



大葉大學

107學年度

自107年8月1日至108年7月31日止

決算書

DAYEH
UNIVERSITY

COLLEGE OF ENGINEERING
COLLEGE OF MANAGEMENT
COLLEGE OF DESIGN AND ARTS
COLLEGE OF FOREIGN LANGUAGES
COLLEGE OF BIOTECHNOLOGY AND BIORESOURCES
COLLEGE OF TOURISM AND HOSPITALITY
COLLEGE OF NURSING & HEALTH SCIENCES

目錄

一、決算總說明.....	1
二、平衡表.....	4
三、收支餘絀表.....	6
四、現金流量表.....	7
五、現金收支概況表.....	8
六、長期營運資產變動表.....	9
七、借款變動表.....	12
八、收入明細表.....	14
九、成本與費用明細表.....	15
十、現金明細表.....	16
十一、銀行存款明細表.....	17
十二、流動金融資產明細表.....	18
十三、應收款項明細表.....	19
十四、預付款項明細表.....	20
十五、非流動金融資產明細表.....	21
十六、附屬機構投資明細表.....	22
十七、特種基金明細表.....	23
十八、遞延資產明細表.....	24
十九、存出保證金明細表.....	25
二十、什項資產明細表.....	26
二十一、短期債務明細表.....	27
二十二、應付款項明細表.....	28
二十三、預收款項明細表.....	29
二十四、代收款項明細表.....	30
二十五、長期銀行借款明細表.....	31
二十六、長期應付款項明細表.....	32
二十七、存入保證金明細表.....	33
二十八、應付退休及離職金明細表.....	34
二十九、最近三年財務分析表.....	35
三十、附屬機構實習商店財務報表	
平衡表.....	37
收支餘絀表.....	38
現金流量表.....	39
現金收支概況表.....	40
三十一、附件一：重要校務實施績效-營運計畫.....	41

大葉大學

決算總說明

107學年度

壹、重要校務計畫實施績效：如下所列

一、營運計畫：如附件一

二、重要長期營運資產增置計畫：

(一) 土地改良物107學年度增加21萬元，機械儀器設備新購金額為6,117萬2,140元、圖書及博物增加2,485萬3,337元，其他設備增加5萬2,500元、專利權增加96萬8,380元、電腦軟體增加370萬8,676元。

(二) 其它增建工程：預計增建產學合作大樓及學人宿舍，工程規劃設計費預估1,889萬9,000元，因考量少子化趨勢，暫緩執行。

三、長期債務之舉借及償還

(一) 102學年度興建學生宿舍，102及103學年度共貸款1億元，教育部核准文號為103年2月10日臺教高(三)字第1030012545號函，自107學年度開始償還長期銀行借款，107學年度已償還585萬2,069元。

四、其他重要計畫：無

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入15億3,524萬6,403元，較本學年度預算數15億1,576萬9,000元，增加1,947萬7,403元，約1.28%，主要係補助款增加所致。

(二) 本學年度成本與費用15億2,553萬3,989元，較本學年度預算數15億9,261萬1,000元，減少6,707萬7,011元，約4.21%，主要係各單位預算剩餘、產學推廣收支配合未達預計目標、及節能政策與預備金未支用所致。

(三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘971萬2,414元，較本學年度預算數短絀7,684萬2,000元，增加8,655萬4,414元，約成長112%，主要係各項收入超越預期，支出節流所致。

大葉大學
決 算 總 說 明
107 學年度

二、 現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億5,707萬4,360元。
- (二) 投資活動之淨現金流出7,514萬9,312元。其中現金流入合計490萬7,011元，包括減少無形資產250萬2,000元；現金流出合計8,005萬6,323元，包括增加不動產、房屋及設備7,157萬5,453元，增加無形資產623萬8,979元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出712萬4,896元。其中現金流入合計1億8,307萬8,379元，包括增加代收款及存入保證金1億8,307萬8,379元；現金流出合計1億9,020萬3,275元，包括減少代收款及存入保證金1億8,411萬4,231元、償還長短期銀行借款585萬2,069元。
- (四) 現金及約當現金之淨增7,480萬152元，係期末現金15億5,231萬5,755元，較期初現金14億7,751萬5,603元增加之數。

三、 資產負債情況

- (一) 本學年度資產53億692萬1,391元，包括流動資產15億9,778萬6,660元、投資、長期應收款及基金9,874萬2,580元，及不動產、房屋及設備淨額35億733萬7,039元。
- (二) 本學年度負債3億2,747萬9,899元，包括流動負債2億2,957萬4,520元、長期負債8,854萬2,125元，及其他負債936萬3,254元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀49億7,944萬1,492元，包括權益基金38億5,573萬8,812元、賸餘11億2,370萬2,680元，及權益其他項目0元。

四、 現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘8,176萬1,928元。其中經常門現金收入15億2,673萬1,765元、經常門現金支出13億6,965萬7,405元、出售資產現金收入250萬2,000元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出7,674萬3,432元及購置不動產現金支出107萬1,000元。

大葉大學
決 算 總 說 明
107 學年度

參、其他：

一、 本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支賸餘 971 萬 2,414 元, 主要原因為收入超越預計目標，支出面採取節流措施，如節能政策及預備金支出節餘，各單位預算剩餘，整體產生收支賸餘，未來仍以開源節流為收支遵循方式。

二、 其他重要財務事項：無

大葉大學
平衡表
中華民國108年7月31日

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	5,306,921,391	5,298,845,532	8,075,859	0.15
流動資產	1,597,786,660	1,512,397,372	85,389,288	5.65
現金	250,000	250,000	0	0.00
銀行存款	1,552,065,755	1,477,265,603	74,800,152	5.06
流動金融資產	5,822,388	5,660,674	161,714	2.86
應收款項	35,175,552	24,160,296	11,015,256	45.59
預付款項	4,472,965	5,060,799	(587,834)	(11.62)
投資、長期應收款及基金	98,742,580	96,703,943	2,038,637	2.11
非流動金融資產	500,000	500,000	0	0.00
附屬機構投資	2,010,121	1,567,700	442,421	28.22
特種基金	96,232,459	94,636,243	1,596,216	1.69
不動產、房屋及設備	5,637,449,062	5,652,524,551	(15,075,489)	(0.27)
土地	465,714,812	465,714,812	0	0.00
土地改良物	230,532,064	230,322,064	210,000	0.09
房屋及建築	2,898,938,385	2,898,938,385	0	0.00
機械儀器及設備	1,489,182,715	1,497,382,256	(8,199,541)	(0.55)
圖書及博物	453,297,297	442,602,627	10,694,670	2.42
其他設備	95,069,789	112,850,407	(17,780,618)	(15.76)
購建中營運資產	3,104,000	3,104,000	0	0.00
租賃資產	1,610,000	1,610,000	0	0.00
累計折舊總額	(2,130,112,023)	(2,071,863,574)	(58,248,449)	2.81
不動產、房屋及設備淨額	3,507,337,039	3,580,660,977	(73,323,938)	(2.05)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	91,766,949	100,211,508	(8,444,559)	(8.43)
專利權	4,212,540	3,581,593	630,947	17.62
電腦軟體	87,554,409	96,629,915	(9,075,506)	(9.39)
累計攤銷總額	(84,365,845)	(88,813,558)	4,447,713	(5.01)
無形資產淨額	7,401,104	11,397,950	(3,996,846)	(35.07)
其他資產	95,654,008	97,685,290	(2,031,282)	(2.08)
遞延資產	0	175,900	(175,900)	(100.00)
存出保證金	1,376,396	1,551,818	(175,422)	(11.30)
什項資產	94,277,612	95,957,572	(1,679,960)	(1.75)
合計	5,306,921,391	5,298,845,532	8,075,859	0.15
負債	327,479,899	329,116,454	(1,636,555)	(0.50)
流動負債	229,574,520	222,816,245	6,758,275	3.03
短期債務	6,215,017	6,005,464	209,553	3.49
應付款項	101,012,524	102,475,714	(1,463,190)	(1.43)
預收款項	115,520,723	108,224,709	7,296,014	6.74
代收款項	6,826,256	6,110,358	715,898	11.72
長期負債	88,542,125	94,948,230	(6,406,105)	(6.75)
長期銀行借款	88,325,543	94,339,326	(6,013,783)	(6.37)
長期應付款項	216,582	608,904	(392,322)	(64.43)
其他負債	9,363,254	11,351,979	(1,988,725)	(17.52)
存入保證金	6,563,986	8,315,736	(1,751,750)	(21.07)
應付退休及離職金	2,799,268	3,036,243	(236,975)	(7.80)
權益基金及餘絀	4,979,441,492	4,969,729,078	9,712,414	0.20
權益基金	3,855,738,812	3,809,377,526	46,361,286	1.22
指定用途權益基金	94,636,243	95,121,605	(485,362)	(0.51)
未指定用途權益基金	3,761,102,569	3,714,255,921	46,846,648	1.26



大葉大學
平衡表
中華民國108年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
餘絀	1,123,702,680	1,160,351,552	(36,648,872)	(3.16)
累積餘絀	1,123,702,680	1,160,351,552	(36,648,872)	(3.16)
合計	5,306,921,391	5,298,845,532	8,075,859	0.15



大葉大學
收支餘絀表
107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,651,159,473	各項收入	1,535,246,403	1,515,769,000	19,477,403	1.28
1,088,828,898	學雜費收入	1,004,271,195	1,002,645,000	1,626,195	0.16
96,134,790	推廣教育收入	78,364,305	85,580,000	(7,215,695)	(8.43)
119,229,240	產學合作收入	113,066,898	123,580,000	(10,513,102)	(8.51)
245,439,375	補助及受贈收入	235,954,422	204,349,000	31,605,422	15.47
437,787	附屬機構收益	508,089	450,000	58,089	12.91
10,506,261	財務收入	11,612,766	8,045,000	3,567,766	44.35
90,583,122	其他收入	91,468,728	91,120,000	348,728	0.38
1,627,474,046	各項成本與費用	1,525,533,989	1,592,611,000	(67,077,011)	(4.21)
1,993,787	董事會支出	1,263,563	3,565,000	(2,301,437)	(64.56)
169,996,029	行政管理支出	160,682,835	165,085,000	(4,402,165)	(2.67)
1,111,119,742	教學研究及訓輔支出	1,054,131,086	1,085,470,000	(31,338,914)	(2.89)
149,704,219	獎助學金支出	147,727,988	149,669,000	(1,941,012)	(1.30)
55,518,143	推廣教育支出	51,555,694	57,280,000	(5,724,306)	(9.99)
99,482,639	產學合作支出	87,405,052	111,222,000	(23,816,948)	(21.41)
1,379,541	財務費用	1,377,993	1,500,000	(122,007)	(8.13)
38,279,946	其他支出	21,389,778	18,820,000	2,569,778	13.65
23,685,427	本期餘絀	9,712,414	(76,842,000)	86,554,414	-



大葉大學
現金流量表
107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	157,074,360	207,183,102
本期餘絀	9,712,414	23,685,427
利息股利之調整	(10,234,773)	(9,126,720)
未計利息股利之本期餘絀	(522,359)	14,558,707
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	165,521,622	206,827,505
減：不產生現金流入之收入	(8,428,420)	(5,913,475)
流動資產調整項目淨(增)減數	(6,512,721)	584,561
流動負債調整項目淨增(減)數	(2,930,873)	(17,921,720)
未計利息股利之現金流入(流出)	147,127,249	198,135,578
收取利息	11,331,089	10,430,836
收取股利	0	0
支付利息	(1,383,978)	(1,383,312)
營運活動淨現金流入(出)	157,074,360	207,183,102
投資活動現金流量	(75,149,312)	(103,766,116)
減少無形資產收現數	2,502,000	410,000
減少附屬機構投資收現數	65,668	82,629
減少特種基金收現數	0	485,362
收回存出保證金收現數	821,097	2,163,712
減少或處分其他投資活動收現數	1,518,246	0
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(71,575,453)	(94,128,890)
增加無形資產付現數	(6,238,979)	(10,552,832)
增撥特種基金付現數	(1,596,216)	0
支付存出保證金付現數	(645,675)	(707,851)
其他投資活動付現數	0	(1,518,246)
投資活動淨現金流入(出)	(75,149,312)	(103,766,116)
籌資活動現金流量	(7,124,896)	534,272
增加代收款項收現數	178,058,629	177,300,146
收取存入保證金收現數	5,019,750	4,678,020
減：償還長短期銀行借款付現數	(5,852,069)	0
減少代收款項付現數	(177,342,731)	(177,041,612)
退回存入保證金付現數	(6,771,500)	(3,916,920)
減少應付退休及離職金付現數	(236,975)	(485,362)
籌資活動淨現金流入(出)	(7,124,896)	534,272
本期現金及銀行存款淨流入(出)	74,800,152	103,951,258
期初現金及銀行存款餘額	1,477,515,603	1,373,564,345
期末現金及銀行存款餘額	1,552,315,755	1,477,515,603



大葉大學
現金收支概況表
107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,526,731,765	1,631,001,477	(104,269,712)	(6.39)
學雜費收入	1,004,271,195	1,088,828,898	(84,557,703)	(7.77)
推廣教育收入	78,364,305	96,134,790	(17,770,485)	(18.48)
產學合作收入	113,066,898	119,229,240	(6,162,342)	(5.17)
補助及受贈收入	235,954,422	245,439,375	(9,484,953)	(3.86)
附屬機構收益	508,089	437,787	70,302	16.06
財務收入	11,612,766	10,506,261	1,106,505	10.53
其他收入	91,468,728	90,583,122	885,606	0.98
減：不產生現金流入之收入	(8,428,420)	(5,913,475)	(2,514,945)	42.53
應收預收項目調整增(減)數	(86,218)	(14,244,521)	14,158,303	(99.39)
經常門現金支出	1,369,657,405	1,423,818,375	(54,160,970)	(3.80)
董事會支出	1,263,563	1,993,787	(730,224)	(36.62)
行政管理支出	160,682,835	169,996,029	(9,313,194)	(5.48)
教學研究及訓輔支出	1,054,131,086	1,111,119,742	(56,988,656)	(5.13)
獎助學金支出	147,727,988	149,704,219	(1,976,231)	(1.32)
推廣教育支出	51,555,694	55,518,143	(3,962,449)	(7.14)
產學合作支出	87,405,052	99,482,639	(12,077,587)	(12.14)
財務費用	1,377,993	1,379,541	(1,548)	(0.11)
其他支出	21,389,778	38,279,946	(16,890,168)	(44.12)
減：不產生現金流出之成本與費用	(165,521,622)	(206,827,505)	41,305,883	(19.97)
應付預付項目調整增(減)數	9,645,038	3,171,834	6,473,204	204.08
經常門現金餘絀	157,074,360	207,183,102	(50,108,742)	(24.19)
出售資產現金收入	2,502,000	410,000	2,092,000	510.24
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	76,743,432	102,895,722	(26,152,290)	(25.42)
機械儀器及設備	44,951,133	67,245,680	(22,294,547)	(33.15)
圖書及博物	25,156,337	24,440,904	715,433	2.93
其他設備	52,500	0	52,500	-
應付租賃款減少數	344,483	656,306	(311,823)	(47.51)
專利權	968,380	939,250	29,130	3.10
電腦軟體	5,270,599	9,613,582	(4,342,983)	(45.18)
扣減不動產支出前現金餘絀	82,832,928	104,697,380	(21,864,452)	(20.88)
購置不動產現金支出	1,071,000	1,786,000	(715,000)	(40.03)
房屋及建築	1,071,000	1,786,000	(715,000)	(40.03)
預付工程款及未完工程	0	0	0	-
本期現金餘絀	81,761,928	102,911,380	(21,149,452)	(20.55)



大葉大學
長期營運資產變動表
107學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	5,652,524,551	86,287,977	126,955,000	(40,667,023)	(32.03)	101,363,466	102,625,000	(1,261,534)	(1.23)	0	5,637,449,062	
土地	465,714,812	0	0	0	-	0	0	0	-	0	465,714,812	
土地改良物	230,322,064	210,000	0	210,000	-	0	0	0	-	0	230,532,064	
房屋及建築	2,898,938,385	0	0	0	-	0	0	0	-	0	2,898,938,385	
機械儀器及設備	1,497,382,256	61,172,140	83,751,000	(22,578,860)	(26.96)	69,371,681	82,124,000	(12,752,319)	(15.53)	0	1,489,182,715	
圖書及博物	442,602,627	24,853,337	24,305,000	548,337	2.26	14,158,667	14,219,000	(60,333)	(0.42)	0	453,297,297	
其他設備	112,850,407	52,500	0	52,500	-	17,833,118	6,282,000	11,551,118	183.88	0	95,069,789	註1
購建中營運資產	3,104,000	0	18,899,000	(18,899,000)	(100.00)	0	0	0	-	0	3,104,000	註2
租賃資產	1,610,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	1,610,000	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,071,863,574	131,283,839	132,826,000	(1,542,161)	(1.16)	73,035,390	74,005,000	(969,610)	(1.31)	0	2,130,112,023	
土地改良物	63,643,957	4,112,784	4,113,000	(216)	(0.01)	0	0	0	-	0	67,756,741	
房屋及建築	864,881,361	52,161,948	52,162,000	(52)	0.00	0	0	0	-	0	917,043,309	
機械儀器及設備	1,051,470,777	73,441,409	74,988,000	(1,546,591)	(2.06)	58,092,722	68,703,000	(10,610,278)	(15.44)	0	1,066,819,464	
其他設備	91,755,674	1,299,366	1,294,000	5,366	0.41	14,942,668	5,302,000	9,640,668	181.83	0	78,112,372	註3
租賃資產	111,805	268,332	269,000	(668)	(0.25)	0	0	0	-	0	380,137	
不動產、房屋及設備 淨額	3,580,660,977	(44,995,862)	(5,871,000)	(39,124,862)	666.41	28,328,076	28,620,000	(291,924)	(1.02)	0	3,507,337,039	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	100,211,508	4,677,056	1,738,000	2,939,056	169.11	13,121,615	0	13,121,615	-	0	91,766,949	
專利權	3,581,593	968,380	0	968,380	-	337,433	0	337,433	-	0	4,212,540	
電腦軟體	96,629,915	3,708,676	1,738,000	1,970,676	113.39	12,784,182	0	12,784,182	-	0	87,554,409	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	88,813,558	8,523,549	6,404,000	2,119,549	33.10	12,971,262	0	12,971,262	-	0	84,365,845	
專利權	1,488,538	984,972	735,000	249,972	34.01	187,080	0	187,080	-	0	2,286,430	



大葉大學
長期營運資產變動表
107學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
電腦軟體	87,325,020	7,538,577	5,669,000	1,869,577	32.98	12,784,182	0	12,784,182	-	0	82,079,415	
無形資產淨額	11,397,950	(3,846,493)	(4,666,000)	819,507	(17.56)	150,353	0	150,353	-	0	7,401,104	
合計	3,592,058,927	(48,842,355)	(10,537,000)	(38,305,355)	363.53	28,478,429	28,620,000	(141,571)	(0.49)	0	3,514,738,143	



大葉大學
長期營運資產變動表
107學年度

備註：

註1：

其它設備增加數由機械設備預算轉入,購買割草機等,減少數11,551,118主要為租賃學生宿舍床鋪等設備轉讓售與房屋所有權人,辦理減損

註2：

原預估興建產學大樓及學人宿舍等建築設計規劃費,因考量少子化趨勢,預算暫緩執行

註3：

其他設備累計折舊增加5,366元為預估與實際購入時間點之攤提差異.累計折舊減少數為租賃學生宿舍床鋪等設備轉讓售與房屋所有權人,減損後減少累計折舊8,722,666,其他為零星差異



大葉大學
借款變動表
107學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
臺灣銀行	興建學生宿舍	103年4月 至 123年4月	100,000,000	0	5,852,069	94,147,931	1.315%	註1-1	註1-2
合計			100,000,000	0	5,852,069	94,147,931			



大葉大學
借款變動表
107學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1-1：自107年8月2日開始攤還,採每月攤還本息

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。

教育部臺教高(三)字第1030012545號函



大葉大學
收入明細表
107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	1,004,271,195	1,002,645,000	1,626,195	0.16	1. 上學期學生數：10,311人。 下學期學生數：9,891人。
學費收入	749,585,899	742,170,000	7,415,899	1.00	
雜費收入	207,007,736	208,539,000	(1,531,264)	(0.73)	
實習實驗費收入	47,677,560	51,936,000	(4,258,440)	(8.20)	
推廣教育收入	78,364,305	85,580,000	(7,215,695)	(8.43)	
產學合作收入	113,066,898	123,580,000	(10,513,102)	(8.51)	
補助及受贈收入	235,954,422	204,349,000	31,605,422	15.47	教育部補助款增加,高教深耕計畫補助款及 新南向各類補助款較預估數增加約2500萬元 及實踐教學計畫補助等各項計畫補助增加
補助收入	225,781,835	193,229,000	32,552,835	16.85	教育部補助款較預估數增加,高教深耕計畫 補助及新南向計畫補助等增加約2500萬元, 教學實踐計畫及各項計畫補助增加約700萬 元
受贈收入	10,172,587	11,120,000	(947,413)	(8.52)	
附屬機構收益	508,089	450,000	58,089	12.91	實習商店收益較預算數增加58,089,為107學 年度盈餘將提使用計畫,報請主管機關同意 後免納所得稅,費用減少所致
財務收入	11,612,766	8,045,000	3,567,766	44.35	實際數較原預估預算數增加3,567,766元,為 資金運用上購買短期票券增加利息收入,及 各項支出較預估減少及收入增加,產生銀行 存款利息增加
利息收入	11,612,766	8,045,000	3,567,766	44.35	實際數較原預估預算數增加3,567,766元,為 資金運用上購買短期票券增加利息收入,及 各項支出較預估減少及收入增加,產生銀行 存款利息增加
其他收入	91,468,728	91,120,000	348,728	0.38	
財產交易賸餘	3,194,929	0	3,194,929	-	- 教師產學合作專利讓與產生財產交易賸餘2, 351,647元及原租用學生宿舍床位設備轉讓 房屋所有權人產生其他設備財產交易賸餘84 3,282元
試務費收入	2,384,324	4,085,000	(1,700,676)	(41.63)	辦理各項考試如轉學考及研究所等獨立招生 考試,參加人數較預估減少產生試務費收入 減少
住宿費收入	67,248,710	68,995,000	(1,746,290)	(2.53)	
雜項收入	18,640,765	18,040,000	600,765	3.33	
合計	1,535,246,403	1,515,769,000	19,477,403	1.28	



大葉大學
成本與費用明細表
107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	1,263,563	3,565,000	(2,301,437)	(64.56)	支出數較預算數減少為人事費減少,人員於4月退休,及業務費減少支出
人事費	863,864	1,242,000	(378,136)	(30.45)	聘任人員於4月辦理退休,減少支出數
業務費	164,875	1,500,000	(1,335,125)	(89.01)	業務費支出減少,為董事會節省支出
退休撫卹費	14,824	23,000	(8,176)	(35.55)	聘任人員於4月辦理退休,退休撫卹費減少支出
出席及交通費	220,000	800,000	(580,000)	(72.50)	董事會會議召開次數較預估數減少,董事領取出席費較預估數少
行政管理支出	160,682,835	165,085,000	(4,402,165)	(2.67)	
人事費	56,537,568	57,431,000	(893,432)	(1.56)	
業務費	45,439,800	49,708,000	(4,268,200)	(8.59)	
維護費	8,222,632	6,908,000	1,314,632	19.03	維護費增加1,314,632元由業務費預算轉入,整體支出於預算額度內
退休撫卹費	2,943,538	3,423,000	(479,462)	(14.01)	退休撫卹費因教職員工數及敘薪標準計算應繳數,實際繳交人數及標準較預估數減少所致
折舊及攤銷	47,539,297	47,615,000	(75,703)	(0.16)	
教學研究及訓輔支出	1,054,131,086	1,085,470,000	(31,338,914)	(2.89)	
人事費	670,485,969	671,375,000	(889,031)	(0.13)	
業務費	206,033,616	234,316,000	(28,282,384)	(12.07)	各類計畫補助款預估時暫列業務費,實際核定經費時,部份補助為資本門,產生差異,及學校經費業務費支出數如水電費因節能措施,支出減少455萬元,口試費結餘103萬元,其他預備金預算1500萬元未支用,及各單位預算剩餘等差異
維護費	46,526,437	46,476,000	50,437	0.11	
退休撫卹費	24,482,406	27,469,000	(2,986,594)	(10.87)	退休撫卹費因教職員工數及敘薪標準計算應繳數,實際繳交人數及標準較預估數減少所致
折舊及攤銷	106,602,658	105,834,000	768,658	0.73	
獎助學金支出	147,727,988	149,669,000	(1,941,012)	(1.30)	
獎學金支出	28,146,345	38,628,000	(10,481,655)	(27.13)	獎學金支出為學生成績達到標準發放,實際領取人數較原預估人數減少,支出亦減少
政府補助獎學金支出	2,090,000	3,687,000	(1,597,000)	(43.31)	
民間捐贈獎學金支出	154,500	60,000	94,500	157.50	
學校自付獎學金支出	25,901,845	34,881,000	(8,979,155)	(25.74)	
助學金支出	119,581,643	111,041,000	8,540,643	7.69	
政府補助助學金支出	32,774,357	25,981,000	6,793,357	26.15	
民間捐贈助學金支出	3,629,163	1,120,000	2,509,163	224.03	
學校自付助學金支出	83,178,123	83,940,000	(761,877)	(0.91)	
推廣教育支出	51,555,694	57,280,000	(5,724,306)	(9.99)	
人事費	30,715,029	15,413,000	15,302,029	99.28	推廣教育收支配合,107學年度推廣教育收入數較預算數減少,支出數亦減少
業務費	20,840,665	41,867,000	(21,026,335)	(50.22)	推廣教育收支配合,107學年度推廣教育收入數較預算數減少,支出數亦減少
產學合作支出	87,405,052	111,222,000	(23,816,948)	(21.41)	產學合作收支配合,產學合作收入減少支出亦減少
人事費	38,155,478	50,049,000	(11,893,522)	(23.76)	產學合作收支配合,產學合作收入減少支出亦減少
業務費	49,249,574	61,173,000	(11,923,426)	(19.49)	產學合作收支配合,產學合作收入減少支出亦減少
財務費用	1,377,993	1,500,000	(122,007)	(8.13)	
利息費用	1,377,993	1,500,000	(122,007)	(8.13)	
其他支出	21,389,778	18,820,000	2,569,778	13.65	增加外幣存款匯差損失及財產交易短絀,因設備仍可使用,未辦理報廢,致整體其它支出產生差異
試務費支出	1,562,315	3,219,000	(1,656,685)	(51.47)	試務費收入支出配合,收入減少支出亦減少
財產交易短絀	11,379,667	14,401,000	(3,021,333)	(20.98)	財產交易短絀因部份設備仍可使用,未辦理報廢,致預算剩餘
超額年金給付	1,095,709	1,200,000	(104,291)	(8.69)	
雜項支出	7,352,087	0	7,352,087	-	調整外幣存款匯差損失
合計	1,525,533,989	1,592,611,000	(67,077,011)	(4.21)	



大 葉 大 學

現 金 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	250,000
合 計	250,000

大 葉 大 學

銀 行 存 款 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款	14,304,470
活期存款	46,432,365
定期存款	1,336,161,754
定期存款-外幣	75,255,505
約當現金 (原始到期日在三個月內之短期票券)	79,911,661
合 計	1,552,065,755

大 葉 大 學

流動金融資產明細表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
重分類什項資產至流動金融資產(銀行 借款定存單質設一年內還款金額)	5,822,388
合 計	5,822,388

大 葉 大 學

應 收 款 項 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據	508,816
應收定存孳息	833,732
應收補助款及專案研究款	22,422,196
應收退回款項	7,511,389
應收出售設備款 (租賃學生宿舍床舖等讓售房屋所有權人)	3,633,024
應收款其他	266,395
合 計	35,175,552

大 葉 大 學

預 付 款 項 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付專利申請費用	364,960
預付暑假海外研修及國際志工等活動相關團費	1,315,908
軟體維護合約期限屬108學年度轉預付	2,164,809
預付中油車隊卡費用	161,209
預付暑假研習活動等款項	259,574
預付學生證悠遊卡款項	206,505
合 計	4,472,965

大 葉 大 學
非流動金融資產明細表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
以專利作價取得承翎生醫股份有限公司(佳鎂綠能科技股份有限公司更名)10%之股權	500,000
合 計	500,000

大 葉 大 學
附 屬 機 構 投 資 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
附屬機構投資(實習商店)期初餘額	1,567,700
認列實習商店投資收益	508,089
收回附屬機構(實習商店)投資	-65,668
合 計	2,010,121

大 葉 大 學

特 種 基 金 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	90,000,000
獎學金基金	3,433,191
離退職基金	2,799,268
合 計	96,232,459

大 葉 大 學

遞 延 資 產 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電路線路補助費估計效益5年,分年攤銷,107學年度已攤提完成	0
合 計	0

大 葉 大 學

存 出 保 證 金 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
承接政府專案計畫履約保證金	115,556
電話及ADSL保證金	15,000
郵政代辦所履約保證金	30,000
學生宿舍租賃保證金	1,000,000
推廣教育社區大學國高中租借場地保證金	193,740
其它等廣告牆租借保證金	22,100
合 計	1,376,396

大 葉 大 學

什 項 資 產 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學生宿舍貸款定存單質押設定擔保品	94,277,612
合 計	94,277,612

大 葉 大 學

短 期 債 務 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一年內到期長期銀行借款	5,822,388
一年內到期應付租賃款	392,629
合 計	6,215,017

大 葉 大 學

應 付 款 項 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據-校園維護、清理、保全等	33,005,860
應付票據-設備款	27,722,041
應付票據-專案計畫款項	3,435,350
應付設備款	1,057,000
應付專案研究款項	7,801,128
應付利息	96,293
應付行政管理支出人事費	727,885
應付教學及訓輔支出人事費	4,956,500
應付推廣教育支出人事費	2,856,053
應付產學合作支出人事費	1,848,018
應付學生住宿冷氣費	2,274,000
應付7月水電費及電話費	4,693,456
應付學生獎助學金支出	921,500
應付退休撫卹費用	772,707
應付修繕維護等費用款項	8,844,733
合 計	101,012,524

大 葉 大 學

預 收 款 項 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收108學年度補助及受贈收入	63,705,709
預收108學年度推廣教育收入款項	9,813,315
預收108學年度產學合作計畫款項	32,079,100
108學年度上學期學雜費 繳費單7月下旬寄出,繳費日為8月1日後,學生家長提前繳交	9,922,599
合 計	115,520,723

大 葉 大 學

代收款項明細表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收所得稅	153,327
代收離退職儲金	2,799,268
代收僑生健保費等	1,339,352
代扣二代健保補充保費及勞退自提等	2,534,309
合 計	6,826,256

大 葉 大 學
長 期 銀 行 借 款 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學生宿舍貸款 (103.4.2~123.4.2)	88,325,543
合 計	88,325,543

大 葉 大 學
長 期 應 付 款 項 明 細 表

108年7月31日

編號：209

單位：新台幣元

摘 要	金 額
租賃資產應付租賃款	216,582
合 計	216,582

大 葉 大 學
存 入 保 證 金 明 細 表
108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
員林客運交通車保證金	100,000
設備公開招標履約保證金	3,767,536
校友借書證押金	839,000
學生住宿保證金	820,000
師培中心教師第二專長童軍班保證金	20,000
廠商校區清潔工程履約保證金	600,000
其他學生宿舍洗衣機等履約保證金	417,450
合 計	6,563,986

大 葉 大 學
應付退休及離職金 明 細 表
108年7月31日

編號：209

單位：新臺幣元

摘 要	金 額
依法令提撥之學校6%個人6%之離退職基金	2,799,268
合 計	2,799,268

大葉大學
最近3年財務分析表
105學年度至107學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		107學年度	106學年度	105學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{1,004,271,195}{1,535,246,403} * 100\% = 65.41\%$	$\frac{1,088,828,898}{1,651,159,473} * 100\% = 65.94\%$	$\frac{1,151,320,501}{1,714,849,871} * 100\% = 67.14\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,597,786,660}{229,574,520} * 100\% = 695.98\%$	$\frac{1,512,397,372}{222,816,245} * 100\% = 678.76\%$	$\frac{1,403,294,576}{231,479,696} * 100\% = 606.23\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(327,479,899-0)}{(5,306,921,391-0)} * 100\% = 6.17\%$	$\frac{(329,116,454-0)}{(5,298,845,532-0)} * 100\% = 6.21\%$	$\frac{(342,555,937-0)}{(5,288,599,588-0)} * 100\% = 6.48\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(1,004,271,195 - 1,088,828,898)}{1,088,828,898} * 100\% = -7.77\%$	$\frac{(1,088,828,898 - 1,151,320,501)}{1,151,320,501} * 100\% = -5.43\%$	$\frac{(1,151,320,501 - 1,157,268,878)}{1,157,268,878} * 100\% = -0.51\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(82,832,928 - 104,697,380)}{1,535,246,403} * 100\% = -1.42\%$	$\frac{(104,697,380 - 183,110,533)}{1,651,159,473} * 100\% = -4.75\%$	$\frac{(183,110,533 - 240,991,922)}{1,714,849,871} * 100\% = -3.38\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{9,712,414}{1,535,246,403} * 100\% = 0.63\%$	$\frac{23,685,427}{1,651,159,473} * 100\% = 1.43\%$	$\frac{180,810,014}{1,714,849,871} * 100\% = 10.54\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(157,074,360 + 65,668,76,743,432)}{229,574,520} * 100\% = 35.02\%$	$\frac{(207,183,102 + 82,629,102,895,722)}{222,816,245} * 100\% = 46.84\%$	$\frac{(300,706,640 + 98,644,118,296,107)}{231,479,696} * 100\% = 78.84\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,597,786,660 - 0 - 4,472,965)}{229,574,520} * 100\% = 694.03\%$	$\frac{(1,512,397,372 - 0 - 5,060,799)}{222,816,245} * 100\% = 676.49\%$	$\frac{(1,403,294,576 - 0 - 5,855,487)}{231,479,696} * 100\% = 603.70\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$	$\frac{327,479,899}{(1,123,702,680 + 3,761,102,569)} * 100\% = 6.70\%$	$\frac{329,116,454}{(1,160,351,552 + 3,714,255,921)} * 100\% = 6.75\%$	$\frac{342,555,937}{(1,243,630,234 + 3,606,348,116)} * 100\% = 7.06\%$

※註：有關106學年度決算數值，為會計師財務簽證重分類後之數值



大葉大學
最近3年財務分析表
105學年度至107學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		107學年度	106學年度	105學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,552,315,755+5,822,388+35,175,552-(229,574,520-115,520,723+6,563,986+2,799,268) 825,294,385 *100% =178.11%	1,477,515,603+5,660,674+24,160,296-(222,816,245-108,224,709+8,315,736+3,036,243) 854,613,619 *100% =161.64%	1,373,564,345+0+23,874,744-(231,479,696-122,183,678+7,554,636+3,521,605) 826,970,513 *100% =154.43%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,552,315,755+5,822,388+35,175,552-(229,574,520-115,520,723+6,563,986+2,799,268) =1,469,896,644	1,477,515,603+5,660,674+24,160,296-(222,816,245-108,224,709+8,315,736+3,036,243) =1,381,393,058	1,373,564,345+0+23,874,744-(231,479,696-122,183,678+7,554,636+3,521,605) =1,277,066,830
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(211,959,176-1,691,422,550) 82,832,928 =0.00	(220,891,745-1,604,024,634) 104,697,380 =0.00	(220,372,259-1,496,068,373) 183,110,533 =0.00

※註：有關106學年度決算數值，為會計師財務簽證重分類後之數值



大葉大學創新育成中心實習商店
平衡表

中華民國108年7月31日及107年7月31日

單位: 新臺幣元

項 目	108.7.31	占總資產%	107.7.31	占總資產%
資 產				
流動資產				
現金	26,542	1.01%	37,806	1.81%
銀行存款	2,324,309	88.38%	1,480,729	71.04%
應收款項	88,216	3.35%	448,425	21.51%
存貨	185,958	7.07%	109,417	5.25%
預付款項	-	0.00%	3,246	0.16%
流動資產合計	2,625,025	0.00%	2,079,623	99.77%
不動產、房屋及設備淨額				
機械儀器及設備	19,000	0.72%	19,000	0.91%
減:累計折舊總額	(14,250)	-0.54%	(14,250)	-0.68%
不動產、房屋及設備淨額	4,750	0.18%	4,750	0.23%
資產總額	2,629,775	100.00%	2,084,373	100.00%
負債、權益基金及餘絀				
流動負債				
應付款項	282,768	10.75%	130,747	6.28%
預收貨款	336,886	12.81%	385,926	18.52%
流動負債合計	619,654	23.56%	516,673	24.80%
負債總額	619,654	23.56%	516,673	24.80%
權益基金及餘絀				
權益基金	10,000	0.38%	10,000	0.48%
累積餘絀	1,492,032	56.74%	1,119,913	53.73%
本期餘絀	508,089	19.32%	437,787	21.00%
餘絀合計	2,000,121	76.06%	1,557,700	75.21%
權益基金及餘絀	2,010,121	76.44%	1,557,700	74.73%
負債、權益基金及餘絀	2,629,775	100.00%	2,084,373	100.00%

大葉大學創新育成中心實習商店

收支餘絀表

中華民國107學度及106學年度

單位: 新臺幣元

項 目	107學年度	百分比%	106學年度	百分比%
營業收入				
(41) 銷貨收入				
銷貨收入	2,360,148	100.00	3,771,363	100.00
營業收入總計:	2,360,148	100.00	3,771,363	100.00
營業成本				
(51) 銷貨成本				
(51) 銷貨成本合計:	1,787,404	75.73	3,098,208	82.15
營業成本總計:	1,787,404	75.73	3,098,208	82.15
▲ 銷貨毛利:	572,744	24.27	673,155	17.85
營業費用				
(62) 管理及總務費用				
租金支出	3,246	0.14	26,886	0.71
郵電費	587	0.02	188	0.00
文具用品	-		-	
稅捐	23,892	1.01	23,892	0.63
運費	130	0.01	1,200	0.03
研究發展費用	-	0.00	-	0.00
管理銷售費用				
管理銷售費用-試吃	1,510	0.06	14,851	0.39
管理銷售費用-贈品	7,396	0.31	70,473	1.87
管理銷售費用-其它	21,469	0.91	-	0.00
雜項支出	7,979	0.34	40,857	1.08
(62) 管理及總務費用合計:	66,209	2.81	178,347	4.73
營業費用總計:	66,209	2.81	178,347	4.73
▲ 營業淨利:	506,535	21.46	494,808	13.12
營業外收入及利益:				
(71) 營業外收入				
利息收入	1,554	0.07	1,296	0.03
(71) 營業外收入合計:	1,554	0.07	1,296	0.03
(74) 營業外收入				
其他收入	-	0.00	750	0.02
受贈收入	-	0.00	30,600	0.81
營業外收入及利益合計:	1,554	0.07	32,646	0.87
▲ 稅前淨利:	508,089	21.53	527,454	13.99
所得稅費用	-	0.00	89,667	2.38
▲ 本期餘絀:	508,089	21.53	437,787	11.61

大葉大學創新育成中心實習商店
現金流量表

中華民國 107學年度及 106 學年度

單位:新臺幣元

項 目	107學年度	106學年度
營運活動之現金流量：		
本期餘絀	508,089	437,787
利息股利之調整	(1,554)	(1,296)
未計利息股利之本期餘絀	506,535	436,491
調整項目：		
加：不產生現金流出之成本與費用	8,906	85,324
減：不產生現金流入之收入	0	(30,600)
流動資產調整項目淨(增)減數	278,008	622,052
流動負債調整項目淨增(減)數	102,981	(1,240,993)
未計利息股利之現金流入(流出)	896,430	(127,726)
收取利息	1,554	1,296
營運活動之現金流入(流出)	897,984	(126,430)
籌資活動現金流量：	0	0
減：減少回饋校務基金付現數	(65,668)	(82,629)
籌資活動淨現金流入(流出)	(65,668)	(82,629)
本期現金及銀行存款淨流入(流出)	832,316	(209,059)
期初現金及銀行存款餘額	1,518,535	1,727,594
期末現金及銀行存款餘額	2,350,851	1,518,535

大葉大學創新育成中心實習商店
現金收支概況表
中華民國107學年度及106學年度

單位：新臺幣元

項 目	107學年度	經常收 入%	106學年度	經常收 入%
經常門現金收入				
銷貨收入	2,360,148	88%	3,771,363	90%
利息收入	1,554	0%	1,296	0%
受贈收入	0	0%	30,600	1%
其他收入	0	0%	750	0%
減：不產生現金流入之收入	0	0%	(30,600)	-1%
應收預收項目調整增（減）數	311,169	12%	425,649	10%
利息股利調整數		0%		0%
經常門現金收入合計	2,672,871	100%	4,199,058	100%
經常門現金支出		0%		0%
銷貨成本	1,787,404	67%	3,098,208	74%
管理及總務費用	66,209	2%	178,347	4%
減：不產生現金流出之成本及費用	(8,906)	0%	(85,324)	-3%
應付預付項目調整增（減）數	(69,820)	-3%	1,134,257	27%
利息調整數	0	0%	0	0%
合 計	1,774,887	66%	4,325,488	103%
經常門現金支出合計	897,984	34%	(126,430)	-3%
購置動產現金支出	0	-	0	-
機械儀器及設備	0	0%	0	0%
合 計	897,984	34%	(126,430)	-3%
扣減不動產支出前現金餘絀	897,984	34%	(126,430)	-3%
購置不動產現金支出	0	0%	0	0%
本期現金餘絀	897,984	34%	(126,430)	-3%

壹、重要校務計畫實施績效

一、營運計畫

(一) 計畫實施內容：

實施策略一：卓越教學—創新學習

1.1 學用合一專業實務

- 推動教師專業成長社群：研討主題包括精進教學與輔導、提升學生學習成效、主題式的教學經驗分享、共同專業領域的教學研討、跨領域知識整合的教學探討及其他創新之教學專業成長規劃。106 學年成立 18 個教師社群，辦理 85 場次活動，1,328 人次參與，教師參與率高達 91.6%，參與滿意度達 4.69/5.0，學期末辦理教師社群經營成效經驗分享，同時邀請校外專家學者進行交流。107 學年延續 106 學年持續運作的 15 個社群外，並新增：運算思維、USR、紀錄片製作及金融科技等 4 個跨域社群，總計 19 個教師社群。
- 因應傳統教室已無法滿足創新教學要求，本校設置符合學生學習之特色教室與特色實驗室，作為創新實務教學場域，可協助學生考取證照、作為實作開發創意場域，迥異傳統教室的功能，提高各領域研究能量與教學競爭力，更可作為規劃營運模式的場域，提供校內職場實習體驗環境。例如：護健學院以臨床技能見識模式搭配護理技術教學實驗室，透過創新教學方法，護理系畢業生護理師通過率高達 98%，勇冠新興大學。
- 畢業生流向資料統計：於 107 年 8~10 月進行畢業生流向追蹤問卷調查，數據分析如下：學士班畢業滿 1 年(針對 105 學年度畢業者)待業率為 7.7%，畢業滿 3 年(針對 103 學年度畢業者)待業率為 5.2%。另外，研究生畢業滿 1 年待業率為 2.3%，畢業滿 3 年待業率則為 1%。前述數據皆大幅低於全國 20~24 歲平均失業率。

1.2 雲端互動創e教學

- 完善教學內容：包括拍攝教學影片共 30 部，並置於網站、粉絲專頁等平台。
- 善用雲端服務：除了網站、粉絲專頁的建置外，繳交作業、練習與測驗也都在善用既有之雲端服務；而本課程之推廣方式，本身便是運算思維所追求「利用資訊科技或服務來解決問題」的最佳範例。
- 研發線上評量系統：本校教師與資工系學生共同合作研發視覺化程式設計的線上評量系統，於 108 年 1 月初次應用在大學入門之運算思維的期末測驗中。

1.3 全人成長師徒領航

- 引導學生自我探索：針對大一新生辦理珍愛生命講座 55 場次、性別平等教育講座 7 場次、學生成長團體 21 場次以及心理衛生週等

活動，共有 2,188 人次參與。

- 延伸住學合一課程：發展四肯書院微學分課程，利用學生晚上在書院時間，可於非正式課程中增加多元學習機會，並可獲得學分。107 學年開設 8 門書院微學分課程，參與學生逾 1,250 人次。

1.4 彈性學分國際學習

- 一系一國際雙聯學位合作達成率：本校累計至 107 學年國際雙聯學校達 14 所，105~107 學年的資料顯示，國際雙聯學位合作達成率從 41% 增至 88%。
- 已取得雙聯學位之累計學生數：本校自 105~107 學年取得雙聯學生數從累計 19 位增至 31 位，而正在攻讀雙聯學位學生數也從 2 位增至 10 位。

實施策略二：產學研發—創新基地

2.1 教師研究質量提升

- 建置大葉大學在地資源數位整合平台：已於 107 年 12 月正式上線，透過大葉創新育成中心所建立的智慧媒合平台，廠商可以隨時與全校數百位專家學者進行互動。

2.2 跨域研究發展推動

- 輔導在地產業之廠商，促進在地產業升級：107 學年度本校輔導在地產業之廠商，申請政府計畫案補助，總共 23 件(彰化地區佔 12 件)，通過 16 案，通過率高達 70%，遠高於政府計畫案平均 4 成之通過率。
- 鼓勵研發成果商品化，發展衍生事業：107 學年本校獲教育部核定，電機工程學系副教授廖豐標創立第一家衍生事業「煜晟科技股份有限公司」，於 107/11/15 進行雙方簽約儀式，也正式進駐大葉大學創新育成中心，公司未來以光通訊產業元件為主力產品，進軍亞洲 5G 光通訊市場。

2.3 職場實務學習落實

- 導入在地產業資源，培育在地產業需求人才：護健學院老人照護學程、視覺照護學程、老人醫療輔具設計學程皆與彰化基督教醫院密切合作，導入業界師資至課堂教學，並帶領學生至彰基參訪、實地教學，學生至彰基實習，畢業後也有機會留用，達到畢業即就業。
- 拓展學生國際視野：每年遴選弱勢學生前往海外標竿書院進行深度體驗與學習，並於返校後將所學貢獻於四肯書院。107 學年弱勢學生赴海外學習達 37 人次。
- 職涯輔導助學金：除提升自我語言及專業知識能力外，學生可運用

GCDF機制，由職涯中心媒合海內外實習機會，拓展國際視野，增加國際移動力，參與學生達318人次，共計發出1,780,800元。

2.4 產學研發能量擴散

- 強化在地產學鏈結，扶植在地產業發展：為積極深耕在地及拓展產業合作機會，本校建立6個特色研究基地、推動產學EZ-Start計畫(107學年29案，其中26案為在地產學計畫案)、辦理產業論壇等，大幅提升在地產學合作計畫總金額，107學年在地產學計畫117件/3,300萬元，並積極協助在地產業申請政府計畫案，107學年協助在地產業申請政府計畫補助共23案(彰化、台中地方型SBIR計畫4案、即時輔導計畫7案、學界協助中小企業科技關懷跨域整合計畫12案)，通過16案。
- 建置特色研究基地，強化產學互動合作：本校建置六大研究基地：鍍膜研究基地、製茶技術暨產品研究基地、美妝品與醫美特色研究基地、數據科技人才培育研發基地、高齡長照與智慧輔具基地、輕量化電動載具研究基地，並辦理相關人才培育課程、產業論壇、執行產學計畫案等事宜。以「製茶技術暨產品研究基地」為例：與在地企業微研坊國際企業有限公司合作將茶葉原料運用到美妝保養上，成功開發含有綠茶多酚的「綠活因子長效鎖水面膜」，入圍2018台中十大伴手禮，此外亦致力於茶文化相關活動，如：辦理深度製茶體驗營、小農加工人才培育製茶技術實作課程、參加世界茶業博覽會等。

實施策略三：永續經營—創新整合

3.1 綠色校園實踐優化

- 環教活動：107學年舉辦從能源到餐桌遨遊綠色新生活營隊活動，以食農教育為主題，由本校專業社團志工帶領彰化地區民眾及各級學生營隊，藉由生動活潑的活動完成使命傳承，10梯次共400人次參與，滿意度4.6/5.0。
- 六車共構交通便利網：接駁校內外師生到校及返家，提供學生更為舒適性、安全性及便利性交通網路，107學年各項交通接駁搭乘人數達834,238人次。

3.2 校務健全品質保證

- 本校官方網站(<http://info.dyu.edu.tw/>)公開學生在學人數、生師比、教職員工生人數、校地設備資源、財務收入支出分析等校務與財務資訊。

- 107年底完成「校務問責報告書」，以大量的數據及圖表取代繁瑣、冗長的文字敘述，忠實、客觀呈現校務資訊，提供民眾、家長及學子與利益關係人瞭解本校辦學績效與校務發展資訊。

3.3 生源拓展多元管道

- 開辦多元語文課程：依外籍生華語能力分班教學，及時掌握學習狀態。融入台灣在地文化課程，並與日常生活相互結合。大學部學生採專班上課，強化華語文聽、說、讀、寫技能，以達到中文Level 3之能力。碩、博士生則依華語文能力，安排華語輔導課。
- 本校積極爭取教育部學海計畫，105~107學年補助款從157萬成長至322.6萬，成長2.1倍，校配款從31.4萬成長至148.5萬，成長4.7倍，參與學生數從40人成長至69人，成長1.7倍，共選送163位學生赴海外學習。

3.4 區域創新資源整合

- 具備學校研發特色的研究基地，同時扮演善盡社會責任的角色：以「茶」為核心特色的製茶技術暨產品研究基地，在產學研發面，提供保健產品、茶、文化與製程開發等研產銷一條龍服務平台；在社會責任面，結合USR食安計畫，傳承茶文化並協助在地產業發展安全與品質有保障的特色茶產品；在培育人才面，支援生資學院「食品安全」、「製茶產業」兩跨域課程模組，以業界專題的方式，針對食品安全與品質的問題，培育茶產業所需的食安尖兵；在實作場域面，利用製茶基地的空間與設備，申設為製茶丙級技術士術科考場，提供學生做中學之環境。

(二) 已完成或未完成項目統計

實施策略	行動方案	KPI 項目數	已達標 項目數	未達標 項目數
卓越教學- 創新學習	1.1 學用合一專業實務	14	14	0
	1.2 雲端互動創e教學	5	5	0
	1.3 全人成長師徒領航	7	7	0
	1.4 彈性學分國際學習	7	7	0
產學研發- 創新基地	2.1 教師研究質量提升	9	3	6
	2.2 跨域研究發展推動	2	2	0
	2.3 職場實務學習落實	7	7	0
	2.4 產學研發能量擴散	7	6	1
永續經營-	3.1 綠色校園實踐優化	7	7	0

實施策略	行動方案	KPI 項目數	已達標 項目數	未達標 項目數
創新整合	3.2 校務健全品質保證	3	3	0
	3.3 生源拓展多元管道	4	4	0
	3.4 區域創新資源整合	6	6	0
合計		78	71	7

(三) 因應改善措施

1. 內化 PDCA 精神，落實執行各項措施。
2. 邀請教師與學生代表共同參與作為校務發展改善依據。
3. 透過校務治理持續改善之品保機制，強化績效管考。
4. 建立品質保證與關鍵績效指標管考機制，落實自我檢核。
5. 針對未達標項目之改善措施：
 - 教師研究質量提升
 - (1) 定期蒐集科技部、經濟部及教育部提案資訊，籌組研究團隊積極爭取大型計畫。
 - (2) 籌組研究團隊(基地)並主動媒合教師提案，以母雞帶小雞方式，激發研究主題，帶領相關領域教師投入研究。
 - (3) 已設立衍生推動事業辦公室置主任1名、專案助理1名，積極推動衍生事業，增加收入。
 - (4) 建置產學媒合平台「在地資源數位整合平台」(<https://dyu-ic.com/>)，108年1月正式啟用，增加產學案件之媒合率。
 - (5) 全力推動研究基地設立與宣傳，確實管控研究基地各項KPI指標之達成率。
 - (6) 發放優秀碩士班研究生入學獎助學金，及辦理弱勢生專題研究助學金，提升研發能量。
 - (7) 持續制定(修訂)獎勵辦法，營造友善學術環境及簡化老師行政作業程序：已修訂「期刊論文發表獎勵辦法」與「學術研究獎勵與補助辦法」，期刊論文發表獎勵採隨到隨審、即時獎勵方式(刊登後三個月內提出獎勵申請)，簡化計算方式，鼓勵教師踴躍發表論文。
 - (8) 延攬優秀師資，啟動留才作法。
 - (9) 營造學術研究風氣。
 - 產學研發能量擴散
 - (1) 以往皆以個人輔導案為主，未來將擴大為團隊合作案，各展長才，達到效益最大化，共創雙贏。

- (2) 模具設計和改善需求日益增多，目前逐步朝協助改善製程及產品開發方面努力，目前正與迪威科技、飛特複材、迪卡儂、太宇工業、順億工業、全維工業、昆桐、源川及閱博等公司接洽合作中。

製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 