



# 大葉大學

## 112學年度

自112年8月1日至113年7月31日止

## 預算書



COLLEGE OF ENGINEERING  
COLLEGE OF MANAGEMENT  
COLLEGE OF DESIGN AND ARTS  
COLLEGE OF FOREIGN LANGUAGES  
COLLEGE OF BIOTECHNOLOGY AND BIORESOURCES  
COLLEGE OF TOURISM AND HOSPITALITY  
COLLEGE OF NURSING & HEALTH SCIENCES

# 目 錄

項 目	頁 次
一、預算說明書.....	第 1 頁
二、收支餘絀預計表.....	第 3 頁
三、預計長期營運資產變動表.....	第 4 頁
四、預計增置重要長期營運資產明細表.....	第 5 頁
五、預計借款變動表.....	第 8 頁
六、收入預算明細表.....	第 9 頁
七、成本與費用預算明細表.....	第 10 頁
八、董事會支出明細表 .....	第 11 頁
九、預計購置土地及重大工程明細表.....	第 12 頁
十、最近 5 年現金概況表.....	第 13 頁
十一、收入預算明細預估說明.....	第 16 頁
十二、成本與費用預算明細預估說明.....	第 17 頁
十三、附屬作業組織預算書.....	第 19 頁
附件一 組織系統圖.....	第 23 頁
附件二 組織與職掌.....	第 24 頁
附件三 重要校務計畫.....	第 27 頁



大葉大學  
預算說明書  
中華民國 112 學年度

壹、學校組織與職掌：

本校組織如附件一。其職掌簡述如附件二。

貳、重要校務計畫：

本校校務計畫簡述如附件三。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：

1. 學雜費收入依 112 學年度收費標準收費，112 學年度預估學生數正規學制 4,500 人(含延修生 370 人、外籍新生 80 人)，正規學制學生數預估採保守估計，人數較 111 學年度減少約 1,194 人，並積極爭取國際生源，維持穩定之學雜費收入。
2. 推廣教育收入係依歷年開班狀況及實際收入估計(推廣教育處提供)。
3. 產學合作收入係依 112 學年度各教學單位提出預算數估計。
4. 補助及受贈收入依 112 學年度教育部核定數及決算數預估(內含研究生獎助學金及工讀助學金)。
5. 財務收入係依據存款額度、存款明細及存款利率預估(總務處財務管理組提供)。
6. 其他收入依 111 學年度預估決算數估計。

二、成本與費用預算說明：

1. 人事費依 111 學年度實際數及 112 學年度擬增減聘人員為預估基礎(人事室提供)。
2. 業務費係由各單位參考 111 學年度實際數並依 112 學年度實際需求，提供預估數。
3. 維護費係依各單位 112 學年度各單位預估統計提列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 獎助學金支出除依據教育部規定，提撥超越學雜費收入 5%作為學生獎助學金、助學工讀、一般工讀、共同助學措施等，亦包括教育部提供之研究生獎助學金、工讀助學金(學生事務處及各單位提供)。

6. 推廣教育支出係依 111 學年度預估決算數及 112 學年度實際需求估計(推廣教育處提供)。
7. 產學合作支出係依產學合作收入數同額併列估算。
8. 財務費用為興建學生宿舍貸款壹億元之利息費用。
9. 其他支出為試務費用支出、超額年金給付與長期營運資產報廢數。

### 三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

機械儀器設備 112 學年度預計新購金額為參仟捌佰玖拾貳萬壹仟元、電腦軟體預計新購參拾玖萬元、圖書及博物預計增購柒佰參拾玖萬肆仟元、購建中營運資產預計新增肆佰柒拾捌萬肆仟元，為學生宿舍整體改善工程費用。

### 四、其他必要說明事項：

102 學年度興建學生宿舍，102 及 103 學年度共貸款壹億元，教育部核准文號為 103 年 2 月 10 日臺教高(三)字第 1030012545 號函，自 107 學年度開始償還長期銀行借款，112 學年度預計償還陸佰壹拾參萬柒仟元。



**大葉大學**  
**收支餘絀預計表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>1,056,294,010</b>	<b>各項收入</b>	<b>819,979,000</b>	<b>900,542,000</b>	<b>(80,563,000)</b>	<b>(8.95)</b>
656,351,163	學雜費收入	451,311,000	548,127,000	(96,816,000)	(17.66)
34,434,604	推廣教育收入	37,032,000	31,520,000	5,512,000	17.49
79,527,415	產學合作收入	80,000,000	75,791,000	4,209,000	5.55
214,000,418	補助及受贈收入	180,958,000	181,290,000	(332,000)	(0.18)
34,184	附屬機構收益	50,000	45,000	5,000	11.11
7,562,524	財務收入	15,565,000	10,273,000	5,292,000	51.51
64,383,702	其他收入	55,063,000	53,496,000	1,567,000	2.93
<b>1,132,828,032</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>1,037,487,000</b>	<b>1,065,121,000</b>	<b>(27,634,000)</b>	<b>(2.59)</b>
806,339	董事會支出	900,000	995,000	(95,000)	(9.55)
125,510,718	行政管理支出	117,943,908	118,901,000	(957,092)	(0.80)
812,259,452	教學研究及訓輔支出	737,464,542	770,737,500	(33,272,958)	(4.32)
86,316,086	獎助學金支出	57,241,000	69,007,000	(11,766,000)	(17.05)
25,776,039	推廣教育支出	34,300,000	29,183,000	5,117,000	17.53
70,516,374	產學合作支出	72,000,000	63,368,500	8,631,500	13.62
922,103	財務費用	1,100,000	1,097,000	3,000	0.27
10,720,921	其他支出	16,537,550	11,832,000	4,705,550	39.77
<b>(76,534,022)</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>(217,508,000)</b>	<b>(164,579,000)</b>	<b>(52,929,000)</b>	<b>32.16</b>



**大葉大學**  
**預計長期營運資產變動表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>5,583,813,406</b>	<b>51,099,000</b>	<b>92,573,550</b>	<b>0</b>	<b>5,542,338,856</b>	
土地	465,714,812	0	0	0	465,714,812	
土地改良物	231,072,064	0	0	0	231,072,064	
房屋及建築	2,898,938,385	0	0	0	2,898,938,385	
機械儀器及設備	1,447,940,424	38,921,000	72,198,000	0	1,414,663,424	
圖書及博物	449,920,711	7,394,000	17,320,000	0	439,994,711	
其他設備	86,723,010	0	3,055,550	0	83,667,460	
購建中營運資產	3,504,000	4,784,000	0	0	8,288,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,372,142,796	97,358,474	62,744,000	0	2,406,757,270	
土地改良物	84,287,149	4,136,952	0	0	88,424,101	
房屋及建築	1,112,437,469	52,159,500	0	0	1,164,596,969	
機械儀器及設備	1,103,895,332	40,919,371	60,106,000	0	1,084,708,703	
其他設備	71,522,846	142,651	2,638,000	0	69,027,497	
<b>不動產、房屋及設備淨額</b>	<b>3,211,670,610</b>	<b>(46,259,474)</b>	<b>29,829,550</b>	<b>0</b>	<b>3,135,581,586</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>85,318,943</b>	<b>390,000</b>	<b>2,858,000</b>	<b>0</b>	<b>82,850,943</b>	
專利權	2,748,990	0	0	0	2,748,990	
電腦軟體	82,569,953	390,000	2,858,000	0	80,101,953	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	82,357,444	3,513,976	2,858,000	0	83,013,420	
專利權	1,984,159	323,506	0	0	2,307,665	
電腦軟體	80,373,285	3,190,470	2,858,000	0	80,705,755	
<b>無形資產淨額</b>	<b>2,961,499</b>	<b>(3,123,976)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(162,477)</b>	
<b>合計</b>	<b>3,214,632,109</b>	<b>(49,383,450)</b>	<b>29,829,550</b>	<b>0</b>	<b>3,135,419,109</b>	



**大葉大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**112學年度**

全3頁第1頁  
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				<b>38,921,000</b>	
雷射投影機	管理學院院部	1	55,000	55,000	企業談判學個案研討等
雷射投影機	護理暨健康學院院部	1	95,000	95,000	護理視光國考複習專題
電子布幕	護理暨健康學院院部	1	90,000	90,000	視光國考複習專題演講
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	會計室	1	10,000,000	10,000,000	預備金購置儀器設備
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	卓越教學與品質保證中心	1	6,343,000	6,343,000	基礎教學儀器設備
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	卓越教學與品質保證中心	1	12,000,000	12,000,000	基礎教學儀器設備
分離式冷氣機	系統網路組	3	63,733	191,199	專業教室設備更新
分離式冷氣機	系統網路組	1	71,651	71,651	專業教室設備更新
高階筆記型電腦	系統網路組	1	45,000	45,000	專業教室設備更新
伺服器機櫃	系統網路組	10	57,330	573,300	全校教學行政設備
氣冷式箱型冷氣機	系統網路組	1	275,000	275,000	全校教學行政設備
購置特教生學習輔助儀器設備	學生發展輔導組	2	25,000	50,000	特教生學習輔導輔助
社團所需器材	課外活動暨服務學習中心	1	400,000	400,000	社團研習相關
洗地機	環境管理組	2	65,000	130,000	永續校園清潔用
新進教師補助費	研發處	4	50,000	200,000	依申請教師命名
教育部各類教學計畫補助購設備	研發處	1	2,599,864	2,599,864	計畫補助設備
攝影機暨照相機配件(閃光燈/鏡頭等)	公關事務中心	1	55,000	55,000	行政宣傳使用
筆記型電腦	體育室	1	25,000	25,000	教學研究使用
監控系統	體育室	1	36,254	36,254	游泳池安全監控
個人電腦	國際語言中心	1	25,000	25,000	全校性基礎英文課程
馬達檢測介面卡與感測模組	機械與自動化工程學系	1	100,000	100,000	機械工程馬達驅動控制
ASUS FX507ZR 15.6吋電競筆電	工業設計學系	1	47,000	47,000	工程製圖/產品設計等
HTC VIVE Pro 2 專業版	工業設計學系	1	42,900	42,900	工程製圖/產品設計等
繪圖專業級電腦(含24型顯示器)	工業設計學系	1	42,505	42,505	電腦繪圖/3D設計等
虛擬化電腦還原系統(31U)	電機工程學系	1	99,500	99,500	電子電路實驗室
桌面式雷射切割機	空間設計學系	1	67,173	67,173	供空設系課程教學研究
個人電腦	造形藝術學系	4	33,000	132,000	非工房之必、選修課程
印表機	造形藝術學系	1	25,000	25,000	色彩學/設計思考等
碎紙機	造形藝術學系	1	12,971	12,971	獨立創作研習設藝總整
氣相層析儀主機	環境工程學系	1	390,500	390,500	環境汙染物分析實驗等
火破管氣體滅火設備	消防安全學士學位學程	1	100,000	100,000	警報系統消防安全等
變焦鏡頭	視覺傳達設計學系	1	19,000	19,000	影視動畫、畢業專題
萬向滑軌	視覺傳達設計學系	1	42,000	42,000	影視動畫、畢業專題
專業錄影三腳架套組	視覺傳達設計學系	1	19,000	19,000	影視動畫、畢業專題
雙色溫聚光燈	視覺傳達設計學系	1	64,000	64,000	影視動畫、畢業專題
DJI RS 3 Pro單機版	傳播藝術學士學位學程	2	25,990	51,980	紀實攝影與剪輯等
DJI Ronin 載具擴充配件包	傳播藝術學士學位學程	2	13,790	27,580	劇場燈光設計、攝影等





**大葉大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**112學年度**

全3頁第2頁  
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
愛圖仕 Amaran F22C 全彩 軟布燈 公司貨	傳播藝術學士學位學程	2	22,500	45,000	紀實攝影剪輯設計等
高階掃描器	多媒體數位學程	1	160,166	160,166	色彩學素描腳本企劃等
懸掛式螢幕	多媒體數位學程	2	26,900	53,800	手繪場景進階模型等
專業無線教學麥克風	多媒體數位學程	1	84,000	84,000	色彩學素描腳本企劃等
冷氣	資訊工程學系	2	45,000	90,000	智聯網AIoT實驗室等
PODCAST設備	企業管理學系	1	33,000	33,000	社群經營與行銷等
多人簡報投影路由器	企業管理學系	1	25,000	25,000	平面及動態影像處理等
平板電腦	企業管理學系	3	12,000	36,000	平面及動態影像處理等
冷氣機(含安裝)	企業管理學系	2	35,000	70,000	服務業管理等
單槍投影機	企業管理學系	1	30,000	30,000	創新管理策略管理等
網管型交換器	資訊管理學系	1	23,000	23,000	電腦教室教學用
3000VA不斷電系統	資訊管理學系	1	35,000	35,000	電腦教室教學用
液晶顯示器(含安裝)	資訊管理學系	1	25,000	25,000	電腦教室教學用
冷氣機(含安裝)	資訊管理學系	1	50,000	50,000	電腦教室教學用
筆記型電腦	休閒事業管理學系	2	30,000	60,000	休閒理論個案分析等
教學型麥克風	休閒事業管理學系	2	19,800	39,600	休閒遊憩設計規劃管理
雷射黑白印表機	休閒事業管理學系	1	45,000	45,000	休閒產業創業計劃等
日立一對一頂級變頻單冷氣機	運動健康管理學系	2	95,063	190,126	潛水訓練中心
日立一對一頂級變頻單冷氣機	運動健康管理學系	1	85,118	85,118	肌能運動按摩室
冷氣	英語學系	1	71,704	71,704	課程教學研究使用
A3印表機	英語學系	1	10,806	10,806	課程教學研究使用
沙發桌	應用日語學系	1	10,000	10,000	學生晤談室
磁性玻璃白板	應用日語學系	1	22,000	22,000	學生晤談室
65吋互動式觸控螢幕	應用日語學系	1	69,000	69,000	學生簡報室
滑軌式平移白板	應用日語學系	1	35,000	35,000	學生簡報室
個人電腦	應用日語學系	1	25,000	25,000	學生簡報室
窗型冷氣	應用日語學系	2	30,350	60,700	教師研究室用
AI影像處理教學工作站	醫學工程學系	2	60,000	120,000	生醫影像處理技術等
高效液相層析儀脫氣裝置	藥用植物與食品保健學系	1	100,000	100,000	食品儀器分析
標準篩震盪器	藥用植物與食品保健學系	1	46,000	46,000	中藥製藥學炮製學
紅外線水份分析儀	藥用植物與食品保健學系	1	70,000	70,000	中藥炮製實習生藥學等
錠劑硬度計	藥用植物與食品保健學系	1	39,000	39,000	中藥炮製實習生藥學等
磨損度試驗器	藥用植物與食品保健學系	1	65,000	65,000	中藥炮製實習生藥學等
雷射印表機	觀光旅遊學系	2	16,500	33,000	教學研究設備
桌上型電腦	觀光旅遊學系	2	25,000	50,000	教學研究設備
Apple iPad Pro 11吋	觀光旅遊學系	2	38,000	76,000	教學研究設備
數位相機組	觀光旅遊學系	1	80,000	80,000	教學研究設備
投影機	護理學系	1	40,000	40,000	臨床護理技術評估等
碎紙機	護理學系	1	18,000	18,000	國考複習班使用
冷氣	護理學系	1	40,000	40,000	基本護理外科護理學等
投影機	護理學系	1	40,000	40,000	基本護理內外科護理等



**大葉大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**112學年度**

全3頁第3頁  
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
迷你穿戴式靜脈注射練習組	護理學系	2	26,500	53,000	基本護理內外科護理等
穿戴式肌肉及皮下注射模型組	護理學系	1	65,000	65,000	基本護理內外科護理等
職業評估工具組	職能治療學系	1	86,157	86,157	職能治療與職業重建等
全身人體骨架模型含帶輪支架(懸掛式)	職能治療學系	1	59,000	59,000	肌動學解剖學等
手臂暨肩部解剖模型	職能治療學系	1	60,000	60,000	機能解剖學輔具設計等
腿部暨臀模型	職能治療學系	1	85,000	85,000	機能解剖學輔具設計等
SODA專業版	職能治療學系	1	157,500	157,500	小兒職能治@p0暨實習等
投影機	職能治療學系	1	40,000	40,000	活動分析與設計實習等
國際一對一變頻壁掛冷氣	職能治療學系	1	148,759	148,759	副木裝具義肢學等
國際一對一分離式(1級)冷氣機	視光學系	4	36,734	146,936	基礎驗光普通生物學
國際一對一分離式(1級)冷氣機	視光學系	4	36,734	146,936	幾何光學、眼鏡光學
國際一對一分離式(1級)冷氣機(CU-50FLC/CS-50FL)	視光學系	2	36,734	73,468	雙眼視覺臨床視光實驗
冷光照膠系統	生物醫學系	1	320,000	320,000	分子生物學實驗等
烘焙爐	烘焙暨飲料調製學程	1	82,000	82,000	麵包餅乾製作等課程
攪拌機	烘焙暨飲料調製學程	4	22,000	88,000	歐式麵包等課程使用
掃圖裁藝機	烘焙暨飲料調製學程	1	45,000	45,000	巧克力翻糖蛋糕等課程
濾網式油煙罩(含風管及安裝)	餐旅管理學程	1	100,000	100,000	中餐台灣及廣東料理
真空包裝機	餐旅管理學程	1	60,000	60,000	義式料理、法式料理
直立式吸塵器	餐旅管理學程	1	26,000	26,000	旅館客房服務丙級證照
錄影直播設備	設計暨藝術學院碩士班	1	98,847	98,847	跨域實務專題研究
移動式CNC	建築研究所	1	80,000	80,000	供課程教學研究使用
雷射投影機	管院碩士在職專班	1	55,000	55,000	教學研究設備
<b>圖書及博物</b>				<b>7,394,000</b>	
圖書及視聽資料	圖書館	1	600,000	600,000	全校圖書及博物
中西文期刊	圖書館	1	700,000	700,000	全校圖書及博物
中西文電子資源	圖書館	1	6,094,000	6,094,000	全校圖書及博物
<b>其他設備</b>					
<b>購建中營運資產</b>				<b>4,784,000</b>	
四肯學舍整體改善工程規劃設計費	總務處	1	4,784,000	4,784,000	學生宿舍整體改善工程
<b>租賃資產</b>					
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
<b>電腦軟體</b>				<b>390,000</b>	
Rhino教育版軟體	工業設計學系	2	12,000	24,000	電腦繪圖輔助設計製造
TEJ台灣經濟新報資料庫	企業管理學系	1	366,000	366,000	教學研究使用
<b>租賃權益</b>					
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



**大葉大學**  
**預計借款變動表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
興建學生宿舍	103年4月 至 124年4月	70,215,037	0	6,137,000	64,078,037	註1-1 註1-2
合計		70,215,037	0	6,137,000	64,078,037	

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查  
 註1-2：註1-2：學生宿舍貸款，教育部核准文號為中華民國103年2月10日臺教高(三)字第1030012545號函，並依教育部監督學校財團法人及所設立私立學校融資作業要點規定辦理，本校舉債指數為0。





**大葉大學**  
**收入預算明細表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
<b>656,351,163</b>	<b>學雜費收入</b>	<b>451,311,000</b>	<b>548,127,000</b>	<b>(96,816,000)</b>	<b>(17.66)</b>	112學年度預估學生數4,500人,計算明細如附件.
482,464,992	學費收入	329,501,648	402,144,000	(72,642,352)	(18.06)	
144,258,014	雜費收入	101,368,414	120,944,000	(19,575,586)	(16.19)	
29,628,157	實習實驗費收入	20,440,938	25,039,000	(4,598,062)	(18.36)	
<b>34,434,604</b>	<b>推廣教育收入</b>	<b>37,032,000</b>	<b>31,520,000</b>	<b>5,512,000</b>	<b>17.49</b>	
<b>79,527,415</b>	<b>產學合作收入</b>	<b>80,000,000</b>	<b>75,791,000</b>	<b>4,209,000</b>	<b>5.55</b>	
<b>214,000,418</b>	<b>補助及受贈收入</b>	<b>180,958,000</b>	<b>181,290,000</b>	<b>(332,000)</b>	<b>(0.18)</b>	
204,298,277	補助收入	172,803,000	172,640,000	163,000	0.09	
9,702,141	受贈收入	8,155,000	8,650,000	(495,000)	(5.72)	
<b>34,184</b>	<b>附屬機構收益</b>	<b>50,000</b>	<b>45,000</b>	<b>5,000</b>	<b>11.11</b>	
<b>7,562,524</b>	<b>財務收入</b>	<b>15,565,000</b>	<b>10,273,000</b>	<b>5,292,000</b>	<b>51.51</b>	預估央行利率升息,產生利息收入增加.
7,562,524	利息收入	15,565,000	10,273,000	5,292,000	51.51	預估央行利率升息,產生利息收入增加.
<b>64,383,702</b>	<b>其他收入</b>	<b>55,063,000</b>	<b>53,496,000</b>	<b>1,567,000</b>	<b>2.93</b>	
556,500	財產交易賸餘	350,000	521,000	(171,000)	(32.82)	無形資產專利權,讓與出售之收入.
1,990,865	試務費收入	1,909,000	1,391,000	518,000	37.24	112學年積極辦理各項招生業務,預計收入增加.
43,906,543	住宿費收入	38,500,000	38,950,000	(450,000)	(1.16)	
17,929,794	雜項收入	14,304,000	12,634,000	1,670,000	13.22	
<b>1,056,294,010</b>	<b>合計</b>	<b>819,979,000</b>	<b>900,542,000</b>	<b>(80,563,000)</b>	<b>(8.95)</b>	





大葉大學112學年度 各項收入概算預估表

單位代碼	系別名稱	學費收入	雜費收入	學分費收入	語言教學實習費收入	電腦教學實習費收入	輔導實習費	游泳池使用與教學實習費	小計
5011	機械與自動化工程學系	2,871,090	979,514	0	33,150	88,600	62,050	30,000	4,064,404
5030	工業設計學系	3,382,380	1,153,948	0	49,300	109,200	73,100	38,400	4,806,328
5040	電機工程學系	4,286,970	1,462,562	0	34,850	125,400	92,650	31,200	6,033,632
5060	空間設計學系	7,826,670	2,670,182	0	79,900	236,600	169,150	54,000	11,036,502
5070	造形藝術學系	3,736,350	1,274,710	0	34,000	111,000	80,750	21,600	5,258,410
5080	環境工程學系	2,517,120	858,752	0	23,800	75,200	54,400	18,000	3,547,272
5082	消防安全學士學位學程	3,579,030	1,221,038	0	32,300	106,200	77,350	18,000	5,033,918
5090	視覺傳達設計學系	5,466,870	1,865,102	0	45,900	160,600	118,150	27,600	7,684,222
5091	傳播藝術學士學位學程	3,382,380	1,153,948	0	32,300	101,200	73,100	22,800	4,765,728
5096	多媒體數位內容學位學程	12,506,940	4,266,924	0	118,150	373,600	270,300	76,800	17,612,714
5100	資訊工程學系	3,303,720	1,127,112	0	22,950	94,800	71,400	16,800	4,636,782
5110	企業管理學系	3,308,536	728,024	0	20,400	97,600	74,800	12,000	4,241,360
5120	資訊管理學系	3,107,070	1,060,022	0	26,350	91,400	67,150	18,000	4,369,992
5140	會計資訊學系	3,270,939	719,751	0	34,000	103,000	73,950	20,400	4,222,040
5150	國際企業管理學系	977,522	215,098	0	0	26,000	22,100	0	1,240,720
5161	休閒事業管理學系	977,522	215,098	0	9,350	30,400	22,100	7,200	1,261,670
5172	運動事業管理學系	6,203,505	1,365,045	0	66,300	196,200	140,250	51,600	8,022,900
5180	生物資源學系	629,280	214,688	0	0	16,000	13,600	0	873,568
5190	財務金融學系	4,361,252	959,668	0	34,000	132,000	98,600	21,600	5,607,120
5212	英美語文學系	1,691,865	342,945	0	11,050	50,200	38,250	6,000	2,140,310
5220	應用日語學系	5,526,759	1,120,287	0	50,150	170,600	124,950	31,200	7,023,946
5240	材料科學與工程學系	196,650	67,090	0	0	5,000	4,250	0	272,990
5243	醫學工程學系	2,399,130	818,498	0	27,200	73,800	51,850	21,600	3,392,078
5251	藥用植物與食品保健學系	5,624,190	1,918,774	0	45,050	164,200	121,550	30,000	7,903,764
5260	觀光旅遊學士學位學程	2,857,372	628,748	0	28,900	89,600	64,600	18,000	3,687,220
5270	餐旅管理學士學位學程	3,697,020	1,261,292	0	25,500	106,000	79,900	14,400	5,184,112
5280	護理學系	14,018,400	5,770,200	0	125,800	413,200	300,900	97,200	20,725,700
5286	職能治療學系	2,494,800	1,026,900	0	53,550	88,200	53,550	40,800	3,757,800
5290	視光學系	4,712,400	1,939,700	0	30,600	133,400	101,150	22,800	6,940,050
5443	護理學系	0	390,000	1,613,040	0	54,600	0	0	2,057,640
5512	分子生物科技學系	4,286,970	1,462,562	0	43,350	129,400	92,650	31,200	6,046,132
5601	企業管理學系	0	0	90,720	0	3,000	0	0	93,720
5611	機械與自動化工程學系	0	0	241,920	0	8,000	0	0	249,920
5635	財務金融學系	0	0	1,107,540	17,850	42,400	0	0	1,167,790
5657	觀光旅遊學士學位學程	0	0	90,720	0	3,000	0	0	93,720
5658	餐旅管理學士學位學程	0	0	2,317,140	31,450	86,800	0	0	2,435,390
5659	烘焙暨飲料調製學士學位學程	4,129,650	1,408,890	0	28,050	118,200	89,250	12,000	5,786,040
5661	休閒事業管理學系	0	0	60,480	0	2,000	0	0	62,480
5662	應用日語學系	0	0	124,740	850	4,400	0	0	129,990
5700	機械與自動化工程學系	2,005,830	684,318	0	24,650	62,600	43,350	13,200	2,833,948
5710	工業設計學系	78,660	26,836	0	0	2,000	1,700	0	109,196
6001	設計暨藝術學院碩士班	239,706	81,780	0	0	8,400	0	0	329,886
6012	機械與自動化工程學系	319,608	109,040	0	0	11,200	0	0	439,848
6021	企業管理學系	2,024,123	445,412	0	0	74,200	0	0	2,543,735
6031	工業設計學系	79,902	27,260	0	0	2,800	0	0	109,962
6040	電機工程學系	559,314	190,820	0	0	19,600	0	0	769,734
6054	藥用植物與食品保健學系	1,318,383	449,790	0	0	46,200	0	0	1,814,373



大葉大學112學年度 各項收入概算預估表

單位代碼	系別名稱	學費收入	雜費收入	學分費收入	語言教學實習費收入	電腦教學實習費收入	輔導實習費	游泳池使用與教學實習費	小計
6070	造形藝術學系	439,461	149,930	0	0	15,400	0	0	604,791
6080	環境工程學系	1,358,334	463,420	0	0	47,600	0	0	1,869,354
6100	資訊工程學系	479,412	163,560	0	0	16,800	0	0	659,772
6120	資訊管理學系	559,314	190,820	0	0	19,600	0	0	769,734
6160	休閒事業管理學系	114,573	25,212	0	0	4,200	0	0	143,985
6161	休閒事業管理學系	152,764	33,616	0	0	5,600	0	0	191,980
6172	運動事業管理學系	992,966	218,504	0	0	36,400	0	0	1,247,870
6211	英美語文學系	190,955	38,710	0	0	7,000	0	0	236,665
6280	護理學系	1,438,236	490,680	0	0	50,400	0	0	1,979,316
6290	視光學系	559,314	190,820	0	0	19,600	0	0	769,734
6512	分子生物科技學系	279,657	95,410	0	0	9,800	0	0	384,867
6600	建築研究所	599,265	204,450	0	0	21,000	0	0	824,715
6800	醫療器材設計與材料學	759,069	258,970	0	0	26,600	0	0	1,044,639
7001	設計暨藝術學院碩士班	0	40,000	133,980	0	5,600	0	0	179,580
7003	管理學院院部	0	590,000	2,874,480	0	82,600	0	0	3,547,080
7120	資訊管理學系	0	10,000	48,720	0	1,400	0	0	60,120
7161	休閒事業管理學系	0	60,000	292,320	0	8,400	0	0	360,720
7172	運動事業管理學系	0	360,000	1,205,820	0	50,400	0	0	1,616,220
8021	管理研究所博士班	687,438	151,272	0	0	25,200	0	0	863,910
8032	藥用植物與食品保健學	199,755	68,150	0	0	7,000	0	0	274,905
8040	電機工程學系	199,755	68,150	0	0	7,000	0	0	274,905
8050	機械與自動化工程學系	39,951	13,630	0	0	1,400	0	0	54,981
8060	環境工程學系	199,755	68,150	0	0	7,000	0	0	274,905
	一學期	143,205,852	47,635,782	10,201,620	1,241,000	4,724,000	2,822,850	824,400	210,655,504
	一學年	286,411,704	95,271,564	20,403,240	2,482,000	9,448,000	5,645,700	1,648,800	421,311,008
	延畢生及國際生	10,665,684	6,096,850	12,021,020	47,125	1,030,802	107,203	31,308	29,999,992
	學雜費總計	297,077,388	101,368,414	32,424,260	2,529,125	10,478,802	5,752,903	1,680,108	451,311,000



**大葉大學**  
**成本與費用預算明細表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
806,339	董事會支出	900,000	995,000	(95,000)	(9.55)	
216,339	業務費	490,000	345,000	145,000	42.03	112學年業務費增加為董事會辦理各項校務推廣。
0	維護費	10,000	0	10,000	-	設施維護費
590,000	出席及交通費	400,000	650,000	(250,000)	(38.46)	112學年度預計召開董事會議次數減少。
<b>125,510,718</b>	<b>行政管理支出</b>	<b>117,943,908</b>	<b>118,901,000</b>	<b>(957,092)</b>	<b>(0.80)</b>	
43,670,480	人事費	38,659,000	40,655,000	(1,996,000)	(4.91)	人事費明細如附件。
27,106,587	業務費	28,075,000	24,356,000	3,719,000	15.27	
7,728,425	維護費	8,635,000	8,131,000	504,000	6.20	
2,371,391	退休撫卹費	2,112,000	2,158,000	(46,000)	(2.13)	
44,633,835	折舊及攤銷	40,462,908	43,601,000	(3,138,092)	(7.20)	
<b>812,259,452</b>	<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>737,464,542</b>	<b>770,737,500</b>	<b>(33,272,958)</b>	<b>(4.32)</b>	
541,292,511	人事費	470,839,000	510,661,300	(39,822,300)	(7.80)	人事費明細如附件。
141,225,976	業務費	148,826,000	134,381,000	14,445,000	10.75	
22,367,598	維護費	18,952,000	20,844,000	(1,892,000)	(9.08)	
20,727,728	退休撫卹費	21,118,000	20,749,000	369,000	1.78	
86,645,639	折舊及攤銷	77,729,542	84,102,200	(6,372,658)	(7.58)	
<b>86,316,086</b>	<b>獎助學金支出</b>	<b>57,241,000</b>	<b>69,007,000</b>	<b>(11,766,000)</b>	<b>(17.05)</b>	
14,955,530	獎學金支出	10,174,000	11,547,300	(1,373,300)	(11.89)	
71,360,556	助學金支出	47,067,000	57,459,700	(10,392,700)	(18.09)	
<b>25,776,039</b>	<b>推廣教育支出</b>	<b>34,300,000</b>	<b>29,183,000</b>	<b>5,117,000</b>	<b>17.53</b>	
19,797,371	人事費	23,538,000	19,757,000	3,781,000	19.14	
5,978,668	業務費	10,762,000	9,426,000	1,336,000	14.17	
<b>70,516,374</b>	<b>產學合作支出</b>	<b>72,000,000</b>	<b>63,368,500</b>	<b>8,631,500</b>	<b>13.62</b>	
29,521,161	人事費	30,240,000	26,126,000	4,114,000	15.75	
40,995,213	業務費	41,760,000	37,242,500	4,517,500	12.13	
<b>922,103</b>	<b>財務費用</b>	<b>1,100,000</b>	<b>1,097,000</b>	<b>3,000</b>	<b>0.27</b>	
922,103	利息費用	1,100,000	1,097,000	3,000	0.27	
<b>10,720,921</b>	<b>其他支出</b>	<b>16,537,550</b>	<b>11,832,000</b>	<b>4,705,550</b>	<b>39.77</b>	
1,042,845	試務費支出	1,258,000	1,113,000	145,000	13.03	111學年度預計報廢資產仍可使用,暫緩報廢。
7,559,554	財產交易短絀	12,509,550	8,155,000	4,354,550	53.40	111學年度預計報廢資產仍可使用,暫緩報廢。
2,118,522	超額年金給付	2,770,000	2,564,000	206,000	8.03	
<b>1,132,828,032</b>	<b>合計</b>	<b>1,037,487,000</b>	<b>1,065,121,000</b>	<b>(27,634,000)</b>	<b>(2.59)</b>	





**大葉大學**  
**預計購建土地及重大工程明細表**  
**112學年度**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	.0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。





**大葉大學**  
最近5年現金概況表  
110學年度至114學年度

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
<b>經常門現金收入</b>	<b>783,281,500</b>	<b>797,407,000</b>	<b>824,979,000</b>	<b>903,202,000</b>	<b>1,016,795,806</b>	
學雜費收入	428,761,500	437,737,000	451,311,000	548,127,000	656,351,163	註1
推廣教育收入	35,000,000	35,000,000	37,032,000	31,520,000	34,434,604	
產學合作收入	76,000,000	76,000,000	80,000,000	75,791,000	79,527,415	
補助及受贈收入	175,000,000	180,000,000	180,958,000	181,290,000	214,000,418	註2
附屬機構收益	70,000	70,000	50,000	45,000	34,184	註3
財務收入	15,000,000	15,000,000	15,565,000	10,273,000	7,562,524	註4
其他收入	50,000,000	50,000,000	55,063,000	53,496,000	64,383,702	註5
減：不產生現金流入之收入	(2,500,000)	(3,000,000)	(3,500,000)	(3,500,000)	(3,922,545)	註6
資產負債項目調整增(減)數	5,950,000	6,600,000	8,500,000	6,160,000	(35,575,659)	註7
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
<b>經常門現金支出</b>	<b>810,235,000</b>	<b>867,114,000</b>	<b>913,075,000</b>	<b>936,352,800</b>	<b>1,000,571,624</b>	註8
董事會支出	900,000	900,000	900,000	995,000	806,339	註9
行政管理支出	116,200,000	117,332,000	117,943,908	118,901,000	125,510,718	
教學研究及訓輔支出	658,938,000	711,600,000	737,464,542	770,737,500	812,259,452	註10
獎助學金支出	38,589,000	43,774,000	57,241,000	69,007,000	86,316,086	註11
推廣教育支出	29,750,000	29,750,000	34,300,000	29,183,000	25,776,039	註12
產學合作支出	68,400,000	68,400,000	72,000,000	63,368,500	70,516,374	註13
財務費用	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,097,000	922,103	註14
其他支出	21,258,000	20,258,000	16,537,550	11,832,000	10,720,921	註15
減：不產生現金流出之成本與費用	(130,000,000)	(131,500,000)	(130,702,000)	(135,858,200)	(138,839,028)	註16
資產負債項目調整增(減)數	5,100,000	5,500,000	6,290,000	7,090,000	6,582,620	註17
利息調整數	0	0	0	0	0	
<b>經常門現金餘(絀)數</b>	<b>(26,953,500)</b>	<b>(69,707,000)</b>	<b>(88,096,000)</b>	<b>(33,150,800)</b>	<b>16,224,182</b>	
出售資產現金收入	300,000	300,000	350,000	521,000	689,920	註18
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	45,063,000	50,145,000	46,705,000	40,596,200	78,783,943	
機械儀器及設備	38,242,500	43,138,000	38,921,000	30,000,000	58,794,193	註19
圖書及博物	6,520,500	6,657,000	7,394,000	9,040,000	13,793,937	註20
其他設備	0	0	0	0	14,700	
專利權	0	0	0	250,000	382,200	註21
電腦軟體	300,000	350,000	390,000	1,306,200	5,798,913	註22
扣減不動產支出前現金餘絀	(71,716,500)	(119,552,000)	(134,451,000)	(73,226,000)	(61,869,841)	
購置不動產現金支出	0	0	0	0	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	註23
償債現金支出	6,300,000	6,218,000	6,137,000	6,057,000	6,026,788	請參閱預計借 款變動表。
償還短期借款支出	6,300,000	6,218,000	6,137,000	6,057,000	6,026,788	
影響本期現金收支調整數	4,595,000	4,845,000	5,095,000	5,645,000	6,605,478	註24
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(73,421,500)	(120,925,000)	(135,493,000)	(73,638,000)	(61,291,151)	
期初現金及銀行存款餘額	1,248,353,567	1,369,278,567	1,504,771,567	1,578,409,567	1,639,700,718	
期末現金及銀行存款餘額	1,174,932,067	1,248,353,567	1,369,278,567	1,504,771,567	1,578,409,567	





**大葉大學**  
**最近5年現金概況表**  
**110學年度至114學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

附表：

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	1,174,932,067	1,248,353,567	1,369,278,567	1,504,771,567	1,578,409,567	
加：短期可變現資產	21,076,950	23,943,950	26,811,950	29,880,950	34,463,970	
流動金融資產	6,383,000	6,300,000	6,218,000	6,137,000	6,057,000	
應收款項	14,443,950	17,393,950	20,343,950	23,493,950	28,153,950	
存出保證金	250,000	250,000	250,000	250,000	253,020	
減：短期須償還負債	55,022,408	61,183,408	68,454,208	76,722,408	85,776,469	
流動負債	160,675,408	163,636,408	166,557,208	168,705,087	175,612,328	各學年度無特 定資金來源
減：預收款項	109,753,000	106,753,000	103,103,000	97,752,679	96,252,679	
存入保證金	3,000,000	3,000,000	3,500,000	4,000,000	4,421,462	
應付退休及離職金	1,100,000	1,300,000	1,500,000	1,770,000	1,995,358	各學年度無特 定資金來源
可用現金存量推估數	1,140,986,609	1,211,114,109	1,327,636,309	1,457,930,109	1,527,097,068	

備註：

<p>註1：1. 少子化影響,110-114學年度學生數逐年下降,學生數如2.之說明。 2.110學年全校學生人數：6775人 111學年全校學生人數：5694人 112學年預估全校學生人數：4500人 113學年預估全校學生人數：4438人 114學年預估全校學生人數：4347人</p> <p>註2：110學年度決算數_受贈收入9,702,141元。 111學年度預估決算數_受贈收入8,650,000元,較110學年度決算數9,702,141受贈收入增(減)-10.84%,增減原因受少子化影響,學生數逐年減少相關受贈收入及募款收入相對減少。(是/否)取得捐資證明。 112學年度預估數_受贈收入8,155,000元,較110學年度決算數9,702,141受贈收入增(減)-15.95%,增減原因受少子化影響,學生數逐年減少相關受贈收入及募款收入相對減少。(是/否)取得捐資承諾證明。 113學年度預估數_受贈收入8,118,000元,較110學年度決算數9,702,141受贈收入增(減)-16.33%,增減原因受少子化影響,學生數逐年減少相關受贈收入及募款收入相對減少。(是/否)取得捐資承諾證明。 114學年度預估數_受贈收入7,892,500元,較110學年度決算數9,702,141受贈收入增(減)-18.65%,增減原因受少子化影響,學生數逐年減少相關受贈收入及募款收入相對減少。(是/否)取得捐資承諾證明。</p> <p>註3：110學年度受疫情影響,部份活動未辦影響收入,111-114學年度疫情常態化,逐步正常化。</p> <p>註4：預計央行利息調整,產生111-114學年度利息收入增加。</p> <p>註5：少子化影響,導致111-114學年度之住宿費收入及試務費收入減少。 111學年度財交易賸餘521,000試務費收入1,391,000住宿費收入38,950,000雜項收入12,634,000。 112學年度財交易賸餘350,000試務費收入1,909,000住宿費收入38,500,000雜項收入14,304,000。 113學年度財交易賸餘300,000試務費收入1,523,000住宿費收入34,950,000雜項收入13,227,000。 114學年度財交易賸餘300,000試務費收入1,523,000住宿費收入34,950,000雜項收入13,227,000。</p> <p>註6：外界捐贈之固定資產及無形資產。 111學年度專利處分\$521,000附屬機構收益\$45,000固定及無形資產\$2,934,000。 112學年度專利處分\$350,000附屬機構收益\$50,000固定及無形資產\$3,100,000。 113學年度專利處分\$300,000附屬機構收益\$70,000固定及無形資產\$2,630,000。 114學年度專利處分\$300,000附屬機構收益\$70,000固定及無形資產\$2,130,000。</p> <p>註7：111學年應收款項淨減少4,660,000預收款淨增加1,500,000。 112學年應收款項淨減少3,150,000預收款淨增加5,350,000。 113學年應收款項淨減少2,950,000預收款淨增加3,650,000。 114學年應收款項淨減少2,950,000預收款淨增加3,000,000。</p> <p>註8：110學年教職員工數：478人 111學年教職員工數：457人 112學年預估教職員工數：449人 113學年預估教職員工數：431人 114學年預估教職員工數：395人</p>
--





**大葉大學**  
**最近5年現金概況表**  
**110學年度至114學年度**

備註：

<p>110學年人事費用：543,656,483(學校經費)                  111學年預估人事費用：506,147,418(學校經費)                  112學年預估人事費用：478,401,000(學校經費)                  113學年預估人事費用：464,073,800(學校經費)                  114學年預估人事費用：420,303,200(學校經費)</p> <p>註9：111學年度召開董事會議次數增加,112-114採取節流措施。</p> <p>註10：113-114因應少子化,學生人數減少,學校採取節流措施。</p> <p>註11：111-114學年度受少子化影響,學生數減少,支領獎助學金金額相對減少。</p> <p>註12：110學年度受疫情影響海青班及暑期短期研修班未開班,111-114學年度疫情逐步開放,收入增加,支出相對增加。</p> <p>註13：111學年收入支出相對應,收入減少,支出相對減少。</p> <p>註14：111學年度央行利息調整,產生111-114學年度學生宿舍貸款利息增加。</p> <p>註15：預估財產設備不勘使用報廢及超額年金增加。                  111學年度試務費支出1,113,000財產交易短絀8,155,000超額年金2,564,000。                  112學年度試務費支出1,258,000財產交易短絀12,509,550超額年金2,770,000。                  113學年度試務費支出1,158,000財產交易短絀15,500,000超額年金3,600,000。                  114學年度試務費支出1,158,000財產交易短絀16,500,000超額年金3,600,000。</p> <p>註16：111學年折舊及攤銷\$127,703,200財產交易短絀\$ 8,155,000合計135,858,200                  112學年折舊及攤銷\$118,192,450財產交易短絀\$12,509,550合計130,702,000                  113學年折舊及攤銷\$116,000,000財產交易短絀\$15,500,000合計131,500,000                  114學年折舊及攤銷\$113,500,000財產交易短絀\$16,500,000合計130,000,000</p> <p>註17：111學年度應付款項減少7,405,000應付利息增加15,000預付款減少300,000。                  112學年度應付款項減少6,582,000應付利息增加12,000預付款減少280,000。                  113學年度應付款項減少5,762,000應付利息增加12,000預付款減少250,000。                  114學年度應付款項減少5,312,000應付利息增加12,000預付款減少200,000。</p> <p>註18：無形資產專利權,讓與出售產生之收入。</p> <p>註19：111-114學年度受少子化影響,採取節流措施。</p> <p>註20：111-114學年度受少子化影響,採取節流措施。</p> <p>註21：110-111學年度專利權依取得時間,轉列資本門。</p> <p>註22：110學年度購置之電腦軟體為永久授權且買斷之無形資產,預算自經常門變更.111-114學年度依教學需求提出。</p> <p>註23：111-114學年度未有相關之舉債現金收入</p> <p>註24：110學年度依實際之期末現金及銀行存款餘額調整.111-114學年度預估代收款項已代收尚未支付(保險費.所得稅...等).                  111學年度預估代收代付款項\$5,645,000.112學年度預估代收代付款項\$5,095,000。                  113學年度預估代收代付款項\$4,845,000.114學年度預估代收代付款項\$4,595,000。</p>
---



大葉大學  
中華民國 112 學年度  
收入預算明細預估說明

一. 學雜費收入

1. 學費收入依 112 學年收費標準收費, 並依 112 學年教育部核定招生人數, 歷年的學生報到比率予以估列, 預估學生總人數為 4,500 人(含延畢生 370 人、外籍生 80 人)。
2. 雜費收入依 112 學年收費標準收費, 依核定招生人數及報到比率預估。
3. 學分學雜費收入計有進修學士班、二年制在職專班、研究所專班、暑修學生、延畢學生, 依其人數及 112 學年度預估人數予以預估。
4. 語言教學實習費收入以大一、二每人 850 元計列。
5. 電腦教學實習費收入以一二年級每人每學期 1,400 元、三四年級每人每學期 1,000 元計列。
6. 輔導實習費收入大日學生每人每學期 850 元計列。
7. 室內游泳池使用費收入為大日學生一年級每人每學期 1,200 元計列。

二. 補助及受贈收入

1. 教育部校務獎補助經費以 112 年教育部核定數為預估基準。
2. 教育部補助各類計劃以 112 年教育部核定數為預估基準。
3. 教育部補助訓輔工作經費, 以 112 年度教育部核定數為預估基準。
4. 教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金以 112 年教育部核定數為預估基準。
- 5 受贈收入以 112 學年度 5 月底止實際數為預估基礎。

三. 財務收入：係依據銀行定期存款、綜合存款額度, 存款期間及存款利率預估。

四. 產學合作收入：係依 112 學年度各教學單位提出預算數估計。

五. 其他收入：含住宿費收入樂群學舍、業勤學舍等宿舍計 1,493 床, 每學年約 26,198 元, 四肯學舍 1,054 床, 每學年約 23,398 元。試務費收入與其他等雜項零星收入等。



六. 推廣教育收入說明如下:

1. 學分班

課程名稱	班級數	期數	人數	每人平均收費	備註
推廣教育	8 班	上學期	13 人	45,000 元	全校全學年辦理 推廣教育課程
碩士學分班	8 班	下學期	13 人	45,000 元	
學士學分班	2 班	上下學期	25 人	31,700 元	

112 學年學分班收入預估約為:10,945,000 元

2. 一般課程

課程名稱	上課期間	每期預期人數	每人收費(平均)	備註
各類研習課程	1.112 年 8 月	4 班*45 人	25,000 元	
	2.113 年 2 月	4 班*45 人	25,000 元	
證照課程	1.112 年 9 月起	300 人	10,000 元	
	2.113 年 3 月起	250 人	10,000 元	
短期進修等課程	上下學期	約 320 人	5,500 元	

112 學年一般課程收入預估為 16,260,000 元.

3. 其它

課程名稱	班級數	上課期間	人數	平均每人收費	備註
樂齡及長青大學、職訓課程	5 班	上學期	30 人	政府補助	預估教育部、彰化縣政府、勞動部撥款計 9,827,000 元
	5 班	下學期	30 人	政府補助	

112 學年其它推廣收入預估為 9,827,000 元

上述 1、2、3 項估計 112 學年推廣教育估列數約為 37,032,000 元.

大葉大學  
中華民國 112 學年度  
成本與費用預算明細預估說明

一. 行政管理支出、教學研究及訓輔支出

1. 人事費依 111 學年度 6 月底止實際數及 112 學年各單位員額需求數計算(由人事室提供)。
2. 業務費依各單位 112 學年度實際需求預算再考量實際數據予以估列。
3. 維護費依各單位實際需求再考量實際數據予以估列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 折舊及攤銷為各單位 112 學年度應提列長期營運資產之折舊與攤銷數。

二. 推廣教育支出：依據過去三年平均數, 依開課別分支出占收入之 60%及 80%, 因此本學年以推廣教育收入 60%及 80%計算不同課程支出。

三. 產學合作支出：占產學合作收入 90%為預估基準。

四. 獎助學金支出：依學務處 112 學年度獎學金發放標準、共同助學措施方案及教育部弱勢學生助學計畫及學校整體助學措施等發放標準予以預估, 再加上教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金估列, 教育部及政府部門補助獎助學金支出為 17,787,000 元, 學校經費支付獎助學金為 39,454,000 計 57,241,000 元。學校經費支付助學金 31,914,000 元佔自籌經費之 80.89%。

五. 財務費用：112 學年學生宿舍貸款產生利息費用預估 1,100,000 元。

六. 其它支出：預估 16,537,550 元, 為試務費支出、財產交易短絀、超額年金給付。

大葉大學附屬作業組織  
112學年度預算書

目錄

項目	頁次
收支餘絀預計表	19
預計長期營運資產變動表	20
收入預算明細表	21
成本與費用預算明細表	22



大葉大學創新育成中心實習商店  
收支餘絀預計表  
112學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	比較增減	
				金額	%
	收 入				
478,850	銷貨收入	403,400	237,950	165,450	70%
1,227	其他收入	2,000	2,974	-974	-
480,077	收 入 合 計	405,400	240,924	164,476	68%
	成本與費用				
412,660	銷貨成本	326,754	173,703	153,051	88%
33,233	營業費用	28,646	22,221	6,425	29%
0	所得稅費用	0	0	0	100%
445,893	成本與費用合 計	355,400	195,924	159,476	81%
34,184	本期餘絀	50,000	45,000	5,000	11%

大葉大學創新育成中心實習商店

預計長期營運資產變動表

112學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度底 結存金額	說明
不動產、房屋及設備	19,000	0	0	0	19,000	
土地	0	0	0	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
圖書及博物	0	0	0	0	0	
其他設備	0	0	0	0	0	
預付土地、工程及設備款	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
累計折舊	19,000	0	0	0	19,000	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
其他設備	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
不動產、房屋及設備淨額	0	0	0	0	0	

大葉大學創新育成中心實習商店

收入預算明細表

112學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說明
					差異	%	
		經常門收入					
478,850	411100	銷貨收入	403,400	237,950	165,450	70%	銷售學生實習商品、大葉集團相關商品與產學開發商品收入
1,227	700000	其他收入	2,000	2,974	-974	-33%	
1,227	711100	利息收入	2,000	2,974	-974	-33%	
0	748100	受贈收入	0	0	0	-	學生實習商品捐贈
0	748800	其他收入	0	0	0	-	營業外收入
480,077		收入合計	405,400	240,924	164,476	68%	



大葉大學創新育成中心實習商店

成本與費用 預 算 明 細 表

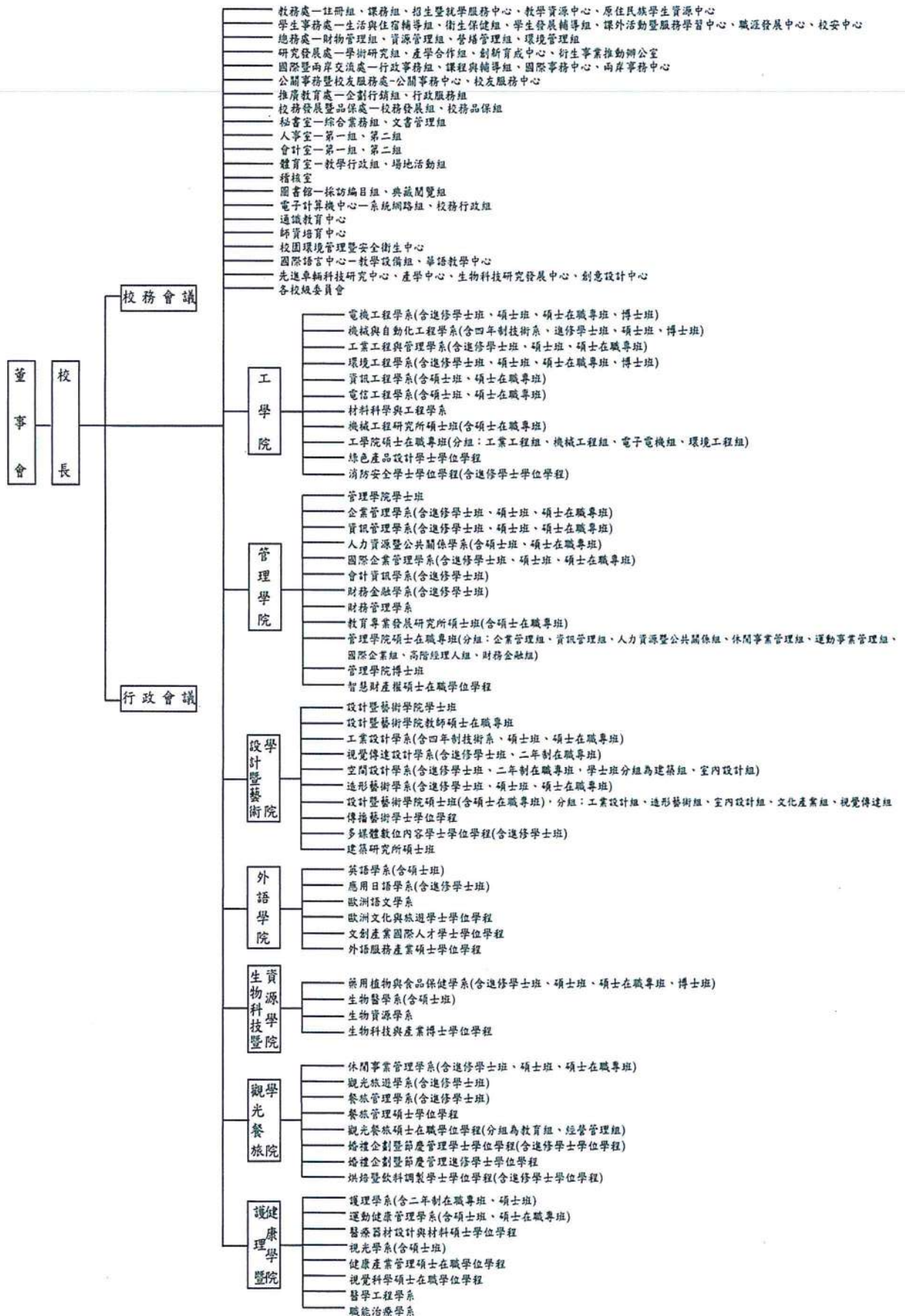
112學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
412,660	511100	銷貨成本	326,754	173,703	153,051	88%	銷貨商品成本
33,233	620000	營業費用	28,646	22,221	6,425	29%	營業稅、包裝費用 及營運費用
0	788800	所得稅費用	0	0	0	0%	
445,893		成本與費用合 計	355,400	195,924	159,476	81%	

附件一：組織系統圖

大葉大學 112 學年度組織系統圖 112.5.30





## 附件二：組織與職掌

### 大葉大學組織與職掌

1. 本大學置校長一人，綜理校務。
2. 本大學置副校長一至三人，襄助校長處理校務。
3. 本大學設工學院、設計暨藝術學院、管理學院、外語學院、生物科技暨資源學院、觀光餐旅學院及護理暨健康學院。

前項學院之系所設置如下：

#### (1) 工學院：

- 電機工程學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
- 機械與自動化工程學系(含四年制技術系、進修學士班、碩士班、博士班)
- 工業工程與管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
- 環境工程學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
- 資訊工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
- 電信工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
- 材料科學與工程學系
- 機械工程研究所碩士班(含碩士在職專班)
- 工學院碩士在職專班(分組:工業工程組、機械工程組、電子電機組、環境工程組)
- 綠色產品設計學士學位學程
- 消防安全學士學位學程(含進修學士學位學程)

#### (2) 設計暨藝術學院：

- 設計暨藝術學院學士班
- 設計暨藝術學院教師碩士在職專班
- 工業設計學系(含四年制技術系、碩士班、碩士在職專班)
- 視覺傳達設計學系(含進修學士班、二年制在職專班)
- 空間設計學系(含進修學士班、二年制在職專班，學士班分組：建築組、室內設計組)
- 造形藝術學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
- 設計暨藝術學院碩士班(含碩士在職專班)(分組:工業設計組、造形藝術組、室內設計組、文化產業組、視覺傳達組)
- 傳播藝術學士學位學程
- 多媒體數位內容學士學位學程(含進修學士班)
- 建築研究所碩士班

#### (3) 管理學院：

- 管理學院學士班
- 企業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
- 資訊管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
- 人力資源暨公共關係學系(含碩士班、碩士在職專班)
- 國際企業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
- 會計資訊學系(含進修學士班)
- 財務金融學系(含進修學士班)
- 財務管理學系
- 教育專業發展研究所碩士班(含碩士在職專班)
- 管理學院碩士在職專班(分組：企業管理組、資訊管理組、人力資源暨公共關係組、休閒事業管理組、運動事業管理組、國際企業組、高階經理人組、財務金融組)
- 管理學院博士班
- 智慧財產權碩士在職學位學程

- (4) 外語學院：
- 英語學系(含碩士班)
  - 應用日語學系(含進修學士班)
  - 歐洲語文學系
  - 歐洲文化與旅遊學士學位學程
  - 文創產業國際人才學士學位學程
  - 外語服務產業碩士學位學程
- (5) 生物科技暨資源學院：
- 藥用植物與食品保健學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
  - 生物醫學系(含碩士班)
  - 生物資源學系
  - 生物科技與產業博士學位學程
- (6) 觀光餐旅學院：
- 休閒事業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
  - 觀光旅遊學系(含進修學士班)
  - 餐旅管理學系(含進修學士班)
  - 餐旅管理碩士學位學程
  - 觀光餐旅碩士在職學位學程(分組：教育組、經營管理組)
  - 婚禮企劃暨節慶管理學士學位學程(含進修學士學位學程)
  - 婚禮企劃暨節慶管理進修學士學位學程
  - 烘焙暨飲料調製學士學位學程(含進修學士學位學程)
- (7) 護理暨健康學院：
- 護理學系(含二年制在職專班、碩士班)
  - 運動健康管理學系(含碩士班、碩士在職專班)
  - 醫療器材設計與材料碩士學位學程
  - 視光學系(含碩士班)
  - 健康產業管理碩士在職學位學程
  - 視覺科學碩士在職學位學程
  - 醫學工程學系
  - 職能治療學系
4. 本大學設教務處置教務長一人，承校長之命主持教務事宜，分設註冊組、課務組、招生暨就學服務中心、教學資源中心及原住民族學生資源中心。於設有四個以上之二級單位時，得置副教務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。
  5. 本大學設學生事務處置學務長一人，承校長之命主持學生事務相關事宜，分設生活與住宿輔導、衛生保健、學生發展輔導三組及課外活動暨服務學習中心、職涯發展中心、校安中心。於設有四個以上之二級單位時，得置副學務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，得酌置輔導教師、軍訓教官、護理教師若干人。
  6. 本大學設總務處置總務長一人，承校長之命主持總務事宜，分設財物管理、資源管理、營繕管理、環境管理四組。於設有四個以上之二級單位時，得置副總務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人。
  7. 本大學設研究發展處置研發長一人，承校長之命主持研究發展事宜，分設學術研究、產學合作二組、創新育成中心、衍生事業推動辦公室，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副研發長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，各室置主任一人。
  8. 本大學設國際暨兩岸交流處置國際長一人，承校長之命主持國際暨兩岸交流事宜，分



- 設行政事務組、課程與輔導組、國際事務中心、兩岸事務中心，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副國際長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。
9. 本大學設公關事務暨校友服務處置公關長一人，承校長之命主持公關事務暨校友服務事宜，分設公關事務中心、校友服務中心，得置秘書一人，各中心置主任一人。
  10. 本大學設推廣教育處置推廣教育長一人，分企劃行銷、行政服務二組，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副推廣教育長一人，各組置組長一人。
  11. 本大學設校務發展暨品保處置校發長一人，承校長之命主持校務發展暨品保事宜，分設校務發展組、校務品保組，各組置組長一人，負責推動持續精進教學與教學品質保證。
  12. 本大學設圖書館置館長一人，分設採訪編目、典藏閱覽二組，各組置組長一人，負責蒐集教學研究資料，提供資訊服務。
  13. 本大學設秘書室置主任秘書一人，分設綜合業務、文書管理二組，各組置組長一人，辦理秘書業務。
  14. 本大學設人事室置主任一人，分設第一、第二組，各組置組長一人，辦理任用、考核、退撫等事宜。
  15. 本大學設會計室置主任一人，分設第一、第二組，各組置組長一人，辦理會計、歲計、審核等事宜。
  16. 本大學設體育室置主任一人，分設教學行政、場地活動二組，各組置組長一人，並得置體育教師、運動教練若干人，負責體育教學及體育活動。
  17. 本大學設稽核室置主任一人，負責全校稽核事宜。
  18. 本大學設電子計算機中心置中心主任一人，分設系統網路、校務行政二組，各組置組長一人，負責校園資訊設施之規劃與管理、教學與研究之支援、校務行政之電腦化及相關諮詢之服務。
  19. 本大學設師資培育中心置中心主任一人，負責全校教育學程。(108學年度停辦教育學程)
  20. 本大學設校園環境管理暨安全衛生中心置中心主任一人，負責全校環境管理與安全衛生工作。
  21. 本大學設國際語言中心置中心主任一人，分設教學設備組、華語教學中心，負責規劃、推廣執行國際語言訓練及華語教學相關事宜。
  22. 本大學設先進車輛科技研究中心、產學中心、生物科技研究發展中心、創意設計中心等單位，各置中心主任一人，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副中心主任一人，各學院得附設相關研究發展中心，各置主任一人，負責各項業務之規劃推動事宜。
  23. 本大學設通識教育中心置中心主任一人，負責共同課程規劃推動事宜。

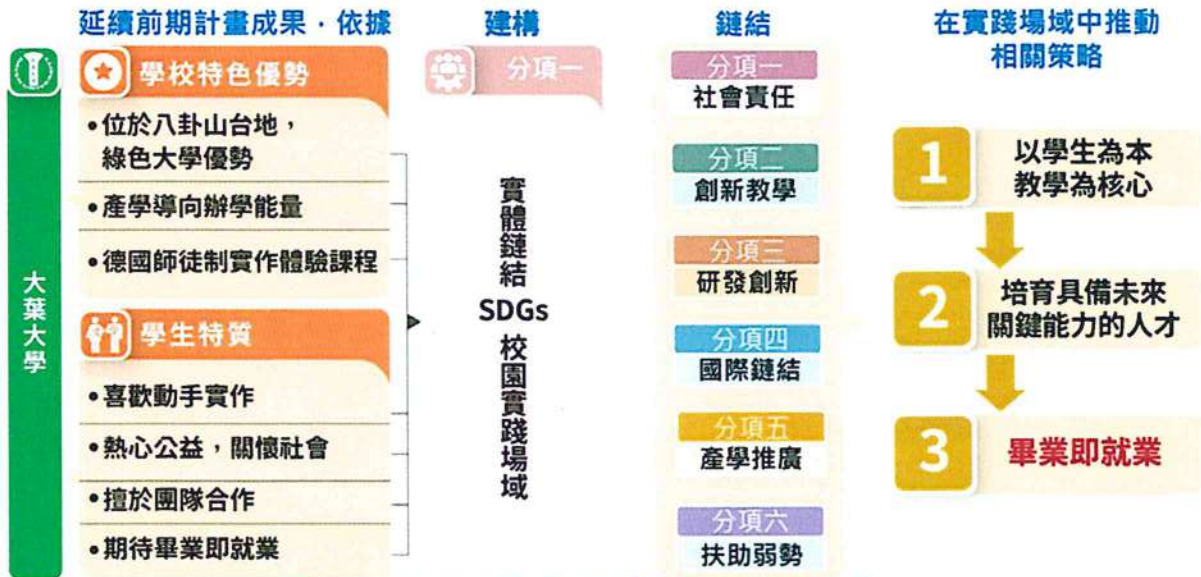
附件三：重要校務計畫

大葉大學校務發展概要

本校建置高品質之教學與研究環境，營造學生能夠充分發揮想像力與創造力之空間，以培養高創造力及豐富科學內涵之專業人才。貫徹「理論與實務並重」、「人文與科技整合」、「師傅與徒弟傳承」及「產業與學術合作」之教育理念，推動四肯教育養成學生肯學、肯做、肯付出、肯負責的精神，以培育具四肯特質之專業人才。秉持「產學導向之綜合大學」定位，邁向「永續的綠色大學」之願景。學校定位與校務發展目標如圖(1)，112-116學年度校務發展計畫核心基礎如圖(2)所示。



圖(1) 學校定位與校務發展目標



圖(2) 112-116 校務發展計畫核心基礎

本校根據特色優勢制定之策略如下：

一、優異的境教場域營造，透過分項一推動低碳綠活校園

如前所述，本校具有位於八卦山台地的西麓山腰處的天然優勢，校園生態豐富，並連年獲得國內外綠色永續相關獎項，同時亦是國內第一個通過環保署環境教育「機構」及「設施場所」雙認證之大專院校，本



期校務發展計畫分項一將據此推動低碳綠活校園並鏈結高中永續教育，橫向串聯其他分項，共享資源、擴大效益，做法如下：

- (一) **增加綠色基礎設施**：在校園規劃和建設中，注重綠色基礎設施的建設，如綠化校園，增設綠色屋頂和牆面，設置雨水收集和循環利用系統等，以減少能源消耗，降低校園的碳排放。
- (二) **教育課程改革**：在課程規劃面，導入低碳環保、可持續發展等相關主題，培養學生的環保意識和能力。以課堂教學、實踐活動、研討會等多種形式，提高師生對低碳綠活校園的認識和參與度。
- (三) **推廣綠色永續科研**：鼓勵以研究低碳技術和理念為主之研發計畫，透過綠色永續科研成果的應用，持續優化校園環境，提高校園的永續韌性。
- (四) **強化合作與交流**：與其他高等教育院校、企業、政府等多方合作，共享低碳綠活校園的經驗和資源。透過參加綠色校園聯盟、舉辦永續校園研討會等活動，不斷學習先進經驗並據以滾動修正本校策略。

## 二、豐沛的產學導向辦學能量，足以建置一座實體鏈結 SDGs 校園實踐場域

本校長期致力於以產學導向為辦學特色，因此本期計畫將整合產學研發、創新教學、學習扶助與社會責任之能量，並建立國際夥伴關係，共同將 SDGs 之精神概念實體化，推動整個校園成為**全國第一座實體鏈結 SDGs 之校園實踐場域**。「校園實踐場域」之運作機制將以分項三為骨幹根基，整合已建構有成之研發能量，打造五大生活實驗室場域，帶動分項二進行以 SDGs 為基礎之創新教學，一場域一教材，融入專業與通識課程，並搭配分項五之產學合作活動，擴大教學效益。另一方面，分項三推動之五大場域亦提供分項六做為協助經濟或文化不利學生與外籍生工讀機會，一場域至少訓練 5 位學生導覽員，強化永續教育，培育我國及國際產業所需之人才，從在地發揮全球共治之影響力，如圖(3)所示。





圖(3) 本校 SDGs 校園實踐場域機制模式

### 三、以德國師徒制實作體驗教學為核心，各分項橫向串連可實踐培育具四肯特質之永續人才

除了打造外在教學環境—「校園實踐場域」之外，考量本校學生特質偏好實作，並且熱心公益、樂於團隊合作，對大學的期待以畢業後即能順利就業為主，因此本期計畫結合各分項橫向串聯、深化多元教學網絡，相關規劃如圖(3)：

- (一) **大學生涯初探**：分項二、四透過 UCAN 平台評測、分析相關數據，並舉辦座談會、安排諮詢師協助學生進行職涯探索，增強學生自我認知、培養其自主思考的能力，大一開始規劃銜接未來職涯的課程地圖，同時彙整校友所提供之實習職缺，媒合學生進入相關企業實習及服務，學習、就業一條龍。
- (二) **就業職能養成**：課程規劃以 4 大專業職能、3 大核心素養為核心，結合高教深耕將成立之「D<sup>∞</sup>學院」(Da-Yeh infinity academy)，聚焦於訓練學生資訊科技與人文關懷、跨領域及實務操作能力，同時透過締結雙聯及姐妹校、獎勵國際發表及競賽、公益活動等，深化學生的國際參與度及永續涵養。
- (三) **職能起飛，接軌產業**：分項三、五、六推動實體 SDGs「校園實踐場域」提供實作示範，強化校友會網絡並與產業工會連結，提供學生實習機會，提早接軌產業，同時透過問卷追蹤畢業生流向做為本校辦學策略之參考。
- (四) **營造永續綠色校園**：分項一將貫穿大學生涯的綠色環教融合 IR 分析、推動淨零排放，並成立碳中和輔導團隊向外擴散社會影響力，進一步訂定本校中長程計畫，預計 5 年達到減碳 40%、邁向碳中和大學之目標，同時養成本校學生的永續 DNA，成為核心產業所需之專業人才如圖(4)所示。



#### 圖(4) 大葉大學人才培育規劃圖

#### 四、深化國際連結，多元夥伴關係迎戰少子化威脅

面對少子化問題，本校積極地建立國際夥伴關係，以拓展國際市場和吸引更多海外學生，實現本校永續發展。未來分項四將在此基礎上，加強以下策略：

- (一) **加強國際宣傳活化招生能量**：透過社交媒體、教育展覽和海外代表處等渠道，向全球宣傳學校特色和優勢，吸引更多國際學生。
- (二) **開設全英語授課的課程**：開設全英語授課的學位課程，降低語言障礙，便於國際學生就讀。
- (三) **與國際知名院校開展雙聯學位計畫**：與海外優質院校合作開展雙聯學位計畫，提高學術水平和國際影響力。
- (四) **擴大國際教師團隊**：引進國際優秀教師，提升教學質量和學術研究水平，滿足國際學生的需求。
- (五) **建立姊妹校關係**：與國際友好城市和姊妹校建立合作關係，開展互訪和交流，拓寬國際合作機會。
- (六) **建構國際學伴和國際交流**：舉辦學術研討會等活動，提升校園文化多元性和國際交流機會。

在前述以本校特色優勢制定之策略基礎上，本校 112-116 年校務發展計畫架構規劃如第 5 頁之圖(5)。



## 112 學年度重要校務發展計畫

本校 112-116 學年度校務發展計畫係依據前期(109-111 學年度)計畫執行成效、國內外大環境變化分析及學校經營辦學理念，以「永續大葉發展計畫」；「教學發展計畫」；「研究發展計畫」；「國際化發展計畫」；「產學合作與推廣教育發展計畫」及「學生輔導與就業發展計畫」等六個分項計畫，以及 20 個子計畫來進行。如圖(5)所示：

依據 前期計畫執行成效環境趨勢分析、學校經營辦學理念

### 112-116 學年度校務發展計畫

分項計畫	子計畫
分項 1 永續大葉發展計畫	1-1 精實單位組織效能
	1-2 提升社會責任聲望
	1-3 鏈結高中永續教育
	1-4 推動低碳綠活校園
分項 2 教學發展計畫	2-1 厚植學生基礎能力
	2-2 培養前瞻跨域人才
	2-3 深化多元教學網絡
分項 3 研究發展計畫	3-1 提升學術研發質量
	3-2 改善研發支持系統
	3-3 推動師生研發創新
分項 4 國際化發展計畫	4-1 活化國際招生能量
	4-2 推動國際合作計畫
	4-3 建構國際學伴計畫
分項 5 產學合作與推廣教育發展計畫	5-1 促進地方產業升級
	5-2 建構創新創業生態
	5-3 深化推廣教育發展
分項 6 學生輔導與就業發展計畫	6-1 落實多元就學資源
	6-2 促進師生身心健康
	6-3 強化課外資源共學
	6-4 盤點學生生涯資產



圖(5) 112-116 學年度校務發展計畫架構

## 分項一：永續大葉發展計畫

### 分項計畫目的

本分項計畫以「精實單位組織效能」、「提升社會責任聲望」、「鏈結高中永續教育」及「推動低碳綠活校園」四個子項計畫，在未來五年，從精實教學規模、調整行政單位結構，提升人力職能，精進行政服務效率，以扎實的組織、綠色永續教育強項，投入未來學生之共學共榮。在綠活校園建設上，配合政府政策，接軌聯合國永續發展目標，推動校園全面淨零碳排，發布永續發展暨社會責任報告書，站穩本校綠色永續教育優質形象，更進一步參與世界級永續大學評比，提升本校國際化競爭實力。在邁向本校綠色永續的願景過程中，所有的教職員工，皆能發揮所長，致力於教學、研究、產學、推廣教育及行政等業務，持續提升辦學績效，促進社區生活品質，符應社會議題，配合國家政策，在既有的厚實基礎上繼續深耕，藉以形塑本校培育肯學、肯做、肯付出、肯負責之專業人才特質及清新永續校園文化。說明如圖(6)所示。

### 分項計畫架構圖



圖(6) 永續大葉發展計畫架構圖

子計畫 1-1：精實單位組織效能

【對應 SDGs 指標：S6、S7、S11、S15】



## 子計畫說明

大葉大學座落於參山國家風景區、八卦山麓，掩翳於綠色山林中，自然資源豐富。時值臺灣社會少子女化衝擊，高等教育轉型變革之際，復因生源減少，學校收入相對調降，為校務永續發展，亟需組織整併精簡再造，以改善校園空間，強化資源循環再利用，精實學校規模，朝永續的綠色大學願景邁進。

## 子計畫目的

透過組織調整、空間改造及資源循環再利用，提升組織效能、活化人力資源，強化學生學習、生活及活動空間機能，建立支援學校永續發展之人力、物力資源，智慧友善校園設施，在綠色大學願景上，創造學校成為永續循環典範校園，從而創新型塑校園文化。

### 子計畫 1-2：提升社會責任聲望

【對應 SDGs 指標：S4、S16】

## 子計畫說明

聯合國2030永續發展目標(SDGs)，以經濟發展、社會進步、環境保護三大面向，延伸出17項核心目標，內容包含共同解決貧窮、水汙染、氣候變遷、社會平等、城市永續等問題。這17項SDGs提供給不同經濟發展程度的國家，共同的治理方針與發展方向；而我國政府也設定在西元2030年達成這17項永續發展目標。本校配合政府政策，接軌聯合國永續發展目標，將前述項目融入本校願景與校務發展目標，並以關懷社會、環境為出發點，思考未來大葉教育與校務經營的樣貌，創造成為本校的重要特色。期望藉由鏈結永續發展目標，致力推展大學社會責任，以「公益扎根彰化縣26鄉鎮市」為善盡大學社會責任之主軸，以綠色永續大學為目標，提升本校聲望、確保大葉永續發展，進而促使國家社會永續發展。

## 子計畫目的

藉由永續發展目標(SDGs)融入教學、課程、研究、產學合作與行政服務中，發展學校特色，強化本校對社會正向之影響力，提升高教公共性，善盡大學社會責任，厚實國際競爭力，優化大學校務治理，進而提升本校競爭力與社會聲望，達成大葉永續經營、培育優質人才及實踐社會責任之終極目標。

### 子計畫1-3：鏈結高中永續教育

【對應SDGs指標：S3、S4、S5、S13】

## 子計畫說明

本校榮獲教育部補助，建置永續循環示範場域，亦可提供高中職教師與學生體驗，造就本校永續環境教育與硬體建置為招生亮點。進一步針對108課綱入學之高中職生，為其通識教育之永續涵養植根。本子計畫將利用大葉在永續環境教育之軟硬體資源，擴大及深化高中職教師與學生對本校綠色校園與永續場域之瞭解與體驗，進而提升生源對本校之認同與指名度。

## 子計畫目的

運用本校優質永續知能課程，融滲高中職校入學前課程教材、教案中，並藉由辦理環教活動，邀請高中職生至本校永續循環示範園區體驗，萌芽種子人才，入學前共學，入學後共榮。

### 子計畫 1-4: 推動低碳綠活校園

【對應 SDGs 指標: S4、S11、S13】

## 子計畫說明

為配合國際情勢及國家發展，迎戰氣候變遷挑戰，淨零排放已成共識，如何善盡大學社會責任，打造淨零校園，協助社會規劃淨零路徑，大葉大學責無旁貸。本校一直以來推動環境永續著有成果，結合節能節水、資源再生、環境教育，推動及營造低碳中和之綠活校園，以邁向永續綠色大學願景。

## 子計畫目的

營造本校為碳中和的綠色大學，展現大葉大學未來新樣貌，提升學校聲望。其中兩項關鍵指標：碳中和宣言、淨零排放目標，及THE世界大學影響力排名領先同級學校，將透過本子計畫達成。

## 分項二：教學發展計畫

### 分項計畫目的

本分項計畫以「**厚植學生基礎能力**」、「**培養前瞻跨域人才**」及「**深化多元教學網絡**」等3個子項計畫，落實以學生為基礎、多元教學為核心，以達培養俱全人素養、前瞻性永續人才的目標，如圖(7)所示。

### 分項計畫架構圖



## 分項二

## 教學發展計畫

### 2-1

#### 厚植學生基礎能力

- 1 深化英語素養，接軌全球永續發展
- 2 厚植中文讀寫，強化溝通敘事基礎
- 3 精進運算思維，涵育邏輯解決問題
- 4 創新通識教育，開展永續跨域移動

### 2-2

#### 培養前瞻跨域人才

- 1 整合跨域機制，培育永續人才
- 2 推動跨域體驗，引領自主學習
- 3 因應產業趨勢，培養前瞻特色人才

### 2-3

#### 深化多元教學網絡

- 1 優化教學精進，完善創新教學力
- 2 開展複合式教師培訓，強化數位融入教學
- 3 引領跨界跨院課程革新，深化跨域教學力

圖(7) 教學發展計畫架構圖

### 子計畫 2-1：厚植學生基礎能力

【對應 SDGs 指標：S4、S5 及 S13】



#### 子計畫說明

本校在支持永續發展目標下，透過編撰永續關懷思辨與表達教材，融入 SDGs 與跨域學習，強化思辨表達建構跨域敘事力，厚植其中文讀寫能力；為促進國際夥伴關係並配合教育部 2030 雙語之國際化願景，藉由檢核、診斷及輔導等三大機制，來打造良好英語教學及學習環境，強化學生英語能力及口語流暢度，深化學生英語素養提升國際視野；導入運算思維來訓練學生邏輯思考與解決問題之能力，包括抽象化(abstraction)、分解(decomposition)、演算法(algorithm)與模式辨識(pattern recognition)等核心觀念，建構思辨溝通敘事能力，讓學生應用在不同領域中，對日常生活的影響也變得更深更廣，以創新創意的通識內涵讓學習者關懷永續議題。本校通識教育配合教育部「提升大學通識教育中程計畫」，規劃「6G-新通識教育」願景，並呼應國際跨域交流的通識發展趨勢，期許通識平台以微學分之實作及體驗課程，帶動本校課程翻轉及提升教學效果。



#### 子計畫目的

本子計畫「厚植學生基礎能力」目的：為推動深化英語素養、厚植中文讀寫、精進運算思維及創新通識教育課程，預期達到強化學生英語力、中文

力、資訊力，以及通識力等基礎能力，奠定學生基礎學習，培育學生思考、面對、解決問題，增加學生就業競爭力。

### 子計畫2-2：培養前瞻跨域人才

【對應SDGs指標：S1-S17】

#### 子計畫說明

本子計畫盤點整體教學與教育效能，整合學院教學資源及產業需求，以學生根據自身所需，選擇相對適合的跨域學習，以一院一特色跨域學習為原則，深化學院與產業鏈結，增進學生跨域能力，幫助學生畢業即就業。

#### 子計畫目的

子計畫目的為整合學院教學資源及產業需求，以落實跨領域課程設計/選課/教學/實作，提升整體教學與教育效能，以學生根據自身所需，選擇相對適合的跨域學習，培養學生跨領域能力、解決問題能力及改變未來能力。

### 子計畫2-3：深化多元教學網絡

【對應SDGs指標：S5、S9及S11】

#### 子計畫說明

遠距與網路教學的興起，為現代的高等教育帶來了革命性的變化。同時配合教育部近年對於數位學習推動計畫，搭配科技輔助自主學習，因此本子計畫著重在強化教師數位教學知能，導入AVR與數位教學的概念，透過數位與虛擬教學環境的營造，改變學生傳統學習的固定模式，開展複合式學習，鼓勵師生勇於創新跨界跨院開創新型態課程革新，拓展學生的自主思維與學習興趣，期能形塑本校教學創新之文化。

#### 子計畫目的

本子計畫目的為強化學習動機、改善教學品質、提升學習成效與豐富學習資源。以學生學習為本位的教學方式，引導教師創造屬於自己的創新教法，結合數位平台，創造新教案，突破傳統課程之內容設計。開發多元創新課程，設計更佳的學習教材。課程革新貼近實務，將現有課程組建特色課程，落實跨域教師共授課程，改變教學方法，調整課程內容設計，解決學生深化學習問題，提升學生學習成效。

## 分項三：研究發展計畫



## 分項計畫目的

本分項計畫之總體目的在最大化全校師生之研究創新成效，以提升本校之學術價值及達成永續經營之目標。本分項計畫以「提升學術研發質量」、「改善研發支持系統」及「推動師生研發創新」等3個子項計畫規劃，如圖(8)所示。

## 分項計畫架構圖



圖(8) 研究發展計畫架構圖

### 子計畫3-1：提升學術研發質量

【對應SDGs指標：SDG4、SDG10、SDS17】

## 子計畫說明

研發與創新是企業成長及永續經營的重要關鍵，經綜整本校教師五學年(106~110學年)之研發成效發現本校目前面臨的挑戰如下：優質研發人才流失、研發能量集中在少數教師並有傳承困境、國科會計畫通過經費逐年減少及學術期刊論文發表逐年遞減等現況及挑戰。

## 子計畫目的

本子計畫之主要目的為提升本校教師研究之品質及數量。

### 子計畫3-2：改善研發支持系統

【對應SDGs指標：SDG4、SDG10、SDS17】



## 子計畫說明

經綜整本校教師五學年(106~110學年)之研發成效，發現以下問題：新進教師研發缺少教授團隊支持、學校老師傳承速度慢且挹注研發經費逐年遞減、缺少國際合作論文發表並且對學術倫理較不熟悉，因此本子計畫根據以下策略與作法，改善對教師之研發支持，以增進研發能量。

## 子計畫目的

本子計畫之主要目的在(1)媒合於研究創新領域相關/近之師生、資深及新進教師。(2)盡可能提供全校師生研究創新所需之資源，包括經費、空間及學術諮詢等。

### 子計畫3-3：推動師生研發創新

【對應SDGs指標：SDG3、SDG4、SDS7】

## 子計畫說明

過去幾年，本校依各學院發展屬性與教師專長進行整合，對應中彰投在地產業，已陸續建置七大特色研發基地，分別為鍍膜研發基地、美粧品與醫美特色研發基地、製茶技術暨產品研發基地、高齡長照與智慧輔具研發基地、輕量化電動載具研發基地、智聯網研發基地、保健食品研發基地，透過特色研發基地，加強本校與在地產業之連結，持續深耕在地產學研發，扶植在地產業發展，各基地已從萌芽期走向茁壯，需進一步擴散基地能量，推動基地橫向鏈結，鏈結聯合國永續目標，升級為SDGs校園實踐場域。此外，培育產業需求人才也是重要的一環，本校學生對動手實作、實務課程具較強的意願，因此，基地升級SDGs校園實踐場域開授對應產業之專業實務課程，方能為在地培育更多優秀人才。

## 子計畫目的

本子計畫目的為(1)升級特色研發基地，積極轉型為SDGs校園實踐場域，繼續深化基地與在地產業鏈結度，強化研發產學合作，協助產業與聯合國永續目標接軌，以達到永續經營。(2)發展在地特色產學研究，基地升級SDGs校園實踐場域開授對應產業之搭配跨域專業實務課程，培育在地特色人才。

### 分項四：國際化發展計畫

## 分項計畫目的

本分項計畫以「活化國際招生能量」、「推動國際合作計畫」及「建構國際學伴計畫」等3個子項計畫，以期在後疫情時代能夠加強國際多邊合作，拓展大葉大學在國際之知名度及能見度，如圖(9)所示。

## 分項計畫架構圖



圖(9) 國際化發展計畫架構圖

### 子計畫4-1：活化國際招生能量

【對應SDGs指標：S4】

#### 子計畫說明

國際化重要項目之一為提升國際學生，故招收國際學生為本計畫之重點方向，而新冠疫情重創了臺灣的國際招生，造成了這幾年國際生人數嚴重下滑。本子計畫將聯結原先固有的招生資源，同時開拓新的資源，使大葉大學在國際招生人數上可以提升。

#### 子計畫目的

本子計畫之目的在於活絡本校原有之招生系統，同時開拓新的招生資源。

### 子計畫4-2：推動國際合作計畫

【對應SDGs指標：S4、S8、S17】



### 子計畫說明

大葉大學與國際間其他大學之合作交流，可以提升大葉大學在國際之知名度。同時，本校師生在國際合作的過程中將能獲得更寬廣的國際視野與世界觀，本子計畫將為聯合國永續發展項目中的第17項，多元的夥伴關係種下種子。

### 子計畫目的

本子計畫之目的在加強國際學術交流，提升大葉大學於國際之學術聲望。以國際名人講座及鼓勵學生參與國際活動，拓展學生的國際觀。

### 子計畫4-3：建構國際學伴計畫

【對應SDGs指標：S4、S16】

### 子計畫說明

在聯合國17項永續目標當中，「包容性」是一個常常被提及的用詞，而「包容性」的實現來自於對彼此的熟悉與認識，進而產生了互相關愛及諒解。共通的語言是互相瞭解的重要方式，如果能加強共通的語言，則不同國籍或不同文化間可以相互溝通並且彼此包容。

### 子計畫目的

本子計畫目的為利用推動全英語課程、多元文化課程及精進教職學生之英文能力來創造一個多元且具有包容性之大學校園。

## 分項五：產學合作與推廣教育發展計畫

### 分項計畫目的

本分項計畫以「**促進地方產業升級**」、「**建構創新創業生態**」及「**深化推廣教育發展**」等3個子項計畫，營造本校在「深耕在地」、「創新創業」及「推廣教育」學校的特色，如圖(10)所示。

### 分項計畫架構圖

## 分項五 產學合作與推廣教育發展計畫

### 5-1 促進地方產業升級

- 1 聘任產業顧問，深化鏈結產業趨勢
- 2 整合校內外資源，強化地方產學合作
- 3 服務城鄉發展，活絡在地商業活動

### 5-2 建構創新創業生態

- 1 推動專題實作競賽，培育創新創業搖籃
- 2 強化生活實驗園區，建構師生創業基地
- 3 外部在地資源鏈結，協力創業輔導功能

### 5-3 深化推廣教育發展

- 1 融合環境教育，延伸社區教育與體驗
- 2 推動橘色學習，延伸樂齡與長青大學
- 3 推動產投訓練，延伸技能學習與實做

圖(10) 產學合作與推廣教育發展計畫架構圖

#### 子計畫5-1：促進地方產業升級

【對應SDGs指標：SDG9、SDG11、SDG12】

#### 子計畫說明

大葉大學是產學導向的綜合型大學，校內有各專業領域的輔導專家，積極參與中彰投地區產官學研交流活動及產業合作。本計畫預計在本校各專業領域師資的基礎上，再積極爭取校外專家加入智庫，經由各協會、聯盟鏈結關係進行合作，發揮1+1大於2的能量，預期可爭取外部資源挹注在地產業，為在地企業創造商機與活絡經濟活動、促進地方產業升級，亦達到增加本校產學輔導收入的效果。

本計畫推動地方產學合作，帶動輔導廠商進行軟硬體與技術投資，促進地方產業升級、在產業競爭力與創新活動升級(SDG 9)；廠商在地方永續經營，聘僱在地員工、間接帶動當地消費，落實永續城鎮與社區(SDG 11)；另外企業因應永續發展指標，輔導營運模式也需符合永續發展的消費與生產模式(SDG 12)，故大學產學合作是促進地方產業升級的重要方法。

#### 子計畫目的

本計畫預計以「聘任產業顧問、整合校外資源、服務城鄉發展」等策略，促進地方產業升級，帶動在地產業在專業人力、外部資源與經濟活動的整體需求。本校協助地方產業達成深化鏈結產業趨勢、強化產學合作、活絡在地商業活動的目標，間接擴散本校研發能量、爭取政府資源與曝光輔導的成果，也帶動學校整體產學收入增加的最終目的。



**子計畫說明**

本計畫為建構創新創業生態，規劃校內設立生活實驗園區，導入創新育成的輔導資源，提供智財管理法律諮詢、產品原型研發及創業風險評估等輔導，作為提供學生激發創意，鼓勵創新創業的提案基地。

本計畫建構創新創業生態，所創造就業機會可以消除貧窮(SDG 1)；協助創業者實踐企業家精神，落實尊嚴工作夢想與經濟成長(SDG 8)；擬定營運模式也必須符合永續發展的消費與生產模式(SDG 12)；新創企業落實全球公民角色，促進目標實現之全球夥伴關係(SDG 17)。因此，大學建構的創新創業生態扮演重要角色。

**子計畫目的**

本計畫預計經由創新創業生態環境，突破大學目前學生創業場域及資源不足的限制，以利推動專題實作競賽、強化創新創業實作、鏈結外部在地資源等策略，達到培育具有實作創意精神的未來產業人才、縮小教學與實務落差、強化產業界之創育資源投入、建立大學透過創新創業生態提升學習動機與學習成效的典範模式等目的。

**子計畫說明**

科技進步致使知識的有效周期縮短，人們被迫不斷提升生活技能，形成了不學習即落後的壓力，故而有「學習是世紀之鑰是人類生存與繁衍的工具」之說。依教育部110年「學習社會白皮書」所示，建構一個公平正義、民主參與、公共關懷的有價值、有理想的學習社會，我國社會從「社會教育」的時代翻轉到「終身學習」的時代(SDG 4)，終身學習機構朝向專業化、多元化發展。

終身學習者是指「每個國民從出生到臨終，都能終身不斷地運用多元途徑持續學習，使其成為擁有現代公民、資訊科技、環境永續、正確老化以及終身學習等素養的現代國民。」(SDG 10)唯有培養國民資訊科技素養，才能促使國民因應未來的科技變遷(SDG 8)；唯有培養國民環境永續的素養，才能促使國民愛護地球與自然環境(SDG 13)；唯有培養國民正確的老化素養，才能幫助國人因應超高齡社會來臨的挑戰(SDG 3)；也唯有培養國民終身學習的素養，才能型塑真正熱愛學習的終身學習者(SDG 4)，故而大學推廣教



育即扮演重要角色。

### 子計畫目的

本計畫期透過推廣教育的功能，跨越階層、性別、年齡等限制，向民眾提供資訊科技、環境永續、職業技能、生活新知與應用等教育推廣服務，同時彈性的滿足民眾接受高等教育的需求，並透過推廣教育推展，促進校內各院系所貼近社會脈動並瞭解需求，進而使系所創新成長與發展，進而協助落實終身學習推動，達成學習型社會之目標。

## 分項六：學生輔導與就業發展計畫

### 分項計畫目的

本分項計畫以「落實多元就學資源」、「促進師生身心健康」、「強化課外資源共學」及「盤點學生生涯資產」等四個子項計畫，其中建構經濟或文化不利學生的多元扶助機制，分別促進校園師生身心健康、提升學務輔導效率，讓校內師生能共學彼此產生交集，強化師生關係，建立以大葉特有的師生共學社群，增進校內師生和諧及多元方案協助學生進行職涯探索，具體化學生個人職涯輪廓藍圖並強化職場銜接的專業能力與軟實力，如圖(11)所示。

### 分項計畫架構圖



圖(11) 學生輔導與就業發展計畫架構圖



**子計畫說明**

大學教育是培育人才的重要教育階段，而入學制度則為篩選人才把關。大學多元入學制度，終結傳統的大學聯考入學方式，藉由多元就學資源，進而落實大學社會正義與責任。

本校挹注多數經費於積極輔助經濟或文化不利學生，從入學直至畢業，使其能安心而積極向學，以落實教育正義與機會均等為目標。

**子計畫目的**

本子計畫目的為多元就學資源落實社會正義，規劃學生相關補助機制，包含以學生為主體提供完善導師機制、多元管道輔導措施、業界媒合平台及產學獎學金。有效解決經濟或文化不利學生在入學、求學及就業過程中所遭遇的阻礙，使其安心向學，並且順勢銜接職場畢業即就業。

**子計畫 6-2：促進師生身心健康****子計畫說明**

近年來校園師生身心健康為教育部重點項目，本子計畫以「提升自我」為核心，培養學生自我覺察、探索以及跨領域思考能力。此外，本子計畫亦結合SDGs永續發展目標—良好健康與福祉、性別平等及身心障礙方面，規劃相關策略及作法，做為策略訂定之指標。同時致力於提升學務輔導效率，以展現學生輔導品質，並強化師生心理素質。

**子計畫目的**

為呼應教育部積極促進大專校院校園心理健康，幫助學生透過舉辦學生成長團體工作坊以及生命教育系列活動，建立正確價值觀，增加敏感度及同理心。同時致力於提升教師輔導知能及敏銳度，即時給予學生需要的關懷及輔導，提供健康環境措施，以期師生共同營造身心平衡之校園氛圍。

**子計畫6-3：強化課外資源共學****子計畫說明**

本計畫主要透過翻轉課堂概念，將原本僅針對學生的課外學習，透過外部專業師資的導入，讓校內師生能共學彼此產生交集，強化師生關係，建立以大

葉特有的共學社群，增進校內師生和諧；此外，更提供多元校外參訪機會，讓學生所學合乎業界需求，瞭解目前社會脈動，提升未來就業能力的接軌；社會服務面向除延續本校推動大學社會責任，並以社團或系所相關專業結合，輔導其設計服務內容，增進整體執行社會公益的質與量。

因應原住民族發展全方位需求，兼顧一般學科及族群文化知識學習，為族群人才培育的雙核心重點。除了既有的人才培育外，更透過未來業界之需求，以培育族群社會發展所需各類科專業人才，本計畫將更關注更多校內原民同學對民族文化認知與認同，以協助原民同學打造有利於民族自主發展的人才團隊。

### 子計畫目的

本子計畫目的為利用課外活動的養成，強化同學興趣的發展，深化學生在課程面以外的第二技能學習，未來除能朝向本科系的發展外，更多了不同道路的選擇，以興趣結合未來就業，樂於學習，樂於工作。此外，更希望透過其自身所學，回饋社會，發揮大學學子應盡的社會責任。

### 子計畫6-4：盤點學生生涯資產

【對應SDGs指標：S8】

### 子計畫說明

本子計畫主要透過師、生以及職涯中心的扶助，共同協助學生規劃職涯發展，瞭解進入職場前須具備的能力，進而穩定就業。為此，以UCAN、生涯探索活動、專業證照輔導、職場實習、職能分析、自主學習與實作、撰寫職涯規劃書等管道，增加學生就業信心，做好求職準備，管理職涯發展。

### 子計畫目的

本子計畫目的透過多元方案協助學生進行職涯探索，具體化學生個人職涯輪廓藍圖並強化職場銜接的專業能力與軟實力。



製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 

理論與實務並重 人文與科技整合••

師傅與徒弟傳承 產業與學術合作



515006 彰化縣大村鄉學府路168號  
No.168, University Rd., Dacun, Changhua  
515006 · Taiwan(R·O·C·)  
TEL: 04-8511888  
FAX: 04-8511666  
<http://www.dyu.edu.tw>