



大葉大學

110學年度

自110年8月1日至111年7月31日止

預算書

DAYEH
UNIVERSITY

COLLEGE OF ENGINEERING
COLLEGE OF MANAGEMENT
COLLEGE OF DESIGN AND ARTS
COLLEGE OF FOREIGN LANGUAGES
COLLEGE OF BIOTECHNOLOGY AND BIORESOURCES
COLLEGE OF TOURISM AND HOSPITALITY
COLLEGE OF NURSING & HEALTH SCIENCES

目 錄

項 目	頁 次
一、預算說明書.....	第 1 頁
二、收支餘絀預計表.....	第 3 頁
三、預計長期營運資產變動表.....	第 4 頁
四、預計增置重要長期營運資產明細表.....	第 5 頁
五、預計借款變動表.....	第 10 頁
六、收入預算明細表.....	第 11 頁
七、成本與費用預算明細表.....	第 12 頁
八、董事會支出明細表	第 13 頁
九、預計購置土地及重大工程明細表.....	第 14 頁
十、最近 5 年現金概況表.....	第 15 頁
十一、收入預算明細預估說明.....	第 16 頁
十二、成本與費用預算明細預估說明.....	第 18 頁
十三、附屬作業組織預算書.....	第 19 頁
附件一 組織系統圖.....	第 23 頁
附件二 組織與職掌.....	第 24 頁
附件三 重要校務計畫.....	第 28 頁

大葉大學
預算說明書
中華民國 110 學年度

壹、學校組織與職掌：

本校組織如附件一。其職掌簡述如附件二。

貳、重要校務計畫：

本校校務計畫簡述如附件三。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：

1. 學雜費收入依 110 學年度收費標準收費，110 學年度預估學生數正規學制 7,600 人(含延修生 535 人、外籍新生 75 人)，正規學制學生數預估採保守估計，人數較 109 學年度減少約 170 人，並積極爭取國際生源，維持穩定之學雜費收入。
2. 推廣教育收入係依歷年開班狀況及實際收入估計(推廣教育處提供)。
3. 產學合作收入係依 110 學年度各教學單位提出預算數估計。
4. 補助及受贈收入依 110 學年度教育部核定數及決算數預估(內含研究生獎助學金及工讀助學金)。
5. 財務收入係依據存款額度、存款明細及存款利率預估(總務處財務管理組提供)。
6. 其他收入依 109 學年度預估決算數估計。

二、成本與費用預算說明：

1. 人事費依 109 學年度實際數及 110 學年度擬增聘人員為預估基礎(人事室提供)。
2. 業務費係由各單位參考 109 學年度實際數並依 110 學年度實際需求，提供預估數。
3. 維護費係依各單位 110 學年度各單位預估統計提列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 獎助學金支出除依據教育部規定，提撥超越學雜費收入 5%作為學生獎助學金、助學工讀、一般工讀、共同助學措施等，亦包括教育部提供之研究生獎助學金、工讀助學金(學生事務處及各單位提供)。

6. 推廣教育支出係依 109 學年度預估決算數及 110 學年度實際需求估計(推廣教育處提供)。
7. 產學合作支出係依產學合作收入數同額併列估算。
8. 財務費用為興建學生宿舍貸款壹億元之利息費用。
9. 其他支出為試務費用支出、超額年金給付與長期營運資產報廢數。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

機械儀器設備 110 學年度預計新購金額為陸仟參佰陸拾柒萬伍仟元、電腦軟體預計新購捌拾捌萬伍仟元、圖書及博物預計增購壹仟貳佰萬元。

四、其他必要說明事項：

102 學年度興建學生宿舍，102 及 103 學年度共貸款壹億元，教育部核准文號為 103 年 2 月 10 日臺教高(三)字第 1030012545 號函，自 107 學年度開始償還長期銀行借款，110 學年度預計償還伍佰玖拾柒萬捌仟元。

大葉大學
收支餘絀預計表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,354,279,838	各項收入	1,191,121,000	1,192,522,000	(1,401,000)	(0.12)
888,583,258	學雜費收入	769,743,000	760,359,000	9,384,000	1.23
60,694,660	推廣教育收入	42,831,000	40,500,000	2,331,000	5.76
94,630,396	產學合作收入	90,000,000	89,500,000	500,000	0.56
225,225,130	補助及受贈收入	215,960,000	227,117,000	(11,157,000)	(4.91)
155,334	附屬機構收益	120,000	135,000	(15,000)	(11.11)
11,548,634	財務收入	6,101,000	7,150,000	(1,049,000)	(14.67)
73,442,426	其他收入	66,366,000	67,761,000	(1,395,000)	(2.06)
1,380,716,145	各項成本與費用	1,271,433,000	1,228,765,000	42,668,000	3.47
449,434	董事會支出	1,200,000	802,000	398,000	49.63
147,293,810	行政管理支出	135,827,000	130,235,000	5,592,000	4.29
943,666,834	教學研究及訓輔支出	901,494,000	867,566,000	33,928,000	3.91
120,829,607	獎助學金支出	95,341,000	95,979,000	(638,000)	(0.66)
41,832,573	推廣教育支出	36,199,000	36,450,000	(251,000)	(0.69)
80,049,694	產學合作支出	81,000,000	80,550,000	450,000	0.56
1,674,730	財務費用	1,000,000	925,000	75,000	8.11
44,919,463	其他支出	19,372,000	16,258,000	3,114,000	19.15
(26,436,307)	本期餘絀	(80,312,000)	(36,243,000)	(44,069,000)	121.59



大葉大學
預計長期營運資產變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,598,190,709	75,675,000	111,715,949	0	5,562,149,760	
土地	465,714,812	0	0	0	465,714,812	
土地改良物	231,072,064	0	0	0	231,072,064	
房屋及建築	2,898,938,385	0	0	0	2,898,938,385	
機械儀器及設備	1,448,700,620	63,675,000	91,413,365	0	1,420,962,255	
圖書及博物	460,028,915	12,000,000	17,320,000	0	454,708,915	
其他設備	90,631,913	0	2,982,584	0	87,649,329	
購建中營運資產	3,104,000	0	0	0	3,104,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,236,383,558	132,436,426	78,924,949	0	2,289,895,035	
土地改良物	76,013,245	4,136,952	0	0	80,150,197	
房屋及建築	1,008,118,469	52,159,500	0	0	1,060,277,969	
機械儀器及設備	1,079,542,924	75,463,255	76,379,008	0	1,078,627,171	
其他設備	72,708,920	676,719	2,545,941	0	70,839,698	
不動產、房屋及設備淨額	3,361,807,151	(56,761,426)	32,791,000	0	3,272,254,725	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	88,031,685	885,000	2,728,000	0	86,188,685	
專利權	4,763,840	0	0	0	4,763,840	
電腦軟體	83,267,845	885,000	2,728,000	0	81,424,845	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	84,513,631	2,622,574	2,728,000	0	84,408,205	
專利權	4,105,797	470,971	0	0	4,576,768	
電腦軟體	80,407,834	2,151,603	2,728,000	0	79,831,437	
無形資產淨額	3,518,054	(1,737,574)	0	0	1,780,480	
合計	3,365,325,205	(58,499,000)	32,791,000	0	3,274,035,205	



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全5頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				63,675,000	
AUTO CAD	工學院院部	1	90,000	90,000	專題製作等
筆記型電腦	工學院院部	1	37,000	37,000	工院模組課程
風力發電GWO證照訓練設備	工學院院部	1	190,000	190,000	風力發電相關課程
個人電腦	管理學院院部	3	22,404	67,212	管理個案實務研討等
微型投影機	管碩專班	1	19,900	19,900	管理個案實務研討等
角鋼展場架	設暨學院院部	1	155,283	155,283	視傳等系課程
超短焦投影機	設暨學院院部	1	60,000	60,000	畢業製作/畢業專題
四人梯型組合桌椅組	外語學院院部	1	120,000	120,000	教學視訊
86吋互動式觸控式螢幕	外語學院院部	1	120,000	120,000	教學視訊
標籤印表機	觀餐學院院部	1	20,000	20,000	麵包製作(一)(二)等
方餐桌	觀餐學院院部	4	10,000	40,000	餐飲服務丙級證照檢定
人造石吧檯檯面	觀餐學院院部	1	489,900	489,900	中西餐烹調課程等
混合實境直播暨虛擬攝影棚	觀餐學院院部	1	600,000	600,000	商業攝影等整合設計
低溫乾果機	觀餐學院院部	1	30,000	30,000	麵包製作(一)(二)等
圓餐桌	觀餐學院院部	4	12,000	48,000	餐飲服務丙級證照檢定
櫥櫃型炭烤爐附風管及排煙罩	觀餐學院院部	1	100,000	100,000	西餐烹調與實習等
鮮奶油打發機	觀餐學院院部	1	198,000	198,000	西點製作蛋糕裝飾
櫥櫃單水槽工作台	觀餐學院院部	2	33,250	66,500	義式烹調(一)(二)等
紅外線上火烤爐	觀餐學院院部	1	35,000	35,000	台灣料理(一)(二)
雙開門櫥櫃工作台	觀餐學院院部	2	30,500	61,000	義式烹調(一)(二)等
牛排保溫燈	觀餐學院院部	1	12,000	12,000	法式料理(一)(二)
單開門櫥櫃工作台	觀餐學院院部	1	15,100	15,100	義式烹調(一)(二)等
單開門冷藏展示冰箱	觀餐學院院部	1	28,100	28,100	義式烹調(一)(二)等
200磅製冰機	觀餐學院院部	1	65,200	65,200	義式烹調(一)(二)等
絞肉機/灌香腸機	觀餐學院院部	1	18,000	18,000	中餐烹調與實習
冰沙機	觀餐學院院部	2	23,000	46,000	飲務管理與實習
果糖機	觀餐學院院部	1	18,500	18,500	餐飲服務與實務
封口機	觀餐學院院部	1	31,500	31,500	飲務管理與實習
桌上型熱開水機	觀餐學院院部	1	12,100	12,100	餐飲服務與實務
工作檯下層板	觀餐學院院部	1	11,500	11,500	義式料理
壁架	觀餐學院院部	1	33,600	33,600	飲務管理與實習
智慧點歌機(Mipro麥克風)	觀餐學院院部	1	120,000	120,000	休閒產業導論
A3多功能彩色複合機	護健學院院部	1	95,000	95,000	教學海報影印
數位相機組	護健學院院部	1	66,265	66,265	教學活動拍攝
預備金購置設備	會計室	1	14,000,000	14,000,000	預備金購置設備
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	卓越教學與品質保證中心	1	8,786,000	8,786,000	基礎教學設備
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	卓越教學與品質保證中心	1	11,000,000	11,000,000	基礎教學設備
教育部各類教學計畫補助購置設備	研發處	1	8,247,292	8,247,292	計畫補助設備
網路雷射印表機	學務處	1	43,000	43,000	行政使用
購置特教生學習輔助儀器設備	學務處	2	25,000	50,000	特教生學習輔導輔助
社團所需器材	學務處	1	700,000	700,000	社團研習相關
門禁卡機含安裝	學務處	2	20,000	40,000	學舍使用
洗地機	總務處	1	100,000	100,000	校園清潔用
鏈鋸	總務處	1	15,000	15,000	園藝使用
新進教師補助	研發處	1	682,000	682,000	教學用
特色研發儀器	研發處	1	3,000,000	3,000,000	依據特色研發基地
4K HDR攝影機	公關處	1	100,000	100,000	系所推廣
除濕機	體育室	1	16,000	16,000	游泳池教學用
電腦	體育室	1	25,000	25,000	教學用



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
水底吸塵器	體育室	1	75,000	75,000	一年級游泳課
多媒體電腦	多媒學程	5	70,000	350,000	動畫特效實務
冷氣	多媒學程	2	60,000	120,000	手繪動漫人體
顏色識別與天車堆疊機台	機械系	1	300,000	300,000	機電自動化實習
材質辨識與自動填充機台	機械系	1	300,000	300,000	機電自動化實習
電腦	機械系	3	25,000	75,000	機電自動化實習
電腦	機械系	4	37,477	149,908	先進機械工廠實習
油壓帶鋸機及砂輪切割機	機械系	1	75,274	75,274	先進機械工廠實習
桌上型智慧真空成型機	工設系	1	70,000	70,000	專題製作與展示
氬焊機	工設系	1	30,000	30,000	專題製作與展示
投影機	工設系	1	28,900	28,900	專題製作與展示
落地型線鋸機	工設系	1	85,000	85,000	創作場域設備體驗
空壓機	工設系	1	15,000	15,000	專題製作與展示
乾燥烤箱	工設系	1	100,000	100,000	工業設計(一)(二)
落地型線鋸機	工設系	2	62,000	124,000	工業設計(一)(二)
自動鉋木機	工設系	1	65,000	65,000	工業設計(一)(二)
木工手壓鉋	工設系	1	39,000	39,000	工業設計(一)(二)
網路交換器	電機系	2	21,000	42,000	學習理論與實作
NEC PE523X高亮度5200流明投影機	電機系	3	27,500	82,500	真空與薄膜應用等
物性質構儀配件組	食生系	1	157,300	157,300	食品分析
超純水機	食生系	1	180,000	180,000	普通化學實驗
E化講桌	食生系	1	85,000	85,000	製茶學
投影機	食生系	3	30,000	90,000	食品微生物實驗
砲台式雙口快速爐	食生系	1	45,000	45,000	食品加工
濾網式油煙罩	食生系	2	38,000	76,000	食品加工
抽風機(含鍍鋅風管)	食生系	1	88,000	88,000	食品加工
電腦還原系統	空設系	2	223,412	446,824	教學研究使用
數位無線麥克風系統	空設系	1	18,500	18,500	教學研究使用
噴墨印表機	空設系	1	11,000	11,000	教學研究使用
廂型冷氣機	空設系	3	116,667	350,001	教學研究使用
窗型冷氣機	空設系	1	34,852	34,852	教學研究使用
窗型冷氣機	空設系	4	39,184	156,736	教學研究使用
窗型冷氣機	空設系	1	39,183	39,183	教學研究使用
桌上型電腦	造藝系	2	25,000	50,000	系辦使用
冷氣	造藝系	5	126,449	632,245	創作專題
油壓拖板車2頓	造藝系	2	13,500	27,000	石材藝術
移動式集塵器+送風系統	造藝系	1	180,000	180,000	石材藝術
紫外光可見光光譜儀	環工系	1	321,800	321,800	環工單元操作
119火災通報裝置系統	消防學程	2	120,000	240,000	消防滅火水系統
避難實作與模擬教學裝置	消防學程	2	80,000	160,000	消防搶救及消防法規
APP移報無線住警系統	消防學程	1	16,800	16,800	消防搶救及消防法規
空拍機配件包	視傳系	1	13,900	13,900	影音相關課程
帶螢幕遙控器	視傳系	1	19,500	19,500	影音相關課程
顯示卡8G	視傳系	2	15,490	30,980	影音相關課程
IMAC21吋4K	視傳系	1	40,300	40,300	影音相關課程
雷射切割機	視傳系	1	37,900	37,900	設計實作相關課程
繪圖螢幕Wacom cintiq Pro13	視傳系	1	26,000	26,000	影音相關課程
360度全方位攝影機	視傳系	1	20,000	20,000	影音相關課程
空拍機	視傳系	1	49,000	49,000	影音相關課程
43吋曲面顯示器	視傳系	1	25,900	25,900	影音相關課程
影音傳輸組	視傳系	1	22,500	22,500	影音相關課程
無線影音設備(麥克風)	視傳系	1	15,000	15,000	影音相關課程
筆記型電腦(Mac Book Pro13吋)	視傳系	1	54,700	54,700	影音相關課程
外接顯示盒	視傳系	1	13,000	13,000	影音相關課程
顯示卡8GB	視傳系	1	55,590	55,590	影音相關課程



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全5頁第3頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
4K HDR舒視屏護眼螢幕	視傳系	1	17,000	17,000	影音相關課程
環景攝影機	視傳系	1	34,000	34,000	影音相關課程
外接式影音儲存硬碟	視傳系	1	15,000	15,000	影音相關課程
65吋4K液晶電視	視傳系	1	40,000	40,000	影音相關課程
專業槍型指向性麥克風	傳播學程	2	10,500	21,000	影音相關課程
防風毛套組	傳播學程	1	15,000	15,000	影音相關課程
Blackmagic ATEM mini pro	傳播學程	1	26,500	26,500	影音相關課程
移動儲電設備旅行組合(黑)	傳播學程	2	21,000	42,000	影音相關課程
平衡肩架組	傳播學程	1	20,000	20,000	影音相關課程
口袋電影攝影機	傳播學程	1	47,000	47,000	影音相關課程
鐵頭承架 V掛 電池底板 提籠	傳播學程	1	13,000	13,000	影音相關課程
Canon EF接環	傳播學程	1	69,000	69,000	影音相關課程
Canon EF接環	傳播學程	1	69,000	69,000	影音相關課程
Canon EF接環	傳播學程	1	69,000	69,000	影音相關課程
外接式監看螢幕	傳播學程	2	34,000	68,000	影音相關課程
攝影軌道 9米	傳播學程	1	24,200	24,200	影音相關課程
無線跟焦器套件組	傳播學程	1	37,200	37,200	影音相關課程
電影鏡頭(Canon EF接環)	傳播學程	1	20,000	20,000	影音相關課程
防潮箱	傳播學程	1	72,000	72,000	影音相關課程
長頸鹿搖臂	傳播學程	1	22,000	22,000	影音相關課程
全方位攝影組	傳播學程	1	15,000	15,000	影音相關課程
顯示器	傳播學程	1	20,000	20,000	影音相關課程
嵌入式系統開發平台	資工系	5	30,000	150,000	創客教學教室
顯示卡	資工系	15	15,500	232,500	創客教學教室
短焦LED微型投影機	企管系	1	21,000	21,000	電子商務
多功能事務機	企管系	1	20,000	20,000	行銷管理個案研討
個人電腦(含螢幕)	企管系	4	25,000	100,000	服務業管理
無線擴音機	資管系	1	36,000	36,000	電腦教室教學用
桌上型電腦	資管系	3	30,500	91,500	電腦教室教學用
可攜觸控式電子白板	資管系	2	19,000	38,000	電腦教室教學用
筆記型電腦	資管系	3	29,500	88,500	電腦教室教學用
商用投影機	資管系	1	33,000	33,000	電腦教室教學用
高流名投影機	人資系	1	43,500	43,500	新媒體行銷企劃
筆記型電腦	會資系	1	25,000	25,000	會計檢定
個人電腦	會資系	4	25,000	100,000	會計檢定
印表機	會資系	1	25,000	25,000	會計檢定
2020 iPad Pro 太空灰(含Apple Pencil、巧控鍵盤、Magic Mouse 2 - Space Grey 太空灰色)	國企系	2	49,000	98,000	大數據分析與應
冷氣一對二	運健系	2	79,718	159,436	全方位適能教室
一對一變頻冷氣	運健系	1	92,949	92,949	O型會議研討室
SSB安全深蹲槓 + 輔助握把組	運健系	1	44,850	44,850	銀髮族體適能指導
商用電腦	運健系	5	25,000	125,000	行銷管理應用統計
音響喇叭組	運健系	1	90,615	90,615	銀髮族健康促進中心
監視器系統組	運健系	1	35,779	35,779	個人體適能顧問
風扇車	運健系	1	52,000	52,000	個人重量訓練
競技壺鈴組	運健系	1	39,606	39,606	個人體適能顧問
吸塵器	運健系	2	26,000	52,000	動感飛輪
網站伺服器	財金系	1	100,000	100,000	投策決策系統
群組電腦管理系統伺服器	財金系	1	286,500	286,500	投策決策系統
觸控互動螢幕	英語系	1	125,000	125,000	教學用
電腦主機	英語系	1	18,800	18,800	教學用
投影機	英語系	1	64,200	64,200	教學用
電腦主機	應日系	1	25,000	25,000	教學用
單槍投影設備	應日系	1	150,000	150,000	教學用
擴音設備	應日系	1	33,000	33,000	教學用



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
智慧無塵水擦黑板 內置75吋電視	應日系	1	99,000	99,000	教學用
黑白雷射印表機	應日系	1	10,000	10,000	教學用
桌上型電腦	應日系	1	25,000	25,000	教學用
電磁加熱攪拌器	醫工系	4	20,000	80,000	生物檢測實驗
Xsens DOT 慣性感測器開發套組	醫工系	5	40,000	200,000	醫學儀器與量測
KINECT AZURE DK 人體動作辨識攝像機	醫工系	5	40,000	200,000	醫學工程概論
Zenbo Junior 人工智慧教育機器人	醫工系	4	25,000	100,000	AI影像處理
直立式高壓滅菌器	醫工系	1	80,000	80,000	普通化學實驗
ASUS 筆記型電腦	醫工系	2	28,800	57,600	醫學工程概論
AI 人工智慧教學工作站	醫工系	2	50,000	100,000	醫學工程概論
物聯網教學平台(含IoT專業認證感測裝置、考照教學手冊與裝置)	醫工系	5	38,200	191,000	物聯網及資訊平台建置
虛擬實境系統 (Microsoft Hololens 2 工業版)	醫工系	1	161,800	161,800	人類理解動態感測系統
3D 列印機台	醫工系	3	12,000	36,000	逆向工程與3D列印
acer 電腦取值系統	醫工系	2	25,600	51,200	筆電取值量測數據
噴霧乾燥機用 標準噴嘴套組	藥保系	1	77,000	77,000	中藥品質管制學
綠環保雙波UV光氧化超純水系統	藥保系	1	160,000	160,000	中藥品質管制學
減壓濃縮機轉軸	藥保系	1	77,000	77,000	中藥品質管制學
多功能數位氣相層析儀	藥保系	1	400,000	400,000	中藥保健產品研發
中風模擬之半身麻痺體驗裝置	護理系	1	90,000	90,000	長期照護、銀髮族課程
輔助溝通器HA6	護理系	2	11,000	22,000	銀髮族照護、長期照護
支援上肢型扶手(桌板式)	護理系	1	35,000	35,000	長期照護、銀髮族課程
移位型輪椅	護理系	1	10,500	10,500	長期照護、銀髮族課程
有把手款一鍵可收沐浴座椅	護理系	1	13,000	13,000	長期照護、銀髮族課程
長焦投影機	護理系	1	90,000	90,000	內外科護理學等
電腦	護理系	1	25,000	25,000	內外科護理學等
投影機	護理系	1	30,000	30,000	長期照護、銀髮族課程
高爾賓果投擲	護理系	2	36,000	72,000	長期照護、銀髮族課程
一字型立地式床邊扶手-小	護理系	1	12,000	12,000	長期照護、銀髮族課程
簡易體適能測定-握力器、體脂	護理系	1	20,000	20,000	長期照護、銀髮族課程
紅外線麥克風	護理系	2	35,000	70,000	內外科護理學等
多功能特殊組合桌(10人份)	護理系	2	82,000	164,000	長期照護、銀髮族課程
生活自理訓練教學組-生活訓練板	護理系	1	10,000	10,000	內外科護理學等
相機	護理系	2	14,000	28,000	大型活動、教學用
電腦	護理系	2	18,800	37,600	內外科護理學等
高度可調附輪木製扶手椅	護理系	1	12,000	12,000	長期照護、銀髮族課程
音樂照顧活動設備 (含活動器材及教育訓練)	護理系	1	170,000	170,000	長期照護、銀髮族課程
投影機+120吋電動布幕	視光系	1	50,000	50,000	基礎驗光學
ASUS 筆記型電腦	視光系	4	28,800	115,200	健康促進
投影機	視光系	1	30,000	30,000	視覺科學專題討論
測定機	視光系	1	130,000	130,000	基礎配鏡學實驗
中心機	視光系	1	90,000	90,000	基礎配鏡學實驗
數位相機	視光系	1	14,000	14,000	基礎驗光學實驗
碎紙機	視光系	1	12,000	12,000	眼科學
模擬眼鏡組	視光系	1	30,000	30,000	低視力學
擴音機	視光系	1	25,000	25,000	臨床視光學
冷冰水空調機5RT	生醫系	1	150,000	150,000	實驗課使用
一對一定頻壁掛式冷氣機	生醫系	1	60,000	60,000	實驗室實驗
超低溫冷凍櫃(-80度冰箱)	生醫系	1	380,000	380,000	實驗課使用
顯示器	設暨碩士班	1	35,000	35,000	教學用
投影機	設暨碩士班	1	45,000	45,000	教學用
攝影棚燈架套組	設暨碩士班	1	15,500	15,500	教學用
變頻冷氣	設暨碩士班	1	38,000	38,000	教學用
個人電腦	教研所	2	25,000	50,000	教學用
窗型冷氣機	建研所	1	39,183	39,183	建研所課程教學研究



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
筆記型電腦	管博班	1	28,800	28,800	個案研討課程
個人電腦	管博班	3	21,979	65,937	個案研討課程
圖書及博物				12,000,000	
圖書及視聽資料	圖書館	600	1,667	1,000,200	全校圖書及博物
中西文期刊	圖書館	150	8,332	1,249,800	全校圖書及博物
中西文電子資源	圖書館	20	487,500	9,750,000	全校圖書及博物
其他設備				-	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				885,000	
新版TOEIC1000題	國際語言中心	1	96,000	96,000	全校性英文課程
TOP CPR電腦還原系統	電機系	1	207,850	207,850	太陽光電技術
Lumion Pro 11.x 升級	空設系	1	100,000	100,000	課程教學研究
VRAY更新版	空設系	5	15,000	75,000	課程教學研究
BricsCAD BIM V21	空設系	1	70,000	70,000	課程教學研究
LEGO MINDSTORMS NXT 8527+resource 9695	視傳系	1	20,000	20,000	設計相關課程
TEJ台灣經濟新報資料庫	企管系	1	316,150	316,150	教學研究使用
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



大葉大學
預計借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
興建學生宿舍	103年4月至 124年4月	82,299,270	0	5,978,000	76,321,270	註1-1 註1-2
合計		82,299,270	0	5,978,000	76,321,270	

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查
 註1-2：學生宿舍貸款,教育部核准文號為中華民國103年2月10日臺教高(三)字第1030012545號函,並依教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點第六條規定辦理,本校舉債指數為0



大葉大學
收入預算明細表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明	
				差異	%		
888,583,258	學雜費收入	769,743,000	760,359,000	9,384,000	1.23	110學年預估學生數7,600人,計算明細如附件	
661,838,659	學費收入	561,868,000	561,033,000	835,000	0.15		
186,332,527	雜費收入	173,273,000	163,643,000	9,630,000	5.88		
40,412,072	實習實驗費收入	34,602,000	35,683,000	(1,081,000)	(3.03)		
60,694,660	推廣教育收入	42,831,000	40,500,000	2,331,000	5.76		
94,630,396	產學合作收入	90,000,000	89,500,000	500,000	0.56		
225,225,130	補助及受贈收入	215,960,000	227,117,000	(11,157,000)	(4.91)		
216,449,337	補助收入	207,402,000	218,537,000	(11,135,000)	(5.10)		
8,775,793	受贈收入	8,558,000	8,580,000	(22,000)	(0.26)		
155,334	附屬機構收益	120,000	135,000	(15,000)	(11.11)		
11,548,634	財務收入	6,101,000	7,150,000	(1,049,000)	(14.67)		
11,548,634	利息收入	6,101,000	7,150,000	(1,049,000)	(14.67)		
73,442,426	其他收入	66,366,000	67,761,000	(1,395,000)	(2.06)		
0	財產交易賸餘	0	577,000	(577,000)	(100.00)		109學年度專利權讓售一件
2,289,830	試務費收入	2,203,000	2,205,000	(2,000)	(0.09)		
54,709,333	住宿費收入	48,035,000	50,168,000	(2,133,000)	(4.25)		
16,443,263	雜項收入	16,128,000	14,811,000	1,317,000	8.89		
1,354,279,838	合計	1,191,121,000	1,192,522,000	(1,401,000)	(0.12)		



110學年度學雜費收入預估表(P11學雜費收入計算明細)

單位：新臺幣元

單位代碼	系別名稱	學費收入	學分費收入	雜費收入	語言教學實習費收入	電腦教學實習費收入	輔導實習費	游泳池使用與教學實習費	小計
5011	機械與自動化工程學系	5,533,840	0	1,992,784	63,750	163,000	113,050	46,800	7,913,224
5022	工業工程與科技管理學系	457,686	0	164,817	0	11,000	9,350	0	642,853
5030	工業設計學系	2,954,155	0	1,063,817	27,200	83,800	60,350	19,200	4,208,522
5040	電機工程學系	7,239,761	0	2,607,101	87,550	215,200	147,900	64,800	10,362,312
5052	生物產業科技學系	4,410,429	0	1,588,234	47,600	128,400	90,100	36,000	6,300,763
5060	空間設計學系	12,191,091	0	4,390,118	131,750	355,000	249,050	98,400	17,415,410
5070	造形藝術學系	8,571,211	0	3,086,568	81,600	244,400	175,100	57,600	12,216,479
5080	環境工程學系	3,120,586	0	1,123,750	38,250	93,000	63,750	28,800	4,468,137
5082	消防安全學士學位學程	6,782,075	0	2,442,284	65,450	193,800	138,550	45,600	9,667,759
5090	視覺傳達設計學系	12,399,130	0	4,465,035	125,800	357,200	253,300	93,600	17,694,065
5091	傳播藝術學士學位學程	5,409,017	0	1,947,834	45,900	151,600	110,500	30,000	7,694,851
5096	多媒體數位內容學位學程	15,686,148	0	5,648,719	146,200	445,800	320,450	96,000	22,343,317
5100	資訊工程學系	5,450,624	0	1,962,817	61,200	159,800	111,350	46,800	7,792,592
5110	企業管理學系	7,477,597	0	1,736,768	71,400	221,600	159,800	49,200	9,716,365
5120	資訊管理學系	4,493,645	0	1,618,201	45,050	129,200	91,800	31,200	6,409,095
5131	人力資源暨公共關係學系	636,391	0	147,810	0	16,000	13,600	0	813,801
5140	會計資訊學系	5,170,679	0	1,200,956	51,000	154,000	110,500	40,800	6,727,935
5150	國際企業管理學系	3,102,407	0	720,574	31,450	92,800	66,300	25,200	4,038,731
5161	休閒事業管理學系	3,142,182	0	729,812	43,350	99,400	67,150	36,000	4,117,894
5163	節慶暨婚禮企劃管理學士	1,471,655	0	341,811	0	37,000	31,450	0	1,881,915
5172	運動事業管理學系	4,772,934	0	1,108,575	53,550	145,200	102,000	38,400	6,220,659
5180	生物資源學系	3,245,410	0	1,168,700	24,650	89,600	66,300	0	4,594,660
5190	財務金融學系	7,716,244	0	1,792,196	70,550	227,200	164,900	49,200	10,020,290
5212	英美語文學系	4,693,385	0	1,004,187	42,500	138,000	100,300	28,800	6,007,173
5220	應用日語學系	9,108,350	0	1,948,804	96,050	274,200	194,650	74,400	11,696,454
5231	歐洲文化與旅遊學士學位	357,970	0	83,143	0	9,000	7,650	0	457,763
5240	材料科學與工程學系	1,747,528	0	629,300	15,300	49,200	35,700	0	2,477,029
5242	醫療器材設計與材料學士	915,372	0	329,633	3,400	23,600	18,700	0	1,290,705
5243	醫學工程學系	2,121,999	0	764,150	43,350	71,400	43,350	37,200	3,081,449
5250	藥用植物與保健學系	4,327,213	0	1,558,267	59,500	132,000	88,400	44,400	6,209,781
5260	觀光旅遊學系	5,170,679	0	1,200,956	56,950	156,800	110,500	43,200	6,739,085
5270	餐旅管理學系	6,740,467	0	2,427,301	62,050	191,200	137,700	42,000	9,600,718
5280	護理學系	23,167,082	0	10,065,458	232,050	662,200	470,050	168,000	34,764,840
5290	視光學系	7,498,929	0	3,258,078	68,000	211,000	152,150	48,000	11,236,157
5443	護理學系	0	1,575,194	401,997	0	50,400	0	0	2,027,591
5512	生醫學系	6,615,643	0	2,382,351	72,250	193,000	135,150	54,000	9,452,394
5601	企業管理學系	0	931,749	0	6,800	28,200	0	0	966,749
5602	資訊管理學系	0	587,841	0	10,200	19,800	0	0	617,841
5603	會計資訊學系	0	183,950	0	850	5,400	0	0	190,200
5611	機械與自動化工程學系	0	1,511,592	0	22,950	49,800	0	0	1,584,342
5620	造形藝術學系	0	143,961	0	0	4,000	0	0	147,961
5635	財務金融學系	0	715,807	0	14,450	24,800	0	0	755,057
5640	視覺傳達設計學系	0	71,981	0	0	2,000	0	0	73,981
5653	節慶暨婚禮企劃管理學士	0	35,990	0	0	1,000	0	0	36,990
5657	觀光旅遊學系	0	395,893	0	7,650	13,600	0	0	417,143
5658	餐旅管理學系	0	2,243,395	0	33,150	73,600	0	0	2,350,145
5659	烘焙暨飲料調製學士學位	6,615,643	0	2,382,351	56,100	185,400	135,150	36,000	9,410,644
5661	休閒事業管理學系	0	915,753	0	3,400	26,600	0	0	945,753
5662	應用日語學系	0	1,351,635	0	19,550	44,200	0	0	1,415,385
5663	烘焙暨飲料調製學士學位	0	415,888	0	4,250	13,000	0	0	433,138
5664	應用日語學系	0	19,995	0	0	1,400	0	0	21,395
5700	機械與自動化工程學系	5,076,154	0	1,827,967	59,500	150,000	103,700	51,600	7,268,921
5710	工業設計學系	1,373,058	0	494,450	16,150	40,600	28,050	14,400	1,966,708
6001	設計暨藝術學院碩士班	422,648	0	152,201	0	14,000	0	0	588,849
6012	機械與自動化工程學系	126,794	0	45,660	0	4,200	0	0	176,655
6021	企業管理學系	1,656,517	0	384,761	0	57,400	0	0	2,098,678
6031	工業設計學系	84,530	0	30,440	0	2,800	0	0	117,770
6040	電機工程學系	676,237	0	243,521	0	22,400	0	0	942,158

110學年度學雜費收入預估表(P11學雜費收入計算明細)

單位：新臺幣元

單位代碼	系別名稱	學費收入	學分費收入	雜費收入	語言教學實習費收入	電腦教學實習費收入	輔導實習費	游泳池使用與教學實習費	小計
6053	藥用植物與保健學系	338,118	0	121,761	0	11,200	0	0	471,079
6056	生物產業科技學系	1,606,062	0	578,363	0	53,200	0	0	2,237,625
6070	造形藝術學系	972,090	0	350,062	0	32,200	0	0	1,354,352
6080	環境工程學系	1,183,414	0	426,162	0	39,200	0	0	1,648,776
6100	資訊工程學系	549,442	0	197,861	0	18,200	0	0	765,503
6120	資訊管理學系	338,118	0	121,761	0	11,200	0	0	471,079
6140	國際企業管理學系	969,668	0	225,226	0	33,600	0	0	1,228,494
6161	休閒事業管理學系	363,626	0	84,460	0	12,600	0	0	460,685
6172	運動事業管理學系	888,863	0	206,457	0	30,800	0	0	1,126,120
6211	英美語文學系	323,223	0	69,161	0	11,200	0	0	403,584
6280	護理學系碩士班	633,972	0	228,301	0	21,000	0	0	883,273
6290	視光學系碩士班	422,648	0	152,201	0	14,000	0	0	588,849
6410	教育專業發展研究所碩士	848,460	0	197,073	0	29,400	0	0	1,074,932
6512	分子生物科技學系	253,589	0	91,320	0	8,400	0	0	353,309
6600	建築研究所	338,118	0	121,761	0	11,200	0	0	471,079
6800	醫療器材設計與材料學士	845,296	0	304,401	0	28,000	0	0	1,177,697
7003	管理學院院部	0	6,378,279	1,540,990	0	193,200	0	0	8,112,469
7080	環境工程學系	0	618,500	156,332	0	19,600	0	0	794,432
7120	資訊管理學系	0	270,594	133,999	0	16,800	0	0	421,393
7161	休閒事業管理學系	0	908,422	346,164	0	43,400	0	0	1,297,986
7172	運動事業管理學系	0	1,294,984	346,164	0	43,400	0	0	1,684,548
7173	健康產業管理碩士在職學	0	309,250	178,666	0	22,400	0	0	510,315
7410	教育專業發展研究所碩士	0	579,844	200,999	0	25,200	0	0	806,042
7600	視光學系	0	57,984	33,500	0	4,200	0	0	95,684
8021	管理研究所博士班	848,460	0	197,073	0	29,400	0	0	1,074,932
8031	生物產業科技學系	253,589	0	91,320	0	8,400	0	0	353,309
8040	電機工程學系	253,589	0	91,320	0	8,400	0	0	353,309
8060	環境工程學系	380,383	0	136,981	0	12,600	0	0	529,964
	一學期	232,541,821	21,518,479	81,594,100	2,319,650	7,552,600	4,477,800	1,575,600	351,580,050
	一學年	465,083,642	43,036,958	163,188,200	4,639,300	15,105,200	8,955,600	3,151,200	703,160,100
	延畢生及國際生	45,116,400	8,631,000	10,084,800	203,700	1,233,800	545,400	767,800	66,582,900
	小計	510,200,042	51,667,958	173,273,000	4,843,000	16,339,000	9,501,000	3,919,000	769,743,000

大葉大學
成本與費用預算明細表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
449,434	董事會支出	1,200,000	802,000	398,000	49.63	109學年度採取節流措施,產生之差異
10,155	人事費	0	0	0	-	
226,879	業務費	720,000	452,000	268,000	59.29	109學年度採取節流措施產生之差異
0	維護費	30,000	0	30,000	-	預估新增之系統維護費
212,400	出席及交通費	450,000	350,000	100,000	28.57	預計召開會議次數產生之差異
147,293,810	行政管理支出	135,827,000	130,235,000	5,592,000	4.29	
51,267,782	人事費	43,961,000	45,621,000	(1,660,000)	(3.64)	人事費明細如附件
36,746,716	業務費	31,947,000	28,545,000	3,402,000	11.92	
9,695,502	維護費	8,718,000	7,590,000	1,128,000	14.86	
2,515,559	退休撫卹費	2,380,000	2,496,000	(116,000)	(4.65)	
47,068,251	折舊及攤銷	48,821,000	45,983,000	2,838,000	6.17	
943,666,834	教學研究及訓輔支出	901,494,000	867,566,000	33,928,000	3.91	
613,490,121	人事費	560,427,000	572,011,000	(11,584,000)	(2.03)	人事費明細如附件
181,132,605	業務費	191,689,000	164,313,000	27,376,000	16.66	
26,684,664	維護費	21,397,000	20,915,000	482,000	2.30	
22,963,882	退休撫卹費	24,423,000	20,892,000	3,531,000	16.90	
99,395,562	折舊及攤銷	103,558,000	89,435,000	14,123,000	15.79	
120,829,607	獎助學金支出	95,341,000	95,979,000	(638,000)	(0.66)	
24,569,087	獎學金支出	18,433,000	20,515,000	(2,082,000)	(10.15)	
96,260,520	助學金支出	76,908,000	75,464,000	1,444,000	1.91	
41,832,573	推廣教育支出	36,199,000	36,450,000	(251,000)	(0.69)	
27,744,119	人事費	24,315,000	19,850,000	4,465,000	22.49	因應疫情課程採取線上產生之差異
14,088,454	業務費	11,884,000	16,600,000	(4,716,000)	(28.41)	因應疫情活動業務費減少所產生之差異
80,049,694	產學合作支出	81,000,000	80,550,000	450,000	0.56	
33,666,693	人事費	34,020,000	33,701,000	319,000	0.95	
46,383,001	業務費	46,980,000	46,849,000	131,000	0.28	
1,674,730	財務費用	1,000,000	925,000	75,000	8.11	
1,174,730	利息費用	1,000,000	925,000	75,000	8.11	
500,000	投資損失	0	0	0	-	
44,919,463	其他支出	19,372,000	16,258,000	3,114,000	19.15	
1,290,475	試務費支出	1,501,000	1,450,000	51,000	3.52	
38,758,864	財產交易短絀	15,471,000	8,580,000	6,891,000	80.31	109學年度預計報廢資產仍可使用,暫緩報廢
1,320,529	超額年金給付	2,400,000	1,728,000	672,000	38.89	110學年度增加退休教職員
3,549,595	雜項支出	0	4,500,000	(4,500,000)	(100.00)	109學年度預估美金存款匯損
1,380,716,145	合計	1,271,433,000	1,228,765,000	42,668,000	3.47	



大葉大學
預計購建土地及重大工程明細表
110學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



大葉大學
最近5年現金概況表
106學年度至110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	110學年度 預算數	109學年度 預估決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,192,621,000	1,193,522,000	1,356,760,284	1,526,731,765	1,631,001,477	
學雜費收入	769,743,000	760,359,000	888,583,258	1,004,271,195	1,088,828,898	
推廣教育收入	42,831,000	40,500,000	60,694,660	78,364,305	96,134,790	
產學合作收入	90,000,000	89,500,000	94,630,396	113,066,898	119,229,240	
補助及受贈收入	215,960,000	227,117,000	225,225,130	235,954,422	245,439,375	
附屬機構收益	120,000	135,000	155,334	508,089	437,787	
財務收入	6,101,000	7,150,000	11,548,634	11,612,766	10,506,261	
其他收入	66,366,000	67,761,000	73,442,426	91,468,728	90,583,122	
減：不產生現金流入之收入	(5,000,000)	(3,500,000)	(5,811,330)	(8,428,420)	(5,913,475)	
應收預收項目調整增(減)數	6,500,000	4,500,000	8,291,776	(86,218)	(14,244,521)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,108,583,000	1,090,347,000	1,206,098,315	1,369,657,405	1,423,818,375	
董事會支出	1,200,000	802,000	449,434	1,263,563	1,993,787	
行政管理支出	135,827,000	130,235,000	147,293,810	160,682,835	169,996,029	
教學研究及訓輔支出	901,494,000	867,566,000	943,666,834	1,054,131,086	1,111,119,742	
獎助學金支出	95,341,000	95,979,000	120,829,607	147,727,988	149,704,219	
推廣教育支出	36,199,000	36,450,000	41,832,573	51,555,694	55,518,143	
產學合作支出	81,000,000	80,550,000	80,049,694	87,405,052	99,482,639	
財務費用	1,000,000	925,000	1,674,730	1,377,993	1,379,541	
其他支出	19,372,000	16,258,000	44,919,463	21,389,778	38,279,946	
減：不產生現金流出之成本與費用	(167,850,000)	(143,998,000)	(185,722,677)	(165,521,622)	(206,827,505)	
應付預付項目調整增(減)數	5,000,000	5,580,000	11,104,847	9,645,038	3,171,834	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	84,038,000	103,175,000	150,661,969	157,074,360	207,183,102	
出售資產現金收入	0	570,000	3,633,024	2,502,000	410,000	
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	76,560,000	80,734,582	76,054,002	76,743,432	102,895,722	
機械儀器及設備	63,675,000	58,101,000	48,149,329	44,951,133	67,245,680	
圖書及博物	12,000,000	14,928,000	22,643,234	25,156,337	24,440,904	
其他設備	0	5,711,000	20,000	52,500	0	
應付租賃款減少數	0	216,582	392,629	344,483	656,306	
專利權	0	0	487,300	968,380	939,250	
電腦軟體	885,000	1,778,000	4,361,510	5,270,599	9,613,582	
扣減不動產支出前現金餘絀	7,478,000	23,010,418	78,240,991	82,832,928	104,697,380	
購置不動產現金支出	0	0	27,568,496	1,071,000	1,786,000	
土地改良物	0	0	210,028	0	0	
房屋及建築	0	0	27,358,468	1,071,000	1,786,000	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	5,978,000	5,995,000	5,854,399	5,852,069	0	
償還短期借款支出	5,978,000	5,995,000	5,854,399	5,852,069	0	
影響本期現金收支調整數	3,580,000	3,780,000	10,658,448	(1,109,707)	1,039,878	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	5,080,000	20,795,418	55,476,544	74,800,152	103,951,258	
期初現金及銀行存款餘額	1,628,587,717	1,607,792,299	1,552,315,755	1,477,515,603	1,373,564,345	
期末現金及銀行存款餘額	1,633,667,717	1,628,587,717	1,607,792,299	1,552,315,755	1,477,515,603	

《註：有關106至108學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



大葉大學
中華民國 110 學年度
收入預算明細預估說明

一. 學雜費收入

1. 學費收入依 110 學年收費標準收費, 並依 110 學年教育部核定招生人數, 歷年的學生報到比率予以估列, 預估學生總人數為 7,600 人(含延修生 535 人、外籍新生 75 人)。
2. 雜費收入依 110 學年收費標準收費, 依核定招生人數及報到比率預估。
3. 學分學雜費收入計有進修學士班、二年制在職專班、研究所專班、暑修學生、延畢學生, 依其人數及 110 學年度預估人數予以預估。
4. 語言教學實習費收入以大一、二每人 850 元計列。
5. 電腦教學實習費收入以一二年級每人每學期 1,400 元、三四年級每人每學期 1,000 元計列。
6. 輔導實習費收入大日學生每人每學期 850 元計列。
7. 室內游泳池使用費收入為大日學生一年級每人每學期 1,200 元計列。

二. 補助及受贈收入

1. 教育部校務獎補助經費以 110 年教育部核定數為預估基準。
2. 教育部補助各類計劃以 110 年教育部核定數為預估基準。
3. 教育部補助訓輔工作經費, 以 110 年度教育部核定數為預估基準。
4. 教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金以 110 年教育部核定數為預估基準。
5. 受贈收入以 109 學年度 6 月底止實際數為預估基礎。

三. 財務收入：係依據銀行定期存款、綜合存款額度, 存款期間及存款利率預估。

四. 產學合作收入：係依 110 學年度各教學單位提出預算數估計。

五. 其他收入：含住宿費收入樂群學舍、業勤學舍等宿舍計 1,493 床, 每學年約 26,198 元, 四肯學舍 1,054 床, 每學年約 23,398 元。試務費收入與其他等雜項零星收入等。

六. 推廣教育收入說明如下:

1. 學分班

課程名稱	班級數	期數	人數	每人平均收費	備註
推廣教育	10 班	上學期	15 人	45,000 元	全校全學年辦理 推廣教育課程
碩士學分班	10 班	下學期	15 人	45,000 元	
學士學分班	2 班	上下學期	30 人	31,700 元	

110 學年學分班收入預估約為:17,269,000 元

2. 一般課程

課程名稱	上課期間	每期預期人數	每人收費(平均)	備註
各類研習課程	1.110 年 8 月	4 班*30 人	25,000 元	
	2.111 年 2 月	4 班*30 人	25,000 元	
證照課程	1.110 年 9 月起	300 人	10,000 元	
	2.111 年 3 月起	300 人	10,000 元	
短期進修等課程	上下學期	各約 500 人	5,500 元	

110 學年一般課程收入預估為 17,217,000 元。

3. 其它

課程名稱	班級數	上課期間	人數	平均每人收費	備註
樂齡及長 青大學、 職訓課程	5 班	上學期	30 人	政府補助	預估教育部、彰化縣政 府、勞動部撥款計 8,345,000 元
	5 班	下學期	30 人	政府補助	

110 學年其它推廣收入預估為 8,345,000 元

上述 1、2、3 項估計 110 學年推廣教育估列數約為 42,831,000 元。

大葉大學
中華民國 110 學年度
成本與費用預算明細預估說明

一. 行政管理支出、教學研究及訓輔支出

1. 人事費依 109 學年度 6 月底止實際數及 110 學年各單位員額需求數計算(由人事室提供)。
2. 業務費依各單位 110 學年度實際需求預算再考量實際數據予以估列。
3. 維護費依各單位實際需求再考量實際數據予以估列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 折舊及攤銷為各單位 110 學年度應提列長期營運資產之折舊與攤銷數。

二. 推廣教育支出：依據過去三年平均數, 依開課別分支出占收入之 60%及 80%, 因此本學年以推廣教育收入 60%及 80%計算不同課程支出。

三. 產學合作支出：占產學合作收入 90%為預估基準。

四. 獎助學金支出：依學務處 110 學年度獎學金發放標準、共同助學措施方案及教育部弱勢學生助學計畫及學校整體助學措施等發放標準予以預估, 再加上教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金估列, 教育部及政府部門補助獎助學金支出為 20,942,000 元, 學校經費支付獎助學金為 74,399,000 元, 總計 95,341,000 元。學校經費支付助學金 57,760,000 元佔自籌經費之 77.63%。

五. 財務費用：110 學年學生宿舍貸款產生利息費用預估 1,000,000 元。

六. 其它支出：預估 19,372,000 元, 為試務費支出、財產交易短絀、超額年金給付。

大葉大學附屬作業組織
110學年度預算書
目錄

項目	頁次
收支餘絀預計表	19
預計長期營運資產變動表	20
收入預算明細表	21
成本與費用預算明細表	22

大葉大學創新育成中心實習商店
收支餘絀預計表
110學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	比較增減	
				金額	%
	收 入				
1,314,846	銷貨收入	900,000	1,000,000	-100,000	-10%
2,855	其他收入	1,114	1,655	-541	-
1,317,701	收 入 合 計	901,114	1,001,655	-100,541	-10%
	成本與費用				
1,036,322	銷貨成本	709,200	788,000	-78,800	-10%
90,712	營業費用	41,914	44,905	-2,991	-7%
35,333	所得稅費用	30,000	33,750	-3,750	100%
1,162,367	成本與費用合 計	781,114	866,655	-85,541	-10%
155,334	本期餘絀	120,000	135,000	-15,000	-11%

大葉大學創新育成中心實習商店

預計長期營運資產變動表

110學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度底 結存金額	說明
不動產、房屋及設備	19,000	0	0	0	19,000	
土地	0	0	0	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
圖書及博物	0	0	0	0	0	
其他設備	0	0	0	0	0	
預付土地、工程及設備款	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
累計折舊	19,000	0	0	0	19,000	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
其他設備	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
不動產、房屋及設備淨額	0	0	0	0	0	

大葉大學創新育成中心實習商店
收入預算明細表
110學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
		經常門收入					
1,314,846	411100	銷貨收入	900,000	1,000,000	-100,000	-10%	銷售學生實習商 品、大葉集團相關 商品與產學開發商 品收入
2,855	700000	其他收入	1,114	1,655	-541	-33%	
2,855	711100	利息收入	1,114	1,655	-541	-33%	
0	748100	受贈收入	0	0	0	-	學生實習商品捐贈
0	748800	其他收入	0	0	0	-	營業外收入
1,317,701		收 入 合 計	901,114	1,001,655	-100,541	-10%	

大葉大學創新育成中心實習商店

成本與費用 預 算 明 細 表

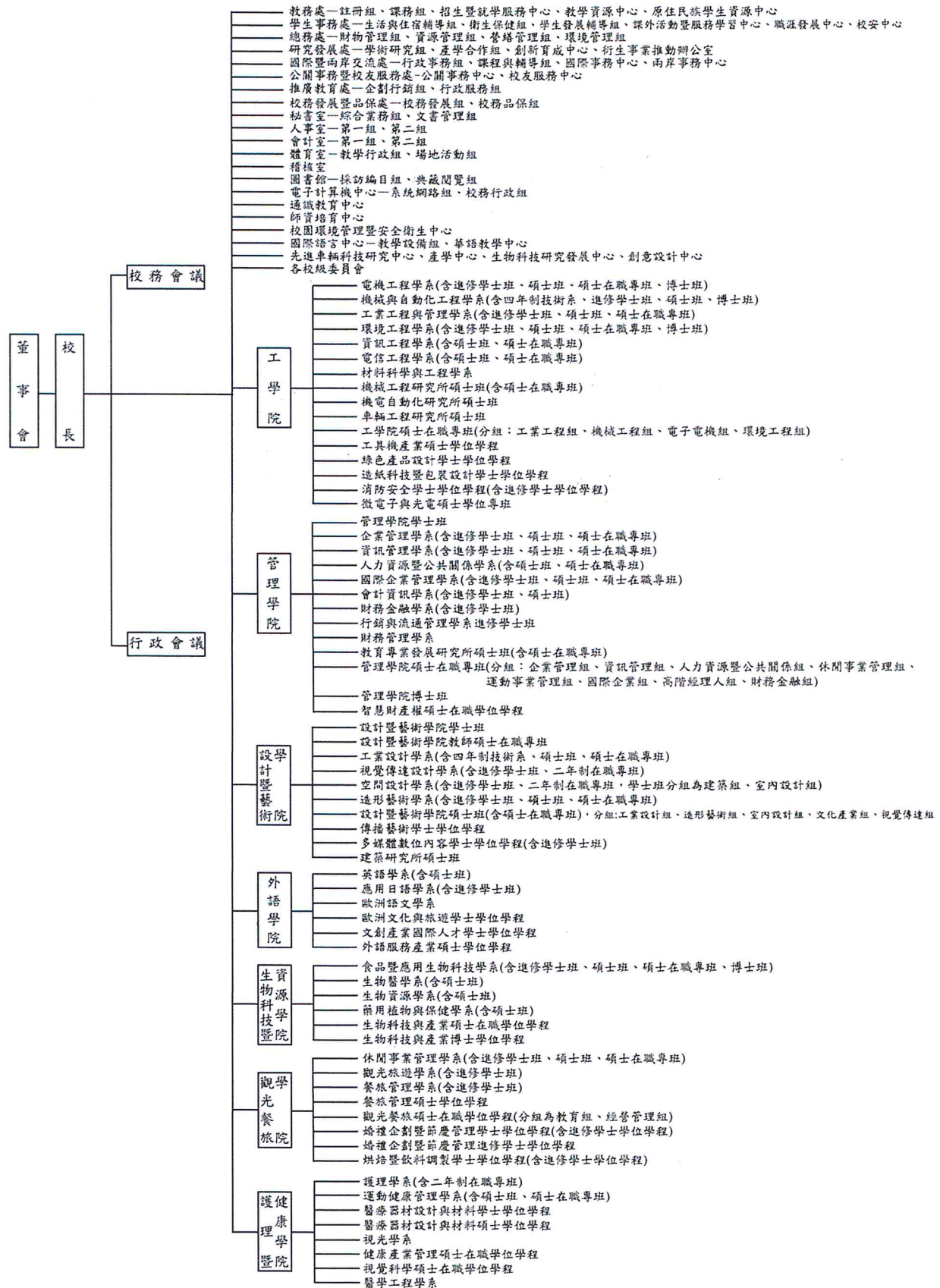
110學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
1,036,322	511100	銷貨成本	709,200	788,000	-78,800	-10%	銷貨商品成本
90,712	620000	營業費用	41,914	44,905	-2,991	-7%	營業稅、包裝費用 及營運費用
35,333	788800	所得稅費用	30,000	33,750	-3,750	0%	
1,162,367		成本與費用合計	781,114	866,655	-85,541	-10%	

附件一：組織系統圖

大葉大學 110 學年度組織系統圖 109.10.16



附件二：組織與職掌

大葉大學組織與職掌

1. 本大學置校長一人，綜理校務。
2. 本大學置副校長一至三人，襄助校長處理校務。
3. 本大學設工學院、設計暨藝術學院、管理學院、外語學院、生物科技暨資源學院、觀光餐旅學院及護理暨健康學院。
前項學院之系所設置如下：

(1) 工學院：

電機工程學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
機械與自動化工學系(含四年制技術系、進修學士班、碩士班、博士班)
工業工程與管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
環境工程學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
資訊工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
電信工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
材料科學與工程學系
機械工程研究所碩士班(含碩士在職專班)
機電自動化研究所碩士班
車輛工程研究所碩士班
工學院碩士在職專班(分組:工業工程組、機械工程組、電子電機組、環境工程組)
工具機產業碩士學位學程
綠色產品設計學士學位學程
造紙科技暨包裝設計學士學位學程
消防安全學士學位學程(含進修學士學位學程)
微電子與光電碩士學位專班

(2) 設計暨藝術學院：

設計暨藝術學院學士班
設計暨藝術學院教師碩士在職專班
工業設計學系(含四年制技術系、碩士班、碩士在職專班)
視覺傳達設計學系(含進修學士班、二年制在職專班)
空間設計學系(含進修學士班、二年制在職專班，學士班分組：建築組、室內設計組)
造形藝術學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
設計暨藝術學院碩士班(含碩士在職專班)(分組:工業設計組、造形藝術組、室內設計組、文化產業組、視覺傳達組)
傳播藝術學士學位學程
多媒體數位內容學士學位學程(含進修學士班)
建築研究所碩士班

(3) 管理學院：

管理學院學士班

企業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
資訊管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
人力資源暨公共關係學系(含碩士班、碩士在職專班)
國際企業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
會計資訊學系(含進修學士班、碩士班)
財務金融學系(含進修學士班)
行銷與流通管理學系進修學士班
財務管理學系
教育專業發展研究所碩士班(含碩士在職專班)
管理學院碩士在職專班(分組：企業管理組、資訊管理組、人力資源暨公共關係組、
休閒事業管理組、運動事業管理組、國際企業組、高階經理人組、財務金融組)
管理學院博士班
智慧財產權碩士在職學位學程

(4) 外語學院：

英語學系(含碩士班)
應用日語學系(含進修學士班)
歐洲語文學系
歐洲文化與旅遊學士學位學程
文創產業國際人才學士學位學程
外語服務產業碩士學位學程

(5) 生物科技暨資源學院：

食品暨應用生物科技學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
生物醫學系(含碩士班)
生物資源學系(含碩士班)
藥用植物與保健學系(含碩士班)
生物科技與產業碩士在職學位學程
生物科技與產業博士學位學程

(6) 觀光餐旅學院

休閒事業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
觀光旅遊學系(含進修學士班)
餐旅管理學系(含進修學士班)
餐旅管理碩士學位學程
觀光餐旅碩士在職學位學程(分組：教育組、經營管理組)
婚禮企劃暨節慶管理學士學位學程(含進修學士學位學程)
婚禮企劃暨節慶管理進修學士學位學程
烘焙暨飲料調製學士學位學程(含進修學士學位學程)

(7) 護理暨健康學院

護理學系(含二年制在職專班)
運動健康管理學系(含碩士班、碩士在職專班)

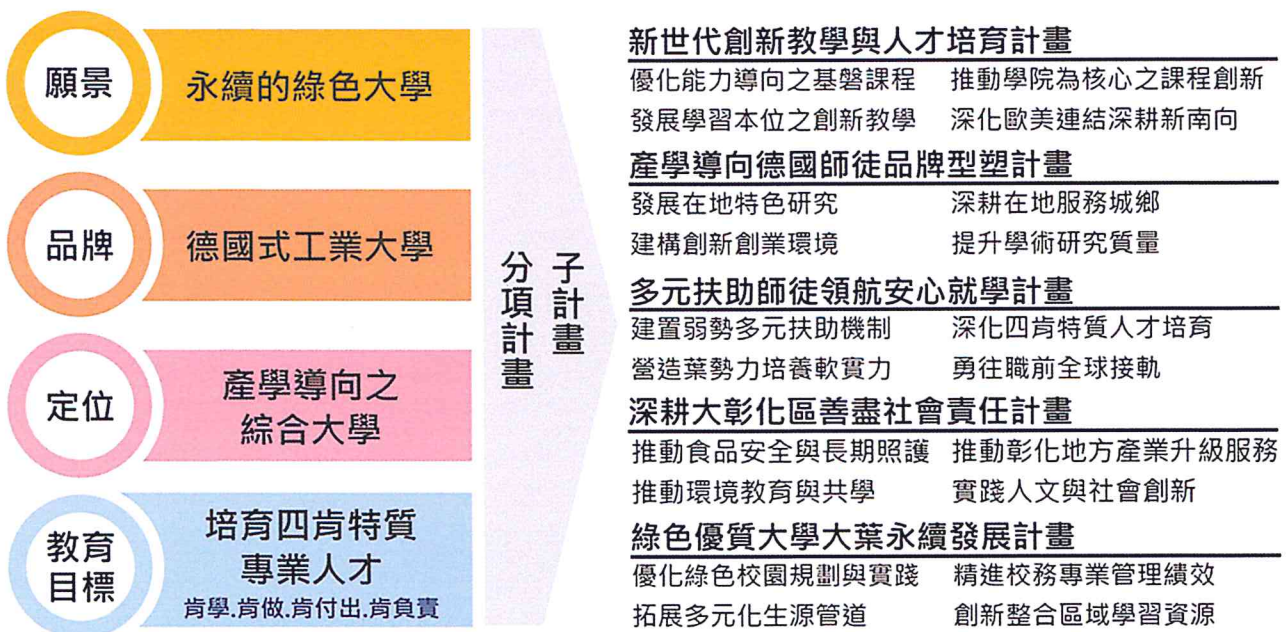
醫療器材設計與材料學士學位學程
醫療器材設計與材料碩士學位學程
視光學系
健康產業管理碩士在職學位學程
視覺科學碩士在職學位學程
醫學工程學系

4. 本大學設教務處置教務長一人，承校長之命主持教務事宜，分設註冊組、課務組、招生暨就學服務中心、教學資源中心及原住民族學生資源中心。於設有四個以上之二級單位時，得置副教務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。
5. 本大學設學生事務處置學生事務長一人，承校長之命主持學生事務相關事宜，分設生活與住宿輔導、衛生保健、學生發展輔導三組及課外活動暨服務學習中心、職涯發展中心、校安中心。於設有四個以上之二級單位時，得置副學生事務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，得酌置輔導教師、軍訓教官、護理教師若干人。
6. 本大學設總務處置總務長一人，承校長之命主持總務事宜，分設財物管理、資源管理、營繕管理、環境管理四組。於設有四個以上之二級單位時，得置副總務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人。
7. 本大學設研究發展處置研發長一人，承校長之命主持研究發展事宜，分設學術研究、產學合作二組、創新育成中心、衍生事業推動辦公室，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副研發長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，各室置主任一人。
8. 本大學設國際暨兩岸交流處置處長一人，承校長之命主持國際暨兩岸交流事宜，分設行政事務組、課程與輔導組、國際事務中心、兩岸事務中心，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副處長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。
9. 本大學設公關事務暨校友服務處置處長一人，承校長之命主持公關事務暨校友服務事宜，分設公關事務中心、校友服務中心，並得置秘書一人，各中心置主任一人。
10. 本大學設推廣教育處置處長一人，分企劃行銷、行政服務二組，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副處長一人，各組置組長一人。
11. 本大學設校務發展暨品保處置處長一人，承校長之命主持校務發展暨品保事宜，分設校務發展組、校務品保組，各組置組長一人，負責推動持續精進教學與教學品質保證。
12. 本大學設圖書館置館長一人，分設採訪編目、典藏閱覽二組，各組置組長一人，負責蒐集教學研究資料，提供資訊服務。
13. 本大學設秘書室置主任秘書一人，分設綜合業務、文書管理二組，各組置組長一人，

辦理秘書業務。

14. 本大學設人事室置主任一人，分設第一、第二組，各組置組長一人，辦理任用、考核、退撫等事宜。
15. 本大學設會計室置主任一人，分設第一、第二組，各組置組長一人，辦理會計、歲計、審核等事宜。
16. 本大學設體育室置主任一人，分設教學行政、場地活動二組，各組置組長一人，並得置體育教師、運動教練若干人，負責體育教學及體育活動。
17. 本大學設稽核室置主任一人，負責全校稽核事宜。
18. 本大學設電子計算機中心置中心主任一人，分設系統網路、校務行政二組，各組置組長一人，負責校園資訊設施之規劃與管理、教學與研究之支援、校務行政之電腦化及相關諮詢之服務。
19. 本大學設師資培育中心置中心主任一人，負責全校教育學程。(108 學年度停辦教育學程)
20. 本大學設校園環境管理暨安全衛生中心置中心主任一人，負責全校環境管理與安全衛生工作。
21. 本大學設國際語言中心置中心主任一人，分設教學設備組、華語教學中心，負責規劃、推廣執行國際語言訓練及華語教學相關事宜。
22. 本大學設先進車輛科技研究中心、產學中心、生物科技研究發展中心、創意設計中心等單位，各置中心主任一人，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副主任一人，各學院得附設相關研究發展中心，各置主任一人，負責各項業務之規劃推動事宜。
23. 本大學設通識教育中心置中心主任一人，負責共同課程規劃推動事宜。

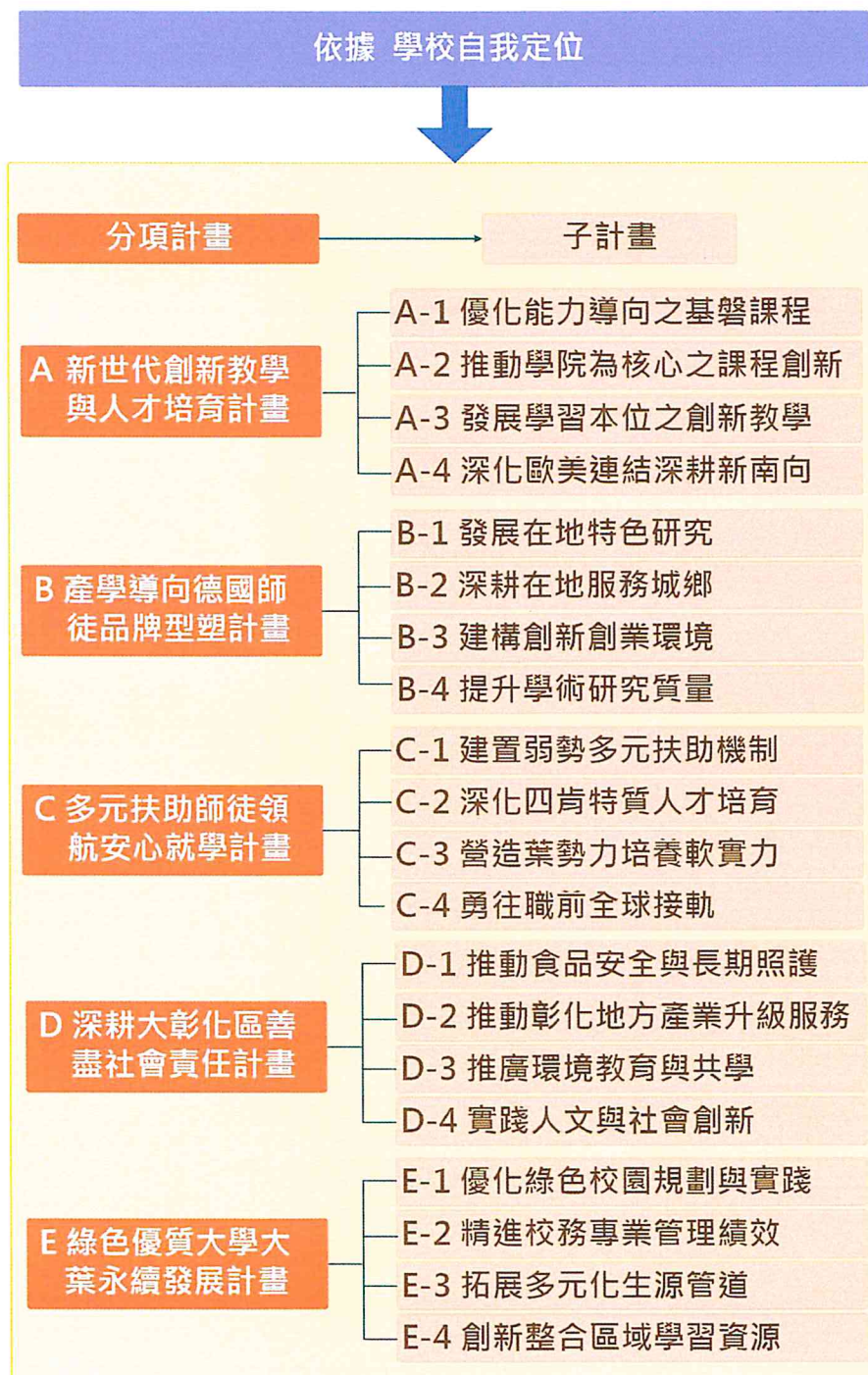
本校建置高品質之教學與研究環境，營造學生能夠充分發揮想像力與創造力之空間，以培養高創力及豐富科學內涵之專業人才。貫徹「理論與實務並重」、「人文與科技整合」、「師傅與徒弟傳承」及「產業與學術合作」之教育理念，推動住學合一之「四肯書院」機制，養成具備肯學、肯做、肯付出、肯負責之四肯特質專業人才。秉持「產學導向之綜合大學」定位，邁向「永續的綠色大學」之願景。本校 110 學年度校務發展架構如下圖所示。



110 學年度校務發展架構圖

110 學年度重要校務發展計畫

本校 110 學年度校務發展計畫係依據學校自我定位，以 A 新世代創新教學與人才培育計畫；B 產學導向德國師徒品牌型塑計畫；C 多元扶助師徒領航安心就學計畫；D 深耕大彰化區善盡社會責任計畫及 E 綠色優質大學大葉永續發展計畫等五個分項計畫，以及 20 個子計畫來進行。計畫架構如下圖所示。



110 學年度校務發展計畫架構

A 分項：新世代創新教學與人才培育計畫

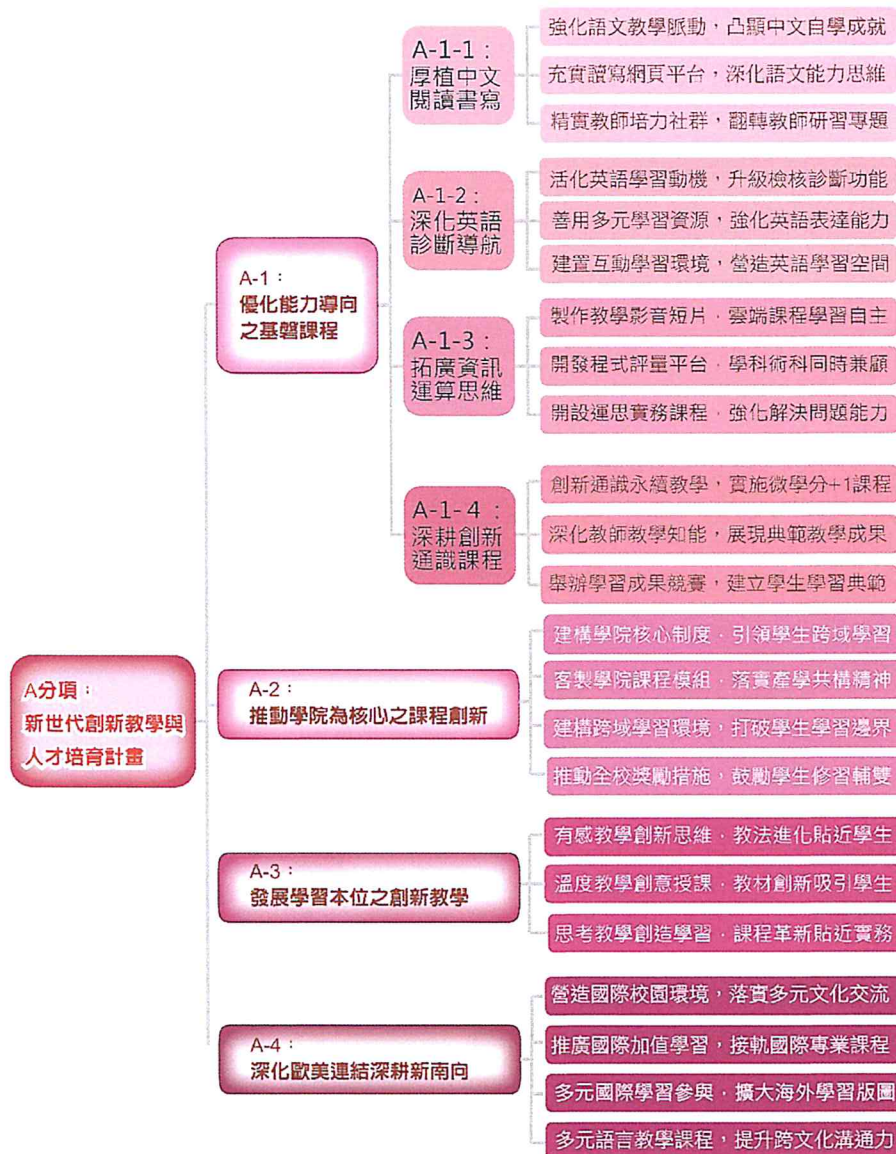


分項計畫目的

本分項計畫以「優化能力導向之基磐課程」、「推動學院為核心之課程創新」、「發展學習本位之創新教學」及「深化歐美連結深耕新南向」等四個子項計畫，發展以學生學習為主軸之創新教學，以達到新世代創新教學與人才培育的目標，如下圖所示。



分項計畫架構圖



新世代創新教學與人才培育計畫架構圖

子計畫 A-1：優化能力導向之基磐課程



子計畫說明

本計畫將聚焦於厚植學生中文力、英語力、資訊力及通識力等基礎能力。推動重點，在中文力著重學生閱讀書寫能力，透過閱讀增加學生知識，透過書寫瞭解學生理解能力；在英語力著重學生英語口語表達及讀寫分析能力，透過線上閱讀資源提供學生自學教材，在閱讀及了解文章內涵後，能嘗試寫出分析評論，並增加學生身處外語環境的機會，學生整合聽讀能力吸收內化後，外化為口說能力；在資訊力著重解決問題的能力，透過課程導入運算思維概念，將電腦科學應用在不同領域；在通識力的部份著重於培養學生態度及素養，並強化學生自主學習及專題實作，培養學生四肯特質。

子計畫 A-2：推動學院為核心之課程創新



子計畫說明

「21 世紀的人才跨域的人才」，而且近年來，政府為加速產業轉型升級，積極推動「亞洲矽谷」、「智慧機械」、「綠能科技」、「生技醫藥」、「國防」、「循環經濟」及「新農業」等 5+2 產業創新，更急需跨域人才。

本校各學院為了配合政府 5+2 產業創新人才培育的需求與結合學院的前瞻發展領域，推動學院為核心之課程創新，規劃與推動就業導向跨域專業學程課程模組，學程的設計由定義創新產業人才所應具備的專業核心能力為基點，規劃相對應的課程模組，實施實務導向的課程設計與教學策略。跨域專業學程直接由學院主導開課，同時也調整畢業學分的採認來加以配合，在學生選擇課程模組時更能確實加以輔導，對學生的學習成效評估也能有效掌握。

子計畫 A-3：發展學習本位之創新教學



子計畫說明

任何層級教育之主要核心是教學，成功的教學活動可以造就成功的學習成效。教學活動組成因素分別為老師、學生與環境。老師教學決定了學生是否能從教學活動中獲得適當良好的教育、得到良好的學習、促進良好的生活適應。

杜威(Dewey, 1859~1952)提出以學生為學習者主體的(learner-centered)教學觀點，認為只有實作(doing)結果才能有真正的知識與豐富的理解力，其中做中學是一種知、思、行為一體的教學方法(林秀珍, 2007)。教師必須體認到，教學工作不再僅是如何「教」，而是應該設法引導學生願意學，把教學的重心應置於學生的學，關注學生的主體性，才能使得教學成為以學生為學習主體的心智活動(施宜煌, 2002)。若要達到以學生為學習主體，老師也必須有所改變。建立教學文化是讓老師教學更進一步的方法，Buzzelli 與 Johnsto (2002)指出教學文化是要透過老師與學生的互動、創造、維持、協商他們之間的關係，方可建構及獲得共同的知識與意

義。在上述理念下，必須建立一種尊重、協商與合作的教學文化，讓師生彼此質疑想法，不斷追問、澄清概念，讓學生彼此均有機會參與知識建構歷程(周淑卿, 2005)。要型塑教育文化，可透過社群引入與主流文化有異的人，讓新觀念進入學校；以新的教學科技作為誘因讓老師的教育工作型態有所轉變；定期舉辦新進教師研習，讓剛進入校園的新血輪習慣本校教育文化(周淑卿, 2005)。

因此，在型塑本校教育文化與發展學習本位之創新教學計畫目標下，展開以學生為學習者主體的教學觀點，並協助教師將資訊科技融入教學，同時建置更友善優質的數位教學環境，透過雲端的討論分享與作品的呈現外，引導同學們養成主動學習習慣，有效提升學習成效與目的。

子計畫 A-4：深化歐美連結深耕新南向

子計畫說明

為讓本校國際化之發展結合國際趨勢，培育具宏觀視野、多語能力與企業無縫接軌之國際化專業人才，參考歐洲議會(European Parliament)於2015年對外公布的高等教育國際化(internationalization of higher education)之研究。

有鑒於文獻指出高等教育應對於「在地國際化(internationalization at home)」、「加強學術與產業合作」及「發展雙聯學位」面向強化國際化之發展。因此，本子計畫對於「在地國際化」面向，除邀請短、長期的國際名師蒞校教學外，更對本校學生提供國際化和跨文化的學習課程、系列活動，未來更將進一步籌設國際學院，提供專業化的國際學習課程供境外學生與本校學生共同修習，並落實將國際趨勢與新知，融入課程規劃、教材選用及教法設計，確保專業學習與國際接軌。於「加強學術與產業合作」面向，本校將促進學生與教師於產學界的多元流動，更擴大學生海外職場體驗版圖，並將工作實習、語言培訓、跨文化溝通能力及出國留學等相關計畫多元結合。於「發展雙聯學位」面向，提供學生多元且專業的國際雙聯學程，未來除普及學系雙聯學位建置外，更強化國際化教學，確保學生專業學習與國際接軌，達成各院成功選送學生攻讀雙聯，並完成一系一國際雙聯之特色目標。

B 分項：產學導向德國師徒品牌型塑計畫

分項計畫目的

本分項計畫以「發展在地特色研究」、「深耕在地服務城鄉」、「建構創新創業環境」及「提升學術研究質量」等四個子項計畫，營造「特色研發」、「深耕在地」、「創新創業」及「學研加值」學校的特色，塑造學校品牌，以利學校永續經營，如下圖所示。

分項計畫架構圖



產學導向德國師徒品牌型塑計畫架構圖

子計畫 B-1：發展在地特色研究



子計畫說明

國內大專校院普遍致力於與業界產學合作，然而目前實驗室多為獨立且分散，大多為被動且獨立地與產業對應，亦或是僅針對各自專業領域爭取外部資源，除了無法多面向解決或協助業界，也無法發揮最大功效。若能利用本校充實之人力及軟硬體資源，依各學院發展屬性與教師專長進行整合，並且對應中彰投在地產業發展產生跨領域特色研究基地，來加強本校與在地產業之連結，發展在地特色研究並落實在地扎根。而特色研究基地之建置，須具有扶植在地產業發展、專家學者聘任交流、開放場域實務教學、在地特色人才培育等大發展方向。

依據本校校務研究辦公室之分析，本校學生入學時之學測成績並非屬於頂尖的一群，數理基礎能力普遍偏弱，對動手實作、實務課程等卻能展現較強的意願，且畢業生具有在地就業的傾向。故若能結合特色研究基地，由產學雙方共同來為學生規劃並執行與實務緊密結合的課程，相信必定更能夠切合本校學生特有的學習特質，有效提升其學習成效與畢業後的就業競爭力。

子計畫 B-2：深耕在地服務城鄉



子計畫說明

國內大學校院普遍致力於與業界產學合作，產學雙方合作的內容大多聚焦在技術與研究的發展。產學合作教育(cooperative education)結合理論與實務的學校學習和職場學習，產業端從人才觀點滿足人力需求(張媛甯與郭重明，2008)。孟繼洛(2003)認為大學透過產學合作教育可間接共享產業界經濟資源，可透過實作設計及學習環境，充分發揮資源鏈結的角色。Haddara 與 Skanes (2007)以人才培育觀點，認為學生實務經驗可為畢業後投入職場做更好的準備。另外，中央政府面對少子化的困境，政策目標已開始聚焦於「服務城鄉、均衡台灣」，並根據地方特色、發展地方產業，讓人口回流、青年返鄉，以解決城鄉發展不均問題。

子計畫 B-3：建構創新創業環境



子計畫說明

20世紀後期，美國知名研究型大學如哈佛大學、麻省理工學院為加速研究成果的轉化，以校內知識技術創新成果為基礎，並引入外部資金開發新產業，進而使大學成為經濟與社會發展的主要動力。這些勇於冒險富於創新的研究型大學被稱為創業型大學(Entrepreneurial University)。時至今日，大學已不只為學生服務而是擴及了為產業和社會發展服務，為因應劇烈變動的外在環境，各大學無不深化與政府、產業的連結合作，通過將研究成果市場化的創業活動來獲取利潤。

在台灣高教市場，少子化所帶來的經營衝擊勢必造成學生數減少、營收下滑等風險，以國外創業型大學為借鏡，大學紛紛投入建構創新創業環境，投資衍生企業所貢獻的營收，不僅能夠彌補學費收入的不足、確保大學正常運轉，更可能創造額外盈餘並為產業與社會創造貢獻。

子計畫 B-4：提升學術研究質量



子計畫說明

本校為產學導向之綜合大學，致力以德國師徒制與業界進行產學合作，而產學合作以技術與研究的發展為主，因此，在提升師生學術研發能量、營造創新研究環境以及研究永續發展為本校投入「產學導向德國師徒品牌型塑計畫」重要之一環。本校在激勵學術研究不遺餘力，除設有研究相關之組織體系及專責單位，提供諮詢與策略規劃，以有效執行並落實管考與持續改善機制外，也與時並進滾動修正各項研究獎勵規章，並特別注重導向產業應用為主之研發方向，使研發成果實用化，鼓勵師生研究產業化。

C 分項：多元扶助師徒領航安心就學計畫

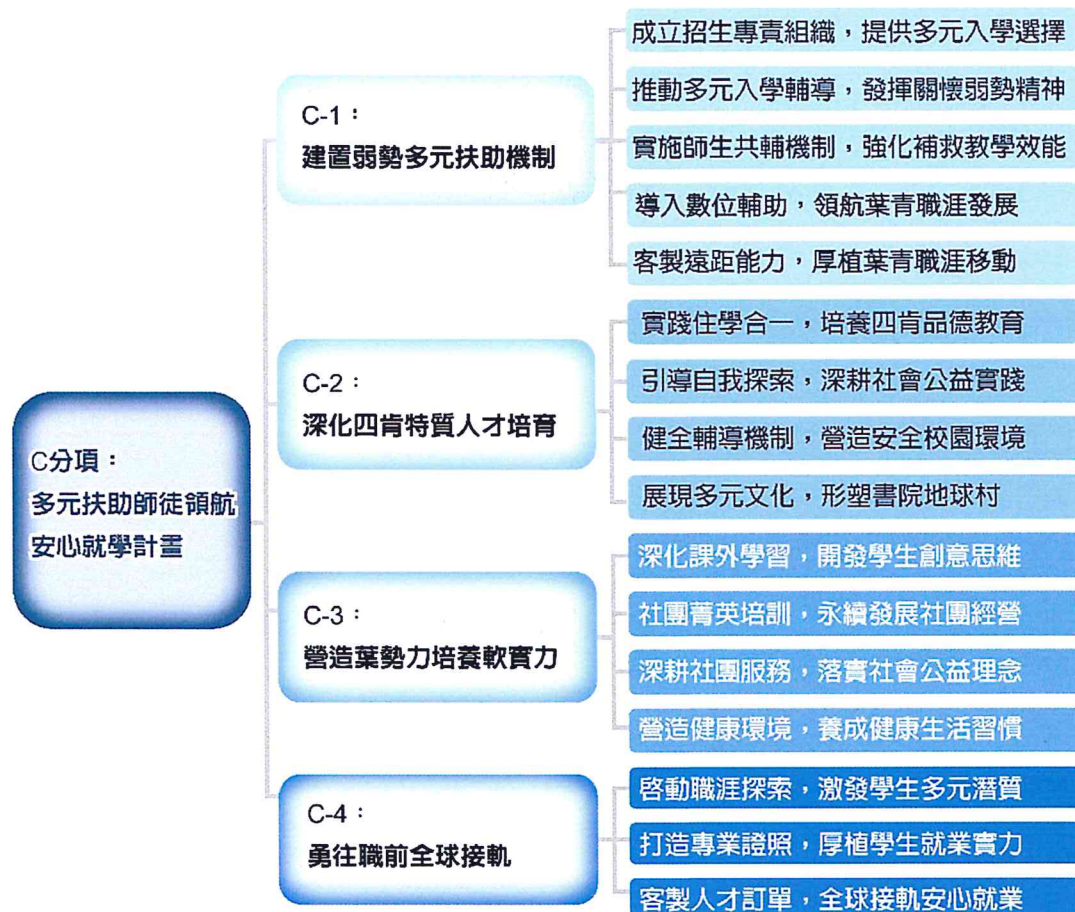


分項計畫目的

本分項計畫以「建置弱勢多元扶助機制」、「深化四肯特質人才培育」、「營造業勢力培養軟實力」及「勇往職前全球接軌」等四個子項計畫，建構經濟或文化不

利學生的多元扶助機制、實踐住學合一、培養四肯品德教育及啟動職涯探索全人發展的學習環境，如下圖所示。

分項計畫架構圖



多元扶助師徒領航安心就學計畫架構圖

子計畫 C-1：建置弱勢多元扶助機制

子計畫說明

本校挹注多數經費於積極輔助經濟或文化不利學生，從入學直至畢業，使能安心而積極向學。此理念與英國21世紀高教政策「卓越挑戰」一致，以落實教育正義與機會均等為標的。

子計畫 C-2：深化四肯特質人才培育

子計畫說明

季淳教授探討大學書院教育時表示，書院教育必須「形神兼備」，那麼在台灣推展此種精緻化教育，也會遭遇到從這兩方面來的挑戰。在「形」的方面，由於書

院教育的核心在於通識教育和住宿教育，所以若要在台發展，首先就會碰到眾所周知，國內在通識教師數量上、及教學質量上的種種挑戰，再加上住宿資源在硬體和軟體兩方面都不足的情況下，可謂是困難重重。至於在更為重要的「神」的方面，因為書院教育的精華不在於一套「機械式」地提供課程、或是宿舍的硬體設施，而在於教師們對於書院教育「春風化雨」般、近於無私的承諾與奉獻，因此成為在台推動書院教育最大的挑戰。

子計畫 C-3：營造葉勢力培養軟實力



子計畫說明

「終身學習、全人發展」為當今教育的大方向，培養每位大葉同學在德、智、體、群、美各方面都有全面而具個性的發展，落實大葉四肯精神更是本校理念。學生們在社團生活中能不斷自學、思考、探索、創新和應變，養成充分的自信和合群的精神，勇於嘗試不同的外在事物，至貢獻所學服務社會，更是大葉所有畢業生所應具備的心念，因此以這目標深根，讓同學們追求各種知識和學問、思考人生、培養品格，裝備自己成為真正能服務社會的人、讓每位同學都能成為「終身學習者」，使大家不單在學校、學院裏學習，更可透過積極的社會參與，特別是不同形式的社會服務，達致真正的「全人發展」。

子計畫 C-4：勇往職前全球接軌



子計畫說明

為達成「念大葉、好就業、就好業」之目標，培育學生規劃職涯發展，職涯發展中心以優化職場體驗、深化產業實習、客製化人才訂單為目標，並在學生職場實習暨體驗時數規劃設計，建置全校性實習制度，以為各系規劃之依據提升學生參與專業實習人數。除實習制度外，整合本校各項資源，建置學生職涯輔導多元扶助機制。

D 分項：深耕大彰化區善盡社會責任計畫



分項計畫目的

聯合國2015年發佈17項全球永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs），作為成員國跨國合作的指導原則。本校為能對地球環境保育盡一份心力，乃鎖定健康促進與食品安全、產業鏈結與經濟永續、永續環境、在地關懷與文化永續等四大議題，作為運用學校資源促進所在城鄉之永續發展的聚焦點。

本分項計畫以「推動食品安全與長期照護」、「推動彰化地方產業升級服務」、「推廣環境教育與共學」及「實踐人文與社會創新」等四個子項計畫，透過大學社會責任實踐計畫(USR)、一系一服務學習、地方創生計畫等執行方式，具體實踐大

學應有的社會責任，協助大彰化區在地城鄉之永續發展。

1. 「推動食品安全與長期照護」對應健康促進與食品安全，可促進SDGs目標項次(3)良好健康與福祉。
2. 「推動彰化地方產業升級服務」對應產業鏈結與經濟永續，可促進SDGs目標項次(8)合宜工作與經濟成長、(9)產業創新和基礎設施、(12)負責任的消費及生產。
3. 「推廣環境教育與共學」對應永續環境，可促進SDGs目標項次(13)氣候行動、(15)陸地生物。
4. 「實踐人文與社會創新」對應在地關懷與文化永續，可促進SDGs目標項次(4)優質教育、(10)減少不平等、(11)永續城市及社區。

本分項藉由善盡大學社會責任，參與促進大彰化區的永續發展。各子項計畫除了各自擬定其策略與作法之外，也依循共通性的原則與目的：(1)積極尋求建立校際策略聯盟夥伴關係，參與永續發展行動經驗分享，達到資源、資訊共享與交流，以充分發揮計畫對在地的效能；(2)結合校內外資源辦理多元化永續教育成長或教學活動，培養教職員生具備永續發展觀念；(3)透過各子計畫對地方文化、環境特色及全球永續發展議題與目標之關注點，發展課程素材，充實永續發展教育資源，也提供校內能夠藉以持續調整通識教育所涵蓋領域面的均衡與完整性。

在行政層面上，107學年度設置「大葉大學社會責任推動委員會設置辦法」，成立社會責任推動委員會，作為對外師生社會參與的窗口，並與彰化縣政府及眾多在地部門簽署策略聯盟或合作意願書(MOU)，以促進在地發展與實踐社會關懷，擔負起大學的社會責任，如下圖所示。



分項計畫架構圖



深耕大彰化區善盡社會責任計畫架構圖

子計畫 D-1：推動食品安全與長期照護



子計畫說明

有鑑於食安問題層出不窮造成國人不安，其中多家知名大廠都來自彰化縣。主要原因為本縣近來發生非食品原料及化工原料混入食品，及報廢與過期的食品流入市面等問題，因此，食品安全教育已是刻不容緩之事。本校深化跨領域食品安全風險分析與管理教育，以符合國內現況及未來對於解決社會食品安全問題需求，及培育帶領食品產業創新轉型所需之高素質人才。累積食品安全新技術及研發所需之能量，擔任與彰、投、雲、嘉地方政府、社區、產業及文化連結合作之對

接單位，成為帶動區域發展之軸心基地，並提升國內食品產業品質。

彰化在地老年人口多，根據統計109年5月底65歲以上老人人口數已達206,515人，老年人口比率達16.26%，高出全國平均值15.58%，未來長期照護問題更顯重要。本校是大彰化地區唯一設置護理相關科系之學校，設立宗旨在於培育優質的健康產業照護之專業人才，因此責無旁貸的應實踐社會責任，配合政府推動長照2.0的政策，協助提升及維護長照機構品質，確保被服務長者之安全及服務內涵為當今之重要任務。

子計畫 D-2：推動彰化地方產業升級服務



子計畫說明

經由本分項計畫建立大學與彰化在地產業聯盟，經由實務課程，讓老師與學生參與在地產業輔導，提升產業附加價值。透過在地產學共構課程之師生訪視諮詢、專案評估、商品化輔導、多元化智財媒合等過程中，創造彰化產學共榮之生態系，以帶動彰化之經濟發展並創造本校學生之在地就業機會。

子計畫 D-3：推廣環境教育與共學



子計畫說明

本校遵循「國家環境教育綱領」所揭櫫之「地球唯一、環境正義、世代福祉、永續發展」等理念，提升全體師生同仁與在地彰化公民的環境素養，實踐負責任之環境行為，創造跨世代福祉及資源循環利用之永續社會。本子計畫整合在地可參與之環境教育相關單位，包括彰化縣政府（教育處）、八卦山生態中心、觀樹基金會、彰藝中學、卦山社區、台語文化教育園區、彰化環教志工團等，形成共學聯盟，共同推動環境教育及生態旅遊。

子計畫 D-4：實踐人文與社會創新



子計畫說明

因應全球在地化趨勢；公民欠缺對「在地化」認知對國家主體價值與文化延續是一種危害；窄化的本土意識須擴展視野，以淨化社會、提升生活品質與創造力；文化薪傳與保存的必要與迫切性等問題意識，從人文社會領域的通識教育課程出發，進行彰化學文史藝術等相關知識的社會創新學習計畫。本校已與彰化縣文化局提出「彰化縣藝術教育與社區服務策略聯盟備忘錄」以及彰化縣海牛文化推廣協會合作方案，作為交流與創作發表學習據點。

E 分項：綠色優質大學大葉永續發展計畫



分項計畫目的

為響應聯合國所發佈之「全球永續發展目標」(SDGs)，為地球環境保育盡一份責任，本校透過本分項計畫，以實踐綠色優質大學自我期許，讓校園的經營運作能夠充分符合環保與永續精神，以奠定大葉永續發展的根基。

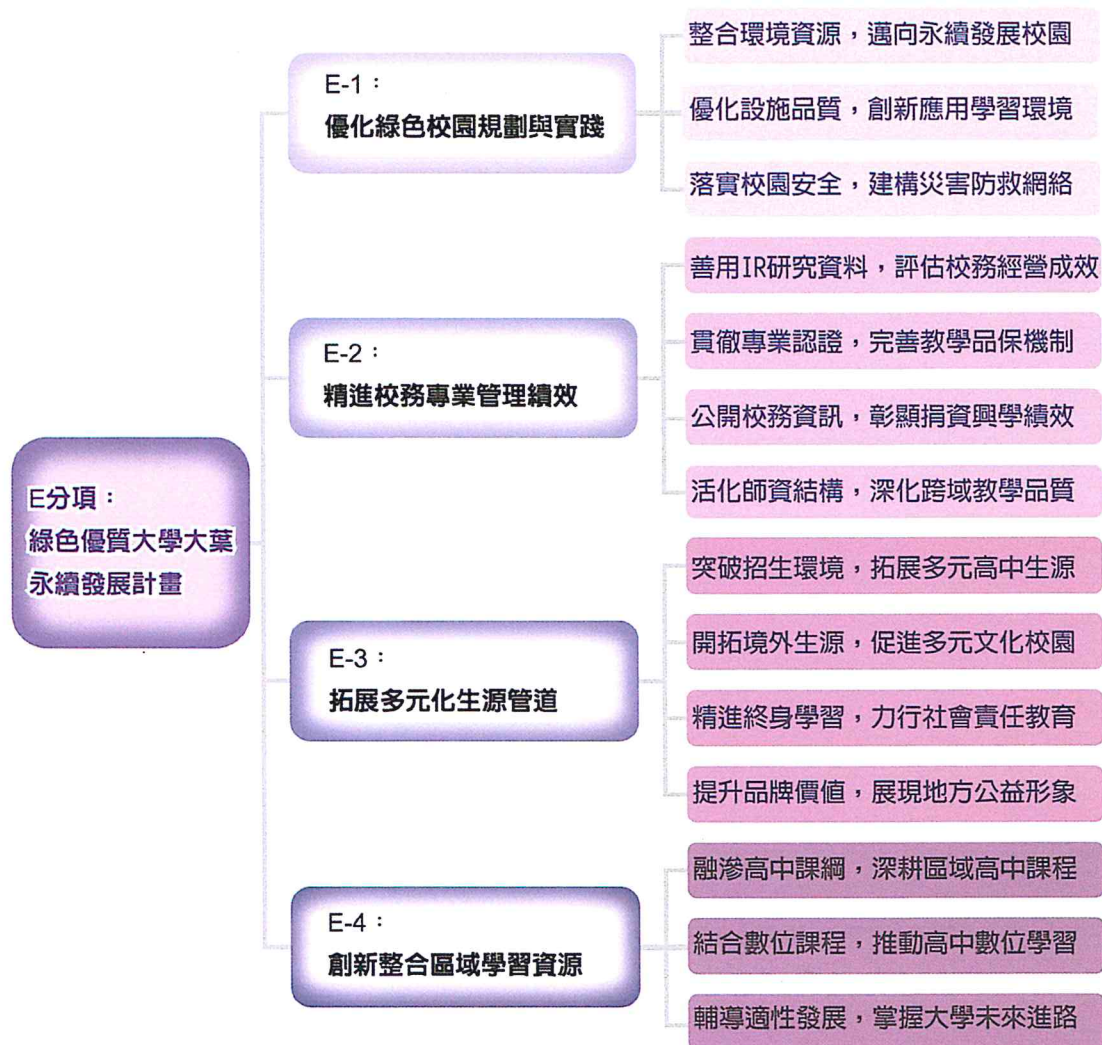
本分項計畫以「**優化綠色校園規劃與實踐**」、「**精進校務專業管理績效**」、「**拓展多元化生源管道**」及「**創新整合區域學習資源**」四個子項計畫為發展主軸，藉由優化綠色校園規劃與實踐，以積極穩健的腳步邁向永續綠色大學之願景。在行政層面，秉持「精進校務專業管理績效、通過專業系所認證、深化跨域教學品質」之具體作為，導入品質管理PDCA良善循環機制，提升行政效能。

1. 「優化綠色校園規劃與實踐」可促進SDGs目標項次(3)良好健康與福祉、(6)乾淨用水與衛生、(15)陸地生物。
2. 「精進校務專業管理績效」可促進SDGs目標項次(4)優質教育、(16)和平正義與強大機構。
3. 「拓展多元化生源管道」可促進SDGs目標項次(16)和平正義與強大機構、(17)全球夥伴關係。
4. 「創新整合區域學習資源」可促進SDGs目標項次(4)優質教育、(10)減少不平等。

為因應少子化的競爭環境與國際趨勢，除拓展多元生源管道，更積極推動國際名校策略聯盟與交流，並深耕回流教育及終身學習，力行社會責任教育。為進一步與未來學生聯結，本校建構多元知識平台，與地方協力創新機制，提供高中職師生教學與學習資源，增進人才培育及學術成果之整合效果，如下圖所示。



分項計畫架構圖



綠色優質大學大葉永續發展計畫架構圖

子計畫 E-1：優化綠色校園規劃與實踐



子計畫說明

大葉大學座落於參山國家風景區，擁有得天獨厚的綠色校園，歷經各期校園建設與四季植物種植，已具備綠色大學校園之優勢規模。此外師生長期投入環境教育及永續發展的努力，是全國第一所同時獲得環境教育機構與環境教育設施場所雙項認證的機構，不僅讓大葉屢獲國內外環保獎項肯定，包括：2017~2019年世界綠色大學評比(GreenMetric World University Ranking)連續三年高居全台私立綜合大學第一名；106年單位節約用水績優獎、107年單位節能標竿銀獎、108年國家永續發展獎。本校於107年校園年人均用水量為10.1噸/年，創造遠低於水利署公告值的卓越績效表現；在單位面積年耗電量(EUI)為63.5，一般大學平均值為76.7，在節能方面深獲各界肯定。學校積極建構綠色大學校園環境，如圖書館建築外型就像書本靜靜地攤開在翠綠草坪上，而內部更有許多節能軟硬體設施，堪稱為一棟

具節能環保綠色建築，圖書館與週邊景致更於2014年獲得「大專校院校園風景網路人氣票選」第一名殊榮，可說是大葉具代表性地標建築物與教育資源典藏寶地。大葉持續踏著積極穩健腳步，朝永續的綠色大學願景邁進，並培養學生成為具有國際視野與在地關懷之綠色公民。

子計畫 E-2：精進校務專業管理績效

1



子計畫說明

近年來，我國高等教育在國際化、少子化、教育機會普及化及公部門經費緊縮的影響下，大學在組織內外部均面臨相當大的衝擊，如何確保大學的辦學效能及學生的學習表現、提升大學行政效率、系統性整合學校之財務資源及追求校務永續發展，便成了各大學積極構思的議題。在此背景下，進行以證據為本位(evidence based)的決策模式，善用數據資訊提供的實證性，揚棄往昔偏重經驗法則及共識決的決策盲點，也成為亞洲鄰近國家(地區)如大陸、香港及日本近期努力的方向。其中，又當屬校務研究(Institutional Research)為當前探討校務專業化行政管理中最受矚目者。

子計畫 E-3：拓展多元化生源管道



子計畫說明

面對少子化對教育之衝擊，因應國際趨勢、國家新興產業政策及產業科技發展，配合產業人才之市場需求，必須建立一套有效、可行的招生策略及創造大葉大學品牌之知名度與價值感，以突破招生環境，拓展多元生源，吸引更多優質學生就讀。本校深耕經營高生源學校，積極與高中職洽談實質交流合作機會；推動國際名校策略聯盟，禮聘外國學者專家來校授課，實質進行師資國際學術交流；增聘外籍教師，營造外語教學環境，提升本校學生國際學術水準。

鞏固在地深耕回流教育，共創終身學習場域，透過推動多元的在職與非在職課程，提升民眾職場技能與學識學位，結合社區大學課程規劃，落實大學知識開放任務，實踐大學社會責任。期在運用各種實體與數位化溝通媒介及傳播工具中，承續大葉大學品牌之知名度與價值感。

子計畫 E-4：創新整合區域學習資源



子計畫說明

中部地區高中職為本校高生源學校，積極協助區域高中職因應108新課綱所需的教學及學習資源，以大學端的能量協助高中端老師進行核心素養課程發展，協助高中職依學校願景和特色，發展校訂必修課程，並協助部定加深加廣課程的教學活動，幫助高中職學生建立自己的「學習歷程檔案」，提升學生未來申請大學之優勢。

110 學年度重大預算經費(校務發展獎補助經費預估與校務計畫之關聯表)

單位：新臺幣元

110 學年度經費規劃				
辦學特色 面向	分項計畫	子計畫	校務發展計畫使用 教育部獎補助經費	校務發展計畫使用 本校自籌經費
			110	110
教學	A 新世代創新 教學與人才 培育計畫	A-1 優化能力導向之基磐課程 A-2 推動學院為核心之課程創新 A-3 發展學習本位之創新教學	46,749,126	42,700,000
國際化		A-4 深化歐美連結深耕新南向	8,217,029	6,500,000
研究	B 產學導向德 國師徒品牌 型塑計畫	B-1 發展在地特色研究 B-2 深耕在地服務城鄉 B-3 建構創新創業環境 B-4 提升學術研究質量	8,193,052	5,050,000
學生輔導及就業情形	C 多元扶助師 徒領航安心 就學計畫	C-1 建置弱勢多元扶助機制 C-2 深化四肯特質人才培育 C-3 營造葉勢力培養軟實力 C-4 勇往職前全球接軌	7,778,123	100,500,000
產學合作及推廣教育	D 深耕大彰化 區善盡社會 責任計畫	D-1 推動食品安全與長期照護 D-2 推動彰化地方產業升級服務 D-3 推廣環境教育與共學 D-4 實踐人文與社會創新	7,595,226	6,810,000
深耕永續	E 綠色優質大 學大葉永續 發展計畫	E-1 優化綠色校園規劃與實踐 E-2 精進校務專業管理績效 E-3 拓展多元化生源管道 E-4 創新整合區域學習資源	0	126,300,000
合計			78,532,556	287,860,000

製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 