及設備	窗型冷氣機	空設系	2	36,776	73,551	供空設系課程教學研究使用
[1341]-機械儀器及設備	筆記型電腦	外語院部	2	30,000	60,000	學院跨域專業課程
[1341]-機械儀器及設備	筆記型電腦	多媒學程	1	33,452	33,452	造型基礎、手繪動漫人體
[1341]-機械儀器及設備	筆記型電腦	造藝系	2	25,000	50,000	系辦教學
[1341]-機械儀器及設備	筆記型電腦	運健系	6	30,000	180,000	配合評鑑使用
[1341]-機械儀器及設備	筆記型電腦	英語學系	2	27,000	54,000	全系課程皆可使用
[1341]-機械儀器及設備	筆記型電腦	應日系	3	40,000	120,000	全系課程皆可使用
[1341]-機械儀器及設備	筆記型電腦	藥保系	1	28,000	28,000	中藥藥劑學分析與實習
[1341]-機械儀器及設備	筆記型電腦	藥保系	1	33,559	33,559	醫學美容、中藥化妝品學
[1341]-機械儀器及設備	筆電	護理學院院部	1	25,000	25,000	產學大樓五樓各系上課使用
[1341]-機械儀器及設備	虛擬數位教學系統	設計暨藝術院部	1	866,700	866,700	各系基礎課程
[1341]-機械儀器及設備	置頂投影機	造藝系	2	33,000	66,000	課程使用
[1341]-機械儀器及設備	義眼	視光系	12	15,000	180,000	基礎驗光學實驗
[1341]-機械儀器及設備	試鏡架組	視光系	3	16,800	50,400	雙眼視覺學實驗
[1341]-機械儀器及設備	達文西調色系統	傳播學程	1	11,000	11,000	影音相關課程教學使用。
[1341]-機械儀器及設備	電腦	學務處	2	22,500	45,000	特教生課業輔導及行政庶務
[1341]-機械儀器及設備	電腦	體育室	1	20,000	20,000	課程使用
[1341]-機械儀器及設備	電腦(配合款)	學務處	1	10,000	10,000	特教生課業輔導及行政庶務
[1341]-機械儀器及設備	電腦及周邊	觀餐院院部	5	21,632	108,160	各系基礎課程
[1341]-機械儀器及設備	預備金購置設備	會計室	1	15,000,000	15,000,000	預備金購置設備
[1341]-機械儀器及設備	監控系統	體育室	1	80,000	80,000	游泳課使用
[1341]-機械儀器及設備	監視器+安裝	學務處	2	10,000	20,000	學生宿舍使用
[1341]-機械儀器及設備	監視器主機	學務處	1	30,000	30,000	學生宿舍使用
[1341]-機械儀器及設備	網路直播設備	設計暨藝術院部	1	36,434	36,434	設藝學院碩士班專業課程
[1341]-機械儀器及設備	網路雷射印表機	學務處	1	43,000	43,000	行政使用
[1341]-機械儀器及設備	輕巧型成人半身CPR模型組	護理系	3	24,000	72,000	緊急醫療救護課程及ACLS
[1341]-機械儀器及設備	輕巧型成人半身CPR模型組(4具/組)	護理系	1	22,900	22,900	緊急醫療救護概論
[1341]-機械儀器及設備	影像繪圖筆記型電腦	空設系	1	68,599	68,599	供空設系課程教學研究使用
[1341]-機械儀器及設備	數位攝影機(含SONY VCT-R640三腳架)	英語學系	3	34,210	102,630	課程使用
[1341]-機械儀器及設備	熱風槍	工設系	1	15,000	15,000	基礎運輸工具設計
[1341]-機械儀器及設備	箱載式導演監視器	傳播學程	1	30,000	30,000	影音相關課程教學使用。
[1341]-機械儀器及設備	複合機	造藝系	1	11,339	11,339	系辦教學
[1341]-機械儀器及設備	澳洲ATOMOS NINJA V 5吋監視紀錄器	視傳系	1	26,160	26,160	影音相關課程
[1341]-機械儀器及設備	黏度計	醫材學程	1	15,500	15,500	化學實驗
[1341]-機械儀器及設備	擴大機	人資系	1	30,000	30,000	課程使用
[1341]-機械儀器及設備	簡易燈號成人半身CPR模型	護理系	1	16,400	16,400	緊急醫療救護概論
[1341]-機械儀器及設備	鏡片驗度儀(內讀式)	視光系	1	75,000	75,000	基礎驗光學實驗
[1341]-機械儀器及設備	攜帶式分光光度計(細菌密度測量)	醫材學程	1	100,000	100,000	化學實驗

大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
109學年度

編號：304

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	金額	備註	
[1341]-機械儀器及設備	攜帶式自動體外心臟電擊器訓練機	護理系	1	20,000	20,000	緊急醫療救護課程及ACLS課程
[1341]-機械儀器及設備	觀光系教學設備	觀餐院院部	5	80,000	400,000	觀光數位媒體設計
[1341]-機械儀器及設備	高教深更及USR計畫設備	校發處	1	21,701,736	21,701,736	計畫教學設備等
[1340]-機械儀器及設備總計				57,607,000		
[135101]-圖書	中西文期刊	圖書館	240	10,417	2,500,000	全校圖書及博物
[135101]-圖書	圖書及視聽資料	圖書館	800	1,750	1,400,000	全校圖書及博物
[135103]-資料庫	中西文電子資源	圖書館	20	655,000	13,100,000	全校圖書及博物
[1350]-圖書及博物總計				17,000,000		
不動產、房屋及設備總額				74,607,000		
[1621]-電腦軟體	MATLAB全校授權軟體1年期維護費	工院院部	1	550,000	550,000	微控制器程式設計實務
[1621]-電腦軟體	SolidWorks壹年最新版維護合約100人授權	工院院部	1	475,000	475,000	工程圖學、機械專題製作等
[1621]-電腦軟體	TEJ台灣經濟新報資料庫	企管系	1	230,920	230,920	教學研究使用
[1621]-電腦軟體	Zbrush單機版	視傳系	1	21,000	21,000	教學研究使用
[1621]-電腦軟體	台灣經濟新報資料庫	財金系	1	135,660	135,660	投資學證券投資分析
[1621]-電腦軟體	動漫彩繪大師	多媒學程	1	255,420	255,420	2D動畫、專題研究(一)(二)
[1620]-電腦軟體總計				1,668,000		
無形資產總額				1,668,000		
重要長期營運資產總額				76,275,000		

大葉大學
預計借款變動表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
興建學生宿舍	103年4月至 124年4月	88,293,532	0	5,836,000	82,457,532	註1
合計		88,293,532	0	5,836,000	82,457,532	



大葉大學
預計借款變動表
109學年度

備註：

註1：學生宿舍貸款，教育部核准文號為中華民國103年2月10日臺教高(三)字第1030012545號函，並依私立學校融資作業要點第六條辦理，本校舉債指數為0



大葉大學
收入預算明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,004,271,195	學雜費收入	825,685,000	889,108,000	(63,423,000)	(7.13)	109學年度預估學生數852 2人,計算明細如附件
749,585,899	學費收入	610,674,000	661,532,000	(50,858,000)	(7.69)	
207,007,736	雜費收入	176,102,000	187,164,000	(11,062,000)	(5.91)	
47,677,560	實習實驗費收入	38,909,000	40,412,000	(1,503,000)	(3.72)	
78,364,305	推廣教育收入	70,000,000	61,750,000	8,250,000	13.36	
113,066,898	產學合作收入	105,900,000	101,358,000	4,542,000	4.48	
235,954,422	補助及受贈收入	227,102,000	221,907,000	5,195,000	2.34	
225,781,835	補助收入	215,702,000	213,750,000	1,952,000	0.91	主要為校務獎補助款及高 教深耕計畫補助款等
10,172,587	受贈收入	11,400,000	8,157,000	3,243,000	39.76	109預估較108增加,並積極 對外界募款
508,089	附屬機構收益	450,000	450,000	0	0.00	
11,612,766	財務收入	8,558,000	10,495,000	(1,937,000)	(18.46)	
11,612,766	利息收入	8,558,000	10,495,000	(1,937,000)	(18.46)	
91,468,728	其他收入	80,579,000	76,229,000	4,350,000	5.71	
3,194,929	財產交易賸餘	0	0	0	-	
2,384,324	試務費收入	2,137,000	2,371,000	(234,000)	(9.87)	
67,248,710	住宿費收入	60,501,000	58,109,000	2,392,000	4.12	學生住宿收入,計2547床
18,640,765	雜項收入	17,941,000	15,749,000	2,192,000	13.92	教職員停車,餐廳清潔費及 成績單等收入
1,535,246,403	合計	1,318,274,000	1,361,297,000	(43,023,000)	(3.16)	



大葉大學
成本與費用預算明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,263,563	董事會支出	1,500,000	640,155	859,845	134.32	108學年度節流產生 差異
863,864	人事費	0	10,155	(10,155)	(100.00)	董事會聘任職員已退 休
164,875	業務費	800,000	305,000	495,000	162.30	108學年度節流產生 差異
0	維護費	50,000	0	50,000	-	新增系統維護
14,824	退休撫卹費	0	0	0	-	
220,000	出席及交通費	650,000	325,000	325,000	100.00	預計召開會議次數產 生差異
160,682,835	行政管理支出	137,463,000	143,600,000	(6,137,000)	(4.27)	
56,537,568	人事費	46,877,000	49,803,000	(2,926,000)	(5.88)	職員屆齡辦理退休支 出減少,計算明細如 附件
45,439,800	業務費	35,081,000	35,718,000	(637,000)	(1.78)	水電費郵電費等
8,222,632	維護費	7,761,000	8,488,000	(727,000)	(8.57)	
2,943,538	退休撫卹費	2,602,000	2,523,000	79,000	3.13	
47,539,297	折舊及攤銷	45,142,000	47,068,000	(1,926,000)	(4.09)	
1,054,131,086	教學研究及訓輔支出	961,507,000	925,784,000	35,723,000	3.86	
670,485,969	人事費	612,795,000	609,127,000	3,668,000	0.60	新進教師員額,計算 如附件
206,033,616	業務費	202,539,000	175,421,000	27,118,000	15.46	軟體授權費用及國際 交流等
46,526,437	維護費	22,329,000	23,788,000	(1,459,000)	(6.13)	電梯維護保養及教室 清潔等
24,482,406	退休撫卹費	32,117,000	22,721,000	9,396,000	41.35	新進教師員額,計算 如附件
106,602,658	折舊及攤銷	91,727,000	94,727,000	(3,000,000)	(3.17)	
147,727,988	獎助學金支出	117,362,000	119,765,000	(2,403,000)	(2.01)	
28,146,345	獎學金支出	22,569,000	24,587,000	(2,018,000)	(8.21)	
119,581,643	助學金支出	94,793,000	95,178,000	(385,000)	(0.40)	
51,555,694	推廣教育支出	54,298,000	40,138,000	14,160,000	35.28	增加政府開班計畫, 收支配合
30,715,029	人事費	25,520,000	24,383,000	1,137,000	4.66	增加政府開班計畫, 收支配合
20,840,665	業務費	28,778,000	15,755,000	13,023,000	82.66	增加政府開班計畫, 收支配合
87,405,052	產學合作支出	95,310,000	89,158,000	6,152,000	6.90	鼓勵教師承接各項計 畫,收支配合
38,155,478	人事費	43,419,000	40,121,000	3,298,000	8.22	鼓勵教師承接各項計 畫,收支配合
49,249,574	業務費	51,891,000	49,037,000	2,854,000	5.82	鼓勵教師承接各項計 畫,收支配合
1,377,993	財務費用	1,100,000	1,175,000	(75,000)	(6.38)	
1,377,993	利息費用	1,100,000	1,175,000	(75,000)	(6.38)	
21,389,778	其他支出	35,473,000	19,003,000	16,470,000	86.67	財產交易短絀增加, 整體其他支出增加
1,562,315	試務費支出	1,650,000	1,207,000	443,000	36.70	預估學生報名參加轉 學及各項考試的收入 增加
11,379,667	財產交易短絀	30,981,000	16,475,000	14,506,000	88.05	預估報廢資產增加, 財產交易短絀增加
1,095,709	超額年金給付	2,842,000	1,321,000	1,521,000	115.14	109學年度增加退休 人員
7,352,087	雜項支出	0	0	0	-	
1,525,533,989	合計	1,404,013,000	1,339,263,155	64,749,845	4.83	



大葉大學
 預計購建土地及重大工程明細表
 109學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	



大葉大學
最近5年現金概況表
105學年度至109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	109學年度 預算數	108學年度 預估決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,312,839,000	1,356,442,000	1,526,731,765	1,631,001,477	1,676,747,993	
學雜費收入	825,685,000	889,108,000	1,004,271,195	1,088,828,898	1,151,320,501	
推廣教育收入	70,000,000	61,750,000	78,364,305	96,134,790	97,588,010	
產學合作收入	105,900,000	101,358,000	113,066,898	119,229,240	106,773,852	
補助及受贈收入	227,102,000	221,907,000	235,954,422	245,439,375	251,341,866	
附屬機構收益	450,000	450,000	508,089	437,787	550,857	
財務收入	8,558,000	10,495,000	11,612,766	10,506,261	10,597,315	
其他收入	80,579,000	76,229,000	91,468,728	90,583,122	96,677,470	
減：不產生現金流入之收入	(5,350,000)	(4,780,000)	(8,428,420)	(5,913,475)	(8,469,672)	
應收預收項目調整增(減)數	(85,000)	(75,000)	(86,218)	(14,244,521)	(29,632,206)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,241,952,000	1,186,243,155	1,369,657,405	1,423,818,375	1,376,041,353	
董事會支出	1,500,000	640,155	1,263,563	1,993,787	1,742,545	
行政管理支出	137,463,000	143,600,000	160,682,835	169,996,029	169,014,300	
教學研究及訓輔支出	961,507,000	925,784,000	1,054,131,086	1,111,119,742	1,063,504,336	
獎助學金支出	117,362,000	119,765,000	147,727,988	149,704,219	138,477,526	
推廣教育支出	54,298,000	40,138,000	51,555,694	55,518,143	57,462,095	
產學合作支出	95,310,000	89,158,000	87,405,052	99,482,639	89,872,505	
財務費用	1,100,000	1,175,000	1,377,993	1,379,541	1,315,008	
其他支出	35,473,000	19,003,000	21,389,778	38,279,946	12,651,542	
減：不產生現金流出之成本與費用	(167,850,000)	(158,270,000)	(165,521,622)	(206,827,505)	(163,266,235)	
應付預付項目調整增(減)數	5,789,000	5,250,000	9,645,038	3,171,834	5,267,731	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	70,887,000	170,198,845	157,074,360	207,183,102	300,706,640	
出售資產現金收入	0	0	2,502,000	410,000	700,000	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	64,620,000	64,739,058	76,743,432	102,895,722	118,296,107	
機械儀器及設備	45,607,000	38,590,000	44,951,133	67,245,680	82,266,722	
圖書及博物	17,000,000	21,500,000	25,156,337	24,440,904	28,452,843	
其他設備	0	20,000	52,500	0	1,948,000	
應付租賃款減少數	345,000	392,632	344,483	656,306	0	
專利權	0	350,000	968,380	939,250	1,567,017	
電腦軟體	1,668,000	3,886,426	5,270,599	9,613,582	4,061,525	
扣減不動產支出前現金餘絀	6,267,000	105,459,787	82,832,928	104,697,380	183,110,533	
購置不動產現金支出	0	33,000,000	1,071,000	1,786,000	229,975	
土地改良物	0	1,700,000	0	0	229,975	
房屋及建築	0	31,300,000	1,071,000	1,786,000	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	5,836,000	5,855,000	5,852,069	0	0	
償還短期借款支出	5,836,000	5,855,000	5,852,069	0	0	
影響本期現金收支調整數	6,550,000	(6,955,500)	(1,109,707)	1,039,878	21,780,445	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	6,981,000	59,649,287	74,800,152	103,951,258	204,661,003	
期初現金及銀行存款餘額	1,611,965,042	1,552,315,755	1,477,515,603	1,373,564,345	1,168,903,342	
期末現金及銀行存款餘額	1,618,946,042	1,611,965,042	1,552,315,755	1,477,515,603	1,373,564,345	

《註：有關105至107學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



大葉大學
中華民國 109 學年度
收入預算明細預估說明

一. 學雜費收入

1. 學費收入依 109 學年收費標準收費, 並依 109 學年教育部核定招生人數, 歷年的學生報到比率予以估列, 預估學生總人數為 8,522 人(含延修生 600 人、外籍新生 60 人)。
2. 雜費收入依 109 學年收費標準收費, 依核定招生人數及報到比率預估。
3. 學分學雜費收入計有進修學士班、二年制在職專班、研究所專班、暑修學生、延畢學生, 依其人數及 109 學年度預估人數予以預估。
4. 語言教學實習費收入以大一、二每人 850 元計列。
5. 電腦教學實習費收入以一二年級每人每學期 1,400 元、三四年級每人每學期 1,000 元計列。
6. 輔導實習費收入大日學生每人每學期 850 元計列。
7. 室內游泳池使用費收入為大日學生一年級每人每學期 1,200 元計列。

二. 補助及受贈收入

1. 教育部校務獎補助經費以 109 年教育部核定數為預估基準。
2. 教育部補助各類計劃以 109 年教育部核定數為預估基準。
3. 教育部補助訓輔工作經費, 以 109 年度教育部核定數為預估基準。
4. 教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金以 109 年教育部核定數為預估基準。
5. 受贈收入以 108 學年度 6 月底止實際數為預估基礎。

三. 財務收入：係依據銀行定期存款、綜合存款額度, 存款期間及存款利率預估。

四. 產學合作收入：係依 109 學年度各教學單位提出預算數估計。

五. 其他收入：含住宿費收入樂群學舍、業勤學舍等宿舍計 1,493 床, 每學年約 26,198 元, 四肯學舍 1,054 床, 每學年約 23,398 元。試務費收入與其他等雜項零星收入等。

六. 推廣教育收入說明如下:

1. 學分班

課程名稱	班級數	期數	人數	每人平均收費	備註
推廣教育	15 班	上學期	18 人	45,000 元	全校全學年辦理 推廣教育課程
碩士學分班	15 班	下學期	18 人	45,000 元	
學士學分班	3 班	上下學期	25 人	40,400 元	

109 學年學分班收入預估約為:27,800,000 元

2. 一般課程

課程名稱	上課期間	每期預期人數	每人收費(平均)	備註
各類研習課程	1.109 年 8 月	3 班*40 人	42,000 元	
	2.110 年 2 月	3 班*40 人	42,000 元	
證照課程	1.109 年 9 月起	300 人	10,000 元	
	2.110 年 3 月起	300 人	10,000 元	
陸生進修等課程	上下學期	各約 150 人	56,000 元	

109 學年一般課程收入預估為 31,694,000 元.

3. 其它

課程名稱	班級數	上課期間	人數	平均每人收費	備註
樂齡及長 青大學、 職訓課程	5 班	上學期	30 人		預估教育部、彰化縣政 府、勞動部撥款計 10,506,000 元
	5 班	下學期	30 人		

109 學年其它推廣收入預估為 10,506,000 元

上述 1、2、3 項估計 109 學年推廣教育估列數約為 70,000,000 元.

大葉大學
中華民國 109 學年度
成本與費用預算明細預估說明

一. 行政管理支出、教學研究及訓輔支出

1. 人事費依 108 學年度 6 月底止實際數及 109 學年各單位員額需求數計算(由人事室提供)。
2. 業務費依各單位 109 學年度實際需求預算再考量實際數據予以估列。
3. 維護費依各單位實際需求再考量實際數據予以估列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 折舊及攤銷為各單位 109 學年度應提列長期營運資產之折舊與攤銷數。

二. 推廣教育支出：依據過去三年平均數，依開課別分支出占收入之 60% 及 80%，因此本學年以推廣教育收入 60% 及 80% 計算不同課程支出。

三. 產學合作支出：占產學合作收入 90% 為預估基準。

四. 獎助學金支出：依學務處 109 學年度獎學金發放標準、共同助學措施方案及教育部弱勢學生助學計畫及學校整體助學措施等發放標準予以預估，再加上教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金估列，教育部及政府部門補助獎助學金支出為 27,374,000 元，學校經費支付獎助學金為 89,988,000 元，總計 117,362,000 元。學校經費支付助學金 68,779,000 元佔自籌經費之 76.43%。

五. 財務費用：109 學年學生宿舍貸款產生利息費用預估 1,100,000 元。

六. 其它支出：預估 35,473,000 元，為試務費支出、財產交易短絀、超額年金給付。

大葉大學附屬作業組織
109學年度預算書

目錄

項目	頁次
收支餘絀預計表	18
預計長期營運資產變動表	19
收入預算明細表	20
成本與費用預算明細表	21

大葉大學創新育成中心實習商店
收支餘絀預計表
109學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	比較增減	
				金額	%
	收 入				
2,360,148	銷貨收入	1,734,000	1,700,000	34,000	2%
1,554	其他收入	1,752	1,752	0	-
2,361,702	收 入 合 計	1,735,752	1,701,752	34,000	2%
	支 出				
1,787,404	銷貨成本	1,213,800	1,190,000	23,800	2%
66,209	營業費用	71,952	61,752	10,200	17%
0	所得稅費用	0	0	0	100%
1,853,613	支 出 合 計	1,285,752	1,251,752	34,000	3%
508,089	本期餘絀	450,000	450,000	0	0%

大葉大學創新育成中心實習商店

預計長期營運資產變動表

109學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度底 結存金額	說明
不動產、房屋及設備	19,000	0	0	0	19,000	
土地	0	0	0	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
圖書及博物	0	0	0	0	0	
其他設備	0	0	0	0	0	
預付土地、工程及設備款	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
累計折舊	14,250	0	0	0	14,250	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	14,250	0	0	0	14,250	
其他設備	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
不動產、房屋及設備淨額	4,750	0	0	0	4,750	

大葉大學創新育成中心實習商店
收入預算明細表
109學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
2,360,148	411100	經常門收入 銷貨收入	1,734,000	1,700,000	34,000	2%	銷售學生實習商 品、大葉集團相關 商品與產學開發商 品收入 學生實習商品捐贈 營業外收入
1,554	700000	其他收入	1,752	1,752	0	0%	
1,554	711100	利息收入	1,752	1,752	0	0%	
0	748100	捐贈收入	0	0	0		
0	748800	其他收入	0	0	0	0%	
2,361,702		收 入 合 計	1,735,752	1,701,752	34,000	2%	

大葉大學創新育成中心實習商店

成本與費用 預 算 明 細 表

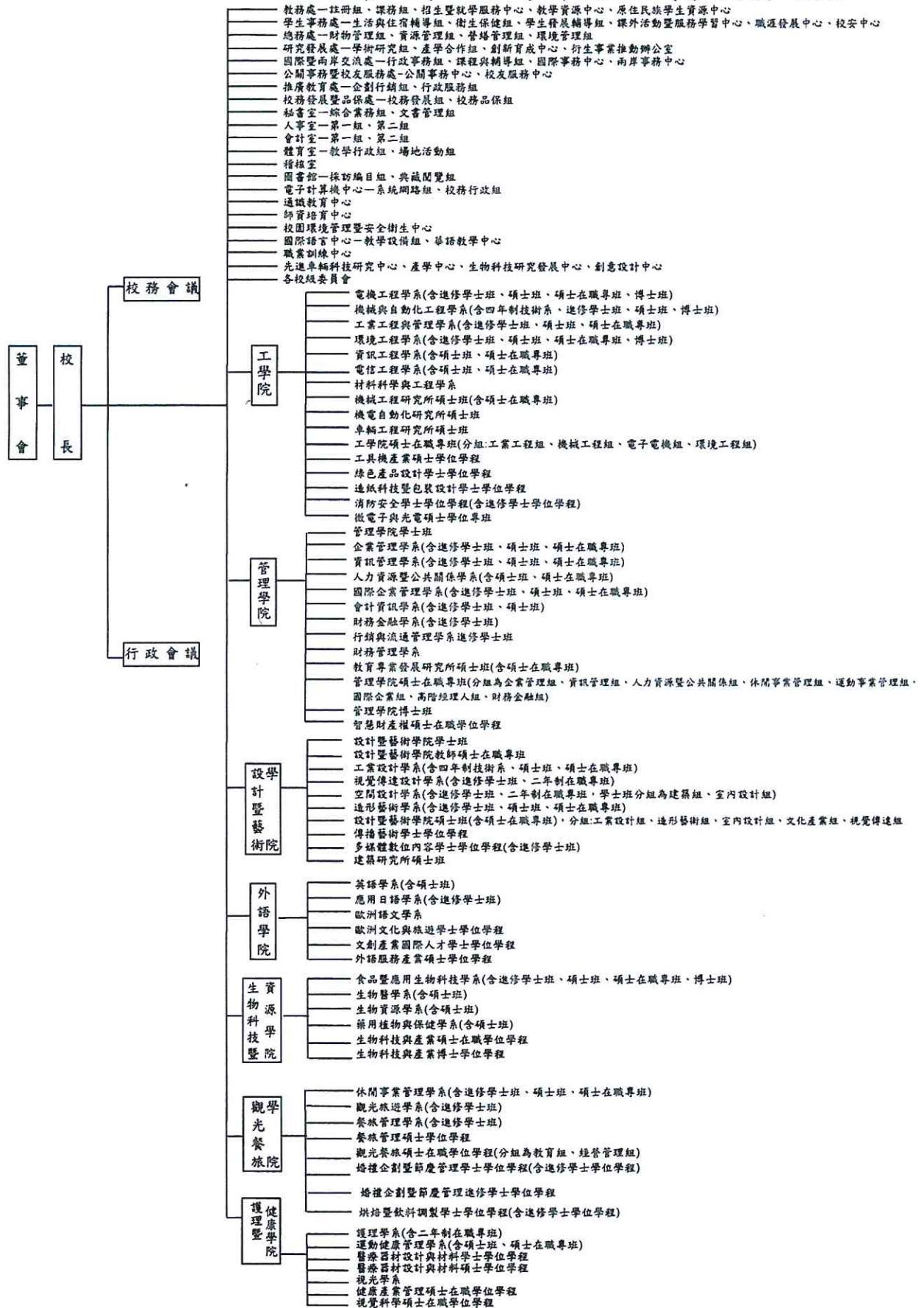
109學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
1,787,404	511100	銷貨成本	1,213,800	1,190,000	23,800	2%	銷貨商品成本
66,209	620000	營業費用	71,952	61,752	10,200	17%	營業稅、包裝費用 及營運費用
0	788800	其他支出-所得稅	0	0	0	0%	
1,853,613		支 出 合 計	1,285,752	1,251,752	34,000	3%	

附件一：組織系統圖

大葉大學 109 學年度組織系統圖 109.8.1



附件二：組織與職掌

大葉大學組織與職掌

1. 本大學置校長一人，綜理校務。
2. 本大學置副校長一至三人，襄助校長處理校務。
3. 本大學設工學院、設計暨藝術學院、管理學院、外語學院、生物科技暨資源學院、觀光餐旅學院及護學院及護理暨健康學院。

前項學院之系所設置如下：

(1) 工學院：

電機工程學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
機械與自動化工程學系(含四年制技術系、進修學士班、碩士班、博士班)
工業工程與管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
環境工程學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
資訊工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
電信工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
材料科學與工程學系
機械工程研究所碩士班(含碩士在職專班)
機電自動化研究所碩士班
車輛工程研究所碩士班
工學院碩士在職專班(分組：工業工程組、機械工程組、電子電機組、環境工程組)
工具機產業碩士學位學程
綠色產品設計學士學位學程
造紙科技暨包裝設計學士學位學程
消防安全學士學位學程(含進修學士學位學程)
微電子與光電碩士學位專班

(2) 設計暨藝術學院：

設計暨藝術學院學士班
設計暨藝術學院教師碩士在職專班
工業設計學系(含四年制技術系、碩士班、碩士在職專班)
視覺傳達設計學系(含進修學士班、二年制在職專班)
空間設計學系(含進修學士班、二年制在職專班，學士班分組：建築組、室內設計組)
造形藝術學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
設計暨藝術學院碩士班(含碩士在職專班)(分組：工業設計組、造形藝術組、室內設計組、文化產業組、視覺傳達組)
傳播藝術學士學位學程
多媒體數位內容學士學位學程(含進修學士班)
建築研究所碩士班

(3) 管理學院：

管理學院學士班
企業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
資訊管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
人力資源暨公共關係學系(含碩士班、碩士在職專班)

國際企業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
會計資訊學系(含進修學士班、碩士班)
財務金融學系(含進修學士班)
行銷與流通管理學系進修學士班
財務管理學系
教育專業發展研究所碩士班(含碩士在職專班)
管理學院碩士在職專班(分組：企業管理組、資訊管理組、人力資源暨公共關係組、休閒事業管理組、運動事業管理組、國際企業組、高階經理人組、財務金融組)
管理學院博士班
智慧財產權碩士在職學位學程

(4) 外語學院：

英語學系(含碩士班)
應用日語學系(含進修學士班)
歐洲語文學系
歐洲文化與旅遊學士學位學程
文創產業國際人才學士學位學程
外語服務產業碩士學位學程

(5) 生物科技暨資源學院：

食品暨應用生物科技學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
生物醫學系(含碩士班)
生物資源學系(含碩士班)
藥用植物與保健學系(含碩士班)
生物科技與產業碩士在職學位學程
生物科技與產業博士學位學程

(6) 觀光餐旅學院

休閒事業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
觀光旅遊學系(含進修學士班)
餐旅管理學系(含進修學士班)
餐旅管理碩士學位學程
觀光餐旅碩士在職學位學程(分組：教育組、經營管理組)
婚禮企劃暨節慶管理學士學位學程(含進修學士學位學程)
婚禮企劃暨節慶管理進修學士學位學程
烘焙暨飲料調製學士學位學程(含進修學士學位學程)

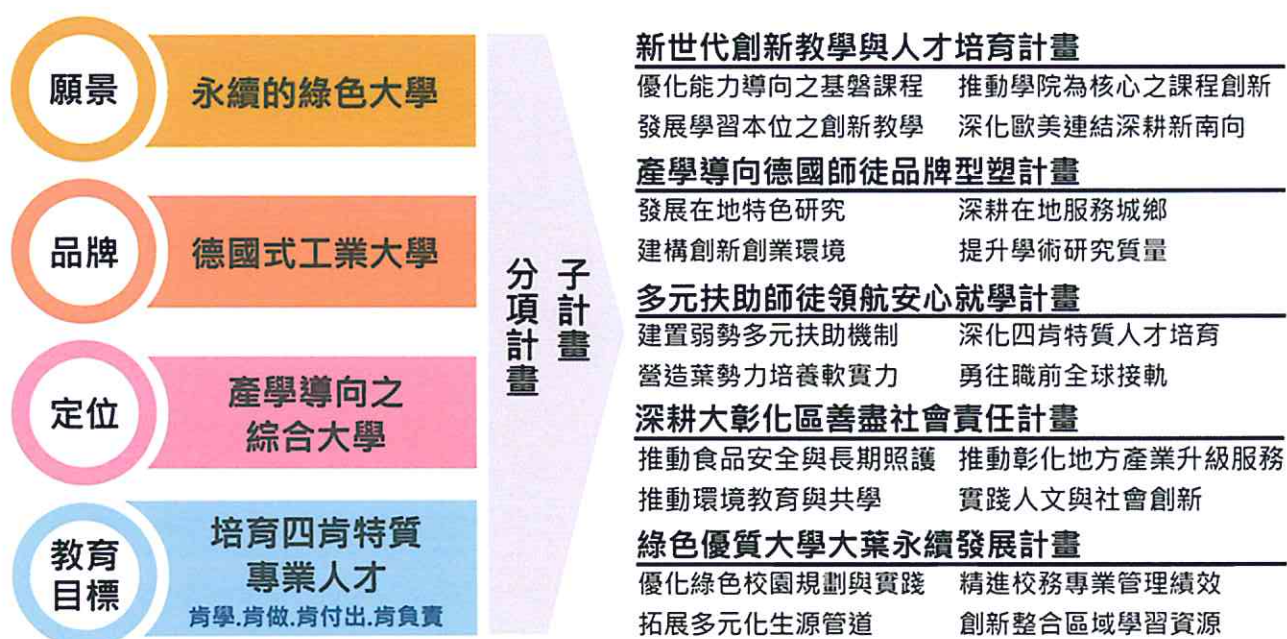
(7) 護理暨健康學院

護理學系(含二年制在職專班)
運動健康管理學系(含碩士班、碩士在職專班)
醫療器材設計與材料學士學位學程
醫療器材設計與材料碩士學位學程
視光學系
健康產業管理碩士在職學位學程
視覺科學碩士在職學位學程

4. 本大學設教務處置教務長一人，承校長之命主持教務事宜，分設註冊組、課務組、招生暨就學服務中心、教學資源中心及原住民族學生資源中心。於設有四個以上之二級單位時，得置副教務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。
5. 本大學設學生事務處置學生事務長一人，承校長之命主持學生事務相關事宜，分設生活與住宿輔導、衛生保健、學生發展輔導三組及課外活動暨服務學習中心、職涯發展中心、校安中心。於設有四個以上之二級單位時，得置副學生事務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，得酌置輔導教師、軍訓教官、護理教師若干人。
6. 本大學設總務處置總務長一人，承校長之命主持總務事宜，分設財物管理、資源管理、營繕管理、環境管理四組。於設有四個以上之二級單位時，得置副總務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人。
7. 本大學設研究發展處置研發長一人，承校長之命主持研究發展事宜，分設學術研究、產學合作二組、創新育成中心、衍生事業推動辦公室，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副研發長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，各室置主任一人。
8. 本大學設國際暨兩岸交流處置處長一人，承校長之命主持國際暨兩岸交流事宜，分設行政事務組、課程與輔導組、國際事務中心、兩岸事務中心，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副處長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。
9. 本大學設公關事務暨校友服務處置處長一人，承校長之命主持公關事務暨校友服務事宜，分設公關事務中心、校友服務中心，並得置秘書一人，各中心置主任一人。
10. 本大學設推廣教育處置處長一人，分企劃行銷、行政服務二組，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副處長一人，各組置組長一人。
11. 本大學設校務發展暨品保處置處長一人，承校長之命主持校務發展暨品保事宜，分設校務發展組、校務品保組，各組置組長一人，負責推動持續精進教學與教學品質保證。
12. 本大學設圖書館置館長一人，分設採訪編目、典藏閱覽二組，各組置組長一人，負責蒐集教學研究資料，提供資訊服務。
13. 本大學設秘書室置主任秘書一人，分設綜合業務、文書管理二組，各組置組長一人，辦理秘書業務。
14. 本大學設人事室置主任一人，分設第一、第二組，各組置組長一人，辦理任用、考核、退撫等事宜。
15. 本大學設會計室置主任一人，分設第一、第二組，各組置組長一人，辦理會計、歲計、審核等事宜。
16. 本大學設體育室置主任一人，分設教學行政、場地活動二組，各組置組長一人，並得置體育教師、運動教練若干人，負責體育教學及體育活動。
17. 本大學設稽核室置主任一人，負責全校稽核事宜。
18. 本大學設電子計算機中心置中心主任一人，分設系統網路、校務行政二組，各組置組長一人，負責校園資訊設施之規劃與管理、教學與研究之支援、校務行政之電腦化及相關諮詢之服務。
19. 本大學設師資培育中心置中心主任一人，負責全校教育學程。

20. 本大學設校園環境管理暨安全衛生中心置中心主任一人，負責全校環境管理與安全衛生工作。
21. 本大學設國際語言中心置中心主任一人，分設教學設備組、華語教學中心，負責規劃、推廣執行國際語言訓練及華語教學相關事宜。
22. 本大學設先進車輛科技研究中心、產學中心、生物科技研究發展中心、創意設計中心等單位，各置中心主任一人，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副主任一人，各學院得附設相關研究發展中心，各置主任一人，負責各項業務之規劃推動事宜。
23. 本大學設職業訓練中心置中心主任一人，負責產業界職業訓練合作事宜。
24. 本大學設通識教育中心置中心主任一人，負責共同課程規劃推動事宜。

本校建置高品質之教學與研究環境，營造學生能夠充分發揮想像力與創造力之空間，以培養高創力及豐富科學內涵之專業人才。貫徹「理論與實務並重」、「人文與科技整合」、「師傅與徒弟傳承」及「產業與學術合作」之教育理念，推動住學合一之「四肯書院」機制，養成具備肯學、肯做、肯付出、肯負責之四肯特質專業人才。秉持「產學導向之綜合大學」定位，邁向「永續的綠色大學」之願景。本校 109 學年度校務發展架構如下圖所示。



109 學年度校務發展架構圖

109 學年度重要校務發展計畫

本校 109 學年度校務發展計畫係依據學校自我定位，以 A 新世代創新教學與人才培育計畫；B 產學導向德國師徒品牌型塑計畫；C 多元扶助師徒領航安心就學計畫；D 深耕大彰化區善盡社會責任計畫及 E 綠色優質大學大葉永續發展計畫等五個分項計畫，以及 20 個子計畫來進行。計畫架構如下圖所示。



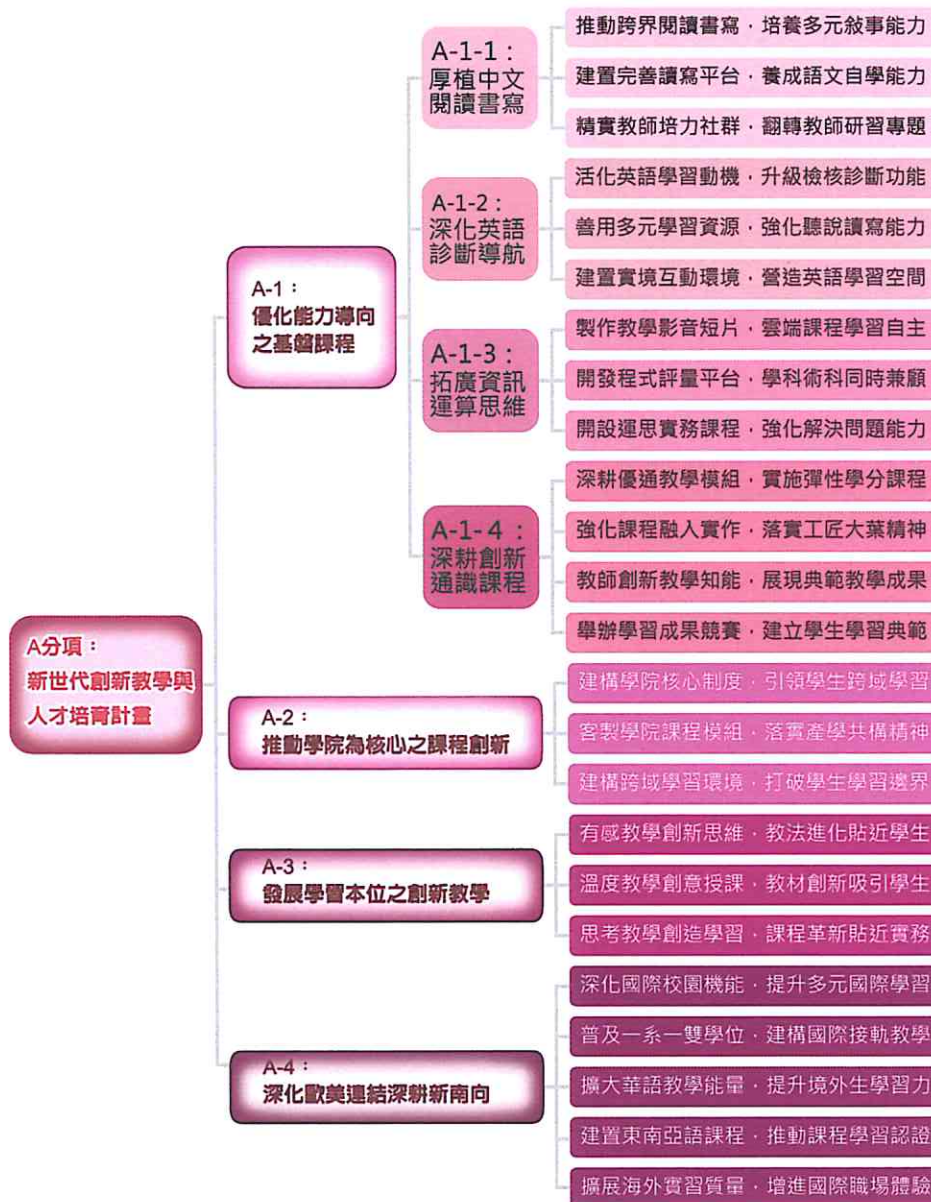
109 學年度校務發展計畫架構

A 分項：新世代創新教學與人才培育計畫

分項計畫目的

本分項計畫以「優化能力導向之基磐課程」、「推動學院為核心之課程創新」、「發展學習本位之創新教學」及「深化歐美連結深耕新南向」等四個子項計畫，發展以學生學習為主軸之創新教學，以達到新世代創新教學與人才培育的目標，如下圖所示。

分項計畫架構圖



新世代創新教學與人才培育計畫架構圖

子計畫 A-1：優化能力導向之基磐課程

子計畫說明

本計畫將聚焦於厚植學生中文力、英語力、資訊力及通識力等基礎能力。推動重點，在中文力著重學生閱讀書寫能力，透過閱讀增加學生知識，透過書寫瞭解學生理解能力；在英語力著重學生英語口語表達及讀寫分析能力，透過線上閱讀資源提供學生自學教材，在閱讀及了解文章內涵後，能嘗試寫出分析評論，並增加學生身處外語環境的機會，學生整合聽讀能力吸收內化後，外化為口說能力；在資訊力著重解決問題的能力，透過課程導入運算思維概念，將電腦科學應用在不同領域；在通識力的部份著重於培養學生態度及素養，並強化學生自主學習及專題實作，培養學生四肯特質。

子計畫 A-2：推動學院為核心之課程創新

子計畫說明

「21 世紀的人才是跨域的人才」，而且近年來，政府為加速產業轉型升級，積極推動「亞洲矽谷」、「智慧機械」、「綠能科技」、「生技醫藥」、「國防」、「循環經濟」及「新農業」等 5+2 產業創新，更急需跨域人才。

本校各學院為了配合政府 5+2 產業創新人才培育的需求與結合學院的前瞻發展領域，推動學院為核心之課程創新，規劃與推動就業導向跨域專業學程課程模組，學程的設計由定義創新產業人才所應具備的專業核心能力為基點，規劃相對應的課程模組，實施實務導向的課程設計與教學策略。跨域專業學程直接由學院主導開課，同時也調整畢業學分的採認來加以配合，在學生選擇課程模組時更能確實加以輔導，對學生的學習成效評估也能有效掌握。

子計畫 A-3：發展學習本位之創新教學

子計畫說明

任何層級教育之主要核心是教學，成功的教學活動可以造就成功的學習成效。教學活動組成因素分別為老師、學生與環境。老師教學決定了學生是否能從教學活動中獲得適當良好的教育、得到良好的學習、促進良好的生活適應。

杜威(Dewey, 1859~1952)提出以學生為學習者主體的(learner-centered)教學觀點，認為只有實作(doing)結果才能有真正的知識與豐富的理解力，其中做中學是一種知、思、行為一體的教學方法(林秀珍, 2007)。教師必須體認到，教學工作不再僅是如何「教」，而是應該設法引導學生願意學，把教學的重心應置於學生的學，關注學生的主體性，才能使得教學成為以學生為學習主體的心智活動(施宜煌, 2002)。若要達到以學生為學習主體，老師也必須有所改變。建立教學文化是讓老師教學更進一步的方法，Buzzelli 與 Johnsto (2002)指出教學文化是要透過老師與學生的互動、創造、維持、協商他們之間的關係，方可建構及獲得共同的知識與意

義。在上述理念下，必須建立一種尊重、協商與合作的教學文化，讓師生彼此質疑想法，不斷追問、澄清概念，讓學生彼此均有機會參與知識建構歷程(周淑卿, 2005)。要型塑教育文化，可透過社群引入與主流文化有異的人，讓新觀念進入學校；以新的教學科技作為誘因讓老師的教育工作型態有所轉變；定期舉辦新進教師研習，讓剛進入校園的新血輪習慣本校教育文化(周淑卿, 2005)。

因此，在型塑本校教育文化與發展學習本位之創新教學計畫目標下，展開以學生為學習者主體的教學觀點，並協助教師將資訊科技融入教學，同時建置更友善優質的數位教學環境，透過雲端的討論分享與作品的呈現外，引導同學們養成主動學習習慣，有效提升學習成效與目的。

子計畫 A-4：深化歐美連結深耕新南向

子計畫說明

為讓本校國際化之發展結合國際趨勢，培育具宏觀視野、多語能力與企業無縫接軌之國際化專業人才，參考歐洲議會(European Parliament)於2015年對外公布的高等教育國際化(internationalization of higher education)之研究。

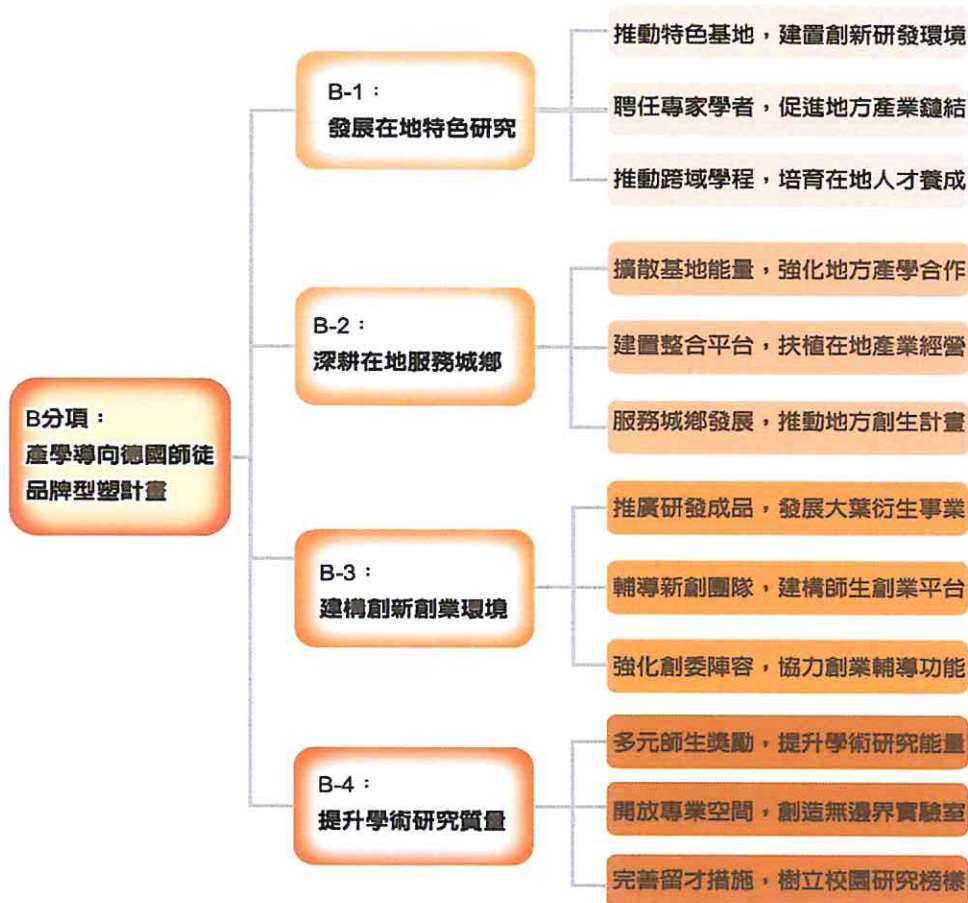
有鑒於文獻指出高等教育應對於「在地國際化(internationalization at home)」、「加強學術與產業合作」及「發展雙聯學位」面向強化國際化之發展。因此，本子計畫對於「在地國際化」面向，除邀請短、長期的國際名師蒞校教學外，更對本校學生提供國際化和跨文化的學習課程、系列活動，未來更將進一步籌設國際學院，提供專業化的國際學習課程供境外學生與本校學生共同修習，並落實將國際趨勢與新知，融入課程規劃、教材選用及教法設計，確保專業學習與國際接軌。於「加強學術與產業合作」面向，本校將促進學生與教師於產學界的多元流動，更擴大學生海外職場體驗版圖，並將工作實習、語言培訓、跨文化溝通能力及出國留學等相關計畫多元結合。於「發展雙聯學位」面向，提供學生多元且專業的國際雙聯學程，未來除普及學系雙聯學位建置外，更強化國際化教學，確保學生專業學習與國際接軌，達成各院成功選送學生攻讀雙聯，並完成一系一國際雙聯之特色目標。

B 分項：產學導向德國師徒品牌型塑計畫

分項計畫目的

本分項計畫以「發展在地特色研究」、「深耕在地服務城鄉」、「建構創新創業環境」及「提升學術研究質量」等四個子項計畫，營造「特色研發」、「深耕在地」、「創新創業」及「學研加值」學校的特色，塑造學校品牌，以利學校永續經營，如下圖所示。

分項計畫架構圖



產學導向德國師徒品牌型塑計畫架構圖

子計畫 B-1：發展在地特色研究

子計畫說明

國內大專校院普遍致力於與業界產學合作，然而目前實驗室多為獨立且分散，大多為被動且獨立地與產業對應，亦或是僅針對各自專業領域爭取外部資源，除了無法多面向解決或協助業界，也無法發揮最大功效。若能利用本校充實之人力及軟硬體資源，依各學院發展屬性與教師專長進行整合，並且對應中彰投在地產業發展產生跨領域特色研究基地，來加強本校與在地產業之連結，發展在地特色研究並落實在地扎根。而特色研究基地之建置，須具有扶植在地產業發展、專家學者聘任交流、開放場域實務教學、在地特色人才培育等大發展方向。

依據本校校務研究辦公室之分析，本校學生入學時之學測成績並非屬於頂尖的一群，數理基礎能力普遍偏弱，對動手實作、實務課程等卻能展現較強的意願，且畢業生具有在地就業的傾向。故若能結合特色研究基地，由產學雙方共同來為學生規劃並執行與實務緊密結合的課程，相信必定更能夠切合本校學生特有的學習特質，有效提升其學習成效與畢業後的就業競爭力。

子計畫 B-2：深耕在地服務城鄉



子計畫說明

國內大學校院普遍致力於與業界產學合作，產學雙方合作的內容大多聚焦在技術與研究的發展。產學合作教育(cooperative education)結合理論與實務的學校學習和職場學習，產業端從人才觀點滿足人力需求(張媛甯與郭重明，2008)。孟繼洛(2003)認為大學透過產學合作教育可間接共享產業界經濟資源，可透過實作設計及學習環境，充分發揮資源鏈結的角色。Haddara 與 Skanes (2007)以人才培育觀點，認為學生實務經驗可為畢業後投入職場做更好的準備。另外，中央政府面對少子化的困境，政策目標已開始聚焦於「服務城鄉、均衡台灣」，並根據地方特色、發展地方產業，讓人口回流、青年返鄉，以解決城鄉發展不均問題。

子計畫 B-3：建構創新創業環境



子計畫說明

20 世紀後期，美國知名研究型大學如哈佛大學、麻省理工學院為加速研究成果的轉化，以校內知識技術創新成果為基礎，並引入外部資金開發新產業，進而使大學成為經濟與社會發展的主要動力。這些勇於冒險富於創新的研究型大學被稱為創業型大學(Entrepreneurial University)。時至今日，大學已不只為學生服務而是擴及了為產業和社會發展服務，為因應劇烈變動的外在環境，各大學無不深化與政府、產業的連結合作，通過將研究成果市場化的創業活動來獲取利潤。

在台灣高教市場，少子化所帶來的經營衝擊勢必造成學生數減少、營收下滑等風險，以國外創業型大學為借鏡，大學紛紛投入建構創新創業環境，投資衍生企業所貢獻的營收，不僅能夠彌補學費收入的不足、確保大學正常運轉，更可能創造額外盈餘並為產業與社會創造貢獻。

子計畫 B-4：提升學術研究質量



子計畫說明

本校為產學導向之綜合大學，致力以德國師徒制與業界進行產學合作，而產學合作以技術與研究的發展為主，因此，在提升師生學術研發能量、營造創新研究環境以及研究永續發展為本校投入「產學導向德國師徒品牌型塑計畫」重要之一環。本校在激勵學術研究不遺餘力，除設有研究相關之組織體系及專責單位，提供諮詢與策略規劃，以有效執行並落實管考與持續改善機制外，也與時並進滾動修正各項研究獎勵規章，並特別注重導向產業應用為主之研發方向，使研發成果實用化，鼓勵師生研究產業化。

C 分項：多元扶助師徒領航安心就學計畫

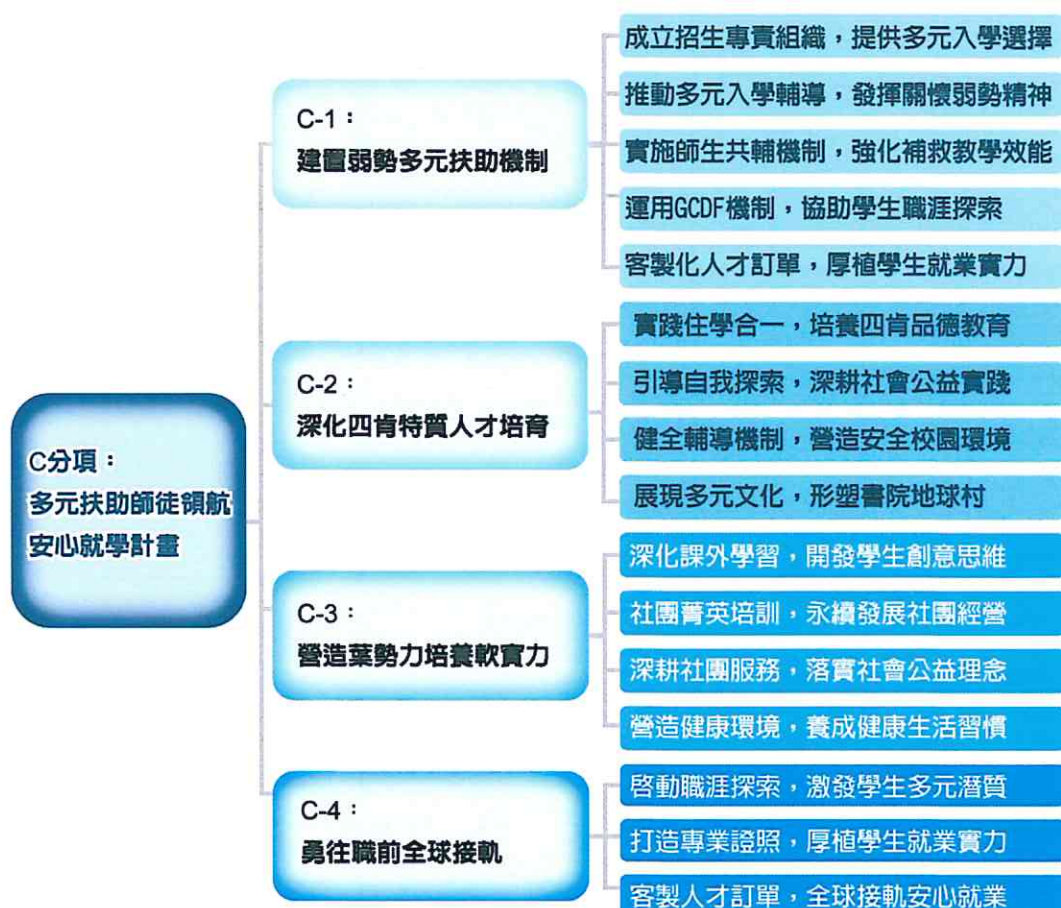


分項計畫目的

本分項計畫以「建置弱勢多元扶助機制」、「深化四肯特質人才培育」、「營造

業勢力培養軟實力」及「勇往職前全球接軌」等四個子項計畫，建構經濟或文化不利學生的多元扶助機制、實踐住學合一、培養四肯品德教育及啟動職涯探索全人發展的學習環境，如下圖所示。

分項計畫架構圖



多元扶助師徒領航安心就學計畫架構圖

子計畫 C-1：建置弱勢多元扶助機制

子計畫說明

本校挹注多數經費於積極輔助經濟或文化不利學生，從入學直至畢業，使能安心而積極向學。此理念與英國21世紀高教政策「卓越挑戰」一致，以落實教育正義與機會均等為標的。

子計畫 C-2：深化四肯特質人才培育

子計畫說明

季淳教授探討大學書院教育時表示，書院教育必須「形神兼備」，那麼在台灣推展此種精緻化教育，也會遭遇到從這兩方面來的挑戰。在「形」的方面，由於書

院教育的核心在於通識教育和住宿教育，所以若要在台發展，首先就會碰到眾所周知，國內在通識教師數量上、及教學質量上的種種挑戰，再加上住宿資源在硬體和軟體兩方面都不足的情況下，可謂是困難重重。至於在更為重要的「神」的方面，因為書院教育的精華不在於一套「機械式」地提供課程、或是宿舍的硬體設施，而在於教師們對於書院教育「春風化雨」般、近於無私的承諾與奉獻，因此成為在台推動書院教育最大的挑戰。

子計畫 C-3：營造葉勢力培養軟實力



子計畫說明

「終身學習、全人發展」為當今教育的大方向，培養每位大葉同學在德、智、體、群、美各方面都有全面而具個性的發展，落實大葉四肯精神更是本校理念。學生們在社團生活中能不斷自學、思考、探索、創新和應變，養成充分的自信和合群的精神，勇於嘗試不同的外在事物，至貢獻所學服務社會，更是大葉所有畢業生所應具備的心念，因此以這目標深根，讓同學們追求各種知識和學問、思考人生、培養品格，裝備自己成為真正能服務社會的人、讓每位同學都能成為「終身學習者」，使大家不單在學校、學院裏學習，更可透過積極的社會參與，特別是不同形式的社會服務，達致真正的「全人發展」。

子計畫 C-4：勇往職前全球接軌



子計畫說明

為達成「念大葉、好就業、就好業」之目標，培育學生規劃職涯發展，職涯發展中心以優化職場體驗、深化產業實習、客製化人才訂單為目標，並在學生職場實習暨體驗時數規劃設計，建置全校性實習制度，以為各系規劃之依據提升學生參與專業實習人數。除實習制度外，整合本校各項資源，建置學生職涯輔導多元扶助機制。

D 分項：深耕大彰化區善盡社會責任計畫



分項計畫目的

聯合國2015年發佈17項全球永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs），作為成員國跨國合作的指導原則。本校為能對地球環境保育盡一份心力，乃鎖定健康促進與食品安全、產業鏈結與經濟永續、永續環境、在地關懷與文化永續等四大議題，作為運用學校資源促進所在城鄉之永續發展的聚焦點。

本分項計畫以「推動食品安全與長期照護」、「推動彰化地方產業升級服務」、「推廣環境教育與共學」及「實踐人文與社會創新」等四個子項計畫，透過大學社會責任實踐計畫(USR)、一系一服務學習、地方創生計畫等執行方式，具體實踐大

學應有的社會責任，協助大彰化區在地城鄉之永續發展。

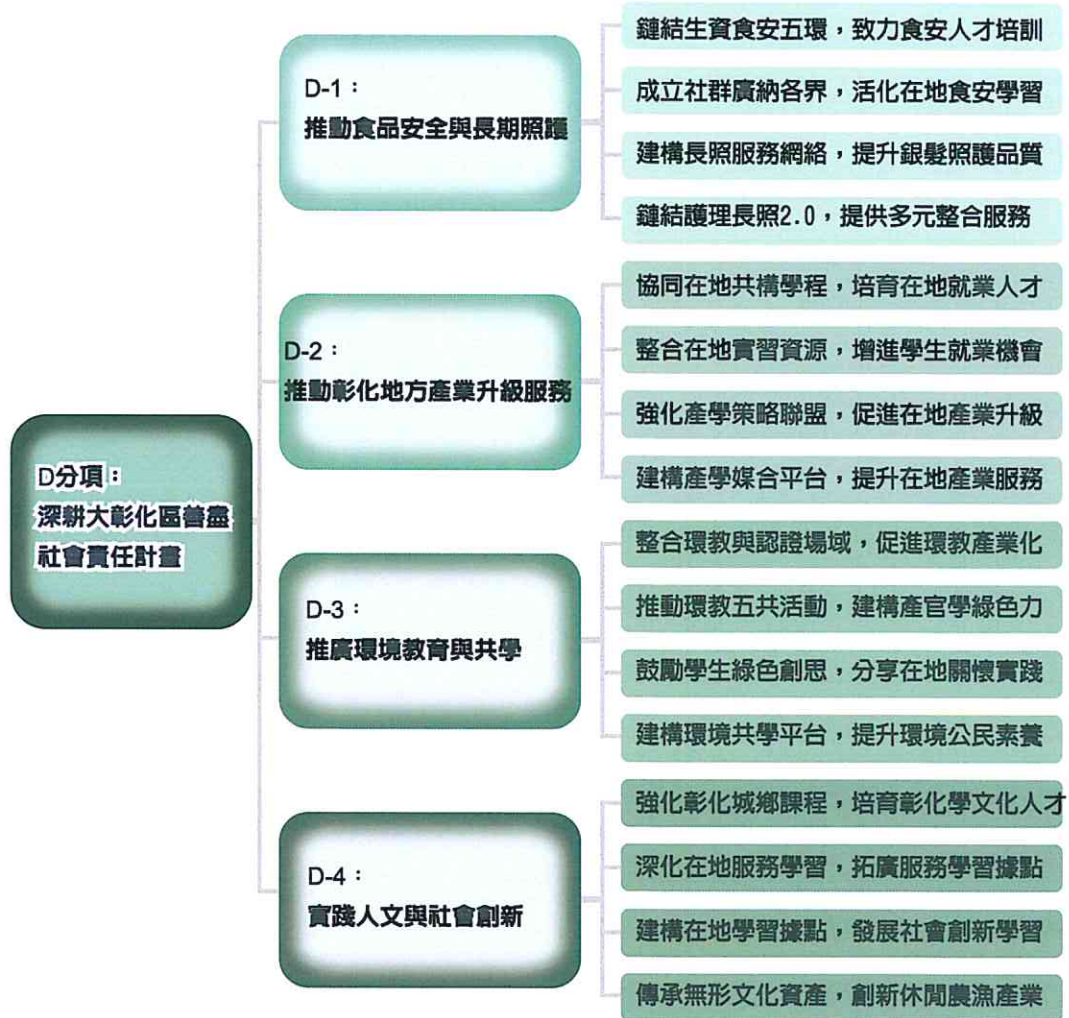
1. 「推動食品安全與長期照護」對應健康促進與食品安全，可促進SDGs目標項次(3)良好健康與福祉。
2. 「推動彰化地方產業升級服務」對應產業鏈結與經濟永續，可促進SDGs目標項次(8)合宜工作與經濟成長、(9)產業創新和基礎設施、(12)負責任的消費及生產。
3. 「推廣環境教育與共學」對應永續環境，可促進SDGs目標項次(13)氣候行動、(15)陸地生物。
4. 「實踐人文與社會創新」對應在地關懷與文化永續，可促進SDGs目標項次(4)優質教育、(10)減少不平等、(11)永續城市及社區。

本分項藉由善盡大學社會責任，參與促進大彰化區的永續發展。各子項計畫除了各自擬定其策略與作法之外，也依循共通性的原則與目的：(1)積極尋求建立校際策略聯盟夥伴關係，參與永續發展行動經驗分享，達到資源、資訊共享與交流，以充分發揮計畫對在地的效能；(2)結合校內外資源辦理多元化永續教育成長或教學活動，培養教職員生具備永續發展觀念；(3)透過各子計畫對地方文化、環境特色及全球永續發展議題與目標之關注點，發展課程素材，充實永續發展教育資源，也提供校內能夠藉以持續調整通識教育所涵蓋領域面的均衡與完整性。

在行政層面上，107學年度設置「大葉大學社會責任推動委員會設置辦法」，成立社會責任推動委員會，作為對外師生社會參與的窗口，並與彰化縣政府及眾多在地部門簽署策略聯盟或合作意願書(MOU)，以促進在地發展與實踐社會關懷，擔負起大學的社會責任，如下圖所示。



分項計畫架構圖



深耕大彰化區善盡社會責任計畫架構圖

子計畫 D-1：推動食品安全與長期照護



子計畫說明

有鑑於食安問題層出不窮造成國人不安，其中多家知名大廠都來自彰化縣。主要原因為本縣近來發生非食品原料及化工原料混入食品，及報廢與過期的食品流入市面等問題，因此，食品安全教育已是刻不容緩之事。本校深化跨領域食品安全風險分析與管理教育，以符合國內現況及未來對於解決社會食品安全問題需求，及培育帶領食品產業創新轉型所需之高素質人才。累積食品安全新技術及研發所需之能量，擔任與彰、投、雲、嘉地方政府、社區、產業及文化連結合作之對接單位，成為帶動區域發展之軸心基地，並提升國內食品產業品質。

彰化在地老年人口多，根據統計106年9月底65歲以上老人人口數已達187,318人，老年人口比率達14.6%，高出全國平均值13.7%，未來長期照護問題更顯重要。

本校是大彰化地區唯一設置護理相關科系之學校，設立宗旨在於培育優質的健康產業照護之專業人才，因此責無旁貸的應實踐社會責任，配合政府推動長照2.0的政策，協助提升及維護長照機構品質，確保被服務長者之安全及服務內涵為當今之重要任務。

子計畫 D-2：推動彰化地方產業升級服務

子計畫說明

經由本分項計畫建立大學與彰化在地產業聯盟，經由實務課程，讓老師與學生參與在地產業輔導，提升產業附加價值。透過在地產學共構課程之師生訪視諮詢、專案評估、商品化輔導、多元化智財媒合等過程中，創造彰化產學共榮之生態系，以帶動彰化之經濟發展並創造本校學生之在地就業機會。

子計畫 D-3：推廣環境教育與共學

子計畫說明

本校遵循「國家環境教育綱領」所揭櫫之「地球唯一、環境正義、世代福祉、永續發展」等理念，提升全體師生同仁與在地彰化公民的環境素養，實踐負責任之環境行為，創造跨世代福祉及資源循環利用之永續社會。本子計畫整合在地可參與之環境教育相關單位，包括彰化縣政府（教育處）、八卦山生態中心、觀樹基金會、彰藝中學、卦山社區、台語文化教育園區、彰化環教志工團等，形成共學聯盟，共同推動環境教育及生態旅遊。

子計畫 D-4：實踐人文與社會創新

子計畫說明

因應全球在地化趨勢；公民欠缺對「在地化」認知對國家主體價值與文化延續是一種危害；窄化的本土意識須擴展視野，以淨化社會、提升生活品質與創造力；文化薪傳與保存的必要與迫切性等問題意識，從人文社會領域的通識教育課程出發，進行彰化學文史藝術等相關知識的社會創新學習計畫。本校已與彰化縣文化局提出「彰化縣藝術教育與社區服務策略聯盟備忘錄」以及彰化縣海牛文化推廣協會合作方案，作為交流與創作發表學習據點。

E 分項：綠色優質大學大葉永續發展計畫

分項計畫目的

為響應聯合國所發佈之「全球永續發展目標」(SDGs)，為地球環境保育盡一份責任，本校透過本分項計畫，以實踐綠色優質大學自我期許，讓校園的經營運作能夠充分符合環保與永續精神，以奠定大葉永續發展的根基。

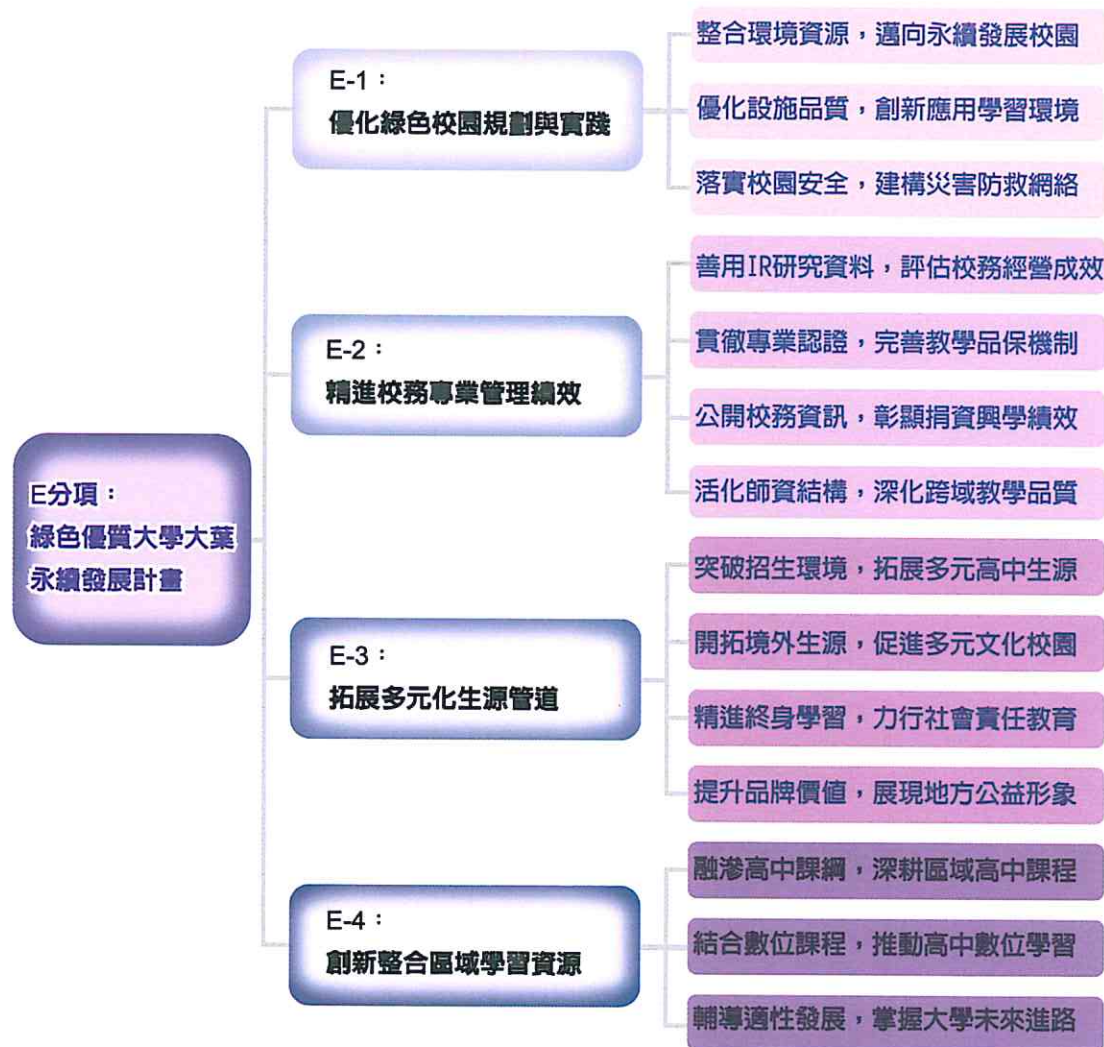
本分項計畫以「優化綠色校園規劃與實踐」、「精進校務專業管理績效」、「拓展多元化生源管道」及「創新整合區域學習資源」四個子項計畫為發展主軸，藉由優化綠色校園規劃與實踐，以積極穩健的腳步邁向永續綠色大學之願景。在行政層面，秉持「精進校務專業管理績效、通過專業系所認證、深化跨域教學品質」之具體作為，導入品質管理PDCA良善循環機制，提升行政效能。

1. 「優化綠色校園規劃與實踐」可促進SDGs目標項次(3)良好健康與福祉、(6)乾淨用水與衛生、(15)陸地生物。
2. 「精進校務專業管理績效」可促進SDGs目標項次(4)優質教育、(16)和平正義與強大機構。
3. 「拓展多元化生源管道」可促進SDGs目標項次(16)和平正義與強大機構、(17)全球夥伴關係。
4. 「創新整合區域學習資源」可促進SDGs目標項次(4)優質教育、(10)減少不平等。

為因應少子化的競爭環境與國際趨勢，除拓展多元生源管道，更積極推動國際名校策略聯盟與交流，並深耕回流教育及終身學習，力行社會責任教育。為進一步與未來學生聯結，本校建構多元知識平台，與地方協力創新機制，提供高中職師生教學與學習資源，增進人才培育及學術成果之整合效果，如下圖所示。



分項計畫架構圖



綠色優質大學大葉永續發展計畫架構圖

子計畫 E-1：優化綠色校園規劃與實踐



子計畫說明

大葉大學座落於參山國家風景區，擁有得天獨厚的綠色校園，歷經各期校園建設與四季植物種植，已具備綠色大學校園之優勢規模。此外師生長期投入環境教育及永續發展的努力，是全國第一所同時獲得環境教育機構與環境教育設施場所雙項認證的機構，不僅讓大葉屢獲國內外環保獎項肯定，包括：2017、2018年世界綠色大學評比(GreenMetric World University Ranking)連續兩年高居全台私立綜合大學第一名；106年單位節約用水績優獎、107年單位節能標竿銀獎。更於107年校園年人均用水量為10.1噸/年，創造遠低於水利署公告值的卓越績效表現；本校在單位面積年耗電量(EUI)為63.5，一般大學平均值為：76.7，在節能方面深獲各界肯定。學校積極建構綠色大學校園環境，如圖書館建築外型就像書本靜靜地攤開在翠綠草坪上，而內部更有許多節能軟硬體設施，堪稱為一棟具節能環保綠色建

築，圖書館與週邊景致更於2014年獲得「大專校院校園風景網路人氣票選」第一名殊榮，可說是大葉具代表性地標建築物與教育資源典藏寶地。大葉持續踏著積極穩健腳步，朝永續的綠色大學願景邁進，並培養學生成為具有國際視野與在地關懷之綠色公民。

子計畫 E-2：精進校務專業管理績效

子計畫說明

近年來，我國高等教育在國際化、少子化、教育機會普及化及公部門經費緊縮的影響下，大學在組織內外部均面臨相當大的衝擊，如何確保大學的辦學效能及學生的學習表現、提升大學行政效率、系統性整合學校之財務資源及追求校務永續發展，便成了各大學積極構思的議題。在此背景下，進行以證據為本位(evidence based)的決策模式，善用數據資訊提供的實證性，揚棄往昔偏重經驗法則及共識決的決策盲點，也成為亞洲鄰近國家(地區)如大陸、香港及日本近期努力的方向。其中，又當屬校務研究(Institutional Research)為當前探討校務專業化行政管理中最受矚目者。

子計畫 E-3：拓展多元化生源管道

子計畫說明

面對少子女化對教育之衝擊，因應國際趨勢、國家新興產業政策及產業科技發展，配合產業人才之市場需求，必須建立一套有效、可行的招生策略及創造大葉大學品牌之知名度與價值感，以突破招生環境，拓展多元生源，吸引更多優質學生就讀。本校深耕經營高生源學校，積極與高中職洽談實質交流合作機會；推動國際名校策略聯盟，禮聘外國學者專家來校授課，實質進行師資國際學術交流；增聘外籍教師，營造外語教學環境，提升本校學生國際學術水準。

鞏固在地深耕回流教育，共創終身學習場域，透過推動多元的在職與非在職課程，提升民眾職場技能與學識學位，結合社區大學課程規劃，落實大學知識開放任務，實踐大學社會責任。期在運用各種實體與數位化溝通媒介及傳播工具中，承續大葉大學品牌之知名度與價值感。

子計畫 E-4：創新整合區域學習資源

子計畫說明

中部地區高中職為本校高生源學校，積極協助區域高中職因應108新課綱所需的教學及學習資源，以大學端的能量協助高中端老師進行核心素養課程發展，協助高中職依學校願景和特色，發展校訂必修課程，並協助部定加深加廣課程的教學活動，幫助高中職學生建立自己的「學習歷程檔案」，提升學生未來申請大學之優勢。

109 學年度重大預算經費(校務發展獎補助經費預估與校務計畫之關聯表)

單位：新臺幣元

109 學年度經費規劃				
辦學特色 面向	分項計畫	子計畫	校務發展計畫使用 教育部獎補助經費	校務發展計畫使用 本校自籌經費
			109	109
教學	A 新世代創新 教學與人才 培育計畫	A-1 優化能力導向之基磐課程	42,193,354	42,560,000
		A-2 推動學院為核心之課程創新		
		A-3 發展學習本位之創新教學		
國際化		A-4 深化歐美連結深耕新南向	9,311,554	6,000,000
研究	B 產學導向德 國師徒品牌 型塑計畫	B-1 發展在地特色研究	9,030,232	4,962,000
		B-2 深耕在地服務城鄉		
		B-3 建構創新創業環境		
		B-4 提升學術研究質量		
學生輔導 及就業情形	C 多元扶助師 徒領航安心 就學計畫	C-1 建置弱勢多元扶助機制	9,497,372	100,450,000
		C-2 深化四肯特質人才培育		
		C-3 營造葉勢力培養軟實力		
		C-4 勇往職前全球接軌		
產學合 作及推 廣教育	D 深耕大彰化 區善盡社會 責任計畫	D-1 推動食品安全與長期照護	8,912,290	6,700,000
		D-2 推動彰化地方產業升級服務		
		D-3 推廣環境教育與共學		
		D-4 實踐人文與社會創新		
深耕 永續	E 綠色優質大 學大葉永續 發展計畫	E-1 優化綠色校園規劃與實踐	0	121,000,000
		E-2 精進校務專業管理績效		
		E-3 拓展多元化生源管道		
		E-4 創新整合區域學習資源		
合計			78,944,802	281,672,000

製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 