



大葉大學

111學年度

自111年8月1日至112年7月31日止

預算書



DAYEH
UNIVERSITY

COLLEGE OF ENGINEERING
COLLEGE OF MANAGEMENT
COLLEGE OF DESIGN AND ARTS
COLLEGE OF FOREIGN LANGUAGES
COLLEGE OF BIOTECHNOLOGY AND BIORESOURCES
COLLEGE OF TOURISM AND HOSPITALITY
COLLEGE OF NURSING & HEALTH SCIENCES

目 錄

項 目	頁 次
一、預算說明書.....	第 1 頁
二、收支餘絀預計表.....	第 3 頁
三、預計長期營運資產變動表.....	第 4 頁
四、預計增置重要長期營運資產明細表.....	第 5 頁
五、預計借款變動表.....	第 9 頁
六、收入預算明細表.....	第 10 頁
七、成本與費用預算明細表.....	第 11 頁
八、董事會支出明細表	第 12 頁
九、預計購置土地及重大工程明細表.....	第 13 頁
十、最近 5 年現金概況表.....	第 14 頁
十一、收入預算明細預估說明.....	第 15 頁
十二、成本與費用預算明細預估說明.....	第 17 頁
十三、附屬作業組織預算書.....	第 18 頁
附件一 組織系統圖.....	第 22 頁
附件二 組織與職掌.....	第 23 頁
附件三 重要校務計畫.....	第 27 頁

大葉大學
預算說明書
中華民國 111 學年度

壹、學校組織與職掌：

本校組織如附件一。其職掌簡述如附件二。

貳、重要校務計畫：

本校校務計畫簡述如附件三。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：

1. 學雜費收入依 111 學年度收費標準收費，111 學年度預估學生數正規學制 6,467 人(含延修生 550 人、外籍新生 80 人)，正規學制學生數預估採保守估計，人數較 110 學年度減少約 308 人，並積極爭取國際生源，維持穩定之學雜費收入。
2. 推廣教育收入係依歷年開班狀況及實際收入估計(推廣教育處提供)。
3. 產學合作收入係依 111 學年度各教學單位提出預算數估計。
4. 補助及受贈收入依 111 學年度教育部核定數及決算數預估(內含研究生獎助學金及工讀助學金)。
5. 財務收入係依據存款額度、存款明細及存款利率預估(總務處財務管理組提供)。
6. 其他收入依 110 學年度預估決算數估計。

二、成本與費用預算說明：

1. 人事費依 110 學年度實際數及 111 學年度擬增聘人員為預估基礎(人事室提供)。
2. 業務費係由各單位參考 110 學年度實際數並依 111 學年度實際需求，提供預估數。
3. 維護費係依各單位 111 學年度各單位預估統計提列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 獎助學金支出除依據教育部規定，提撥超越學雜費收入 5%作為學生獎助學金、助學工讀、一般工讀、共同助學措施等，亦包括教育部提供之研究生獎助學金、工讀助學金(學生事務處及各單位提供)。

6. 推廣教育支出係依 110 學年度預估決算數及 111 學年度實際需求估計(推廣教育處提供)。
7. 產學合作支出係依產學合作收入數同額併列估算。
8. 財務費用為興建學生宿舍貸款壹億元之利息費用。
9. 其他支出為試務費用支出、超額年金給付與長期營運資產報廢數。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

機械儀器設備 111 學年度預計新購金額為肆仟玖佰陸拾貳萬柒仟元、電腦軟體預計新購壹佰零捌萬玖仟元、圖書及博物預計增購壹仟壹佰萬元、購建中營運資產預計新增伍佰柒拾伍萬肆仟元，為學生宿舍整體改善工程費用。

四、其他必要說明事項：

102 學年度興建學生宿舍，102 及 103 學年度共貸款壹億元，教育部核准文號為 103 年 2 月 10 日臺教高(三)字第 1030012545 號函，自 107 學年度開始償還長期銀行借款，111 學年度預計償還陸佰零伍萬柒仟元。

大葉大學
收支餘絀預計表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,192,047,739	各項收入	1,028,080,000	1,034,638,000	(6,558,000)	(0.63)
760,353,088	學雜費收入	650,668,000	655,897,000	(5,229,000)	(0.80)
36,547,530	推廣教育收入	41,100,000	31,395,000	9,705,000	30.91
87,805,396	產學合作收入	80,000,000	76,858,000	3,142,000	4.09
232,476,523	補助及受贈收入	190,242,000	203,668,000	(13,426,000)	(6.59)
92,451	附屬機構收益	120,000	120,000	0	-
7,595,923	財務收入	6,207,000	7,320,000	(1,113,000)	(15.20)
67,176,828	其他收入	59,743,000	59,380,000	363,000	0.61
1,202,064,973	各項成本與費用	1,180,368,000	1,153,484,000	26,884,000	2.33
681,663	董事會支出	1,000,000	852,000	148,000	17.37
132,460,570	行政管理支出	124,020,000	126,374,000	(2,354,000)	(1.86)
847,423,076	教學研究及訓輔支出	849,241,000	827,529,000	21,712,000	2.62
97,262,568	獎助學金支出	80,545,000	87,389,000	(6,844,000)	(7.83)
26,974,970	推廣教育支出	34,335,000	26,341,000	7,994,000	30.35
78,945,341	產學合作支出	72,000,000	72,024,000	(24,000)	(0.03)
914,177	財務費用	800,000	924,000	(124,000)	(13.42)
17,402,608	其他支出	18,427,000	12,051,000	6,376,000	52.91
(10,017,234)	本期餘絀	(152,288,000)	(118,846,000)	(33,442,000)	28.14



大葉大學
預計長期營運資產變動表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,619,601,812	66,381,000	109,202,000	0	5,576,780,812	
土地	465,714,812	0	0	0	465,714,812	
土地改良物	231,072,064	0	0	0	231,072,064	
房屋及建築	2,898,938,385	0	0	0	2,898,938,385	
機械儀器及設備	1,473,974,584	49,627,000	90,221,000	0	1,433,380,584	
圖書及博物	458,151,054	11,000,000	17,320,000	0	451,831,054	
其他設備	88,646,913	0	1,661,000	0	86,985,913	
購建中營運資產	3,104,000	5,754,000	0	0	8,858,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,298,041,436	110,103,000	77,265,000	0	2,330,879,436	
土地改良物	80,150,197	4,464,000	0	0	84,614,197	
房屋及建築	1,060,277,969	56,283,000	0	0	1,116,560,969	
機械儀器及設備	1,085,904,834	48,951,000	75,840,000	0	1,059,015,834	
其他設備	71,708,436	405,000	1,425,000	0	70,688,436	
不動產、房屋及設備淨額	3,321,560,376	(43,722,000)	31,937,000	0	3,245,901,376	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	89,568,723	1,089,000	3,284,000	0	87,373,723	
專利權	5,480,300	0	0	0	5,480,300	
電腦軟體	84,088,423	1,089,000	3,284,000	0	81,893,423	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	84,381,637	3,782,000	3,284,000	0	84,879,637	
專利權	4,609,949	371,000	0	0	4,980,949	
電腦軟體	79,771,688	3,411,000	3,284,000	0	79,898,688	
無形資產淨額	5,187,086	(2,693,000)	0	0	2,494,086	
合計	3,326,747,462	(46,415,000)	31,937,000	0	3,248,395,462	



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				49,627,000	
工作站	管理學院院部	1	80,000	80,000	金融科技跨域學程等
窗型冷氣	管理學院院部	1	49,896	49,896	社會科學研究方法等
桌上型電腦	外語學院院部	1	25,000	25,000	學院基礎教學課程
電腦螢幕	外語學院院部	2	10,000	20,000	學院基礎教學課程
無線洗地機	外語學院院部	1	19,000	19,000	學院優質專業教室環境
筆記型電腦	生資學院院部	1	32,960	32,960	學院實體化課程
方餐桌	觀餐學院院部	4	10,000	40,000	餐飲服務丙級證照檢定
混合實境直播暨虛擬攝影棚	觀餐學院院部	1	600,000	600,000	商業攝影/平面設計等
人造石吧檯檯面	觀餐學院院部	1	489,900	489,900	中西餐烹調餐飲服務等
標籤印表機	觀餐學院院部	1	20,000	20,000	麵包/西點製作課程
低溫乾果機	觀餐學院院部	1	30,000	30,000	麵包/西點製作課程
櫥櫃型炭烤爐附風管及排煙罩	觀餐學院院部	1	100,000	100,000	西餐烹調與實習料理等
圓餐桌	觀餐學院院部	4	12,000	48,000	餐飲服務丙級證照檢定
紅外線上火烤爐	觀餐學院院部	1	35,000	35,000	台灣料理(一)(二)
櫥櫃單水槽工作台	觀餐學院院部	2	33,250	66,500	義式烹調/飲務管理等
鮮奶油打發機	觀餐學院院部	1	198,000	198,000	西點製作/蛋糕裝飾
雙開門櫥櫃工作台	觀餐學院院部	2	30,500	61,000	義式/法式烹調/餐飲實務
牛排保溫燈	觀餐學院院部	1	12,000	12,000	法式料理(一)(二)
單開門櫥櫃工作台	觀餐學院院部	1	15,100	15,100	義式烹調/飲務管理等
單開門冷藏展示冰箱	觀餐學院院部	1	28,100	28,100	義式烹調/飲務管理等
200磅製冰機	觀餐學院院部	1	65,200	65,200	義式烹調/飲務管理等
冰沙機	觀餐學院院部	2	23,000	46,000	飲務/餐飲服務與實務
絞肉機/灌香腸機	觀餐學院院部	1	18,000	18,000	中餐烹調實習/台灣料理
封口機	觀餐學院院部	1	31,500	31,500	飲務/義式烹調等
果糖機	觀餐學院院部	1	18,500	18,500	餐飲/飲務管理與實習
壁架	觀餐學院院部	1	33,600	33,600	餐飲/飲務管理與實習
桌上型熱開水機	觀餐學院院部	1	12,100	12,100	飲務/咖啡/餐飲服務等
工作檯下層板	觀餐學院院部	1	11,500	11,500	義式/法式/餐飲服務等
智慧點歌機(Mipro麥克風)	觀餐學院院部	1	120,000	120,000	社區小旅行/休閒產業等
全院基礎教學+特色教學教室設備	觀餐學院院部	1	1,300,000	1,300,000	全院基礎教學設備
筆記型電腦組	護健學院院部	1	42,912	42,912	緊急醫療/銀髮照護等
預備金購置設備	會計室	1	5,000,000	5,000,000	預備金購置設備
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	卓越教學與品質保證中心	1	8,416,000	8,416,000	基礎教學設備
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	卓越教學與品質保證中心	1	16,000,000	16,000,000	基礎教學設備
教育部各類教學計畫補助購置設備	研發處	1	6,283,444	6,283,444	計畫補助設備
虛擬化主機伺服器	電算中心	1	512,200	512,200	行政主機設備
購置特教生學習輔助儀器設備	學務處	2	25,000	50,000	特教生學習輔導輔助
網路雷射印表機	學務處	1	30,000	30,000	行政使用
多功能事務機	學務處	1	10,000	10,000	行政使用
社團所需器材	學務處	1	490,000	490,000	社團研習相關
宿舍監視器主機	學務處	4	25,200	100,800	宿舍使用
洗地機	總務處	2	65,000	130,000	校園清潔用
新進教師補助費	研發處	6	50,000	300,000	教學研究用
4K HDR攝影機	公關處	1	100,000	100,000	行政宣傳使用
電腦	體育室	1	25,000	25,000	教學用
監控系統	體育室	1	36,254	36,254	游泳池安全監控



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
冷氣機	國際語言中心	1	71,873	71,873	全校性語言相關課程
電腦	國際語言中心	1	26,900	26,900	全校性語言相關課程
分離式冷氣	多媒學程	1	65,000	65,000	遊戲/電腦繪圖影像處理
多媒體電腦	多媒學程	9	60,000	540,000	分子特效/進階數位等
隱藏式冷氣	多媒學程	1	120,000	120,000	網頁設計應用/專題展演
1500W電動機車無刷馬達與驅動器	機械系	10	28,670	286,700	電機機械/馬達理論等
高階繪圖卡RTX3070	工業設計學系	2	18,000	36,000	工業設計(一)
專業顯示器	工業設計學系	2	15,000	30,000	工業設計(一)
繪圖專業級電腦	工業設計學系	2	40,000	80,000	工業設計(一)
校色器	工業設計學系	1	15,000	15,000	人因工程
投影機	工業設計學系	1	50,000	50,000	人因工程
風電中心-工業配線教學盤	電機工程學系	8	20,000	160,000	工業配線
電流天平實驗	電機工程學系	7	31,500	220,500	普通物理實驗(電學)
高階繪圖電腦	空間設計學系	1	98,000	98,000	課程教學研究使用
彩色雷射印表機	空間設計學系	1	60,000	60,000	課程教學研究使用
平板電腦	空間設計學系	2	23,590	47,180	課程教學研究使用
筆記型電腦	空間設計學系	2	32,000	64,000	課程教學研究使用
10吋木工台式圓鋸機	造形藝術學系	1	10,800	10,800	裝置藝術/設藝專題
排風系統	造形藝術學系	1	117,465	117,465	媒材探索/金屬創作
自動研鉢研磨機	造形藝術學系	1	175,000	175,000	媒材探索/金屬創作
單門玻璃冷藏櫃	造形藝術學系	1	10,500	10,500	媒材探索/漆工藝術
2HP真空練土機	造形藝術學系	1	134,400	134,400	媒材探索/陶瓷工藝
陶藝氧化實驗窯	造形藝術學系	1	57,960	57,960	媒材探索/陶瓷工藝
原子吸收光譜儀軟體與附件	環境工程學系	1	350,000	350,000	環境汙染物分析實驗
桌上型酸鹼度(pH)計	環境工程學系	2	25,000	50,000	環境汙染物分析實驗
圖控式智慧型火警系統	消防學程	1	320,000	320,000	警報系統消防安全設備
智慧型火警廣播系統	消防學程	1	100,000	100,000	警報系統消防安全設備
移動式吸音檔板	視傳系	1	15,700	15,700	影視動畫/畢專課程
控台混音器錄音介面	視傳系	1	99,000	99,000	影視動畫/畢專課程
光雕投影設備	視傳系	1	160,000	160,000	影視動畫/畢專課程
監聽喇叭	視傳系	1	36,000	36,000	影視動畫/畢專課程
麥克風精選錄音套組	視傳系	1	21,000	21,000	影視動畫/畢專課程
瓦藍芽PA喇叭系統	視傳系	1	39,500	39,500	影視動畫/畢專課程
主動式動圈麥克風	視傳系	1	10,000	10,000	影視動畫/畢專課程
小震膜真電容麥克風套組	視傳系	1	30,000	30,000	影視動畫/畢專課程
NEC p474u 投影機	傳藝學程	1	61,000	61,000	劇情製作/微電影製作
86吋觸控螢幕含移動式腳架	傳藝學程	1	98,000	98,000	社群媒體企劃與製作
Blackmagic ATEM Mini Extreme導播機組	傳藝學程	1	52,000	52,000	社群媒體企劃與製作
4K 口袋電影攝影組	傳藝學程	1	62,900	62,900	社群媒體/企劃與製作
LOOKIN V-LOCK 智能雙座充電組	傳藝學程	1	13,800	13,800	社群媒體/企劃與製作
電動投影布幕	傳藝學程	1	14,000	14,000	節目企劃/攝影剪輯
256G CFast 2.0 CFX650 記憶卡	傳藝學程	2	11,000	22,000	節目企劃/攝影剪輯
AR/VR眼鏡	資訊工程學系	10	34,000	340,000	虛實整合/專業課程
商用投影機	資訊管理學系	1	40,000	40,000	電腦教室教學用
無線麥克風@p0叭組	資訊管理學系	1	17,000	17,000	電腦教室教學用
窗型冷氣機(含安裝)	資訊管理學系	2	50,000	100,000	電腦教室教學用
個人電腦	會計資訊學系	1	25,000	25,000	會計檢定/證照輔導室
印表機	會計資訊學系	1	25,000	25,000	會計檢定/證照輔導室
RICOH GRIIIx 標準版(含零配件)	國企系	1	35,000	35,000	行銷/跨境電商供應鏈
一對一變頻冷氣	運健系	1	95,000	95,000	支援討論專題
數位單眼相機	運健系	1	28,110	28,110	人體肌動力訓練等
Inbody	運健系	1	750,000	750,000	人體肌動力訓練等
筆記型電腦	財金系	1	35,000	35,000	投策決策/理財規劃等



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全4頁第3頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
電腦主機	英語學系	3	19,990	59,970	課程教學課程
筆記型電腦	英語學系	2	36,400	72,800	課程教學課程
無線可移動螢幕	英語學系	1	30,900	30,900	課程教學課程
桌上型電腦	應日系	5	25,000	125,000	課程教學課程
黑白雷射印表機	應日系	3	10,000	30,000	課程教學課程
簡易錄播平台	應日系	1	50,000	50,000	課程教學課程
witch主機+健身環大冒險	應日系	3	15,000	45,000	課程教學課程
HP彩色雷射印表機	醫工系	1	16,990	16,990	生醫電子/醫材設計
QC-601A 手動熱壓成型機(10噸)	醫工系	1	99,500	99,500	輔具製造/醫工實驗
動態分析評估系統-鏡頭(高速影像訊號攝影機)	醫工系	5	160,000	800,000	智慧生醫/物聯網等
數位影像教學系統	藥用食品學系	1	95,000	95,000	食品加工/酒類釀造等
桌上型高效能凍結乾燥機(含真空泵浦)	藥用食品學系	1	230,820	230,820	食品/儀器分析/專題等
電腦	藥用食品學系	1	30,000	30,000	專題討論/分子生物學
變頻冷氣	藥用食品學系	1	122,220	122,220	食品加工/酒類釀造
人造石操作中島講台	藥用食品學系	1	150,000	150,000	食品加工/酒類釀造
E化講桌	藥用食品學系	1	95,000	95,000	專題討論/茶策展
電腦	藥用食品學系	1	30,000	30,000	分子生物學特論
冷氣	護理學系	1	40,000	40,000	護理臨床技術
建構與精細動作訓練組	職能治療學系	1	19,730	19,730	職能治@p2導@p3等課程
遊戲社會技巧訓練組	職能治療學系	1	15,040	15,040	職能治@p6導@p7等課程
認知功能訓練組	職能治療學系	1	14,218	14,218	職能治@p10導@p11等課程
Rogy360 全景攝影直播機	職能治療學系	1	50,000	50,000	分析與設計等課程
對比敏感度視力表	視光學系	1	30,000	30,000	雙眼視覺/臨床實驗等
電腦主機	視光學系	1	16,500	16,500	基礎//進階隱形眼鏡學
數位照膠系統(含電腦主機)	生物醫學系	1	162,000	162,000	普通生物/分子生物學
無菌無塵操作台	生物醫學系	2	92,000	184,000	生物實驗/分子生物學
低溫迴轉式振盪培養箱	生物醫學系	1	90,000	90,000	生物實驗/分子生物學
一對一變頻壁掛式冷氣機	生物醫學系	1	78,000	78,000	微生物/分子生物學
筆電	設院碩士班	2	39,779	79,558	課程教學研究使用
投影機	建築研究所	1	38,000	38,000	課程教學研究使用
雷射印表機	管碩在職專班	1	12,000	12,000	行銷管理/財務管理等
桌上型電腦(含螢幕)	管碩在職專班	1	25,000	25,000	研究方法/財務管理等
除濕機	通識教育中心	1	14,000	14,000	專業教室使用
圖書及博物				11,000,000	
圖書及視聽資料	圖書館	1	900,000	900,000	全校圖書及博物
中西文期刊	圖書館	1	1,000,000	1,000,000	全校圖書及博物
中西文電子資源	圖書館	1	9,100,000	9,100,000	全校圖書及博物
其他設備				-	
購建中營運資產				5,754,000	
四肯學舍整體改善工程規劃設計費	總務處	1	5,754,000	5,754,000	學生宿舍整體改善工程
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				1,089,000	
VMware vCenter Server 7 Foundation	電算中心	1	66,000	66,000	教學用軟硬體設備資源
VMware vSphere 7 Standard	電算中心	3	37,500	112,500	教學用軟硬體設備資源
Mastercam 3D CAD/CAM 2022 版教育版軟體	機械系	1	95,000	95,000	電腦輔助製造
SketchUp Pro 25U 2年使用權	空間設計學系	1	170,000	170,000	課程教學研究使用
電腦軟體	視傳系	1	22,000	22,000	影視動畫/畢專設計
電腦還原系統70U	資訊工程學系	1	245,000	245,000	虛實整合教學使用
TEJ台灣經濟新報資料庫	企業管理學系	1	316,500	316,500	教學研究使用
3D解剖學習平台	職能治療學系	1	62,000	62,000	普通生物/機能解



大葉大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 111學年度

全4頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



大葉大學
預計借款變動表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
興建學生宿舍	103年4月至 124年4月	76,272,037	0	6,057,000	70,215,037	註1-1 註1-2
合計		76,272,037	0	6,057,000	70,215,037	

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查
 註1-2：學生宿舍貸款,教育部核准文號為中華民國103年2月10日臺教高(三)字第1030012545號函,並依教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點第六條規定辦理.本校舉債指數為0



大葉大學
收入預算明細表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
760,353,088	學雜費收入	650,668,000	655,897,000	(5,229,000)	(0.80)	111學年度預估學生數6,467人,計算明細如附件
561,485,696	學費收入	478,496,000	481,996,000	(3,500,000)	(0.73)	
163,264,233	雜費收入	141,722,000	144,258,000	(2,536,000)	(1.76)	
35,603,159	實習實驗費收入	30,450,000	29,643,000	807,000	2.72	
36,547,530	推廣教育收入	41,100,000	31,395,000	9,705,000	30.91	預計爭取政府投標及職訓計畫以增加收入
87,805,396	產學合作收入	80,000,000	76,858,000	3,142,000	4.09	
232,476,523	補助及受贈收入	190,242,000	203,668,000	(13,426,000)	(6.59)	
224,520,159	補助收入	181,124,000	194,228,000	(13,104,000)	(6.75)	
7,956,364	受贈收入	9,118,000	9,440,000	(322,000)	(3.41)	
92,451	附屬機構收益	120,000	120,000	0	0.00	
7,595,923	財務收入	6,207,000	7,320,000	(1,113,000)	(15.20)	
7,595,923	利息收入	6,207,000	7,320,000	(1,113,000)	(15.20)	
67,176,828	其他收入	59,743,000	59,380,000	363,000	0.61	
577,500	財產交易賸餘	500,000	556,000	(56,000)	(10.07)	
2,217,440	試務費收入	1,943,000	1,999,000	(56,000)	(2.80)	
48,890,714	住宿費收入	43,756,000	43,612,000	144,000	0.33	
15,491,174	雜項收入	13,544,000	13,213,000	331,000	2.51	
1,192,047,739	合計	1,028,080,000	1,034,638,000	(6,558,000)	(0.63)	



111學年度學雜費收入預估表(P10學雜費收入計算明細)

單位代碼	系別名稱	學費收入	雜費收入	語言教學實習費收入	電腦教學實習費收入	輔導實習費	學分費收入	游泳池使用與教學實習費	小計
5011	機械與自動化工程	4,583,411	1,563,697	59,053	144,327	99,057	0	43,029	6,492,575
5022	工業工程與科技管	44,071	15,036	0	1,121	952	0	0	61,180
5030	工業設計學系	3,966,414	1,353,200	59,053	128,639	85,722	0	43,029	5,636,057
5040	電機工程學系	6,346,262	2,165,119	77,150	197,665	137,155	0	56,476	8,979,828
5052	生物產業科技學系	2,952,775	1,007,382	18,097	83,593	63,815	0	0	4,125,662
5060	空間設計學系	11,105,958	3,788,959	114,296	336,165	240,022	0	82,024	15,667,425
5070	造形藝術學系	5,905,549	2,014,764	53,338	175,254	127,631	0	38,995	8,315,531
5080	環境工程學系	2,864,632	977,311	34,289	88,972	61,910	0	25,549	4,052,663
5082	消防安全學士學位	4,847,839	1,653,911	38,099	141,189	104,772	0	26,893	6,812,702
5090	視覺傳達設計學系	8,946,466	3,052,217	80,960	265,571	193,351	0	57,820	12,596,385
5091	傳播藝術學士學位	4,935,982	1,683,982	47,623	147,913	106,676	0	28,238	6,950,414
5096	多媒體數位內容學	15,821,584	5,397,763	148,585	472,200	341,936	0	96,816	22,278,883
5100	資訊工程學系	5,420,765	1,849,373	64,768	168,307	117,154	0	45,718	7,666,085
5110	企業管理學系	5,940,238	1,307,115	45,718	179,512	134,298	0	30,927	7,637,809
5120	資訊管理學系	4,980,053	1,699,017	53,338	151,723	107,629	0	36,306	7,028,066
5131	人力資源暨公共關	252,776	55,622	0	6,723	5,715	0	0	320,836
5140	會計資訊學系	4,887,004	1,075,357	55,243	155,981	110,486	0	36,306	6,320,377
5150	國際企業管理學系	1,685,174	370,813	8,572	48,856	38,099	0	0	2,151,514
5161	休閒事業管理學系	2,232,855	491,327	26,669	71,939	50,481	0	21,515	2,894,786
5163	節慶暨婚禮企劃管	589,811	129,784	0	15,688	13,335	0	0	748,618
5172	運動事業管理學系	6,361,532	1,399,818	73,340	203,716	143,823	0	43,029	8,225,258
5180	生物資源學系	1,542,494	526,244	0	39,219	33,336	0	0	2,141,294
5190	財務金融學系	7,625,412	1,677,927	81,912	241,367	172,397	0	55,131	9,854,146
5212	英美語文學系	3,412,477	691,717	29,527	104,659	77,150	0	16,136	4,331,666
5220	應用日語學系	7,204,119	1,460,292	65,720	222,541	162,872	0	48,408	9,163,952
5240	材料科學與工程學	661,069	225,533	0	16,808	14,287	0	0	917,698
5243	醫學工程學系	3,393,487	1,157,737	43,814	106,901	73,340	0	34,961	4,810,240
5250	藥用植物與保健學	2,644,276	902,133	20,002	76,646	57,148	0	0	3,700,204
5251	藥用植物與食品保	2,027,278	691,635	43,814	72,163	43,814	0	61,854	2,940,558
5260	觀光旅遊學士學位	4,255,064	936,302	46,671	135,138	96,199	0	33,617	5,502,991
5270	餐旅管理學士學位	5,729,264	1,954,622	52,386	170,324	123,821	0	33,617	8,064,033
5280	護理學系	19,524,477	8,036,590	192,399	583,583	419,086	0	137,155	28,893,291
5286	職能治療學系	1,597,457	657,539	34,289	56,476	34,289	0	48,408	2,428,458
5290	視光學系	7,454,800	3,068,516	83,817	227,696	160,015	0	56,476	11,051,320
5443	護理學系	0	896,441	0	125,502	0	3,707,679	0	4,729,621
5512	分子生物科技學系	6,346,262	2,165,119	75,245	196,769	137,155	0	59,165	8,979,715
5601	企業管理學系	0	0	0	6,723	0	228,727	0	235,450
5602	資訊管理學系	0	0	3,810	7,396	0	207,548	0	218,754
5603	會計資訊學系	0	0	0	1,121	0	38,121	0	39,242
5611	機械與自動化工程	0	0	6,667	19,946	0	601,467	0	628,080
5620	造形藝術學系	0	0	0	2,241	0	76,242	0	78,483
5635	財務金融學系	0	0	17,144	32,720	0	914,907	0	964,772
5657	觀光旅遊學士學位	0	0	2,857	8,068	0	241,434	0	252,359
5658	餐旅管理學士學位	0	0	40,004	101,746	0	2,998,863	0	3,140,613
5659	烘焙暨飲料調製學	5,597,050	1,909,515	57,148	169,203	120,963	0	32,272	7,886,152
5661	休閒事業管理學系	0	0	952	15,015	0	499,810	0	515,778
5662	應用日語學系	0	0	6,667	19,946	0	601,467	0	628,080
5664	應用日語學系	0	0	0	1,121	0	21,178	0	22,299
5700	機械與自動化工程	3,437,559	1,172,773	43,814	108,021	74,293	0	40,340	4,876,799

111學年度學雜費收入預估表(P10學雜費收入計算明細)

單位代碼	系別名稱	學費收入	雜費收入	語言教學實習費收入	電腦教學實習費收入	輔導實習費	學分費收入	游泳池使用與教學實習費	小計
5710	工業設計學系	396,641	135,320	0	10,085	8,572	0	0	550,619
6001	設計暨藝術學院碩	626,740	213,824	0	21,963	0	0	0	862,526
6012	機械與自動化工程	313,370	106,912	0	10,981	0	0	0	431,263
6021	企業管理學系	2,011,363	442,604	0	73,732	0	0	0	2,527,699
6031	工業設計學系	358,137	122,185	0	12,550	0	0	0	492,872
6040	電機工程學系	716,274	244,370	0	25,100	0	0	0	985,744
6056	生物產業科技學系	537,206	183,277	0	18,825	0	0	0	739,308
6070	造形藝術學系	1,163,945	397,101	0	40,788	0	0	0	1,601,834
6080	環境工程學系	1,074,411	366,555	0	37,651	0	0	0	1,478,616
6100	資訊工程學系	581,973	198,550	0	20,394	0	0	0	800,917
6120	資訊管理學系	716,274	244,370	0	25,100	0	0	0	985,744
6140	國際企業管理學系	427,950	94,171	0	15,688	0	0	0	537,808
6161	休閒事業管理學系	470,745	103,588	0	17,256	0	0	0	591,589
6172	運動事業管理學系	1,112,669	244,845	0	40,788	0	0	0	1,398,302
6211	英美語文學系	770,309	156,155	0	28,238	0	0	0	954,703
6280	護理學系	1,477,315	504,013	0	51,769	0	0	0	2,033,097
6290	視光學系	581,973	198,550	0	20,394	0	0	0	800,917
6512	分子生物科技學系	402,904	137,458	0	14,119	0	0	0	554,481
6600	建築研究所	671,507	229,097	0	23,532	0	0	0	924,135
6800	醫療器材設計與材	761,041	259,643	0	26,669	0	0	0	1,047,353
7001	設計暨藝術學院碩	0	44,822	0	6,275	0	81,890	0	132,987
7003	管理學院院部	0	1,142,962	0	160,015	0	8,352,765	0	9,655,742
7080	環境工程學系	0	56,028	0	7,844	0	102,362	0	166,234
7120	資訊管理學系	0	134,466	0	18,825	0	696,064	0	849,355
7161	休閒事業管理學系	0	156,877	0	21,963	0	777,954	0	956,794
7172	運動事業管理學系	0	380,987	0	53,338	0	1,392,128	0	1,826,453
7173	健康產業管理碩士	0	11,206	0	1,569	0	20,472	0	33,247
7410	教育專業發展研究	0	67,233	0	9,413	0	122,835	0	199,480
8021	管理研究所博士班	941,489	207,176	0	34,513	0	0	0	1,183,178
8031	生物產業科技學系	179,069	61,092	0	6,275	0	0	0	246,436
8040	電機工程學系	223,836	76,366	0	7,844	0	0	0	308,045
8050	機械與自動化工程	44,767	15,273	0	1,569	0	0	0	61,609
8060	環境工程學系	447,671	152,731	0	15,688	0	0	0	616,090
	一學期	204,133,276	68,272,007	2,006,850	6,934,865	4,092,756	21,683,913	1,370,210	308,493,877
	一學年	408,266,553	136,544,013	4,013,701	13,869,730	8,185,512	43,367,827	2,740,419	616,987,754
	延畢生及國際生	23,225,447	5,177,987	182,299	676,270	325,488	3,636,173	456,581	33,680,246
小計		431,492,000	141,722,000	4,196,000	14,546,000	8,511,000	47,004,000	3,197,000	650,668,000

大葉大學
成本與費用預算明細表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
681,663	董事會支出	1,000,000	852,000	148,000	17.37	
303,663	業務費	570,000	252,000	318,000	126.19	召開董事及董事長遴選會議次數增加
0	維護費	30,000	0	30,000	-	設施維護費
378,000	出席及交通費	400,000	600,000	(200,000)	(33.33)	召開董事及董事長遴選會議次數增加
132,460,570	行政管理支出	124,020,000	126,374,000	(2,354,000)	(1.86)	
45,878,761	人事費	39,402,000	43,383,000	(3,981,000)	(9.18)	人事費明細如附件
27,695,249	業務費	29,855,000	25,787,000	4,068,000	15.78	
10,454,601	維護費	8,986,000	10,299,000	(1,313,000)	(12.75)	
2,421,224	退休撫卹費	2,303,000	2,263,000	40,000	1.77	
46,010,735	折舊及攤銷	43,474,000	44,642,000	(1,168,000)	(2.62)	
847,423,076	教學研究及訓輔支出	849,241,000	827,529,000	21,712,000	2.62	
568,943,692	人事費	537,852,000	538,955,000	(1,103,000)	(0.20)	人事費明細如附件
144,246,157	業務費	183,726,000	158,884,000	24,842,000	15.64	
23,156,351	維護費	20,261,000	23,093,000	(2,832,000)	(12.26)	
21,742,742	退休撫卹費	19,671,000	20,054,000	(383,000)	(1.91)	
89,334,134	折舊及攤銷	87,731,000	86,543,000	1,188,000	1.37	
97,262,568	獎助學金支出	80,545,000	87,389,000	(6,844,000)	(7.83)	
20,529,529	獎學金支出	15,537,000	15,099,000	438,000	2.90	
76,733,039	助學金支出	65,008,000	72,290,000	(7,282,000)	(10.07)	
26,974,970	推廣教育支出	34,335,000	26,341,000	7,994,000	30.35	收入增加,支出相對增加。
19,897,973	人事費	22,723,000	19,796,000	2,927,000	14.79	
7,076,997	業務費	11,612,000	6,545,000	5,067,000	77.42	收入增加,支出相對增加。
78,945,341	產學合作支出	72,000,000	72,024,000	(24,000)	(0.03)	
32,526,911	人事費	30,240,000	27,325,000	2,915,000	10.67	
46,418,430	業務費	41,760,000	44,699,000	(2,939,000)	(6.58)	
914,177	財務費用	800,000	924,000	(124,000)	(13.42)	
914,177	利息費用	800,000	924,000	(124,000)	(13.42)	
17,402,608	其他支出	18,427,000	12,051,000	6,376,000	52.91	110學年度預計報廢資產仍可使用,暫緩報廢。
1,107,141	試務費支出	1,410,000	1,399,000	11,000	0.79	
10,553,293	財產交易短絀	14,617,000	8,587,000	6,030,000	70.22	110學年度預計報廢資產仍可使用,暫緩報廢。
1,722,231	超額年金給付	2,400,000	2,065,000	335,000	16.22	
4,019,943	雜項支出	0	0	0	-	
1,202,064,973	合計	1,180,368,000	1,153,484,000	26,884,000	2.33	



大葉大學
董事會支出明細表
111學年度

單位：新臺幣元

單位：董事會

項目代號	項目名稱	110學年度預算數	111學年度預算數	111學年度與110學年度差異數	說 明
5110	董事會支出				
5111	人事費	0	0	0	未聘任人員
5112	業務費	720,000	570,000	-150,000	董事會相關業務費用
5113	維護費	30,000	30,000	0	董事會相關維護費用
5114	退休撫卹費	0	0	0	未聘任人員
5115	出席及交通費	450,000	400,000	-50,000	董事會會議出席及交通費
合計		1,200,000	1,000,000	-200,000	

大葉大學
預計購建土地及重大工程明細表
111學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



大葉大學
最近5年現金概況表
107學年度至111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	111學年度 預算數	110學年度 預估決算數	109學年度 決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,035,580,000	1,039,306,000	1,176,478,035	1,356,760,284	1,526,731,765	
學雜費收入	650,668,000	655,897,000	760,353,088	888,583,258	1,004,271,195	
推廣教育收入	41,100,000	31,395,000	36,547,530	60,694,660	78,364,305	
產學合作收入	80,000,000	76,858,000	87,805,396	94,630,396	113,066,898	
補助及受贈收入	190,242,000	203,668,000	232,476,523	225,225,130	235,954,422	
附屬機構收益	120,000	120,000	92,451	155,334	508,089	
財務收入	6,207,000	7,320,000	7,595,923	11,548,634	11,612,766	
其他收入	59,743,000	59,380,000	67,176,828	73,442,426	91,468,728	
減：不產生現金流入之收入	(4,500,000)	(6,332,000)	(26,974,121)	(5,811,330)	(8,428,420)	
資產負債項目調整增(減)數	12,000,000	11,000,000	11,404,417	8,291,776	(86,218)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	1,042,546,000	1,018,712,000	1,064,311,862	1,206,098,315	1,369,657,405	
董事會支出	1,000,000	852,000	681,663	449,434	1,263,563	
行政管理支出	124,020,000	126,374,000	132,460,570	147,293,810	160,682,835	
教學研究及訓輔支出	849,241,000	827,529,000	847,423,076	943,666,834	1,054,131,086	
獎助學金支出	80,545,000	87,389,000	97,262,568	120,829,607	147,727,988	
推廣教育支出	34,335,000	26,341,000	26,974,970	41,832,573	51,555,694	
產學合作支出	72,000,000	72,024,000	78,945,341	80,049,694	87,405,052	
財務費用	800,000	924,000	914,177	1,674,730	1,377,993	
其他支出	18,427,000	12,051,000	17,402,608	44,919,463	21,389,778	
減：不產生現金流出之成本與費用	(145,822,000)	(139,772,000)	(145,898,162)	(185,722,677)	(165,521,622)	
資產負債項目調整增(減)數	8,000,000	5,000,000	8,145,051	11,104,847	9,645,038	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	(6,966,000)	20,594,000	112,166,173	150,661,969	157,074,360	
出售資產現金收入	500,000	556,000	1,211,853	3,633,024	2,502,000	
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	61,716,000	69,711,070	61,237,443	76,054,002	76,743,432	
機械儀器及設備	49,627,000	53,637,370	42,099,676	48,149,329	44,951,133	
圖書及博物	11,000,000	11,998,000	16,526,585	22,643,234	25,156,337	
其他設備	0	14,700	12,000	20,000	52,500	
應付租賃款減少數	0	0	216,582	392,629	344,483	
專利權	0	0	360,420	487,300	968,380	
電腦軟體	1,089,000	4,061,000	2,022,180	4,361,510	5,270,599	
扣減不動產支出前現金餘絀	(68,182,000)	(48,561,070)	52,140,583	78,240,991	82,832,928	
購置不動產現金支出	5,754,000	0	13,040,812	27,568,496	1,071,000	
土地改良物	0	0	539,972	210,028	0	
房屋及建築	0	0	12,500,840	27,358,468	1,071,000	
預付工程款及未完工程	5,754,000	0	0	0	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	6,057,000	6,026,788	5,994,707	5,854,399	5,852,069	
償還短期借款支出	6,057,000	6,026,788	5,994,707	5,854,399	5,852,069	
影響本期現金收支調整數	0	0	(1,196,645)	10,658,448	(1,109,707)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(79,993,000)	(54,587,858)	31,908,419	55,476,544	74,800,152	
期初現金及銀行存款餘額	1,585,112,860	1,639,700,718	1,607,792,299	1,552,315,755	1,477,515,603	
期末現金及銀行存款餘額	1,505,119,860	1,585,112,860	1,639,700,718	1,607,792,299	1,552,315,755	



大葉大學
中華民國 111 學年度
收入預算明細預估說明

一. 學雜費收入

1. 學費收入依 111 學年收費標準收費, 並依 111 學年教育部核定招生人數, 歷年的學生報到比率予以估列, 預估學生總人數為 6,467 人(含延修生 550 人、外籍新生 80 人)。
2. 雜費收入依 111 學年收費標準收費, 依核定招生人數及報到比率預估。
3. 學分學雜費收入計有進修學士班、二年制在職專班、研究所專班、暑修學生、延畢學生, 依其人數及 111 學年度預估人數予以預估。
4. 語言教學實習費收入以大一、二每人 850 元計列。
5. 電腦教學實習費收入以一二年級每人每學期 1,400 元、三四年級每人每學期 1,000 元計列。
6. 輔導實習費收入大日學生每人每學期 850 元計列。
7. 室內游泳池使用費收入為大日學生一年級每人每學期 1,200 元計列。

二. 補助及受贈收入

1. 教育部校務獎補助經費以 111 年教育部核定數為預估基準。
2. 教育部補助各類計劃以 111 年教育部核定數為預估基準。
3. 教育部補助訓輔工作經費, 以 111 年度教育部核定數為預估基準。
4. 教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金以 111 年教育部核定數為預估基準。
- 5 受贈收入以 110 學年度 6 月底止實際數為預估基礎。

三. 財務收入：係依據銀行定期存款、綜合存款額度, 存款期間及存款利率預估。

四. 產學合作收入：係依 111 學年度各教學單位提出預算數估計。

五. 其他收入：含住宿費收入樂群學舍、業勤學舍等宿舍計 1,493 床, 每學年約 26,198 元, 四肯學舍 1,054 床, 每學年約 23,398 元。試務費收入與其他等雜項零星收入等。

六. 推廣教育收入說明如下:

1. 學分班

課程名稱	班級數	期數	人數	每人平均收費	備註
推廣教育	10 班	上學期	15 人	45,000 元	全校全學年辦理 推廣教育課程
碩士學分班	10 班	下學期	15 人	45,000 元	
學士學分班	2 班	上下學期	35 人	31,700 元	

111 學年學分班收入預估約為:17,778,000 元

2. 一般課程

課程名稱	上課期間	每期預期人數	每人收費(平均)	備註
各類研習課程	1.111 年 8 月	4 班*30 人	25,000 元	
	2.112 年 2 月	4 班*30 人	25,000 元	
證照課程	1.111 年 9 月起	300 人	10,000 元	
	2.112 年 3 月起	250 人	10,000 元	
短期進修等課程	上下學期	約 400 人	5,500 元	

111 學年一般課程收入預估為 13,498,000 元.

3. 其它

課程名稱	班級數	上課期間	人數	平均每人收費	備註
樂齡及長青大學、職訓課程	5 班	上學期	30 人	政府補助	預估教育部、彰化縣政府、勞動部撥款計 9,824,000 元
	5 班	下學期	30 人	政府補助	

111 學年其它推廣收入預估為 9,824,000 元

上述 1、2、3 項估計 111 學年推廣教育估列數約為 41,100,000 元.

大葉大學
中華民國 111 學年度
成本與費用預算明細預估說明

一. 行政管理支出、教學研究及訓輔支出

1. 人事費依 110 學年度 6 月底止實際數及 111 學年各單位員額需求數計算(由人事室提供)。
2. 業務費依各單位 111 學年度實際需求預算再考量實際數據予以估列。
3. 維護費依各單位實際需求再考量實際數據予以估列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 折舊及攤銷為各單位 111 學年度應提列長期營運資產之折舊與攤銷數。

二. 推廣教育支出：依據過去三年平均數，依開課別分支出占收入之 60%及 80%，因此本學年以推廣教育收入 60%及 80%計算不同課程支出。

三. 產學合作支出：占產學合作收入 90%為預估基準。

四. 獎助學金支出：依學務處 111 學年度獎學金發放標準、共同助學措施方案及教育部弱勢學生助學計畫及學校整體助學措施等發放標準予以預估，再加上教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金估列，教育部及政府部門補助獎助學金支出為 16,437,000 元，學校經費支付獎助學金為 64,108,000 元，總計 80,545,000 元。學校經費支付助學金 51,313,000 元佔自籌經費之 80.04%。

五. 財務費用：111 學年學生宿舍貸款產生利息費用預估 800,000 元。

六. 其它支出：預估 18,427,000 元，為試務費支出、財產交易短絀、超額年金給付。

大葉大學附屬作業組織
111學年度預算書
目錄

項目	頁次
收支餘絀預計表	18
預計長期營運資產變動表	19
收入預算明細表	20
成本與費用預算明細表	21

大葉大學創新育成中心實習商店
收支餘絀預計表
111學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	比較增減	
				金額	%
	收 入				
530,784	銷貨收入	600,000	590,000	10,000	2%
1,074	其他收入	1,000	1,000	0	-
531,858	收 入 合 計	601,000	591,000	10,000	2%
	成本與費用				
435,842	銷貨成本	453,000	445,000	8,000	2%
38,898	營業費用	28,000	26,000	2,000	8%
-35,333	所得稅費用	0	0	0	-
439,407	成本與費用合 計	481,000	471,000	10,000	2%
92,451	本期餘絀	120,000	120,000	0	0%

大葉大學創新育成中心實習商店

預計長期營運資產變動表

111學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度底 結存金額	說明
不動產、房屋及設備	19,000	0	0	0	19,000	
土地	0	0	0	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
圖書及博物	0	0	0	0	0	
其他設備	0	0	0	0	0	
預付土地、工程及設備款	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
累計折舊	19,000	0	0	0	19,000	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
其他設備	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
不動產、房屋及設備淨額	0	0	0	0	0	

大葉大學創新育成中心實習商店
收入預算明細表
111學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
530,784	411100	經常門收入 銷貨收入	600,000	590,000	10,000	2%	銷售學生實習商 品、大葉集團相關 商品與產學開發商 品收入
1,074	700000	其他收入	1,000	1,000	0	0%	
1,074	711100	利息收入	1,000	1,000	0	0%	學生實習商品捐贈 營業外收入
0	748100	受贈收入	0	0	0	-	
0	748800	其他收入	0	0	0	-	
531,858		收 入 合 計	601,000	591,000	10,000	2%	

大葉大學創新育成中心實習商店

成本與費用 預 算 明 細 表

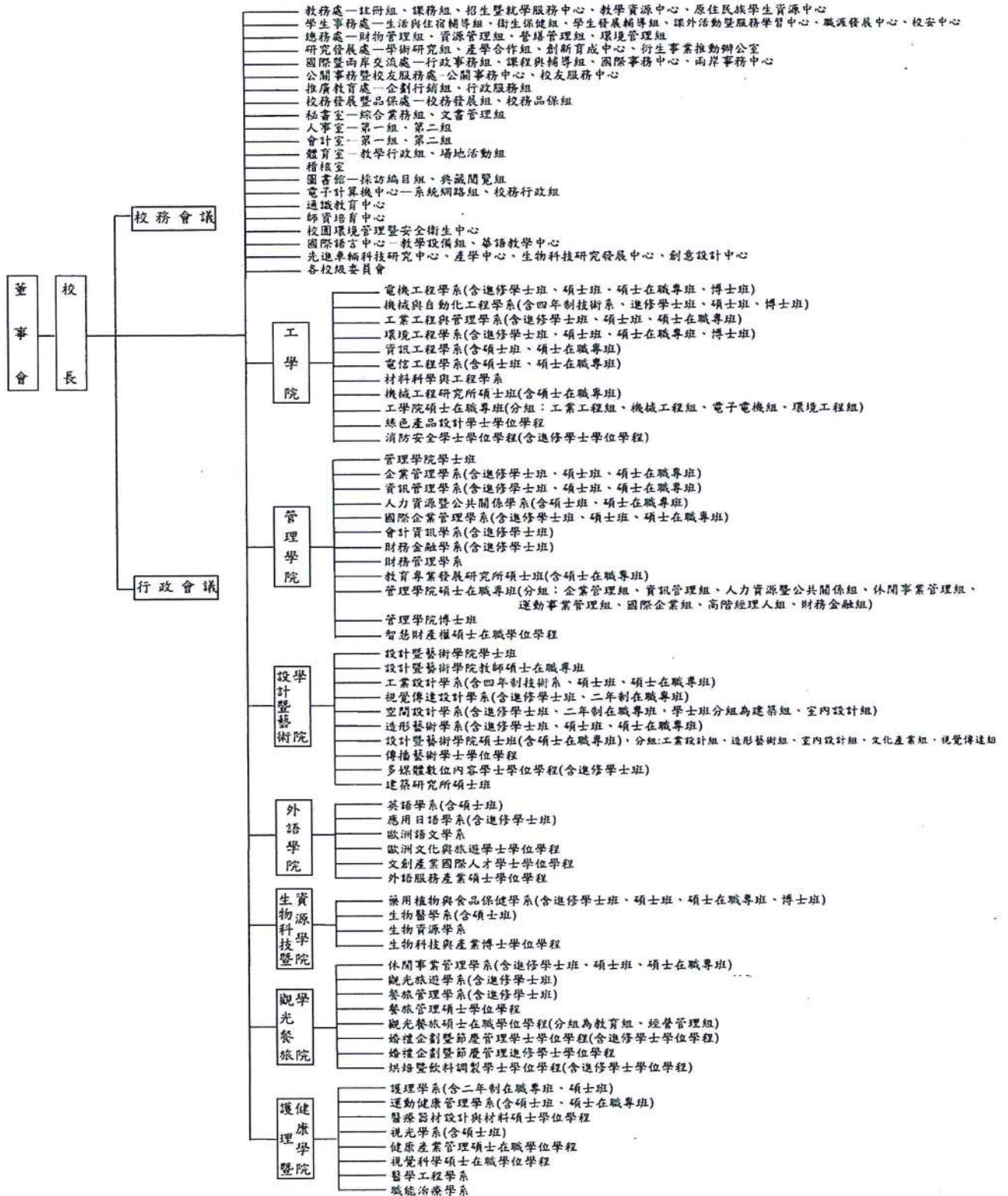
111學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
435,842	511100	銷貨成本	453,000	445,000	8,000	2%	銷貨商品成本
38,898	620000	營業費用	28,000	26,000	2,000	8%	營業稅、包裝費用 及營運費用
-35,333	788800	所得稅費用	0	0	0	0%	
439,407		成本與費用合計	481,000	471,000	10,000	2%	

大葉大學 111 學年度組織系統圖

110.11.5



附件二：組織與職掌

大葉大學組織與職掌

1. 本大學置校長一人，綜理校務。
2. 本大學置副校長一至三人，襄助校長處理校務。
3. 本大學設工學院、設計暨藝術學院、管理學院、外語學院、生物科技暨資源學院、觀光餐旅學院及護理暨健康學院。
前項學院之系所設置如下：

(1) 工學院：

電機工程學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
機械與自動化工程學系(含四年制技術系、進修學士班、碩士班、博士班)
工業工程與管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
環境工程學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
資訊工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
電信工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
材料科學與工程學系
機械工程研究所碩士班(含碩士在職專班)
工學院碩士在職專班(分組:工業工程組、機械工程組、電子電機組、環境工程組)
綠色產品設計學士學位學程
消防安全學士學位學程(含進修學士學位學程)

(2) 設計暨藝術學院：

設計暨藝術學院學士班
設計暨藝術學院教師碩士在職專班
工業設計學系(含四年制技術系、碩士班、碩士在職專班)
視覺傳達設計學系(含進修學士班、二年制在職專班)
空間設計學系(含進修學士班、二年制在職專班，學士班分組：建築組、室內設計組)
造形藝術學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
設計暨藝術學院碩士班(含碩士在職專班)(分組:工業設計組、造形藝術組、室內設計組、文化產業組、視覺傳達組)
傳播藝術學士學位學程
多媒體數位內容學士學位學程(含進修學士班)
建築研究所碩士班

(3) 管理學院：

管理學院學士班
企業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
資訊管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
人力資源暨公共關係學系(含碩士班、碩士在職專班)
國際企業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
會計資訊學系(含進修學士班、碩士班)

財務金融學系(含進修學士班)

財務管理學系

教育專業發展研究所碩士班(含碩士在職專班)

管理學院碩士在職專班(分組：企業管理組、資訊管理組、人力資源暨公共關係組、
休閒事業管理組、運動事業管理組、國際企業組、高階經理人組、財務金融組)

管理學院博士班

智慧財產權碩士在職學位學程

(4) 外語學院：

英語學系(含碩士班)

應用日語學系(含進修學士班)

歐洲語文學系

歐洲文化與旅遊學士學位學程

文創產業國際人才學士學位學程

外語服務產業碩士學位學程

(5) 生物科技暨資源學院：

藥用植物與食品保健學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)

生物醫學系(含碩士班)

生物資源學系(含碩士班)

生物科技與產業博士學位學程

(6) 觀光餐旅學院

休閒事業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)

觀光旅遊學系(含進修學士班)

餐旅管理學系(含進修學士班)

餐旅管理碩士學位學程

觀光餐旅碩士在職學位學程(分組：教育組、經營管理組)

婚禮企劃暨節慶管理學士學位學程(含進修學士學位學程)

婚禮企劃暨節慶管理進修學士學位學程

烘焙暨飲料調製學士學位學程(含進修學士學位學程)

(7) 護理暨健康學院

護理學系(含二年制在職專班、碩士班)

運動健康管理學系(含碩士班、碩士在職專班)

醫療器材設計與材料碩士學位學程

視光學系(含碩士班)

健康產業管理碩士在職學位學程

視覺科學碩士在職學位學程

醫學工程學系

職能治療學系

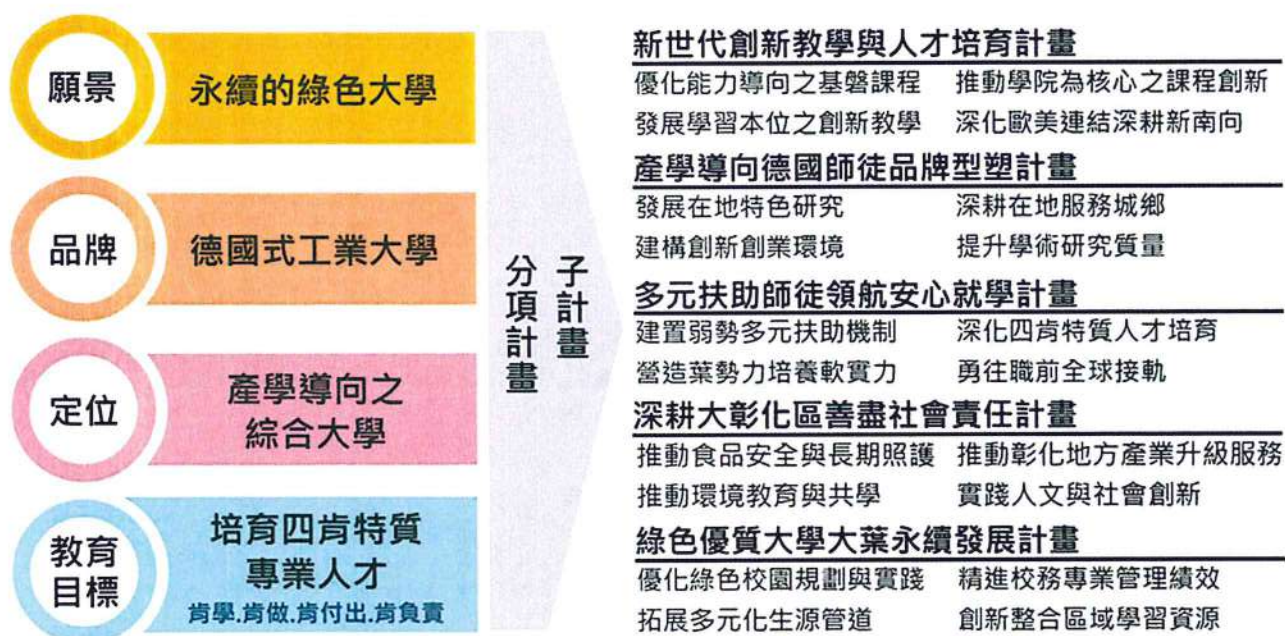
4. 本大學設教務處置教務長一人，承校長之命主持教務事宜，分設註冊組、課務組、招生暨就學服務中心、教學資源中心及原住民族學生資源中心。於設有四個以上之

二級單位時，得置副教務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。

5. 本大學設學生事務處置學生事務長一人，承校長之命主持學生事務相關事宜，分設生活與住宿輔導、衛生保健、學生發展輔導三組及課外活動暨服務學習中心、職涯發展中心、校安中心。於設有四個以上之二級單位時，得置副學生事務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，得酌置輔導教師、軍訓教官、護理教師若干人。
6. 本大學設總務處置總務長一人，承校長之命主持總務事宜，分設財物管理、資源管理、營繕管理、環境管理四組。於設有四個以上之二級單位時，得置副總務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人。
7. 本大學設研究發展處置研發長一人，承校長之命主持研究發展事宜，分設學術研究、產學合作二組、創新育成中心、衍生事業推動辦公室，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副研發長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，各室置主任一人。
8. 本大學設國際暨兩岸交流處置處長一人，承校長之命主持國際暨兩岸交流事宜，分設行政事務組、課程與輔導組、國際事務中心、兩岸事務中心，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副處長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。
9. 本大學設公關事務暨校友服務處置處長一人，承校長之命主持公關事務暨校友服務事宜，分設公關事務中心、校友服務中心，並得置秘書一人，各中心置主任一人。
10. 本大學設推廣教育處置處長一人，分企劃行銷、行政服務二組，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副處長一人，各組置組長一人。
11. 本大學設校務發展暨品保處置處長一人，承校長之命主持校務發展暨品保事宜，分設校務發展組、校務品保組，各組置組長一人，負責推動持續精進教學與教學品質保證。
12. 本大學設圖書館置館長一人，分設採訪編目、典藏閱覽二組，各組置組長一人，負責蒐集教學研究資料，提供資訊服務。
13. 本大學設秘書室置主任秘書一人，分設綜合業務、文書管理二組，各組置組長一人，辦理秘書業務。
14. 本大學設人事室置主任一人，分設第一、第二組，各組置組長一人，辦理任用、考核、退撫等事宜。
15. 本大學設會計室置主任一人，分設第一、第二組，各組置組長一人，辦理會計、歲計、審核等事宜。
16. 本大學設體育室置主任一人，分設教學行政、場地活動二組，各組置組長一人，並得置體育教師、運動教練若干人，負責體育教學及體育活動。

17. 本大學設稽核室置主任一人，負責全校稽核事宜。
18. 本大學設電子計算機中心置中心主任一人，分設系統網路、校務行政二組，各組置組長一人，負責校園資訊設施之規劃與管理、教學與研究之支援、校務行政之電腦化及相關諮詢之服務。
19. 本大學設師資培育中心置中心主任一人，負責全校教育學程。(108 學年度停辦教育學程)
20. 本大學設校園環境管理暨安全衛生中心置中心主任一人，負責全校環境管理與安全衛生工作。
21. 本大學設國際語言中心置中心主任一人，分設教學設備組、華語教學中心，負責規劃、推廣執行國際語言訓練及華語教學相關事宜。
22. 本大學設先進車輛科技研究中心、產學中心、生物科技研究發展中心、創意設計中心等單位，各置中心主任一人，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副中心主任一人，各學院得附設相關研究發展中心，各置主任一人，負責各項業務之規劃推動事宜。
23. 本大學設通識教育中心置中心主任一人，負責共同課程規劃推動事宜。

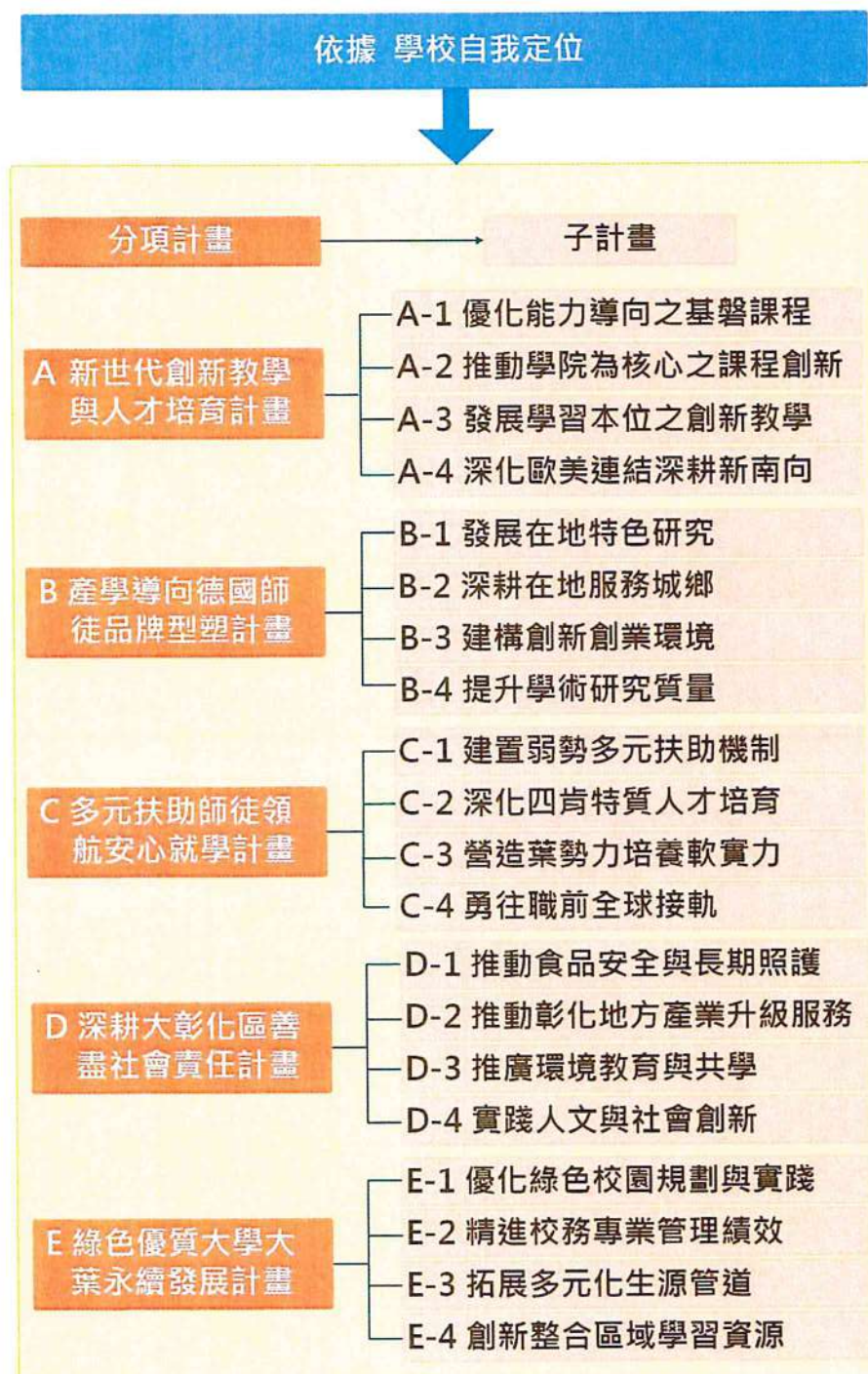
本校建置高品質之教學與研究環境，營造學生能夠充分發揮想像力與創造力之空間，以培養高創力及豐富科學內涵之專業人才。貫徹「理論與實務並重」、「人文與科技整合」、「師傅與徒弟傳承」及「產業與學術合作」之教育理念，推動住學合一之「四肯書院」機制，養成具備肯學、肯做、肯付出、肯負責之四肯特質專業人才。秉持「產學導向之綜合大學」定位，邁向「永續的綠色大學」之願景。本校 111 學年度校務發展架構如下圖所示。



111 學年度校務發展架構圖

111 學年度重要校務發展計畫

本校 111 學年度校務發展計畫係依據學校自我定位，以 A 新世代創新教學與人才培育計畫；B 產學導向德國師徒品牌型塑計畫；C 多元扶助師徒領航安心就學計畫；D 深耕大彰化區善盡社會責任計畫及 E 綠色優質大學大葉永續發展計畫等五個分項計畫，以及 20 個子計畫來進行。計畫架構如下圖所示。



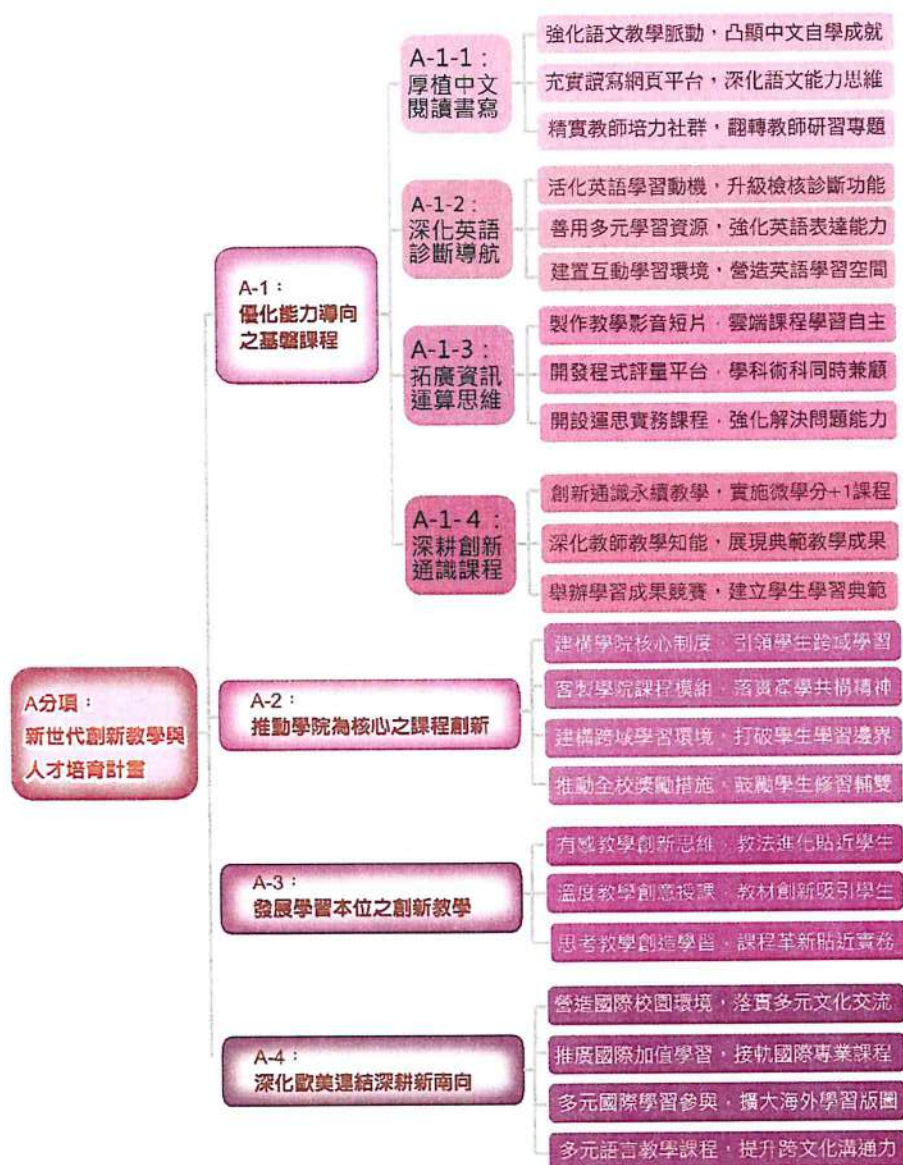
111 學年度校務發展計畫架構

A 分項：新世代創新教學與人才培育計畫

分項計畫目的

本分項計畫以「**優化能力導向之基磐課程**」、「**推動學院為核心之課程創新**」、「**發展學習本位之創新教學**」及「**深化歐美連結深耕新南向**」等四個子項計畫，發展以學生學習為主軸之創新教學，以達到新世代創新教學與人才培育的目標，如下圖所示。

分項計畫架構圖



新世代創新教學與人才培育計畫架構圖

子計畫 A-1：優化能力導向之基磐課程

子計畫說明

本計畫將聚焦於厚植學生中文力、英語力、資訊力及通識力等基礎能力。推動重點，在中文力著重學生閱讀書寫能力，透過閱讀增加學生知識，透過書寫瞭解學生理解能力；在英語力著重學生英語口語表達及讀寫分析能力，透過線上閱讀資源提供學生自學教材，在閱讀及了解文章內涵後，能嘗試寫出分析評論，並增加學生身處外語環境的機會，學生整合聽讀能力吸收內化後，外顯為口說能力；在資訊力著重解決問題的能力，透過課程導入運算思維概念，將電腦科學應用在不同領域；在通識力的部份著重於培養學生態度及素養，並強化學生自主學習及專題實作，培養學生四肯特質。

子計畫 A-2：推動學院為核心之課程創新

子計畫說明

「21 世紀的人才是跨域的人才」，而且近年來，政府為加速產業轉型升級，積極推動「亞洲矽谷」、「智慧機械」、「綠能科技」、「生技醫藥」、「國防」、「循環經濟」及「新農業」等 5+2 產業創新，更急需跨域人才。

本校各學院為了配合政府 5+2 產業創新人才培育的需求與結合學院的前瞻發展領域，推動學院為核心之課程創新，規劃與推動就業導向跨域專業學程課程模組，學程的設計由定義創新產業人才所應具備的專業核心能力為基點，規劃相對應的課程模組，實施實務導向的課程設計與教學策略。跨域專業學程直接由學院主導開課，同時也調整畢業學分的採認來加以配合，在學生選擇課程模組時更能確實加以輔導，對學生的學習成效評估也能有效掌握。

子計畫 A-3：發展學習本位之創新教學

子計畫說明

任何層級教育之主要核心是教學，成功的教學活動可以造就成功的學習成效。教學活動組成因素分別為老師、學生與環境。老師教學決定了學生是否能從教學活動中獲得適當良好的教育、得到良好的學習、促進良好的生活適應。

杜威(Dewey, 1859~1952)提出以學生為學習者主體的(learner-centered)教學觀點，認為只有實作(doing)結果才能有真正的知識與豐富的理解力，其中做中學是一種知、思、行為一體的教學方法(林秀珍, 2007)。教師必須體認到，教學工作不再僅是如何「教」，而是應該設法引導學生願意學，把教學的重心應置於學生的學，關注學生的主體性，才能使得教學成為以學生為學習主體的心智活動(施宜煌, 2002)。若要達到以學生為學習主體，老師也

必須有所改變。建立教學文化是讓老師教學更進一步的方法，Buzzelli 與 Johnsto (2002)指出教學文化是要透過老師與學生的互動、創造、維持、協商他們之間的關係，方可建構及獲得共同的知識與意義。在上述理念下，必須建立一種尊重、協商與合作的教學文化，讓師生彼此質疑想法，不斷追問、澄清概念，讓學生彼此均有機會參與知識建構歷程(周淑卿，2005)。要型塑教育文化，可透過社群引入與主流文化有異的人，讓新觀念進入學校，如以新的教學科技作為誘因讓老師的教育工作型態有所轉變，或定期舉辦新進教師研習，讓剛進入校園的新血輪習慣本校教育文化(周淑卿，2005)。

因此，在型塑本校教育文化與發展學習本位之創新教學計畫目標下，展開以學生為學習者主體的教學觀點，並協助教師將資訊科技融入教學，同時建置更友善優質的數位教學環境，透過雲端的討論分享與作品的呈現外，引導同學們養成主動學習習慣，有效提升學習成效與目的。

子計畫 A-4：深化歐美連結深耕新南向



子計畫說明

為讓本校國際化之發展結合國際趨勢，培育具宏觀視野、多語能力與企業無縫接軌之國際化專業人才，參考歐洲議會(European Parliament)於2015年對外公布的高等教育國際化(internationalization of higher education)之研究。

有鑒於文獻指出高等教育應對於「在地國際化(internationalization at home)」、「加強學術與產業合作」及「發展雙聯學位」面向強化國際化之發展。因此，本子計畫對於「在地國際化」面向，除邀請短、長期的國際名師蒞校教學外，更對本校學生提供國際化和跨文化的學習課程、系列活動，未來更將進一步籌設國際學院，提供專業化的國際學習課程供境外學生與本校學生共同修習，並落實將國際趨勢與新知，融入課程規劃、教材選用及教法設計，確保專業學習與國際接軌。於「加強學術與產業合作」面向，本校將促進學生與教師於產學界的多元流動，更擴大學生海外職場體驗版圖，並將工作實習、語言培訓、跨文化溝通能力及出國留學等相關計畫多元結合。於「發展雙聯學位」面向，提供學生多元且專業的國際雙聯學程，未來除普及學系雙聯學位建置外，更強化國際化教學，確保學生專業學習與國際接軌，達成各院成功選送學生攻讀雙聯，並完成一系一國際雙聯之特色目標。

B 分項：產學導向德國師徒品牌型塑計畫

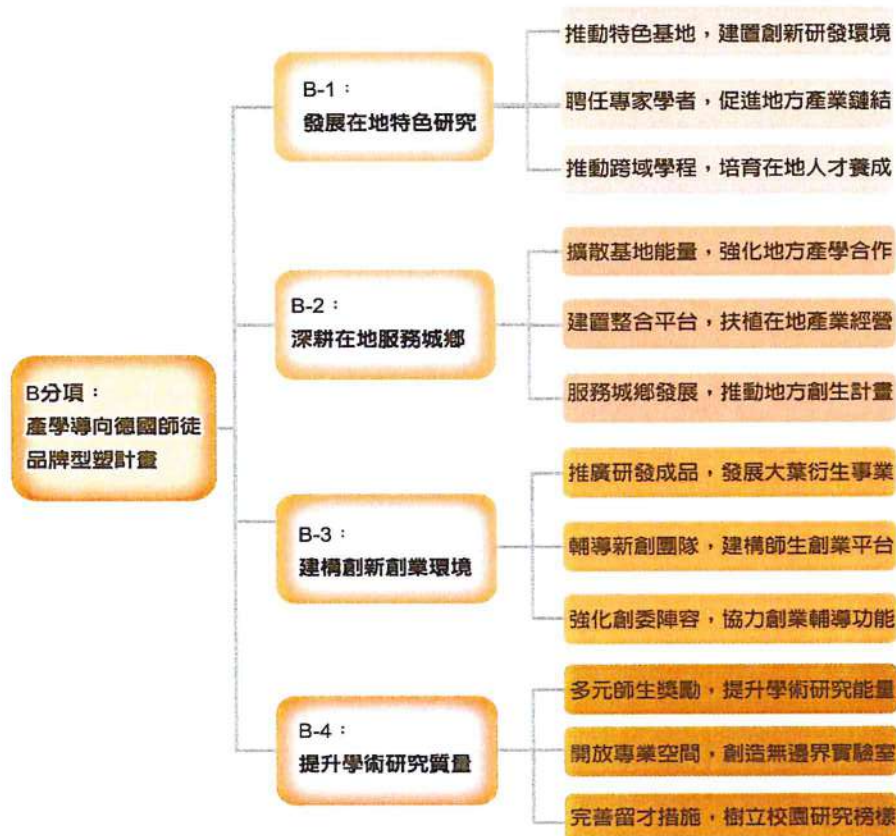


分項計畫目的

本分項計畫以「發展在地特色研究」、「深耕在地服務城鄉」、「建構創新創業環境」及「提升學術研究質量」等四個子項計畫，營造「特色研發」、「深耕在地」、「創新創業」及「學研加值」學校的特色，塑造學校品牌，以利學

校永續經營，如下圖所示。

分項計畫架構圖



產學導向德國師徒品牌型塑計畫架構圖

子計畫 B-1：發展在地特色研究

子計畫說明

國內大專院校普遍致力於與業界產學合作，然而目前實驗室多為獨立且分散，大多為被動且獨立地與產業對應，亦或是僅針對各自專業領域爭取外部資源，除了無法多面向解決或協助業界，也無法發揮最大功效。若能利用本校充實之人力及軟硬體資源，依各學院發展屬性與教師專長進行整合，並且對應中彰投在地產業發展產生跨領域特色研究基地，來加強本校與在地產業之連結，發展在地特色研究並落實在地扎根。而特色研究基地之建置，須具有扶植在地產業發展、專家學者聘任交流、開放場域實務教學、在地特色人才培育等大發展方向。

依據本校校務研究辦公室之分析，本校學生入學時之學測成績並非屬於頂尖的一群，數理基礎能力普遍偏弱，對動手實作、實務課程等卻能展現較強的意願，且畢業生具有在地就業的傾向。故若能結合特色研究基地，由產學雙方共同來為學生規劃並執行與實務緊密結合的課程，相信必定更能夠切

合本校學生特有的學習特質，有效提升其學習成效與畢業後的就業競爭力。

子計畫 B-2：深耕在地服務城鄉

子計畫說明

國內大學校院普遍致力於與業界產學合作，產學雙方合作的内容大多聚焦在技術與研究的發展。產學合作教育(cooperative education)結合理論與實務的學校學習和職場學習，產業端從人才觀點滿足人力需求(張媛甯與郭重明，2008)。孟繼洛(2003)認為大學透過產學合作教育可間接共享產業界經濟資源，可透過實作設計及學習環境，充分發揮資源鏈結的角色。Haddara 與 Skanes (2007)以人才培育觀點，認為學生實務經驗可為畢業後投入職場做更好的準備。另外，中央政府面對少子化的困境，政策目標已開始聚焦於「服務城鄉、均衡台灣」，並根據地方特色、發展地方產業，讓人口回流、青年返鄉，以解決城鄉發展不均問題。

子計畫 B-3：建構創新創業環境

子計畫說明

20 世紀後期，美國知名研究型大學如哈佛大學、麻省理工學院為加速研究成果的轉化，以校內知識技術創新成果為基礎，並引入外部資金開發新產業，進而使大學成為經濟與社會發展的主要動力。這些勇於冒險富於創新的研究型大學被稱為創業型大學(Entrepreneurial University)。時至今日，大學已不只為學生服務而是擴及了為產業和社會發展服務，為因應劇烈變動的外在環境，各大學無不深化與政府、產業的連結合作，通過將研究成果市場化的創業活動來獲取利潤。

在台灣高教市場，少子化所帶來的經營衝擊勢必造成學生數減少、營收下滑等風險，以國外創業型大學為借鏡，大學紛紛投入建構創新創業環境，投資衍生企業所貢獻的營收，不僅能夠彌補學費收入的不足、確保大學正常運轉，更可能創造額外盈餘並為產業與社會創造貢獻。

子計畫 B-4：提升學術研究質量

子計畫說明

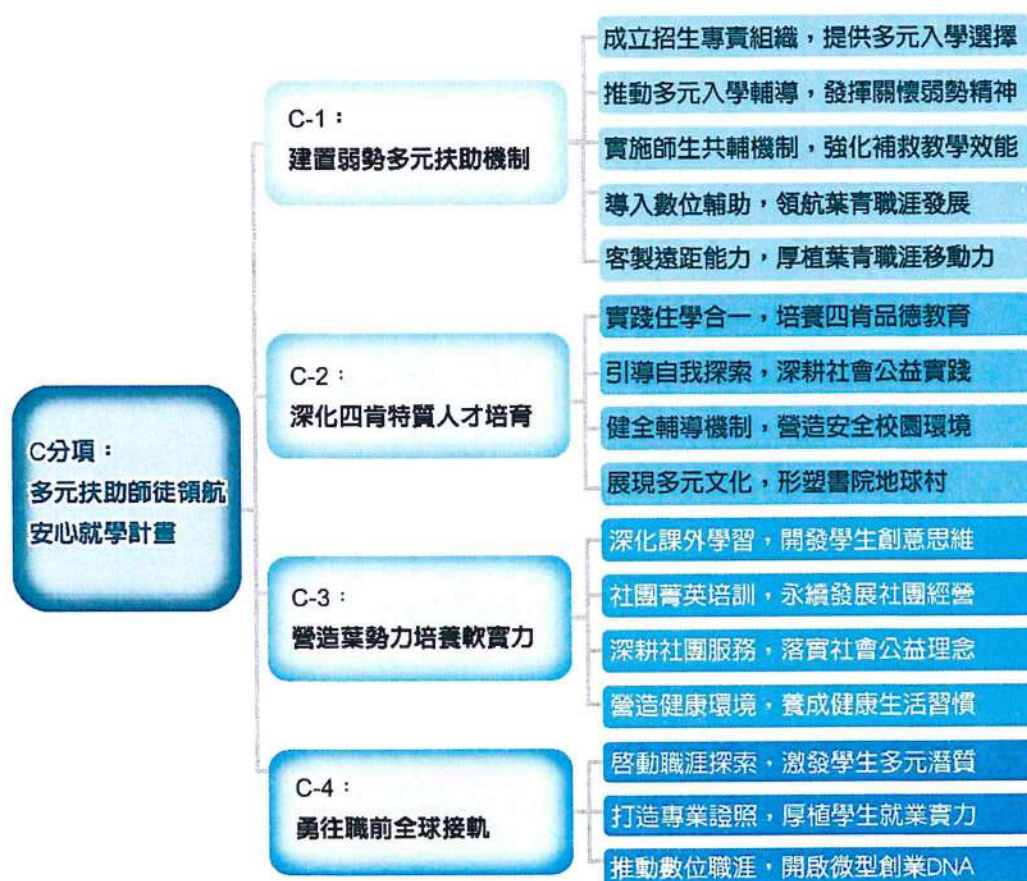
本校為產學導向之綜合大學，致力以德國師徒制與業界進行產學合作，而產學合作以技術與研究的發展為主，因此，在提升師生學術研發能量、營造創新研究環境以及研究永續發展為本校投入「產學導向德國師徒品牌型塑計畫」重要之一環。本校在激勵學術研究不遺餘力，除設有研究相關之組織體系及專責單位，提供諮詢與策略規劃，以有效執行並落實管考與持續改善機制外，也與時並進滾動修正各項研究獎勵規章，並特別注重導向產業應用為主之研發方向，使研發成果實用化，鼓勵師生研究產業化。

C 分項：多元扶助師徒領航安心就學計畫

分項計畫目的

本分項計畫以「建置弱勢多元扶助機制」、「深化四肯特質人才培育」、「營造葉勢力培養軟實力」及「勇往職前全球接軌」等四個子項計畫，建構經濟或文化不利學生的多元扶助機制、實踐住學合一、培養四肯品德教育及啟動職涯探索全人發展的學習環境，如下圖所示。

分項計畫架構圖



多元扶助師徒領航安心就學計畫架構圖

子計畫 C-1：建置弱勢多元扶助機制

子計畫說明

本校挹注多數經費於積極輔助經濟或文化不利學生，從入學直至畢業，使能安心而積極向學。此理念與英國21世紀高教政策「卓越挑戰」一致，以落實教育正義與機會均等為標的。

子計畫 C-2：深化四肯特質人才培育

子計畫說明

季淳教授探討大學書院教育時表示，書院教育必須「形神兼備」，那麼在台灣推展此種精緻化教育，也會遭遇到從這兩方面來的挑戰。在「形」的方面，由於書院教育的核心在於通識教育和住宿教育，所以若要在台發展，首先就會碰到眾所周知，國內在通識教師數量上、及教學質量上的種種挑戰，再加上住宿資源在硬體和軟體兩方面都不足的情況下，可謂是困難重重。至於在更為重要的「神」的方面，因為書院教育的精華不在於一套「機械式」地提供課程、或是宿舍的硬體設施，而在於教師們對於書院教育「春風化雨」般、近於無私的承諾與奉獻，因此成為在台推動書院教育最大的挑戰。

子計畫 C-3：營造葉勢力培養軟實力

子計畫說明

「終身學習、全人發展」為當今教育的大方向，培養每位大葉同學在德、智、體、群、美各方面都有全面而具個性的發展，落實大葉四肯精神更是本校理念。學生們在社團生活中能不斷自學、思考、探索、創新和應變，養成充分的自信和合群的精神，勇於嘗試不同的外在事物，至貢獻所學服務社會，更是大葉所有畢業生所應具備的心念，因此以這目標深根，讓同學們追求各種知識和學問、思考人生、培養品格，裝備自己成為真正能服務社會的人、讓每位同學都能成為「終身學習者」，使大家不單在學校、學院裏學習，更可透過積極的社會參與，特別是不同形式的社會服務，達致真正的「全人發展」。

子計畫 C-4：勇往職前全球接軌

子計畫說明

為達成「念大葉、好就業、就好業」之目標，培育學生規劃職涯發展，職涯發展中心以優化職場體驗、深化產業實習、客製化人才訂單為目標，並在學生職場實習暨體驗時數規劃設計，建置全校性實習制度，以為各系規劃之依據提升學生參與專業實習人數。除實習制度外，整合本校各項資源，建置學生職涯輔導多元扶助機制。

D 分項：深耕大彰化區善盡社會責任計畫

分項計畫目的

聯合國2015年發佈17項全球永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs），作為成員國跨國合作的指導原則。本校為能對地球環境保育

盡一份心力，乃鎖定健康促進與食品安全、產業鏈結與經濟永續、永續環境、在地關懷與文化永續等四大議題，作為運用學校資源促進所在城鄉之永續發展的聚焦點。

本分項計畫以「**推動食品安全與長期照護**」、「**推動彰化地方產業升級服務**」、「**推廣環境教育與共學**」及「**實踐人文與社會創新**」等四個子項計畫，透過大學社會責任實踐計畫(USR)、一系一服務學習、地方創生計畫等執行方式，具體實踐大學應有的社會責任，協助大彰化區在地城鄉之永續發展。

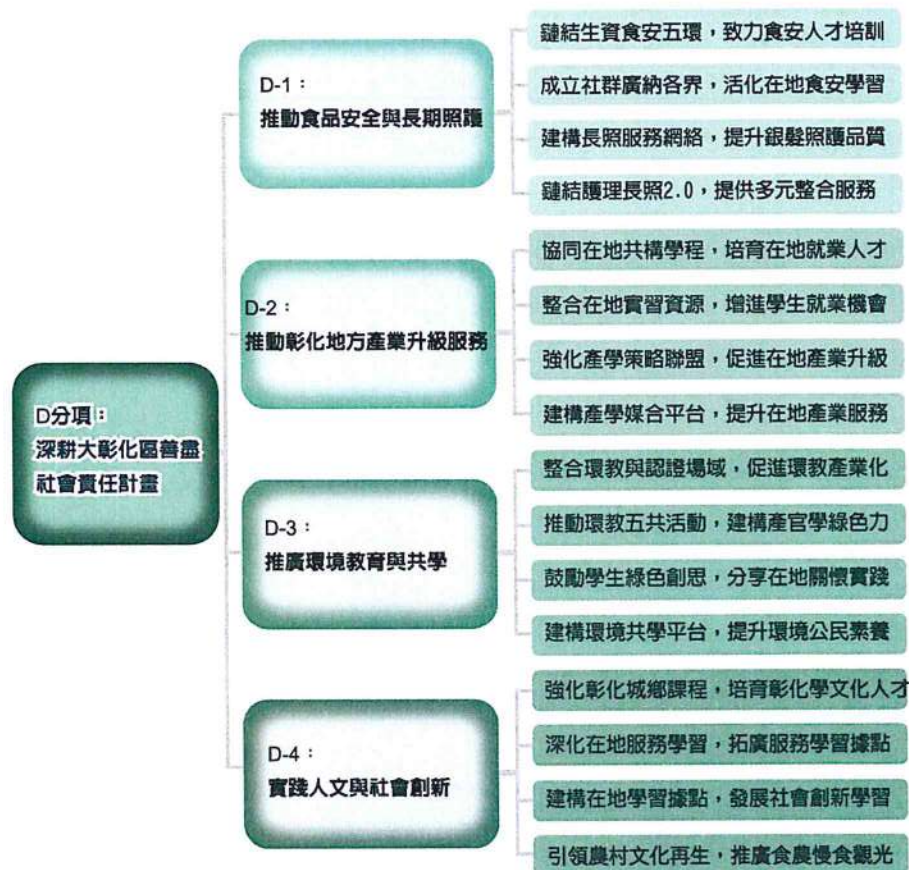
1. 「推動食品安全與長期照護」對應健康促進與食品安全，可促進SDGs目標項次(3)良好健康與福祉。
2. 「推動彰化地方產業升級服務」對應產業鏈結與經濟永續，可促進SDGs目標項次(8)合宜工作與經濟成長、(9)產業創新和基礎設施、(12)負責任的消費及生產。
3. 「推廣環境教育與共學」對應永續環境，可促進SDGs目標項次(13)氣候行動、(15)陸地生物。
4. 「實踐人文與社會創新」對應在地關懷與文化永續，可促進SDGs目標項次(4)優質教育、(10)減少不平等、(11)永續城市及社區。

本分項藉由善盡大學社會責任，參與促進大彰化區的永續發展。各子項計畫除了各自擬定其策略與作法之外，也依循共通性的原則與目的：(1)積極尋求建立校際策略聯盟夥伴關係，參與永續發展行動經驗分享，達到資源、資訊共享與交流，以充分發揮計畫對在地的效能；(2)結合校內外資源辦理多元化永續教育成長或教學活動，培養教職員生具備永續發展觀念；(3)透過各子計畫對地方文化、環境特色及全球永續發展議題與目標之關注點，發展課程素材，充實永續發展教育資源，也提供校內能夠藉以持續調整通識教育所涵蓋領域面的均衡與完整性。

在行政層面上，107學年度設置「大葉大學社會責任推動委員會設置辦法」，成立社會責任推動委員會，作為對外師生社會參與的窗口，並與彰化縣政府及眾多在地部門簽署策略聯盟或合作意願書(MOU)，以促進在地發展與實踐社會關懷，擔負起大學的社會責任，如下圖所示。



分項計畫架構圖



深耕大彰化區善盡社會責任計畫架構圖

子計畫 D-1：推動食品安全與長期照護

子計畫說明

有鑑於食安問題層出不窮造成國人不安，其中多家知名大廠都來自彰化縣。主要因為本縣近來發生非食品原料及化工原料混入食品，及報廢與過期的食品流入市面等問題，因此，食品安全教育已是刻不容緩之事。本校深化跨領域食品安全風險分析與管理教育，以符合國內現況及未來對於解決社會食品安全問題需求，及培育帶領食品產業創新轉型所需之高素質人才。累積食品安全新技術及研發所需之能量，擔任與彰、投、雲、嘉地方政府、社區、產業及文化連結合作之對接單位，成為帶動區域發展之軸心基地，並提升國內食品產業品質。

彰化在地老年人口多，根據統計110年1月底65歲以上老人人口數已達211,771人，老年人口比率達16.73%，高出全國平均值16.2%，未來長期照護問題更顯重要。本校是大彰化地區唯一設置護理相關科系之學校，設立宗旨在於培育優質的健康產業照護之專業人才，因此責無旁貸的應實踐社會責任，配合政府推動長照2.0的政策，協助提升及維護長照機構品質，確保被服務長

者之安全及服務內涵為當今之重要任務。

子計畫 D-2：推動彰化地方產業升級服務

子計畫說明

經由本分項計畫建立大學與彰化在地產業聯盟，經由實務課程，讓老師與學生參與在地產業輔導，提升產業附加價值。透過在地產學共構課程之師生訪視諮詢、專案評估、商品化輔導、多元化智財媒合等過程中，創造彰化產學共榮之生態系，以帶動彰化之經濟發展並創造本校學生之在地就業機會。

子計畫 D-3：推廣環境教育與共學

子計畫說明

本校遵循「國家環境教育綱領」所揭櫫之「地球唯一、環境正義、世代福祉、永續發展」等理念，提升全體師生同仁與在地彰化公民的環境素養，實踐負責任之環境行為，創造跨世代福祉及資源循環利用之永續社會。本子計畫整合在地可參與之環境教育相關單位，包括彰化縣政府（教育處）、八卦山生態中心、觀樹基金會、彰藝中學、卦山社區、台語文化教育園區、彰化環教志工團等，形成共學聯盟，共同推動環境教育及生態旅遊。

子計畫 D-4：實踐人文與社會創新

子計畫說明

因應全球在地化趨勢；公民欠缺對「在地化」認知對國家主體價值與文化延續是一種危害；窄化的本土意識須擴展視野，以淨化社會、提升生活品質與創造力；文化薪傳與保存的必要與迫切性等問題意識，從人文社會領域的通識教育課程出發，進行彰化學文史藝術等相關知識的社會創新學習計畫。本校已與彰化縣文化局提出「彰化縣藝術教育與社區服務策略聯盟備忘錄」以及彰化縣海牛文化推廣協會合作方案，作為交流與創作發表學習據點。

E 分項：綠色優質大學大葉永續發展計畫

分項計畫目的

為響應聯合國所發佈之「全球永續發展目標」(SDGs)，為地球環境保育盡一份責任，本校透過本分項計畫，以實踐綠色優質大學自我期許，讓校園的經營運作能夠充分符合環保與永續精神，以奠定大葉永續發展的根基。

本分項計畫以「**優化綠色校園規劃與實踐**」、「**精進校務專業管理績效**」、「**拓展多元化生源管道**」及「**創新整合區域學習資源**」四個子項計畫為發展主軸，藉由優化綠色校園規劃與實踐，以積極穩健的腳步邁向永續綠色大學

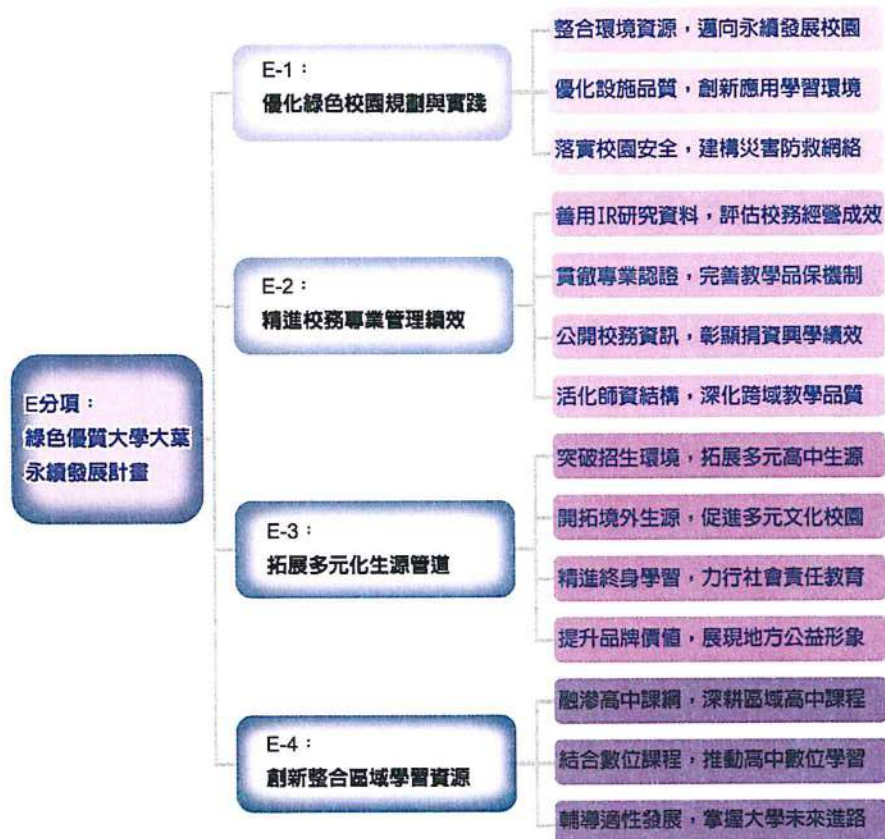
之願景。在行政層面，秉持「精進校務專業管理績效、通過專業系所認證、深化跨域教學品質」之具體作為，導入品質管理PDCA良善循環機制，提升行政效能。

1. 「優化綠色校園規劃與實踐」可促進SDGs目標項次(3)良好健康與福祉、(6)乾淨用水與衛生、(15)陸地生物。
2. 「精進校務專業管理績效」可促進SDGs目標項次(4)優質教育、(16)和平正義與強大機構。
3. 「拓展多元化生源管道」可促進SDGs目標項次(16)和平正義與強大機構、(17)全球夥伴關係。
4. 「創新整合區域學習資源」可促進SDGs目標項次(4)優質教育、(10)減少不平等。

為因應少子化的競爭環境與國際趨勢，除拓展多元生源管道，更積極推動國際名校策略聯盟與交流，並深耕回流教育及終身學習，力行社會責任教育。為進一步與未來學生聯結，本校建構多元知識平台，與地方協力創新機制，提供高中職師生教學與學習資源，增進人才培育及學術成果之整合效果，如下圖所示。



分項計畫架構圖



綠色優質大學大葉永續發展計畫架構圖

子計畫 E-1：優化綠色校園規劃與實踐

子計畫說明

大葉大學座落於參山國家風景區，擁有得天獨厚的綠色校園，歷經各期校園建設與四季植物種植，已具備綠色大學校園之優勢規模。此外師生長期投入環境教育及永續發展的努力，是全國第一所同時獲得環境教育機構與環境教育設施場所雙項認證的機構，不僅讓大葉屢獲國內外環保獎項肯定，包括：2017~2020年世界綠色大學評比(GreenMetric World University Ranking)連續四年高居全台私立綜合大學第一名；106年單位節約用水績優獎、107年單位節能標竿銀獎、108年國家永續發展獎。本校於109年校園年人均用水量為11.9噸/年，創造遠低於水利署公告值的卓越績效表現；在單位面積年耗電量(EUI)為56.6，一般大學平均值為74.4，在節能方面深獲各界肯定。學校積極建構綠色大學校園環境，如圖書館建築外型就像書本靜靜地攤開在翠綠草坪上，而內部更有許多節能軟硬體設施，堪稱為一棟具節能環保綠色建築，圖書館與週邊景致更於2014年獲得「大專校院校園風景網路人氣票選」第一名殊榮，可說是大葉具代表性地標建築物與教育資源典藏寶地。大葉持續踏著積極穩健腳步，朝永續的綠色大學願景邁進，並培養學生成為具有國際視野與在地關懷之綠色公民。

子計畫 E-2：精進校務專業管理績效

子計畫說明

近年來，我國高等教育在國際化、少子化、教育機會普及化及公部門經費緊縮的影響下，大學在組織內外部均面臨相當大的衝擊，如何確保大學的辦學效能及學生的學習表現、提升大學行政效率、系統性整合學校之財務資源及追求校務永續發展，便成了各大學積極構思的議題。在此背景下，進行以證據為本位(evidence based)的決策模式，善用數據資訊提供的實證性，揚棄往昔偏重經驗法則及共識決的決策盲點，也成為亞洲鄰近國家(地區)如大陸、香港及日本近期努力的方向。其中，又當屬校務研究(Institutional Research)為當前探討校務專業化行政管理中最受矚目者。

子計畫 E-3：拓展多元化生源管道

子計畫說明

面對少子化對教育之衝擊，因應國際趨勢、國家新興產業政策及產業科技發展，配合產業人才之市場需求，必須建立一套有效、可行的招生策略及

創造大葉大學品牌之知名度與價值感，以突破招生環境，拓展多元生源，吸引更多優質學生就讀。本校深耕經營高生源學校，積極與高中職洽談實質交流合作機會；推動國際名校策略聯盟，禮聘外國學者專家來校授課，實質進行師資國際學術交流；增聘外籍教師，營造外語教學環境，提升本校學生國際學術水準。

鞏固在地深耕回流教育，共創終身學習場域，透過推動多元的在職與非在職課程，提升民眾職場技能與學識學位，結合社區大學課程規劃，落實大學知識開放任務，實踐大學社會責任。期在運用各種實體與數位化溝通媒介及傳播工具中，承續大葉大學品牌之知名度與價值感。

子計畫 E-4：創新整合區域學習資源



子計畫說明

中部地區高中職為本校高生源學校，積極協助區域高中職因應108新課綱所需的教學及學習資源，以大學端的能量協助高中端老師進行核心素養課程發展，協助高中職依學校願景和特色，發展校訂必修課程，並協助部定加深加廣課程的教學活動，幫助高中職學生建立自己的「學習歷程檔案」，提升學生未來申請大學之優勢。

製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 