



大葉大學

114學年度

自114年8月1日至115年7月31日止

預算書

DAYEH
UNIVERSITY



COLLEGE OF ENGINEERING
COLLEGE OF MANAGEMENT
COLLEGE OF DESIGN AND ARTS
COLLEGE OF FOREIGN LANGUAGES
COLLEGE OF BIOTECHNOLOGY AND BIORESOURCES
COLLEGE OF TOURISM AND HOSPITALITY
COLLEGE OF NURSING & HEALTH SCIENCES

目 錄

項 目	頁 次
一、預算說明書.....	第 1 頁
二、收支餘絀預計表.....	第 3 頁
三、預計長期營運資產變動表.....	第 4 頁
四、預計增置重要長期營運資產明細表.....	第 5 頁
五、預計借款變動表.....	第 9 頁
六、收入預算明細表.....	第 11 頁
七、成本與費用預算明細表.....	第 12 頁
八、董事會支出明細表	第 13 頁
九、預計購置土地及重大工程明細表.....	第 14 頁
十、最近 5 年現金概況表.....	第 15 頁
十一、收入預算明細預估說明.....	第 18 頁
十二、成本與費用預算明細預估說明.....	第 20 頁
十三、附屬作業組織預算書.....	第 21 頁
附件一 組織系統圖.....	第 25 頁
附件二 組織與職掌.....	第 26 頁
附件三 重要校務計畫.....	第 29 頁

大葉大學
預算說明書
中華民國 114 學年度

壹、學校組織與職掌：

本校組織如附件一。其職掌簡述如附件二。

貳、重要校務計畫：

本校校務計畫簡述如附件三。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：

1. 學雜費收入依 114 學年度收費標準收費，114 學年度預估學生數 3,458 人(含新舊生、外籍生及延畢生)，正規學制學生數預估採保守估計，人數較 113 學年度減少約 208 人，並積極爭取國際生源，維持穩定之學雜費收入。
2. 推廣教育收入係依歷年開班狀況及實際收入估計(推廣教育處提供)。
3. 產學合作收入係依 114 學年度各教學單位提出預算數估計。
4. 補助及受贈收入依 114 學年度教育部核定數及決算數預估(內含研究生獎助學金及工讀助學金)。
5. 財務收入係依據存款額度、存款明細及存款利率預估(總務處財務管理組提供)。
6. 其他收入依 113 學年度預估決算數估計。

二、成本與費用預算說明：

1. 人事費依 113 學年度實際數及 114 學年度擬增減聘人員為預估基礎(人事室提供)。
2. 業務費係由各單位參考 113 學年度實際數並依 114 學年度實際需求，提供預估數。
3. 維護費係依各單位 114 學年度各單位預估統計提列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 獎助學金支出除依據教育部規定，提撥超越學雜費收入 5%作為學生獎助學金、助學工讀、一般工讀、共同助學措施等，亦包括教育部提供之研究生獎助學金、工讀助學金(學生事務處及各單位提供)。

6. 推廣教育支出係依 113 學年度預估決算數及 114 學年度實際需求估計(推廣教育處提供)。
7. 產學合作支出係依產學合作收入數同額併列估算。
8. 財務費用為興建學生宿舍貸款壹億元之利息費用。
9. 其他支出為試務費用支出、超額年金給付與長期營運資產報廢數。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

機械儀器設備 114 學年度預計新購金額為肆仟柒佰陸拾柒萬捌仟元、電腦軟體預計新購參拾壹萬玖仟元、圖書及博物預計增購肆佰陸拾參萬捌仟元、購建中營運資產肆佰柒拾捌萬肆仟元。

四、其他必要說明事項：

102 學年度興建學生宿舍，102 及 103 學年度共貸款壹億元，教育部核准文號為 103 年 2 月 10 日臺教高(三)字第 1030012545 號函，自 107 學年度開始償還長期銀行借款，114 學年度預計償還陸佰壹拾捌萬元。

大葉大學
收支餘絀預計表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
793,681,922	各項收入	713,955,000	716,325,000	(2,370,000)	(0.33)
418,247,347	學雜費收入	348,281,000	348,595,000	(314,000)	(0.09)
31,239,688	推廣教育收入	35,666,000	35,800,000	(134,000)	(0.37)
88,304,622	產學合作收入	80,000,000	80,198,000	(198,000)	(0.25)
186,826,796	補助及受贈收入	186,385,000	187,473,000	(1,088,000)	(0.58)
9,052	附屬機構收益	15,000	14,790	210	1.42
22,036,488	財務收入	20,302,000	19,857,000	445,000	2.24
47,017,929	其他收入	43,306,000	44,387,210	(1,081,210)	(2.44)
989,718,216	各項成本與費用	979,079,000	1,008,785,000	(29,706,000)	(2.94)
1,185,187	董事會支出	1,000,000	1,054,000	(54,000)	(5.12)
113,809,775	行政管理支出	111,919,000	112,199,000	(280,000)	(0.25)
709,125,529	教學研究及訓輔支出	681,887,000	720,634,000	(38,747,000)	(5.38)
50,873,712	獎助學金支出	67,387,000	63,236,000	4,151,000	6.56
23,951,409	推廣教育支出	32,859,000	27,550,000	5,309,000	19.27
78,141,570	產學合作支出	68,000,000	68,169,000	(169,000)	(0.25)
1,247,139	財務費用	1,080,000	1,095,000	(15,000)	(1.37)
11,383,895	其他支出	14,947,000	14,848,000	99,000	0.67
(196,036,294)	本期餘絀	(265,124,000)	(292,460,000)	27,336,000	(9.35)



大葉大學
預計長期營運資產變動表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,557,549,826	57,100,000	62,031,000	0	5,552,618,826	
土地	465,714,812	0	0	0	465,714,812	
土地改良物	231,072,064	0	0	0	231,072,064	
房屋及建築	2,898,938,385	0	0	0	2,898,938,385	
機械儀器及設備	1,420,349,987	47,678,000	52,788,000	0	1,415,239,987	
圖書及博物	454,813,432	4,638,000	7,550,000	0	451,901,432	
其他設備	83,157,146	0	1,693,000	0	81,464,146	
購建中營運資產	3,504,000	4,784,000	0	0	8,288,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,474,499,679	90,150,707	45,030,000	0	2,519,620,386	
土地改良物	92,579,749	4,146,300	0	0	96,726,049	
房屋及建築	1,216,756,469	52,159,500	0	0	1,268,915,969	
機械儀器及設備	1,098,094,707	33,602,477	43,570,000	0	1,088,127,184	
其他設備	67,068,754	242,430	1,460,000	0	65,851,184	
不動產、房屋及設備淨額	3,083,050,147	(33,050,707)	17,001,000	0	3,032,998,440	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	84,414,682	319,000	2,181,000	0	82,552,682	
專利權	3,102,341	0	0	0	3,102,341	
電腦軟體	81,312,341	319,000	2,181,000	0	79,450,341	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	82,547,259	3,220,293	2,181,000	0	83,586,552	
專利權	2,718,206	166,444	0	0	2,884,650	
電腦軟體	79,829,053	3,053,849	2,181,000	0	80,701,902	
無形資產淨額	1,867,423	(2,901,293)	0	0	(1,033,870)	
合計	3,084,917,570	(35,952,000)	17,001,000	0	3,031,964,570	



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				47,678,000	
筆記型電腦	觀餐學院院部	1	31,500	31,500	觀餐概論行銷管理
全校性基礎教學(預備金-預留)	會計室	1	8,000,000	8,000,000	預備金購置設備
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	校發處	1	6,754,738	6,754,738	全校基礎教學設備
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	校發處	1	12,000,000	12,000,000	全校基礎教學設備
教育部各類教學計畫補助購置設備	研發處	1	4,642,984	4,642,984	計畫補助備設
資本門-購置特教生學習輔助儀器設備	學務處	2	25,000	50,000	特教生學習輔導輔助
社團所需器材	學務處	1	200,000	200,000	各社團社課活動使用
主管椅	總務處	1	12,000	12,000	備用主管椅
綠籬機	總務處	1	14,500	14,500	校園園藝美化
電鋸	總務處	1	13,500	13,500	校園園藝美化
外語大樓J#107冰水主機	總務處	1	500,000	500,000	會議廳設備汰舊換新
新進教師補助費	研發處	8	50,000	400,000	新進教師設備補助
3D數位剪輯工作站(含螢幕)	公關處	1	55,000	55,000	校務宣傳推廣
冰箱	體育室	1	30,000	30,000	課程訓練安全
電腦(含模擬器、無人機考場訓練圖資、遙控器等週邊)	機械系	2	50,000	100,000	無人機實務
電視(含腳架)	機械系	2	50,000	100,000	無人機實務
無人機場域系統(6Mx4Mx3M、客製計分APP(含學校LOGO))	機械系	1	60,000	60,000	無人機實務
EVO原影單向廣播系統	設計學系	1	130,000	130,000	電腦繪圖ACAD剪輯
OPTOMA OPZ500H投影機	設計學系	1	33,381	33,381	創作場域設備體驗
Phrozen 普羅森 Sonic Mighty 14K Revo 光固化3D列印機及週邊	設計學系	1	49,000	49,000	進階通用高齡醫器設計
水下表演機器人組	電機系	1	20,000	20,000	先進載具實驗課程
分離式冷氣	半導體學程	2	55,500	111,000	先進載具實驗課程
分離式冷氣	半導體學程	2	45,000	90,000	先進載具實驗課程
投影機	半導體學程	2	46,000	92,000	先進載具實驗課程
筆記型電腦	半導體學程	1	21,000	21,000	先進載具實驗課程
個人電腦	半導體學程	1	24,000	24,000	先進載具實驗課程
雷射印表機/掃描	半導體學程	1	12,000	12,000	先進載具實驗課程
G312獨立空調	空設系	1	186,804	186,804	課程教學研究使用
多角度裁片機	造藝系	1	24,500	24,500	媒材探索工藝研習等
超音波清洗機(含蓋子、含不鏽鋼籃)	造藝系	1	22,000	22,000	媒材探索金屬創作
分離式冷氣機	環境安全系	2	90,000	180,000	消防法規安全設計
ECOFLOW RIVER 2 Pro 戶外儲電設備	傳藝學程	1	15,990	15,990	節目企劃燈光攝影
GoPro HERO13 Black 假日套組	傳藝學程	1	16,000	16,000	節目企劃攝影專題
ZITAY 希鐵V掛雙入充電器+100W充電線V掛電池監視器+攝影燈監視器補光燈供電2U	傳藝學程	1	11,500	11,500	紀實攝影剪輯設計
Aputure Deity Connect Interview Kit 一對二麥克風	傳藝學程	1	19,600	19,600	劇場燈光設計攝影
DJI OSMO POCKET 3 三軸運動相機	傳藝學程	1	23,000	23,000	劇場燈光攝影錄影
eYe攝影 Zoom H8 手持數位錄音機	傳藝學程	1	10,900	10,900	劇場燈光攝影錄影
RODE Wireless GO III 一對二無線麥克風	傳藝學程	1	10,900	10,900	劇場燈光攝影錄影
RODE Video Mic Pro plus 專業指向性麥克風 VMP+(RDVMP+)	傳藝學程	1	10,200	10,200	劇場燈光攝影錄影
分離式冷氣	資工系	2	59,250	118,500	專業課程實驗教學
網路儲存伺服器	會資系	1	60,000	60,000	計概程設資物件導向
個人電腦	會資系	4	35,000	140,000	計概程設管資物件
冷氣機	會資系	1	30,000	30,000	記帳稅務申報軟體操作
無線喊話器擴音機	觀休系	1	42,500	42,500	國際禮儀觀光人資
桌上型電腦	觀休系	1	30,000	30,000	休閒心理遊憩服務
GoPro	觀休系	1	31,980	31,980	網頁建置社區小旅行
雷射投影機	運健系	1	50,000	50,000	運健系教學課程



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
雷射投影機	英美系	1	51,800	51,800	英語發音練習寫作
個人電腦主機	英美系	1	25,000	25,000	英語發音練習寫作
雷射投影機	應日系	1	51,800	51,800	初級日語會話文法等
雷射投影機	應日系	2	49,900	99,800	日本媒體@p2@p3(一)(二)等
窗型冷氣	應日系	1	23,123	23,123	教師研究室冷氣更新
一對二分離式冷氣(含安裝)	醫工系	1	70,000	70,000	醫工概論專題研究
筆記型電腦	藥食系	1	63,000	63,000	碩博班課程教學使用
水活性分析儀	藥食系	1	36,000	36,000	生化實驗食品分析等
ATP智慧型生物冷光檢測儀	藥食系	1	95,000	95,000	食品分析化學等教學
製冰機	藥食系	1	100,000	100,000	生化實驗食品分析等
變頻一對一分離式(1級)冷氣機	護理系	1	50,208	50,208	護理技術練習證照
8吋被動式喇叭(含吊架安裝)	護理系	2	11,000	22,000	人類發展關懷溝通等
intel i5個人電腦組(含asus 24吋螢幕)	護理系	2	28,000	56,000	醫管理倫高齡活動
喇叭迴路選擇器	護理系	1	18,000	18,000	護理學所有課程使用
鐵三角麥克風	護理系	2	35,000	70,000	內外科護理臨床技術
雷射投影機	護理系	1	51,800	51,800	護理學所有課程使用
低能量雙相位心臟電擊器復甦器電池	護理系	1	20,000	20,000	臨床技術重症護理等
簡易燈號成人半身CPR模型	護理系	10	11,000	110,000	緊急救護重症概論等
麥克風設備組	護理系	2	35,000	70,000	課堂或講座互動質量
穿戴式肌肉與皮下注射暨疫苗接種訓練模型	學後護理系	1	22,672	22,672	臨床技術綜合複習課
成人全身肌肉彩繪骨架	學後護理系	1	37,500	37,500	各系解剖學(含實驗)
麥克風設備組	學後護理系	2	35,000	70,000	臨床技術(一)(二)複習
全身散骨模型	職治系	2	55,000	110,000	機能解剖學暨實習
皮巴迪動作發展量表	職治系	1	50,000	50,000	人類發展學小兒職能
近端3D列印機	職治系	1	71,180	71,180	人工智慧輔助應用
投影機	職治系	1	40,000	40,000	功能評估訓練暨臨床
電腦	職治系	1	30,000	30,000	功能評估訓練暨臨床
國際一對一分離式(1級)冷氣機	視光系	4	45,785	183,140	專題討論高等生物等
眼底鏡教學組	視光系	1	42,500	42,500	隱形眼鏡學實驗
視網膜鏡握柄組	視光系	11	12,500	137,500	基礎進階驗光學實驗
冷卻式數位照相系統(含主機軟體)	生醫系	1	200,000	200,000	基因檢測及分子診斷
顯微鏡無線影像教學系統(簡易款)	生醫系	1	81,500	81,500	細胞生物學技術診斷
智慧真空成型機	烘焙學程	1	65,000	65,000	巧克力盤飾甜點課程
冷凍庫	烘焙學程	1	41,000	41,000	烘焙相關課程
雙層雙盤電烤箱	烘焙學程	1	180,000	180,000	相關課程證照考場
白色慢磨蔬果機	餐旅學程	1	25,000	25,000	西餐烹調義法式料理
營業用全鋼蒸煮壓力鍋	餐旅學程	1	25,000	25,000	西餐烹調義法式料理
無線擴音機	建築所	1	62,500	62,500	課程教學研究使用
空調設備	日照中心籌備處	1	1,386,000	1,386,000	日照機構用設備
衛浴設備馬桶	日照中心籌備處	8	25,000	200,000	日照機構用設備
衛浴設備馬桶扶手	日照中心籌備處	8	28,000	224,000	日照機構用設備
衛浴設備小便斗及扶手	日照中心籌備處	4	30,000	120,000	日照機構用設備
壁掛洗手台	日照中心籌備處	6	30,000	180,000	日照機構用設備
升降洗手台	日照中心籌備處	2	120,000	240,000	日照機構用設備
浴室扶手	日照中心籌備處	2	20,000	40,000	日照機構用設備
浴室洗澡椅	日照中心籌備處	2	260,000	520,000	日照機構用設備



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全4頁第3頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
浴室截水溝	日照中心籌備處	2	20,000	40,000	日照機構用設備
系統櫥櫃	日照中心籌備處	2	400,000	800,000	日照機構用設備
商用洗碗機	日照中心籌備處	2	110,000	220,000	日照機構用設備
萬用蒸烤箱	日照中心籌備處	2	300,000	600,000	日照機構用設備
排油煙機	日照中心籌備處	2	40,000	80,000	日照機構用設備
IH爐	日照中心籌備處	2	40,000	80,000	日照機構用設備
烘碗機	日照中心籌備處	2	20,000	40,000	日照機構用設備
冰箱	日照中心籌備處	2	40,000	80,000	日照機構用設備
飲水機	日照中心籌備處	2	35,000	70,000	日照機構用設備
可調式木椅	日照中心籌備處	64	16,000	1,024,000	日照機構用設備
照護桌	日照中心籌備處	18	30,000	540,000	日照機構用設備
紅繩運動組	日照中心籌備處	12	80,000	960,000	日照機構用設備
能力回復-踢腿機	日照中心籌備處	2	100,000	200,000	日照機構用設備
能力回復-夾腳機	日照中心籌備處	2	80,000	160,000	日照機構用設備
能力回復-蝴蝶機	日照中心籌備處	2	90,000	180,000	日照機構用設備
能力回復-上推舉機	日照中心籌備處	2	80,000	160,000	日照機構用設備
能力回復-勾腳機	日照中心籌備處	2	70,000	140,000	日照機構用設備
能力回復-扭腰機	日照中心籌備處	2	60,000	120,000	日照機構用設備
阻力型助步車	日照中心籌備處	4	30,000	120,000	日照機構用設備
步行移位訓練機	日照中心籌備處	2	280,000	560,000	日照機構用設備
弱電設備	日照中心籌備處	2	300,000	600,000	日照機構用設備
長輩置物櫃	日照中心籌備處	2	90,000	180,000	日照機構用設備
電視	日照中心籌備處	2	60,000	120,000	日照機構用設備
移動式擴大機	日照中心籌備處	2	25,000	50,000	日照機構用設備
桌上型電腦	日照中心籌備處	1	35,000	35,000	日照機構用設備
桌上型電腦	日照中心籌備處	1	30,000	30,000	日照機構用設備
筆記型電腦	日照中心籌備處	2	30,000	60,000	日照機構用設備



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全4頁第4頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
儲藏架	日照中心籌備處	2	50,000	100,000	日照機構用設備
洗烘衣機	日照中心籌備處	2	40,000	80,000	日照機構用設備
辦公設備	日照中心籌備處	2	100,000	200,000	日照機構用設備
圖書及博物				4,638,000	
圖書及視聽資料	圖書館	300	1,430	429,000	全校圖書及博物
期刊	圖書館	70	7,500	525,000	全校圖書及博物
中西文電子資源	圖書館	10	368,400	3,684,000	全校圖書及博物
其他設備				-	
購建中營運資產				4,784,000	
四肯學舍整體改善工程規劃設計費	總務	1	4,784,000	4,784,000	學生宿舍整體改善工程
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				319,000	
教學廣播系統(21U)	空設系	1	49,000	49,000	供課程教學研究使用
TEJ台灣經濟新報資料庫	企管系	1	270,000	270,000	供課程教學研究使用
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



大葉大學
預計借款變動表
114學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
興建學生宿舍	103年4月 至 124年4月	58,313,995	0	6,180,000	52,133,995	註1-1 註1-2
合計		58,313,995	0	6,180,000	52,133,995	



大葉大學
預計借款變動表
114學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查
註1-2：學生宿舍貸款,教育部核准文號為中華民國103年2月10日臺教高(三)字第1030012545號,並依教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點規定辦理,本校舉債指數為0.



大葉大學
收入預算明細表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
418,247,347	學雜費收入	348,281,000	348,595,000	(314,000)	(0.09)	114學年度學雜費收入計算明細如附件。
307,020,175	學費收入	254,609,500	254,850,000	(240,500)	(0.09)	
93,092,777	雜費收入	77,716,500	77,750,000	(33,500)	(0.04)	
18,134,395	實習實驗費收入	15,955,000	15,995,000	(40,000)	(0.25)	
31,239,688	推廣教育收入	35,666,000	35,800,000	(134,000)	(0.37)	
88,304,622	產學合作收入	80,000,000	80,198,000	(198,000)	(0.25)	
186,826,796	補助及受贈收入	186,385,000	187,473,000	(1,088,000)	(0.58)	
178,410,931	補助收入	179,690,000	179,493,000	197,000	0.11	
8,415,865	受贈收入	6,695,000	7,980,000	(1,285,000)	(16.10)	
9,052	附屬機構收益	15,000	14,790	210	1.42	
22,036,488	財務收入	20,302,000	19,857,000	445,000	2.24	
22,036,488	利息收入	20,302,000	19,857,000	445,000	2.24	
47,017,929	其他收入	43,306,000	44,387,210	(1,081,210)	(2.44)	
100,000	財產交易賸餘	0	0	0	-	
1,009,820	試務費收入	1,245,000	1,132,210	112,790	9.96	
28,353,429	住宿費收入	25,209,000	28,360,000	(3,151,000)	(11.11)	
17,554,680	雜項收入	16,852,000	14,895,000	1,957,000	13.14	
793,681,922	合計	713,955,000	716,325,000	(2,370,000)	(0.33)	



大葉大學
成本與費用預算明細表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,185,187	董事會支出	1,000,000	1,054,000	(54,000)	(5.12)	
210,187	業務費	240,000	295,000	(55,000)	(18.64)	
0	維護費	10,000	9,000	1,000	11.11	
975,000	出席及交通費	750,000	750,000	0	0.00	
113,809,775	行政管理支出	111,919,000	112,199,000	(280,000)	(0.25)	
38,400,174	人事費	37,184,000	37,070,000	114,000	0.31	人事費明細如附件。
25,030,809	業務費	24,218,000	24,772,000	(554,000)	(2.24)	
7,517,466	維護費	8,474,000	8,055,000	419,000	5.20	
1,841,108	退休撫卹費	2,078,000	1,989,000	89,000	4.47	
41,020,218	折舊及攤銷	39,965,000	40,313,000	(348,000)	(0.86)	
709,125,529	教學研究及訓輔支出	681,887,000	720,634,000	(38,747,000)	(5.38)	
483,407,712	人事費	440,394,000	459,975,000	(19,581,000)	(4.26)	人事費明細如附件。
113,708,326	業務費	138,236,000	145,880,000	(7,644,000)	(5.24)	
16,979,257	維護費	21,922,000	22,538,000	(616,000)	(2.73)	
20,581,738	退休撫卹費	20,379,000	20,854,000	(475,000)	(2.28)	
74,448,496	折舊及攤銷	60,956,000	71,387,000	(10,431,000)	(14.61)	
50,873,712	獎助學金支出	67,387,000	63,236,000	4,151,000	6.56	
6,228,000	獎學金支出	6,958,000	5,868,000	1,090,000	18.58	
44,645,712	助學金支出	60,429,000	57,368,000	3,061,000	5.34	
23,951,409	推廣教育支出	32,859,000	27,550,000	5,309,000	19.27	
17,689,142	人事費	23,215,600	19,500,000	3,715,600	19.05	
6,262,267	業務費	9,643,400	8,050,000	1,593,400	19.79	
78,141,570	產學合作支出	68,000,000	68,169,000	(169,000)	(0.25)	
32,123,134	人事費	28,560,000	29,750,000	(1,190,000)	(4.00)	
46,018,436	業務費	39,440,000	38,419,000	1,021,000	2.66	
1,247,139	財務費用	1,080,000	1,095,000	(15,000)	(1.37)	
1,247,139	利息費用	1,080,000	1,095,000	(15,000)	(1.37)	
11,383,895	其他支出	14,947,000	14,848,000	99,000	0.67	
659,421	試務費支出	996,000	898,000	98,000	10.91	
7,646,817	財產交易短絀	9,451,000	10,200,000	(749,000)	(7.34)	
3,077,657	超額年金給付	4,500,000	3,750,000	750,000	20.00	依公保法調整年金金額及退休人員增加。
989,718,216	合計	979,079,000	1,008,785,000	(29,706,000)	(2.94)	



大葉大學
董事會支出明細表
114學年度

單位：新臺幣元

單 位： 董事會

項目代號	項目名稱	113學年度預算數	114學年度預算數	114學年度與113學 年度差異數	說 明
5110	董事會支出				
5111	人事費	0	0	0	未聘任人員
5112	業務費	490,000	240,000	-250,000	董事會相關業務費用
5113	維護費	10,000	10,000	0	董事會相關維護費用
5114	退休撫卹費	0		0	未聘任人員
5115	出席及交通費	750,000	750,000	0	董事會會議出席及交通費
合計		1,250,000	1,000,000	-250,000	

大葉大學
 預計購建土地及重大工程明細表
 114學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



大葉大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	116學年度 預估數	115學年度 預估數	114學年度 預算數	113學年度 預估決算數	112學年度 決算數	備註
經常門現金收入	743,220,000	745,555,000	750,260,000	778,510,210	869,121,961	
學雜費收入	348,000,000	348,000,000	348,281,000	348,595,000	418,247,347	註1
推廣教育收入	35,000,000	35,000,000	35,666,000	35,800,000	31,239,688	註2
產學合作收入	80,000,000	80,000,000	80,000,000	80,198,000	88,304,622	註3
補助及受贈收入	186,000,000	186,000,000	186,385,000	187,473,000	186,826,796	註4
附屬機構收益	15,000	15,000	15,000	14,790	9,052	註5
財務收入	20,000,000	20,000,000	20,302,000	19,857,000	22,036,488	
其他收入	43,250,000	43,250,000	43,306,000	44,387,210	47,017,929	註6
減：不產生現金流入之收入	(2,595,000)	(2,595,000)	(2,645,000)	(2,694,790)	(5,579,898)	註7
資產負債項目調整增(減)數	33,550,000	35,885,000	38,950,000	64,880,000	81,019,937	註8
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	716,904,000	796,088,100	870,370,000	888,856,000	868,942,902	註9
董事會支出	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,054,000	1,185,187	註10
行政管理支出	90,655,000	100,727,100	111,919,000	112,199,000	113,809,775	註11
教學研究及訓輔支出	564,750,000	627,510,000	681,887,000	720,634,000	709,125,529	註12
獎助學金支出	54,585,000	60,650,000	67,387,000	63,236,000	50,873,712	註13
推廣教育支出	32,200,000	32,200,000	32,859,000	27,550,000	23,951,409	註14
產學合作支出	68,000,000	68,000,000	68,000,000	68,169,000	78,141,570	註15
財務費用	888,000	985,000	1,080,000	1,095,000	1,247,139	註16
其他支出	16,100,000	16,100,000	14,947,000	14,848,000	11,383,895	註17
減：不產生現金流出之成本與費用	(112,525,000)	(112,525,000)	(110,372,000)	(121,900,000)	(123,115,531)	註18
資產負債項目調整增(減)數	1,251,000	1,441,000	1,663,000	1,971,000	2,340,217	註19
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	26,316,000	(50,533,100)	(120,110,000)	(110,345,790)	179,059	
出售資產現金收入	0	0	0	0	284,600	註20
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	43,450,000	43,942,500	52,635,000	45,902,000	47,723,966	
機械儀器及設備	37,750,000	38,242,500	47,678,000	36,954,000	36,713,269	註21
圖書及博物	5,400,000	5,400,000	4,638,000	7,246,000	8,155,877	註22
專利權	0	0	0	100,000	217,100	註23
電腦軟體	300,000	300,000	319,000	1,602,000	2,637,720	註24
扣減不動產支出前現金餘絀	(17,134,000)	(94,475,600)	(172,745,000)	(156,247,790)	(47,260,307)	
購置不動產現金支出	0	0	4,784,000	0	290,000	
土地改良物	0	0	0	0	290,000	
預付工程款及未完工程	0	0	4,784,000	0	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	註25
償債現金支出	6,419,000	6,296,000	6,180,000	6,057,000	5,968,957	註26
償還短期借款支出	6,419,000	6,296,000	6,180,000	6,057,000	5,968,957	
影響本期現金收支調整數	5,124,000	5,113,000	9,864,000	4,952,000	8,490,351	註27
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(18,429,000)	(95,658,600)	(173,845,000)	(157,352,790)	(45,028,913)	
期初現金及銀行存款餘額	1,035,328,952	1,130,987,552	1,304,832,552	1,462,185,342	1,507,214,255	
期末現金及銀行存款餘額	1,016,899,952	1,035,328,952	1,130,987,552	1,304,832,552	1,462,185,342	



大葉大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

附表：

項目	116學年度 預估數	115學年度 預估數	114學年度 預算數	113學年度 預估決算數	112學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	1,016,899,952	1,035,328,952	1,130,987,552	1,304,832,552	1,462,185,342	
加：短期可變現資產	16,568,000	18,869,000	21,826,000	25,547,000	30,941,625	
流動金融資產	6,553,000	6,419,000	6,296,000	6,180,000	6,218,000	
應收款項	9,815,000	12,250,000	15,330,000	19,167,000	24,560,625	
存出保證金	200,000	200,000	200,000	200,000	163,000	
減：短期須償還負債	67,113,823	68,826,823	69,660,823	72,023,280	73,016,410	
流動負債	400,534,020	370,982,020	338,861,020	305,815,020	247,758,645	註28
減：預收款項	337,970,197	306,855,197	274,050,197	238,937,197	179,450,822	
存入保證金	3,350,000	3,500,000	3,650,000	3,850,000	3,231,426	
應付退休及離職金	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,295,457	1,477,161	註29
可用現金存量推估數	966,354,129	985,371,129	1,083,152,729	1,258,356,272	1,420,110,557	

備註：

註1：1. 少子化影響,112-116學年度學生數減少,學生數如2.之說明。
2. 112學年度全校學生人數:上學期4,561人,下學期4,134人。
113學年度全校學生人數:上學期3,666人,下學期3,413人。
114學年度全校學生人數:上學期3,458人,下學期3,450人。
115學年度全校學生人數:上學期3,450人,下學期3,450人。
116學年度全校學生人數:上學期3,450人,下學期3,450人。

註2：積極開課學分班及非學分班課程,並承接政府輔導職訓課程。

註3：研發量能佳之優良教師退休及轉校,仍積極鼓勵教師爭取產學合作計畫。

註4：112學年度決算數受贈收入8,415,865元。
113學年度預估決算收受贈收入7,980,000元,較112學年度決算數受贈收入增(減)(5.18%),增減原因為外界捐贈實體設備及現金減少。(口否,V否)取得捐資證明。
114學年度預估數受贈收入6,695,000,較112學年度決算數受贈收入增(減)(20.45%),增減原因為外界捐贈實體設備及現金減少。(口否,V否)取得捐資證明。
115學年度預估數受贈收入6,350,000,較112學年度決算數受贈收入增(減)(24.55%),增減原因為外界捐贈實體設備及現金減少。(口否,V否)取得捐資證明。
116學年度預估數受贈收入6,035,000,較112學年度決算數受贈收入增(減)28.29%,增減原因為外界捐贈實體設備及現金減少。(口否,V否)取得捐資證明。

註5：實習商店積極配合校內外相關活動並增加場次,創造盈餘收入。

註6：113學年度財產交易賸餘0 試務費收入1,132,210 住宿費收入28,360,000 雜項收入14,895,000
114學年度財產交易賸餘0 試務費收入1,245,000 住宿費收入25,209,000 雜項收入16,852,000
115學年度財產交易賸餘0 試務費收入1,125,000 住宿費收入22,688,000 雜項收入19,437,000
116學年度財產交易賸餘0 試務費收入1,012,500 住宿費收入20,450,000 雜項收入21,787,500

註7：外界捐贈之固定資產及無形資產
113學年度專利處分0 附屬機構收益14,790 固定及無形資產2,680,000 合計2,694,790
114學年度專利處分0 附屬機構收益15,000 固定及無形資產2,630,000 合計2,645,000
115學年度專利處分0 附屬機構收益15,000 固定及無形資產2,580,000 合計2,595,000
116學年度專利處分0 附屬機構收益15,000 固定及無形資產2,580,000 合計2,595,000

註8：113學年度應收款項淨減少5,393,625 預收款項淨增加59,486,375
114學年度應收款項淨減少3,837,000 預收款項淨增加35,113,000
115學年度應收款項淨減少3,080,000 預收款項淨增加32,805,000
116學年度應收款項淨減少2,435,000 預收款項淨增加31,115,000

註9：112學年度教職員工人數:428人。
113學年度教職員工人數:393人。
114學年度教職員工人數:390人。
115學年度教職員工人數:375人。



大葉大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

116學年度教職員工人數:353人。
 112學年度人事費用:513,702,162(學校經費)。
 113學年度人事費用:484,671,000(學校經費)。
 114學年度人事費用:466,676,901(學校經費)。
 115學年度人事費用:450,476,901(學校經費)。
 116學年度人事費用:425,316,901(學校經費)。

註10：113-116學年度採取節流措施。

註11：114-116學年度因應少子化,學生數減少,採取節流措施。

註12：114-116學年度因應少子化,學生數減少,採取節流措施。

註13：113-116學年度增加助學金。

註14：積極參與學分班及非學分班課程,收入增加相對支出增加。

註15：收支並列,113學年收入減少相對支出減少。

註16：學生宿舍貸款逐月償還本金,本金減少相對利息費用減少。

註17：113學年度試務費支出898,000財產交易短絀10,200,000超額年金3,750,000合計14,848,000
 114學年度試務費支出996,000財產交易短絀9,451,000超額年金4,500,000合計14,947,000
 115學年度試務費支出996,000財產交易短絀9,704,000超額年金5,400,000合計16,100,000
 116學年度試務費支出996,000財產交易短絀8,654,000超額年金6,450,000合計16,100,000

註18：113學年度折舊及攤銷111,700,000財產交易短絀10,200,000合計121,900,000
 114學年度折舊及攤銷100,921,000財產交易短絀9,451,000合計110,372,000
 115學年度折舊及攤銷101,921,000財產交易短絀10,604,000合計112,525,000
 116學年度折舊及攤銷101,921,000財產交易短絀10,604,000合計112,525,000

註19：113學年度應付款項減少1,988,000應付利息增加12,000預付款項減少5,000。
 114學年度應付款項減少1,680,000應付利息增加12,000預付款項減少5,000。
 115學年度應付款項減少1,458,000應付利息增加12,000預付款項減少5,000。
 116學年度應付款項減少1,268,000應付利息增加12,000預付款項減少5,000。

註20：113-116學年度預估無形資產專利權讓與出售之收入減少。

註21：設備汰舊換新,114學年度新增日照中心籌備處增加相關設備。(113預算保留至114執行)。

註22：112-116學年度受少子化影響,採取節流措施。

註23：112-113學年度專利權依取得時間,轉列資本門。

註24：112學年度電腦軟體為校外經費補助購置,113-116學年度為教學單位預估提出,經費較112學年度減少。

註25：各學年並無舉債現金收入。

註26：請參閱預計借款變動表。

註27：112學年度依實際之期末現金及銀行存款餘額調整,加項:減少其他資產收現數9,971,000元,減項:支付存出保證金付現數16,400元,減少應付退休及離職金付現數172,001元,退回存入保證金付現數155,524元,其他投資活動等付現數1,136,724元,113學年度加項:減少其他資產收現數4,552,130元,加項:收取存入保證金收現數618,574元,減項:支付存出保證金付現數37,000元,減少應付退休及離職金付現數181,704元。
 114學年度加項:減少其他資產收現數10,159,457元,減項:退回存入保證金付現數200,000元,減少應付退休及離職金付現數95,457元。
 115學年度加項:減少其他資產收現數5,263,000元,減項:退回存入保證金付現數150,000元
 116學年度加項:減少其他資產收現數5,274,000元,減項:退回存入保證金付現數150,000元

註28：各學年度無特定資金來源。

註29：各學年度無特定資金來源。



大葉大學
中華民國 114 學年度
收入預算明細預估說明

一. 學雜費收入

1. 學費收入依 114 學年收費標準收費, 並依 114 學年教育部核定招生人數, 歷年的學生報到比率予以估列, 預估學生總人數為 3,458 人(含新舊生、外籍生及延畢生)。
2. 雜費收入依 114 學年收費標準收費, 依核定招生人數及報到比率預估。
3. 學分學雜費收入計有進修學士班、二年制在職專班、研究所專班、暑修學生、延畢學生, 依其人數及 114 學年度預估人數予以預估。
4. 語言教學實習費收入以大一、二每人 850 元計列。
5. 電腦教學實習費收入以一二年級每人每學期 1,400 元、三四年級每人每學期 1,000 元計列。
6. 輔導實習費收入大日學生每人每學期 850 元計列。
7. 室內游泳池使用費收入為大日學生一年級每人每學期 1,200 元計列。

二. 補助及受贈收入

1. 教育部校務獎補助經費以 114 年教育部核定數為預估基準。
2. 教育部補助各類計劃以 114 年教育部核定數為預估基準。
3. 教育部補助訓輔工作經費, 以 114 年度教育部核定數為預估基準。
4. 教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金以 114 年教育部核定數為預估基準。
- 5 受贈收入以 114 學年度 5 月底止實際數為預估基礎。

三. 財務收入：係依據銀行定期存款、綜合存款額度, 存款期間及存款利率預估。

四. 產學合作收入：係依 114 學年度各教學單位提出預算數估計。

五. 其他收入：含住宿費收入樂群學舍、業勤學舍等宿舍計 1,475 床, 每學年約 26,198 元, 四肯學舍 1,055 床, 每學年約 23,398 元。試務費收入與其他等雜項零星收入等。

六. 推廣教育收入說明如下：

1. 學分班

課程名稱	班級數	期數	人數	每人平均收費	備註
推廣教育	6 班	上學期	12 人	45,000 元	全校全學年辦理 推廣教育課程
碩士學分班	6 班	下學期	11 人	45,000 元	
學士學分班	2 班	上下學期	17 人	31,700 元	

114 學年學分班收入預估約為：8,365,600 元

2. 一般課程

課程名稱	上課期間	每期預期人數	每人收費(平均)	備註
各類研習課程	1.114 年 8 月	4 班*60 人	25,000 元	
	2.115 年 2 月	4 班*60 人	25,000 元	
證照課程	1.114 年 9 月起	300 人	10,000 元	
	2.115 年 3 月起	300 人	10,000 元	
短期進修等課程	上下學期	約 250 人	5,500 元	

114 學年一般課程收入預估為 19,375,000 元。

3. 其它

課程名稱	班級數	上課期間	人數	平均每人收費	備註
樂齡及長青大學、職訓課程	5 班	上學期	30 人	政府補助	預估教育部、彰化縣政府、勞動部撥款計 7,925,400 元
	5 班	下學期	30 人	政府補助	

114 學年其它推廣收入預估為 7,925,400 元

上述 1、2、3 項估計 114 學年推廣教育估列數約為 35,666,000 元。

大葉大學
中華民國 114 學年度
成本與費用預算明細預估說明

一. 行政管理支出、教學研究及訓輔支出

1. 人事費依 113 學年度 6 月底止實際數及 114 學年各單位員額需求數計算(由人事室提供)。
2. 業務費依各單位 114 學年度實際需求預算再考量實際數據予以估列。
3. 維護費依各單位實際需求再考量實際數據予以估列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 折舊及攤銷為各單位 114 學年度應提列長期營運資產之折舊與攤銷數。

二. 推廣教育支出：依據過去三年平均數, 依開課別分支出占收入之 60%及 80%, 因此本學年以推廣教育收入 60%及 80%計算不同課程支出。

三. 產學合作支出：占產學合作收入 85%為預估基準。

四. 獎助學金支出：依學務處 114 學年度獎學金發放標準、共同助學措施方案及教育部弱勢學生助學計畫及學校整體助學措施等發放標準予以預估, 再加上教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金估列, 教育部及政府部門補助獎助學金支出為 25,914,000 元, 學校經費支付獎助學金為 41,473,000 總計 67,387,000 元。學校經費支付助學金 35,555,000 元佔自籌經費之 85.73%。

五. 財務費用：114 學年學生宿舍貸款產生利息費用預估 1,080,000 元。

六. 其它支出：預估 14,947,000 元，為試務費支出、財產交易短絀、超額年金給付。

大葉大學附屬作業組織
114學年度預算書
目錄

項目	頁次
收支餘絀預計表	21
預計長期營運資產變動表	22
收入預算明細表	23
成本與費用預算明細表	24

大葉大學創新育成中心實習商店
收 支 餘 絀 預 計 表
114學年度

單位：新臺幣元

(前) 學 年 度 決 算 數	項 目	(本) 學 年 度 預 算 數	估計(上)學年度 決 算 數	比較增減	
				金 額	%
	收 入				
721,904	銷貨收入	550,000	706,000	-156,000	-22%
11,810	其他收入	11,824	11,824	0	-
733,714	收 入 合 計	561,824	717,824	-156,000	-22%
	成本與費用				
587,014	銷貨成本	467,500	571,860	-104,360	-18%
137,648	營業費用	79,324	131,174	-51,850	-40%
0	所得稅費用	0	0	0	100%
724,662	成本與費用 合 計	546,824	703,034	-156,210	-22%
9,052	本期餘絀	15,000	14,790	210	1%

大葉大學創新育成中心實習商店
預計長期營運資產變動表
114學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度底 結存金額	說明
不動產、房屋及設備	19,000	0	0	0	19,000	
土地	0	0	0	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
圖書及博物	0	0	0	0	0	
其他設備	0	0	0	0	0	
預付土地、工程及設備款	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
累計折舊	19,000	0	0	0	19,000	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
其他設備	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
不動產、房屋及設備淨額	0	0	0	0	0	

大葉大學創新育成中心實習商店
收 入 預 算 明 細 表
114學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決 算 數	項目名稱		(本)學年度 預 算 數	估計(上)學年度 決 算 數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
		經常門收入					
721,904	411100	銷貨收入	550,000	706,000	-156,000	-22%	銷售學生實習商品、大葉集團相關商品與產學開發商品收入
11,810	700000	其他收入	11,824	11,824	0	0%	
11,810	711100	利息收入	11,824	11,824	0	0%	
0	748100	受贈收入	0	0	0	-	學生實習商品捐贈 營業外收入
0	748800	其他收入	0	0	0	-	
733,714		收 入 合 計	561,824	717,824	-156,000	-22%	

大葉大學創新育成中心實習商店

成本與費用 預 算 明 細 表

114學年度

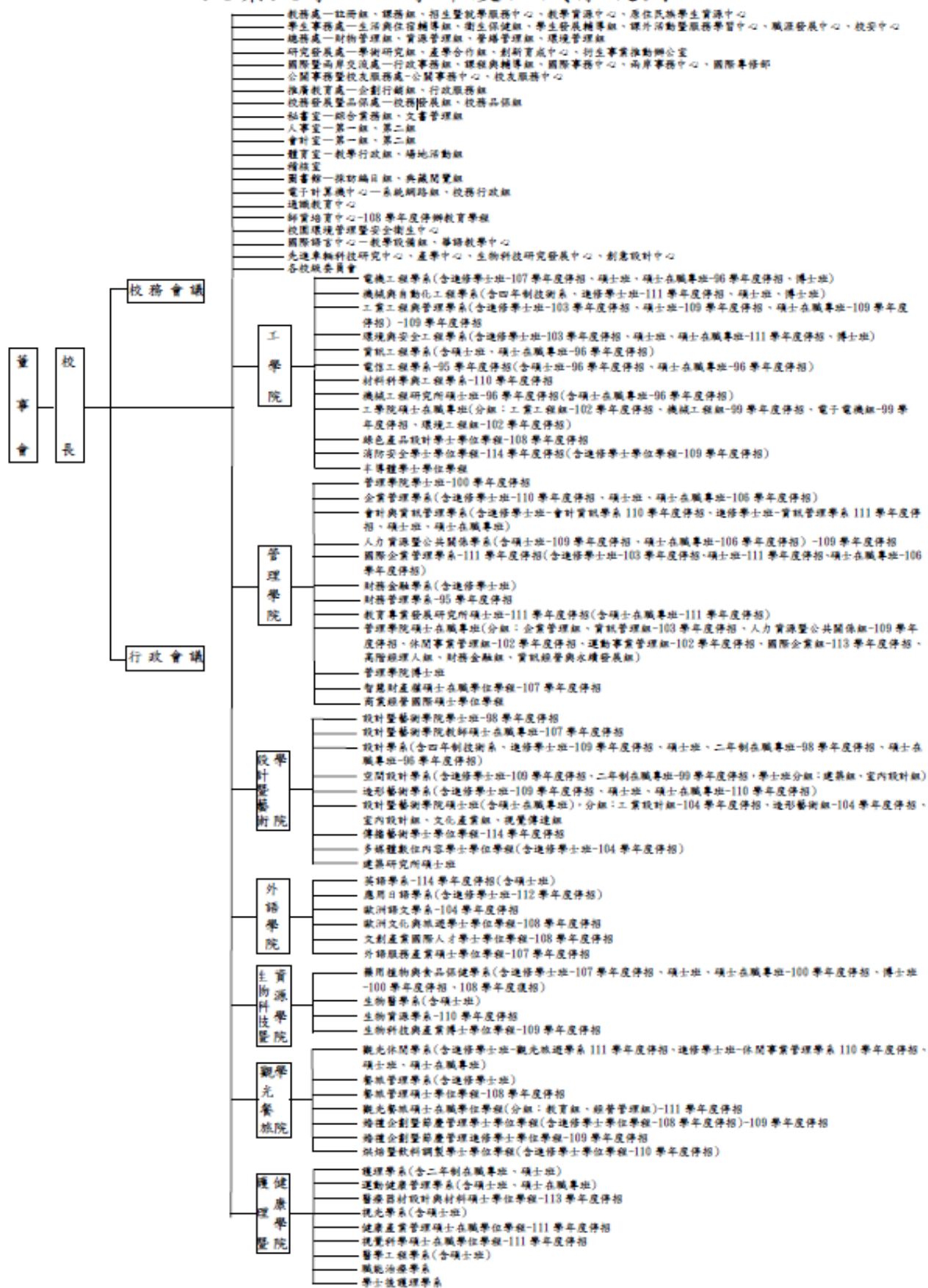
單位：新臺幣元

(前)學年度 決 算 數	項目名稱		(本)學年度 預 算 數	估計(上)學年度 決 算 數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
587,014	511100	銷貨成本	467,500	571,860	-104,360	-18%	銷貨商品成本
137,648	620000	營業費用	79,324	131,174	-51,850	-40%	營業稅、包裝費用 及營運費用
0	788800	所得稅費用	0	0	0	0%	
724,662		成本與費用合 計	546,824	703,034	-156,210	-22%	

附件一：組織系統圖

大葉大學 114 學年度組織系統圖

114.3.25



附件二：組織與職掌

大葉大學組織與職掌

1. 本大學置校長一人，綜理校務。
2. 本大學置副校長一至三人，襄助校長處理校務。
3. 本大學設工學院、設計暨藝術學院、管理學院、外語學院、生物科技暨資源學院、觀光餐旅學院及護理暨健康學院。

前項學院之系所設置如下：

(1) 工學院：

電機工程學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
機械與自動化工程學系(含四年制技術系、進修學士班、碩士班、博士班)
工業工程與管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
環境與安全工程學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
資訊工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
電信工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
材料科學與工程學系
機械工程研究所碩士班(含碩士在職專班)
工學院碩士在職專班(分組:工業工程組、機械工程組、電子電機組、環境工程組)
綠色產品設計學士學位學程
消防安全學士學位學程(含進修學士學位學程)
半導體學士學位學程

(2) 設計暨藝術學院：

設計暨藝術學院學士班
設計暨藝術學院教師碩士在職專班
設計學系(含四年制技術系、進修學士班、碩士班、二年制在職專班、碩士在職專班)
空間設計學系(含進修學士班、二年制在職專班，學士班分組:建築組、室內設計組)
造形藝術學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
設計暨藝術學院碩士班(含碩士在職專班)(分組:工業設計組、造形藝術組、室內設計組、文化產業組、視覺傳達組)
傳播藝術學士學位學程
多媒體數位內容學士學位學程(含進修學士班)
建築研究所碩士班

(3) 管理學院：

管理學院學士班
企業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
會計與資訊管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
人力資源暨公共關係學系(含碩士班、碩士在職專班)
國際企業管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
財務金融學系(含進修學士班)
財務管理學系
教育專業發展研究所碩士班(含碩士在職專班)
管理學院碩士在職專班(分組:企業管理組、資訊管理組、人力資源暨公共關係組、休閒事業管理組、運動事業管理組、國際企業組、高階經理人組、財務金融組、資訊經營與永續發展組)

管理學院博士班
智慧財產權碩士在職學位學程
商業經營國際碩士學位學程

(4) 外語學院：

英語學系(含碩士班)
應用日語學系(含進修學士班)
歐洲語文學系
歐洲文化與旅遊學士學位學程
文創產業國際人才學士學位學程
外語服務產業碩士學位學程

(5) 生物科技暨資源學院：

藥用植物與食品保健學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班、博士班)
生物醫學系(含碩士班)
生物資源學系
生物科技與產業博士學位學程

(6) 觀光餐旅學院：

觀光休閒學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)
餐旅管理學系(含進修學士班)
餐旅管理碩士學位學程
觀光餐旅碩士在職學位學程(分組：教育組、經營管理組)
婚禮企劃暨節慶管理學士學位學程(含進修學士學位學程)
婚禮企劃暨節慶管理進修學士學位學程
烘焙暨飲料調製學士學位學程(含進修學士學位學程)

(7) 護理暨健康學院：

護理學系(含二年制在職專班、碩士班)
運動健康管理學系(含碩士班、碩士在職專班)
醫療器材設計與材料碩士學位學程
視光學系(含碩士班)
健康產業管理碩士在職學位學程
視覺科學碩士在職學位學程
醫學工程學系(含碩士班)
職能治療學系
學士後護理學系

4. 本大學設教務處置教務長一人，承校長之命主持教務事宜，分設註冊組、課務組、招生暨就學服務中心、教學資源中心及原住民族學生資源中心。於設有四個以上之二級單位時，得置副教務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。
5. 本大學設學生事務處置學務長一人，承校長之命主持學生事務相關事宜，分設生活與住宿輔導、衛生保健、學生發展輔導三組及課外活動暨服務學習中心、職涯發展中心、校安中心。於設有四個以上之二級單位時，得置副學務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，得酌置輔導教師、軍訓教官、護理教師若干人。
6. 本大學設總務處置總務長一人，承校長之命主持總務事宜，分設財物管理、資源管理、營繕管理、環境管理四組。於設有四個以上之二級單位時，得置副總務長一人，

並得置秘書一人，各組置組長一人。

7. 本大學設研究發展處置研發長一人，承校長之命主持研究發展事宜，分設學術研究、產學合作二組、創新育成中心、衍生事業推動辦公室，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副研發長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，各室置主任一人。
8. 本大學設國際暨兩岸交流處置國際長一人，承校長之命主持國際暨兩岸交流事宜，分設行政事務組、課程與輔導組、國際事務中心、兩岸事務中心及國際專修部，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副國際長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人、國際專修部置主任一人。
9. 本大學設公關事務暨校友服務處置公關長一人，承校長之命主持公關事務暨校友服務事宜，分設公關事務中心、校友服務中心，得置秘書一人，各中心置主任一人。
10. 本大學設推廣教育處置推廣教育長一人，分企劃行銷、行政服務二組，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副推廣教育長一人，各組置組長一人。
11. 本大學設校務發展暨品保處置校發長一人，承校長之命主持校務發展暨品保事宜，分設校務發展組、校務品保組，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副校發長一人。得置秘書一人，各組置組長一人，負責推動持續精進教學與教學品質保證。
12. 本大學設圖書館置館長一人，分設採訪編目、典藏閱覽二組，各組置組長一人，負責蒐集教學研究資料，提供資訊服務。
13. 本大學設秘書室置主任秘書一人，分設綜合業務、文書管理二組，各組置組長一人，辦理秘書業務。
14. 本大學設人事室置主任一人，分設第一、第二組，各組置組長一人，辦理任用、考核、退撫等事宜。
15. 本大學設會計室置主任一人，分設第一、第二組，各組置組長一人，辦理會計、歲計、審核等事宜。
16. 本大學設體育室置主任一人，分設教學行政、場地活動二組，各組置組長一人，並得置體育教師、運動教練若干人，負責體育教學及體育活動。
17. 本大學設稽核室置主任一人，負責全校稽核事宜。
18. 本大學設電子計算機中心置中心主任一人，分設系統網路、校務行政二組，各組置組長一人，負責校園資訊設施之規劃與管理、教學與研究之支援、校務行政之電腦化及相關諮詢之服務。
19. 本大學設師資培育中心置中心主任一人，負責全校教育學程。(108學年度停辦教育學程)
20. 本大學設校園環境管理暨安全衛生中心置中心主任一人，負責全校環境管理與安全衛生工作。
21. 本大學設國際語言中心置中心主任一人，分設教學設備組、華語教學中心，負責規劃、推廣執行國際語言訓練及華語教學相關事宜。
22. 本大學設先進車輛科技研究中心、產學中心、生物科技研究發展中心、創意設計中心等單位，各置中心主任一人，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副主任一人，各學院得附設相關研究發展中心，各置主任一人，負責各項業務之規劃推動事宜。
23. 本大學設通識教育中心置中心主任一人，負責共同課程規劃推動事宜。

附件三：重要校務發展計畫

本校建置高品質之教學與研究環境，營造學生能夠充分發揮想像力與創造力之空間，以培養高創造力及豐富科學內涵之專業人才。貫徹「理論與實務並重」、「人文與科技整合」、「師傅與徒弟傳承」及「產業與學術合作」之教育理念，推動四肯教育養成學生肯學、肯做、肯付出、肯負責的精神，以培育具四肯特質之專業人才。秉持「產學導向之綜合大學」定位，邁向「永續的綠色大學」之願景。學校定位與校務發展目標如圖(1)，112-116 學年度校務發展計畫核心基礎如圖(2)所示。



圖(1) 學校定位與校務發展目標



圖(2) 112-116 校務發展計畫核心基礎

本校根據特色優勢制定之策略如下：

一、優異的境教場域營造，透過分項一推動低碳綠活校園

如前所述，本校具有位於八卦山台地的西麓山腰處的天然優勢，校園生態

豐富，並連年獲得國內外綠色永續相關獎項，同時亦是國內第一個通過環保署環境教育「機構」及「設施場所」雙認證之大專院校，本期校務發展計畫分項一將據此推動低碳綠活校園並鏈結高中永續教育，橫向串聯其他分項，共享資源、擴大效益，做法如下：

- (一) **增加綠色基礎設施**：在校園規劃和建設中，注重綠色基礎設施的建設，如綠化校園，增設綠色屋頂和牆面，設置雨水收集和循環利用系統等，以減少能源消耗，降低校園的碳排放。
- (二) **教育課程改革**：在課程規劃面，導入低碳環保、可持續發展等相關主題，培養學生的環保意識和能力。以課堂教學、實踐活動、研討會等多種形式，提高師生對低碳綠活校園的認識和參與度。
- (三) **推廣綠色永續科研**：鼓勵以研究低碳技術和理念為主之研發計畫，透過綠色永續科研成果的應用，持續優化校園環境，提高校園的永續韌性。
- (四) **強化合作與交流**：與其他高等教育院校、企業、政府等多方合作，共享低碳綠活校園的經驗和資源。透過參加綠色校園聯盟、舉辦永續校園研討會等活動，不斷學習先進經驗並據以滾動修正本校策略。

二、豐沛的產學導向辦學能量，足以建置一座實體鏈結 SDGs 校園實踐場域

本校長期致力於以產學導向為辦學特色，因此本期計畫將整合產學研發、創新教學、學習扶助與社會責任之能量，並建立國際夥伴關係，共同將 SDGs 之精神概念實體化，推動整個校園成為**全國第一座實體鏈結 SDGs 之校園實踐場域**。「校園實踐場域」之運作機制將以分項三為骨幹根基，整合已建構有成之研發能量，打造五大生活實驗室場域，帶動分項二進行以 SDGs 為基礎之創新教學，一場域一教材，融入專業與通識課程，並搭配分項五之產學合作活動，擴大教學效益。另一方面，分項三推動之五大場域亦提供分項六做為協助經濟或文化不利學生與外籍生工讀機會，一場域至少訓練 5 位學生導覽員，強化永續教育，培育我國及國際產業所需之人才，從在地發揮全球共治之影響力，如圖(3)所示。



三、以德國師徒制實作體驗教學為核心，各分項橫向串連可實踐培育具四肯特質之永續人才

除了打造外在教學環境——「校園實踐場域」之外，考量本校學生特質偏好實作，並且熱心公益、樂於團隊合作，對大學的期待以畢業後即能順利就業為主，因此本期計畫結合各分項橫向串聯、深化多元教學網絡，相關規劃如圖(4)：

- (一) **大學生涯初探**：分項二、四透過 UCAN 平台評測、分析相關數據，並舉辦座談會、安排諮詢師協助學生進行職涯探索，增強學生自我認知、培養其自主思考的能力，大一開始規劃銜接未來職涯的課程地圖，同時彙整校友所提供之實習職缺，媒合學生進入相關企業實習及服務，學習、就業一條龍。
- (二) **就業職能養成**：課程規劃以 4 大專業職能、3 大核心素養為核心，結合高教深耕成立之「D[∞]學院」(Da-Yeh infinity academy)，聚焦於訓練學生資訊科技與人文關懷、跨領域及實務操作能力，同時透過締結雙聯及姐妹校、獎勵國際發表及競賽、公益活動等，深化學生的國際參與度及永續涵養。
- (三) **職能起飛，接軌產業**：分項三、五、六推動實體 SDGs「校園實踐場域」提供實作示範，強化校友會網絡並與產業工會連結，提供學生實習機會，提早接軌產業，同時透過問卷追蹤畢業生流向做為本校辦學策略之參考。
- (四) **營造永續綠色校園**：分項一將貫穿大學生涯的綠色環教融合 IR 分析、推動淨零排放，並成立碳中和輔導團隊向外擴散社會影響力，進一步訂定本校中長程計畫，預計 5 年達到減碳 40%、邁向碳中和大學之目標，同時養成本校學生的永續 DNA，成為核心產業所需之專業人才。



圖(4) 大葉大學人才培育規劃圖

四、深化國際連結，多元夥伴關係迎戰少子化威脅

面對少子化問題，本校積極地建立國際夥伴關係，以拓展國際市場和吸引更多海外學生，實現本校永續發展。未來分項四將在此基礎上，加強以下策略：

- (一) **加強國際宣傳活化招生能量**：透過社交媒體、教育展覽和海外代表處等渠道，向全球宣傳學校特色和優勢，吸引更多國際學生。
- (二) **開設全英語授課的課程**：開設全英語授課的學位課程，降低語言障礙，便於國際學生就讀。
- (三) **與國際知名院校開展雙聯學位計畫**：與海外優質院校合作開展雙聯學位計畫，提高學術水平和國際影響力。
- (四) **擴大國際教師團隊**：引進國際優秀教師，提升教學質量和學術研究水平，滿足國際學生的需求。
- (五) **建立姊妹校關係**：與國際友好城市和姊妹校建立合作關係，開展互訪和交流，拓寬國際合作機會。
- (六) **建構國際學伴和國際交流**：舉辦學術研討會等活動，提升校園文化多元性和國際交流機會。

在前述以本校特色優勢制定之策略基礎上，本校 112-116 年校務發展計畫架構規劃如第 5 頁之圖(5)。

114 學年度重要校務發展計畫

本校 112-116 學年度校務發展計畫係依據前期(109-111 學年度)計畫執行成效、國內外大環境變化分析及學校經營辦學理念，以「永續大葉發展計畫」；「教學發展計畫」；「研究發展計畫」；「國際化發展計畫」；「產學合作與推廣教育發展計畫」及「學生輔導與就業發展計畫」等六個分項計畫，以及 20 個子計畫來進行。如圖(5)所示：



圖(5) 112-116 學年度校務發展計畫架構

分項一：永續大葉發展計畫

分項計畫目的

本分項計畫以「精實單位組織效能」、「提升社會責任聲望」、「鏈結校園永續教育」及「推動低碳綠活校園」四個子項計畫，在未來五年，從精實教學規模、調整行政單位結構，提升人力職能，精進行政服務效率，以扎實的組織、綠色永續教育強項，投入未來學生之共學共榮。在綠活校園建設上，配合政府政策，接軌聯合國永續發展目標，推動校園全面淨零碳排，發布永續發展暨社

會責任報告書，站穩本校綠色永續教育優質形象，更進一步參與世界級永續大學評比，提升本校國際化競爭實力。在邁向本校綠色永續的願景過程中，所有的教職員工，皆能發揮所長，致力於教學、研究、產學、推廣教育及行政等業務，持續提升辦學績效，促進社區生活品質，符應社會議題，配合國家政策，在既有的厚實基礎上繼續深耕，藉以形塑本校培育肯學、肯做、肯付出、肯負責之專業人才特質及清新永續校園文化。說明如圖(6)所示。

分項計畫架構圖



圖(6) 永續大葉發展計畫架構圖

子計畫 1-1：精實單位組織效能

【對應 SDGs 指標：S6、S7、S11、S15】

子計畫說明

大葉大學座落於參山國家風景區、八卦山麓，掩翳於綠色山林中，自然資源豐富。時值臺灣社會少子女化衝擊，高等教育轉型變革之際，復因生源減少，學校收入相對調降，為校務永續發展，亟需組織整併精簡再造，以深化校園友善空間，強化資源循環再利用，精實學校規模，朝永續的綠色大學願景邁進。

子計畫目的

透過組織調整、空間改造及資源循環再利用，提升組織效能、活化人力資源，強化學生學習、生活及活動空間機能，建立支援學校永續發展之人力、物力資源，智慧友善校園設施，在綠色大學願景上，創造學校成為永續循環典範校園，從而創新型塑校園文化。

 子計畫說明

聯合國2030永續發展目標(SDGs)，以經濟發展、社會進步、環境保護三大面向，延伸出17項核心目標，內容包含共同解決貧窮、水汙染、氣候變遷、社會平等、城市永續等問題。這17項SDGs提供給不同經濟發展程度的國家，共同的治理方針與發展方向；而我國政府也設定在西元2030年達成這17項永續發展目標。本校配合政府政策，接軌聯合國永續發展目標，將前述項目融入本校願景與校務發展目標，並以關懷社會、環境為出發點，思考未來大葉教育與校務經營的樣貌，創造成為本校的重要特色。期望藉由鏈結永續發展目標，致力推展大學社會責任，以「公益扎根彰化縣26鄉鎮市」為善盡大學社會責任之主軸，以綠色永續大學為目標，提升本校聲望、確保大葉永續發展，進而促使國家社會永續發展。

 子計畫目的

藉由永續發展目標(SDGs)融入教學、課程、研究、產學合作與行政服務中，發展學校特色，強化本校對社會正向之影響力，提升高教公共性，善盡大學社會責任，厚實國際競爭力，優化大學校務治理，進而提升本校競爭力與社會聲望，達成大葉永續經營、培育優質人才及實踐社會責任之終極目標。

 子計畫說明

本校榮獲教育部補助，建置永續循環示範場域，亦可提供各級學校教師與學生體驗，造就本校永續環境教育與硬體建置為招生亮點。進一步針對108課綱入學之高中職生，為其通識教育之永續涵養植根。本子計畫將利用大葉在永續環境教育之軟硬體資源，擴大及深化各級學校教師與學生對本校綠色校園與永續場域之瞭解與體驗，進而提升生源對本校之認同與指名度。

 子計畫目的

運用本校優質永續知能課程，融滲高中職校入學前課程教材、教案中，並藉由辦理環教活動，邀請各級學校教師與學生至本校永續循環示範園區體驗，萌芽種子人才，入學前共學，入學後共榮。

子計畫說明

為配合國際情勢及國家發展，迎戰氣候變遷挑戰，淨零排放已成共識，如何善盡大學社會責任，打造淨零校園，協助社會規劃淨零路徑，大葉大學責無旁貸。本校一直以來推動環境永續著有成果，結合節能節水、資源再生、環境教育，推動及營造低碳中和之綠活校園，以邁向永續綠色大學願景。

子計畫目的

營造本校為碳中和的綠色大學，展現大葉大學未來新樣貌，提升學校聲望。其中兩項關鍵指標：碳中和宣言、淨零排放目標，及THE世界大學影響力排名領先同級學校，將透過本子計畫達成。

分項二：教學發展計畫

分項計畫目的

本分項計畫以「**厚植學生基礎能力**」、「**培養前瞻跨域人才**」及「**深化多元教學網絡**」等3個子項計畫，落實以學生為基礎、多元教學為核心，以達培養俱全人素養、前瞻性永續人才的目標，如圖(7)所示。

分項計畫架構圖



圖(7) 教學發展計畫架構圖

子計畫 2-1：厚植學生基礎能力

【對應 SDGs 指標：S4、S5 及 S13】

子計畫說明

本校在支持永續發展目標下，透過編撰永續關懷思辨與表達教材，融入 SDGs 與跨域學習，強化思辨表達建構跨域敘事力，厚植其中文讀寫能力；為促進國際夥伴關係並配合教育部 2030 雙語之國際化願景，藉由檢核、診斷及輔導等三大機制，來打造良好英語教學及學習環境，強化學生英語能力及口語流暢度，深化學生英語素養提升國際視野；導入運算思維來訓練學生邏輯思考與解決問題之能力，包括抽象化(abstraction)、分解(decomposition)、演算法(algorithm)與模式辨識(pattern recognition)等核心觀念，建構思辨溝通敘事能力，讓學生應用在不同領域中，對日常生活的影響也變得更深更廣，以創新創意的通識內涵讓學習者關懷永續議題。本校通識教育配合教育部「提升大學通識教育中程計畫」，規劃「6G-新通識教育」願景，並呼應國際跨域交流的通識發展趨勢，期許通識平台以微學分之實作及體驗課程，帶動本校課程翻轉及提升教學效果。

子計畫目的

本子計畫「厚植學生基礎能力」目的：為推動深化英語素養、厚植中文讀寫、精進運算思維及創新通識教育課程，預期達到強化學生英語力、中文力、資訊力，以及通識力等基礎能力，奠定學生基礎學習，培育學生思考、面對、解決問題，增加學生就業競爭力。

子計畫 2-2：培養前瞻跨域人才

【對應 SDGs 指標：S1-S17】

子計畫說明

本子計畫盤點整體教學與教育效能，整合學院教學資源及產業需求，以學生根據自身所需，選擇相對適合的跨域學習，以一院一特色跨域學習為原則，深化學院與產業鏈結，增進學生跨域能力，幫助學生畢業即就業。

子計畫目的

子計畫目的為整合學院教學資源及產業需求，以落實跨領域課程設計/選課/教學/實作，提升整體教學與教育效能，以學生根據自身所需，選擇相對適

合的跨域學習，培養學生跨領域能力、解決問題能力及改變未來能力。

子計畫2-3：深化多元教學網絡

【對應SDGs指標：S5、S9及S11】

子計畫說明

遠距與網路教學的興起，為現代的高等教育帶來了革命性的變化。同時配合教育部近年對於數位學習推動計畫，搭配科技輔助自主學習，因此本子計畫著重在強化教師數位教學知能，導入AVR與數位教學的概念，透過數位與虛擬教學環境的營造，改變學生傳統學習的固定模式，開展複合式學習，鼓勵師生勇於創新跨界跨院開創新型態課程革新，拓展學生的自主思維與學習興趣，期能形塑本校教學創新之文化。

子計畫目的

本子計畫目的為強化學習動機、改善教學品質、提升學習成效與豐富學習資源。以學生學習為本位的教學方式，引導教師創造屬於自己的創新教法，結合數位平台，創造新教案，突破傳統課程之內容設計。開發多元創新課程，設計更佳的學習教材。課程革新貼近實務，將現有課程組建特色課程，落實跨域教師共授課程，改變教學方法，調整課程內容設計，解決學生深化學習問題，提升學生學習成效。

分項三：研究發展計畫

分項計畫目的

本分項計畫之總體目的在最大化全校師生之研究創新成效，以提升本校之學術價值及達成永續經營之目標。本分項計畫以「**提升學術研發質量**」、「**改善研發支持系統**」及「**推動師生研發創新**」等3個子項計畫規劃，如圖(8)所示。

分項計畫架構圖

分項三

研究發展計畫

3-1

提升學術研發質量

- 1 完善留才措施，樹立校園研發榜樣
- 2 補助研究人力，撐持學術研發量能
- 3 鼓勵爭取計畫，推動一師一績效

3-2

改善研發支持系統

- 1 多元師生獎補，鼓勵從事研究
- 2 激勵新進教師，推動研發傳承與永續
- 3 促進學術倫理，完善研究誠信

3-3

推動師生研發創新

- 1 升級基地資源，服務在地研發創新
- 2 攜手在地產業，強化研發產學合作
- 3 研發專業課程，培育產業需求人才

圖(8) 研究發展計畫架構圖

子計畫3-1：提升學術研發質量

【對應SDGs指標：SDG4、SDG10、SDS17】



子計畫說明

研發與創新是企業成長及永續經營的重要關鍵，經綜整本校教師五學年(106~110學年)之研發成效發現本校目前面臨的挑戰如下：優質研發人才流失、研發能量集中在少數教師並有傳承困境、國科會計畫通過經費逐年減少及學術期刊論文發表逐年遞減等現況及挑戰。



子計畫目的

本子計畫之主要目的為提升本校教師研究之品質及數量。

子計畫3-2：改善研發支持系統

【對應SDGs指標：SDG4、SDG10、SDS17】



子計畫說明

經綜整本校教師五學年(106~110學年)之研發成效，發現以下問題：新進教師研發缺少教授團隊支持、學校老師傳承速度慢且挹注研發經費逐年遞減、缺少國際合作論文發表並且對學術倫理較不熟悉，因此本子計畫根據以下策略與作法，改善對教師之研發支持，以增進研發能量。



子計畫目的

本子計畫之主要目的在(1)媒合於研究創新領域相關/近之師生、資深及新

進教師。(2)盡可能提供全校師生研究創新所需之資源，包括經費、空間及學術諮詢等。

子計畫3-3：推動師生研發創新

【對應SDGs指標：SDG3、SDG4、SDS7】

子計畫說明

過去幾年，本校依各學院發展屬性與教師專長進行整合，對應中彰投在地產業，已陸續建置七大特色研發基地，分別為鍍膜研發基地、美粧品與醫美特色研發基地、製茶技術暨產品研發基地、高齡長照與智慧輔具研發基地、輕量化電動載具研發基地、智聯網研發基地、保健食品研發基地，透過特色研發基地，加強本校與在地產業之連結，持續深耕在地產學研發，扶植在地產業發展，各基地已從萌芽期走向茁壯，需進一步擴散基地能量，推動基地橫向鏈結，鏈結聯合國永續目標，升級為SDGs校園實踐場域。此外，培育產業需求人才也是重要的一環，本校學生對動手實作、實務課程具較強的意願，因此，基地升級SDGs校園實踐場域開授對應產業之專業實務課程，方能為在地培育更多優秀人才。

子計畫目的

本子計畫目的為(1)升級特色研發基地，積極轉型為SDGs校園實踐場域，繼續深化基地與在地產業鏈結度，強化研發產學合作，協助產業與聯合國永續目標接軌，以達到永續經營。(2)發展在地特色產學研究，基地升級SDGs校園實踐場域開授對應產業之搭配跨域專業實務課程，培育在地特色人才。

分項四：國際化發展計畫

分項計畫目的

本分項計畫以「**活化國際招生能量**」、「**推動國際合作計畫**」及「**建構國際學伴計畫**」等3個子項計畫，以期在後疫情時代能夠加強國際多邊合作，拓展大葉大學在國際之知名度及能見度，如圖(9)所示。

分項計畫架構圖



圖(9) 國際化發展計畫架構圖

子計畫4-1：活化國際招生能量

【對應SDGs指標：S4】



子計畫說明

國際化重要項目之一為提升國際學生，故招收國際學生為本計畫之重點方向，而新冠疫情重創了臺灣的國際招生，造成了這幾年國際生人數嚴重下滑。本子計畫將聯結原先固有的招生資源，同時開拓新的資源，使大葉大學在國際招生人數上可以提升。



子計畫目的

本子計畫之目的在於活絡本校原有之招生系統，同時開拓新的招生資源。

子計畫4-2：推動國際合作計畫

【對應SDGs指標：S4、S8、S17】



子計畫說明

大葉大學與國際間其他大學之合作交流，可以提升大葉大學在國際之知名度。同時，本校師生在國際合作的過程中將能獲得更寬廣的國際視野與世界觀，本子計畫將為聯合國永續發展項目中的第17項，多元的夥伴關係種下種子。



子計畫目的

本子計畫之目的在加強國際學術交流，提升大葉大學於國際之學術聲望。以國際名人講座及鼓勵學生參與國際活動，拓展學生的國際觀。

子計畫說明

在聯合國17項永續目標當中，「包容性」是一個常常被提及的用詞，而「包容性」的實現來自於對彼此的熟悉與認識，進而產生了互相關愛及諒解。共通的语言是互相瞭解的重要方式，如果能加強共通的语言，則不同國籍或不同文化間可以相互溝通並且彼此包容。

子計畫目的

本子計畫目的為利用推動全英語課程、多元文化課程及精進教職學生之英文能力來創造一個多元且具有包容性之大學校園。

分項五：產學合作與推廣教育發展計畫

分項計畫目的

本分項計畫以「促進地方產業升級」、「建構創新創業生態」及「深化推廣教育發展」等3個子項計畫，營造本校在「深耕在地」、「創新創業」及「推廣教育」學校的特色，如圖(10)所示。

分項計畫架構圖



圖(10) 產學合作與推廣教育發展計畫架構圖

 子計畫說明

大葉大學是產學導向的綜合型大學，校內有各專業領域的輔導專家，積極參與中彰投地區產官學研交流活動及產業合作。本計畫預計在本校各專業領域師資的基礎上，再積極爭取校外專家加入智庫，經由各協會、聯盟鏈結關係進行合作，發揮1+1大於2的能量，預期可爭取外部資源挹注在地產業，為在地企業創造商機與活絡經濟活動、促進地方產業升級，亦達到增加本校產學輔導收入的效果。

本計畫推動地方產學合作，帶動輔導廠商進行軟硬體與技術投資，促進地方產業升級、在產業競爭力與創新活動升級(SDG 9)；廠商在地方永續經營，聘僱在地員工、間接帶動當地消費，落實永續城鎮與社區(SDG 11)；另外企業因應永續發展指標，輔導營運模式也需符合永續發展的消費與生產模式(SDG 12)，故大學產學合作是促進地方產業升級的重要方法。

 子計畫目的

本計畫預計以「聘任產業顧問、整合校外資源、服務城鄉發展」等策略，促進地方產業升級，帶動在地產業在專業人力、外部資源與經濟活動的整體需求。本校協助地方產業達成深化鏈結產業趨勢、強化產學合作、活絡在地商業活動的目標，間接擴散本校研發能量、爭取政府資源與曝光輔導的成果，也帶動學校整體產學收入增加的最終目的。

子計畫5-2：建構創新創業生態**【對應SDGs指標：SDG1、SDG8、SDG12、SDG17】** **子計畫說明**

本計畫為建構創新創業生態，規劃校內設立生活實驗園區，導入創新育成的輔導資源，提供智財管理法律諮詢、產品原型研發及創業風險評估等輔導，作為提供學生激發創意，鼓勵創新創業的提案基地。

本計畫建構創新創業生態，所創造就業機會可以消除貧窮(SDG 1)；協助創業者實踐企業家精神，落實尊嚴工作夢想與經濟成長(SDG 8)；擬定營運模式也必須符合永續發展的消費與生產模式(SDG 12)；新創企業落實全球公民角色，促進目標實現之全球夥伴關係(SDG 17)。因此，大學建構的創新創業生態扮演重要角色。

 子計畫目的

本計畫預計經由創新創業生態環境，突破大學目前學生創業場域及資源不足的限制，以利推動專題實作競賽、強化創新創業實作、鏈結外部在地資源等策略，達到培育具有實作創意精神的未來產業人才、縮小教學與實務落差、強化產業界之創育資源投入、建立大學透過創新創業生態提升學習動機與學習成效的典範模式等目的。

子計畫5-3：深化推廣教育發展【對應SDGs指標：SDG3、SDG4、SDG8、SDG10、SDG13】

子計畫說明

科技進步致使知識的有效周期縮短，人們被迫不斷提升生活技能，形成了不學習即落後的壓力，故而有「學習是世紀之鑰是人類生存與繁衍的工具」之說。依教育部110年「學習社會白皮書」所示，建構一個公平正義、民主參與、公共關懷的有價值、有理想的學習社會，我國社會從「社會教育」的時代翻轉到「終身學習」的時代(SDG 4)，終身學習機構朝向專業化、多元化發展。

終身學習者是指「每個國民從出生到臨終，都能終身不斷地運用多元途徑持續學習，使其成為擁有現代公民、資訊科技、環境永續、正確老化以及終身學習等素養的現代國民。」(SDG 10)唯有培養國民資訊科技素養，才能促使國民因應未來的科技變遷(SDG 8)；唯有培養國民環境永續的素養，才能促使國民愛護地球與自然環境(SDG 13)；唯有培養國民正確的老化素養，才能幫助國人因應超高齡社會來臨的挑戰(SDG 3)；也唯有培養國民終身學習的素養，才能型塑真正熱愛學習的終身學習者(SDG 4)，故而大學推廣教育即扮演重要角色。

子計畫目的

本計畫期透過推廣教育的功能，跨越階層、性別、年齡等限制，向民眾提供資訊科技、環境永續、職業技能、生活新知與應用等教育推廣服務，同時彈性的滿足民眾接受高等教育的需求，並透過推廣教育推展，促進校內各院系所貼近社會脈動並瞭解需求，進而使系所創新成長與發展，進而協助落實終身學習推動，達成學習型社會之目標。

分項六：學生輔導與就業發展計畫

分項計畫目的

本分項計畫以「落實多元就學資源」、「促進師生身心健康」、「強化課外資源共學」及「盤點學生生涯資產」等四個子項計畫，其中建構經濟或文化不利

學生的多元扶助機制，分別促進校園師生身心健康、提升學務輔導效率，讓校內師生能共學彼此產生交集，強化師生關係，建立以大葉特有的師生共學社群，增進校內師生和諧及多元方案協助學生進行職涯探索，具體化學生個人職涯輪廓藍圖並強化職場銜接的專業能力與軟實力，如圖(11)所示。



圖(11) 學生輔導與就業發展計畫架構圖

子計畫6-1：落實多元就學資源

【對應SDGs指標：S1】

子計畫說明

大學教育是培育人才的重要教育階段，而入學制度則為篩選人才把關。大學多元入學制度，終結傳統的大學聯考入學方式，藉由多元就學資源，進而落實大學社會正義與責任。

本校挹注多數經費於積極補助經濟或文化不利學生，從入學直至畢業，使其能安心而積極向學，以落實教育正義與機會均等為目標。

子計畫目的

本子計畫目的為多元就學資源落實社會正義，規劃學生相關補助機制，包含以學生為主體提供完善導師機制、多元管道輔導措施、業界媒合平台及產學獎學金。有效解決經濟或文化不利學生在入學、求學及就業過程中所遭遇的阻

礙，使其安心向學，並且順勢銜接職場畢業即就業。

子計畫 6-2：促進師生身心健康

【對應 SDGs 指標：S3、S5、S10】

子計畫說明

近年來校園師生身心健康為教育部重點項目，本子計畫以「提升自我」為核心，培養學生自我覺察、探索以及跨領域思考能力。此外，本子計畫亦結合 SDGs 永續發展目標—良好健康與福祉、性別平等及身心障礙方面，規劃相關策略及作法，做為策略訂定之指標。同時致力於提升學務輔導效率，以展現學生輔導品質，並強化師生心理素質。

子計畫目的

為呼應教育部積極促進大專校院校園心理健康，幫助學生透過舉辦學生成長團體工作坊以及生命教育系列活動，建立正確價值觀，增加敏感度及同理心。同時致力於提升教師輔導知能及敏銳度，即時給予學生需要的關懷及輔導，提供健康環境措施，以期師生共同營造身心平衡之校園氛圍。

子計畫 6-3：強化課外資源共學

【對應 SDGs 指標：S3、S4、S14】

子計畫說明

本計畫主要透過翻轉課堂概念，將原本僅針對學生的課外學習，透過外部專業師資的導入，讓校內師生能共學彼此產生交集，強化師生關係，建立以大葉特有的共學社群，增進校內師生和諧；此外，更提供多元校外參訪機會，讓學生所學合乎業界需求，瞭解目前社會脈動，提升未來就業能力的接軌；社會服務面向除延續本校推動大學社會責任，並以社團或系所相關專業結合，輔導其設計服務內容，增進整體執行社會公益的質與量。

因應原住民族發展全方位需求，兼顧一般學科及族群文化知識學習，為族群人才培育的雙核心重點。除了既有的人才培育外，更透過未來業界之需求，以培育族群社會發展所需各類科專業人才，本計畫將更關注更多校內原民同學對民族文化認知與認同，以協助原民同學打造有利於民族自主發展的人才團隊。

子計畫目的

本子計畫目的為利用課外活動的養成，強化同學興趣的發展，深化學生在課程面以外的第二技能學習，未來除能朝向本科系的發展外，更多了不同道路的選擇，以興趣結合未來就業，樂於學習，樂於工作。此外，更希望透過其自身所學，回饋社會，發揮大學學子應盡的社會責任。

 子計畫說明

本子計畫主要透過師、生以及職涯中心的扶助，共同協助學生規劃職涯發展，瞭解進入職場前須具備的能力，進而穩定就業。為此，以UCAN、生涯探索活動、專業證照輔導、職場實習、職能分析、自主學習與實作、撰寫職涯規劃書等管道，增加學生就業信心，做好求職準備，管理職涯發展。

 子計畫目的

本子計畫目的透過多元方案協助學生進行職涯探索，具體化學生個人職涯輪廓藍圖並強化職場銜接的專業能力與軟實力。

製 表 :



主辦會計 :



校 長 :



董 事 長 :



理論與實務並重 人文與科技整合..

師傅與徒弟傳承 產業與學術合作



515006 彰化縣大村鄉學府路168號
No.168, University Rd., Dacun, Changhua
515006 · Taiwan(R.O.C.)
TEL: 04-8511888
FAX: 04-8511666
<http://www.dyu.edu.tw>