



大葉大學

108學年度

自108年8月1日至109年7月31日止

決算書

DAYEH
UNIVERSITY



COLLEGE OF ENGINEERING
COLLEGE OF MANAGEMENT
COLLEGE OF DESIGN AND ARTS
COLLEGE OF FOREIGN LANGUAGES
COLLEGE OF BIOTECHNOLOGY AND BIORESOURCES
COLLEGE OF TOURISM AND HOSPITALITY
COLLEGE OF NURSING & HEALTH SCIENCES

目錄

一、決算總說明.....	1
二、平衡表.....	4
三、收支餘絀表.....	6
四、現金流量表.....	7
五、現金收支概況表.....	8
六、長期營運資產變動表.....	9
七、借款變動表.....	12
八、收入明細表.....	13
九、成本與費用明細表.....	14
十、現金明細表.....	15
十一、銀行存款明細表.....	16
十二、流動金融資產明細表.....	17
十三、應收款項明細表.....	18
十四、預付款項明細表.....	19
十五、附屬機構投資明細表.....	20
十六、特種基金明細表.....	21
十七、存出保證金明細表.....	22
十八、什項資產明細表.....	23
十九、短期債務明細表.....	24
二十、應付款項明細表.....	25
二十一、預收款項明細表.....	26
二十二、代收款項明細表.....	27
二十三、存入保證金明細表.....	28
二十四、應付退休及離職金明細表.....	29
二十五、最近三年財務分析表.....	30
二十六、附屬機構實習商店財務報表	
平衡表.....	32
收支餘絀表.....	33
現金流量表.....	34
現金收支概況表.....	35
二十七、附件一：重要校務實施績效-營運計畫.....	36

大葉大學

決算總說明

108學年度

壹、重要校務計畫實施績效：如下所列

一、營運計畫：如附件一

二、重要長期營運資產增置計畫：

- (一) 土地改良物108學年度增加54萬元，機械儀器設備新購金額為3,591萬6,106元、圖書及博物增加2,211萬7,005元，其他設備增加2萬元、專利權增加48萬7,300元、電腦軟體增加500萬426元。
- (二) 其它增建工程：學生宿舍修繕整建工程、教室整建工程已轉列房屋及建築3,536萬6,235元。

三、長期債務之舉借及償還

- (一) 102學年度興建學生宿舍，102及103學年度共貸款1億元，教育部核准文號為103年2月10日臺教高(三)字第1030012545號函，自107學年度開始償還長期銀行借款，108學年度已償還585萬4,399元。

四、其他重要計畫：無

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入13億5,427萬9,838元，較本學年度預算數14億1,635萬9,000元，減少6,207萬9,162元，約4.38%，主要係學生數減少及疫情影響所致。
- (二) 本學年度成本與費用13億8,071萬6,145元，較本學年度預算數15億196萬6,000元，減少1億2,124萬9,855元，約8.07%，主要係各單位預算剩餘、產學推廣收支配合未達預計目標、及節能政策與預備金未支用、疫情影響活動未辦理等因素所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期短絀2,643萬6,307元，較本學年度預算數短絀8,560萬7,000元，減少5,917萬693元，減少約69.12%，主要係因疫情影響各項支出未支用，及支出節流所致。

大葉大學

決算總說明

108 學年度

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億5,066萬1,969元。
- (二) 投資活動之淨現金流出8,740萬5,523元。其中現金流入合計1,659萬65元，包括減少不動產、房屋及設備收現數363萬3,024元，減少或處分其他投資活動收現數1,100萬元；現金流出合計1億399萬5,588元，包括增加不動產、房屋及設備9,877萬3,688元，增加無形資產484萬8,810元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出777萬9,902元。其中現金流入合計1億8,130萬7,424元，包括增加代收款1億6,250萬8,096元及存入保證金1,879萬9,328元；現金流出合計1億8,908萬7,326元，包括減少代收款1億6,335萬1,009元及存入保證金1,910萬7,382元、償還長短期銀行借款585萬4,399元。
- (四) 現金及約當現金之淨增5,547萬6,544元，係期末現金16億779萬2,299元，較期初現金15億5,231萬5,755元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產52億7,015萬7,015元，包括流動資產16億5,791萬8,014元、投資、長期應收款及基金9,788萬4,919元，及不動產、房屋及設備淨額34億2,470萬4,965元。
- (二) 本學年度負債3億1,715萬1,830元，包括流動負債2億2,641萬3,634元、長期負債8,245萬7,532元，及其他負債828萬664元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀49億5,300萬5,185元，包括權益基金38億9,660萬1,744元、累積餘絀10億5,640萬3,441元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘5,067萬2,495元。其中經常門現金收入13億5,676萬284元、經常門現金支出12億609萬8,315元、出售資產現金收入363萬3,024元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出7,605萬4,002元及購置不動產現金支出2,756萬8,496元。

大葉大學
決 算 總 說 明
108 學年度

參、其他：

一、 本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支短絀 2,643 萬 6,307 元, 主要因為少子化及疫情影響, 外籍生無法入境, 收入未達預期目標, 支出面採取節流措施, 如節能政策及預備金支出節餘, 各單位預算剩餘, 整體收支扣除不影響現金流量之折舊及報廢金額, 仍產生現金賸餘, 未來仍以開源節流為收支遵循方式。

二、 其他重要財務事項：無

大葉大學
平衡表
中華民國109年7月31日

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	5,270,157,015	5,306,921,391	(36,764,376)	(0.69)
流動資產	1,657,918,014	1,597,786,660	60,131,354	3.76
現金	250,000	250,000	0	0.00
銀行存款	1,607,542,299	1,552,065,755	55,476,544	3.57
流動金融資產	5,836,000	5,822,388	13,612	0.23
應收款項	40,207,987	35,175,552	5,032,435	14.31
預付款項	4,081,728	4,472,965	(391,237)	(8.75)
投資、長期應收款及基金	97,884,919	98,742,580	(857,661)	(0.87)
非流動金融資產	0	500,000	(500,000)	(100.00)
附屬機構投資	1,996,092	2,010,121	(14,029)	(0.70)
特種基金	95,888,827	96,232,459	(343,632)	(0.36)
不動產、房屋及設備	5,585,214,612	5,637,449,062	(52,234,450)	(0.93)
土地	465,714,812	465,714,812	0	0.00
土地改良物	231,072,064	230,532,064	540,000	0.23
房屋及建築	2,898,938,385	2,898,938,385	0	0.00
機械儀器及設備	1,435,720,445	1,489,182,715	(53,462,270)	(3.59)
圖書及博物	461,249,779	453,297,297	7,952,482	1.75
其他設備	86,140,023	95,069,789	(8,929,766)	(9.39)
購建中營運資產	4,769,104	3,104,000	1,665,104	53.64
租賃資產	1,610,000	1,610,000	0	0.00
累計折舊總額	(2,160,509,647)	(2,130,112,023)	(30,397,624)	1.43
不動產、房屋及設備淨額	3,424,704,965	3,507,337,039	(82,632,074)	(2.36)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	88,592,328	91,766,949	(3,174,621)	(3.46)
專利權	4,699,840	4,212,540	487,300	11.57
電腦軟體	83,892,488	87,554,409	(3,661,921)	(4.18)
累計攤銷總額	(82,512,651)	(84,365,845)	1,853,194	(2.20)
無形資產淨額	6,079,677	7,401,104	(1,321,427)	(17.85)
其他資產	83,569,440	95,654,008	(12,084,568)	(12.63)
存出保證金	305,440	1,376,396	(1,070,956)	(77.81)
什項資產	83,264,000	94,277,612	(11,013,612)	(11.68)
合計	5,270,157,015	5,306,921,391	(36,764,376)	(0.69)
負債	317,151,830	327,479,899	(10,328,069)	(3.15)
流動負債	226,413,634	229,574,520	(3,160,886)	(1.38)
短期債務	6,052,582	6,215,017	(162,435)	(2.61)
應付款項	81,899,751	101,012,524	(19,112,773)	(18.92)
預收款項	132,477,958	115,520,723	16,957,235	14.68
代收款項	5,983,343	6,826,256	(842,913)	(12.35)
長期負債	82,457,532	88,542,125	(6,084,593)	(6.87)
長期銀行借款	82,457,532	88,325,543	(5,868,011)	(6.64)
長期應付款項	0	216,582	(216,582)	(100.00)
其他負債	8,280,664	9,363,254	(1,082,590)	(11.56)
存入保證金	6,255,932	6,563,986	(308,054)	(4.69)
應付退休及離職金	2,024,732	2,799,268	(774,536)	(27.67)
權益基金及餘絀	4,953,005,185	4,979,441,492	(26,436,307)	(0.53)
權益基金	3,896,601,744	3,855,738,812	40,862,932	1.06
指定用途權益基金	96,232,459	94,636,243	1,596,216	1.69
未指定用途權益基金	3,800,369,285	3,761,102,569	39,266,716	1.04
餘絀	1,056,403,441	1,123,702,680	(67,299,239)	(5.99)



大葉大學
平衡表
中華民國109年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累積餘絀	1,056,403,441	1,123,702,680	(67,299,239)	(5.99)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	5,270,157,015	5,306,921,391	(36,764,376)	(0.69)



大葉大學
收支餘絀表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,535,246,403	各項收入	1,354,279,838	1,416,359,000	(62,079,162)	(4.38)
1,004,271,195	學雜費收入	888,583,258	901,228,000	(12,644,742)	(1.40)
78,364,305	推廣教育收入	60,694,660	83,058,000	(22,363,340)	(26.92)
113,066,898	產學合作收入	94,630,396	107,900,000	(13,269,604)	(12.30)
235,954,422	補助及受贈收入	225,225,130	230,616,000	(5,390,870)	(2.34)
508,089	附屬機構收益	155,334	450,000	(294,666)	(65.48)
11,612,766	財務收入	11,548,634	9,050,000	2,498,634	27.61
91,468,728	其他收入	73,442,426	84,057,000	(10,614,574)	(12.63)
1,525,533,989	各項成本與費用	1,380,716,145	1,501,966,000	(121,249,855)	(8.07)
1,263,563	董事會支出	449,434	2,300,000	(1,850,566)	(80.46)
160,682,835	行政管理支出	147,293,810	148,538,000	(1,244,190)	(0.84)
1,054,131,086	教學研究及訓輔支出	943,666,834	1,042,268,000	(98,601,166)	(9.46)
147,727,988	獎助學金支出	120,829,607	141,869,000	(21,039,393)	(14.83)
51,555,694	推廣教育支出	41,832,573	54,247,000	(12,414,427)	(22.89)
87,405,052	產學合作支出	80,049,694	81,000,000	(950,306)	(1.17)
1,377,993	財務費用	1,674,730	1,300,000	374,730	28.83
21,389,778	其他支出	44,919,463	30,444,000	14,475,463	47.55
9,712,414	本期餘絀	(26,436,307)	(85,607,000)	59,170,693	(69.12)



大葉大學
現金流量表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	150,661,969	157,074,360
本期餘絀	(26,436,307)	9,712,414
利息股利之調整	(10,373,904)	(10,234,773)
未計利息股利之本期餘絀	(36,810,211)	(522,359)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	185,722,677	165,521,622
減：不產生現金流入之收入	(5,811,330)	(8,428,420)
流動資產調整項目淨(增)減數	(8,400,737)	(6,512,721)
流動負債調整項目淨增(減)數	5,484,139	(2,930,873)
未計利息股利之現金流入(流出)	140,184,538	147,127,249
收取利息	11,675,149	11,331,089
收取股利	0	0
支付利息	(1,197,718)	(1,383,978)
營運活動淨現金流入(出)	150,661,969	157,074,360
投資活動現金流量	(87,405,523)	(75,149,312)
減少不動產、房屋及設備收現數	3,633,024	0
減少無形資產收現數	0	2,502,000
減少附屬機構投資收現數	169,363	65,668
減少特種基金收現數	343,632	0
收回存出保證金收現數	1,444,046	821,097
減少或處分其他投資活動收現數	11,000,000	1,518,246
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(98,773,688)	(71,575,453)
增加無形資產付現數	(4,848,810)	(6,238,979)
增撥特種基金付現數	0	(1,596,216)
支付存出保證金付現數	(373,090)	(645,675)
投資活動淨現金流入(出)	(87,405,523)	(75,149,312)
籌資活動現金流量	(7,779,902)	(7,124,896)
增加代收款項收現數	162,508,096	178,058,629
收取存入保證金收現數	18,799,328	5,019,750
減：償還長短期銀行借款付現數	(5,854,399)	(5,852,069)
減少代收款項付現數	(163,351,009)	(177,342,731)
退回存入保證金付現數	(19,107,382)	(6,771,500)
減少應付退休及離職金付現數	(774,536)	(236,975)
籌資活動淨現金流入(出)	(7,779,902)	(7,124,896)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	55,476,544	74,800,152
期初現金及銀行存款餘額	1,552,315,755	1,477,515,603
期末現金及銀行存款餘額	1,607,792,299	1,552,315,755



大葉大學
現金收支概況表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	1,356,760,284	1,526,731,765	(169,971,481)	(11.13)
學雜費收入	888,583,258	1,004,271,195	(115,687,937)	(11.52)
推廣教育收入	60,694,660	78,364,305	(17,669,645)	(22.55)
產學合作收入	94,630,396	113,066,898	(18,436,502)	(16.31)
補助及受贈收入	225,225,130	235,954,422	(10,729,292)	(4.55)
附屬機構收益	155,334	508,089	(352,755)	(69.43)
財務收入	11,548,634	11,612,766	(64,132)	(0.55)
其他收入	73,442,426	91,468,728	(18,026,302)	(19.71)
減：不產生現金流入之收入	(5,811,330)	(8,428,420)	2,617,090	(31.05)
應收預收項目調整增(減)數	8,291,776	(86,218)	8,377,994	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	1,206,098,315	1,369,657,405	(163,559,090)	(11.94)
董事會支出	449,434	1,263,563	(814,129)	(64.43)
行政管理支出	147,293,810	160,682,835	(13,389,025)	(8.33)
教學研究及訓輔支出	943,666,834	1,054,131,086	(110,464,252)	(10.48)
獎助學金支出	120,829,607	147,727,988	(26,898,381)	(18.21)
推廣教育支出	41,832,573	51,555,694	(9,723,121)	(18.86)
產學合作支出	80,049,694	87,405,052	(7,355,358)	(8.42)
財務費用	1,674,730	1,377,993	296,737	21.53
其他支出	44,919,463	21,389,778	23,529,685	110.00
減：不產生現金流出之成本與費用	(185,722,677)	(165,521,622)	(20,201,055)	12.20
應付預付項目調整增(減)數	11,104,847	9,645,038	1,459,809	15.14
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	150,661,969	157,074,360	(6,412,391)	(4.08)
出售資產現金收入	3,633,024	2,502,000	1,131,024	45.20
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	76,054,002	76,743,432	(689,430)	(0.90)
機械儀器及設備	48,149,329	44,951,133	3,198,196	7.11
圖書及博物	22,643,234	25,156,337	(2,513,103)	(9.99)
其他設備	20,000	52,500	(32,500)	(61.90)
應付租賃款減少數	392,629	344,483	48,146	13.98
專利權	487,300	968,380	(481,080)	(49.68)
電腦軟體	4,361,510	5,270,599	(909,089)	(17.25)
扣減不動產支出前現金餘絀	78,240,991	82,832,928	(4,591,937)	(5.54)
購置不動產現金支出	27,568,496	1,071,000	26,497,496	2,474.09
土地改良物	210,028	0	210,028	-
房屋及建築	27,358,468	1,071,000	26,287,468	2,454.48
本期現金餘絀	50,672,495	81,761,928	(31,089,433)	(38.02)



大葉大學
長期營運資產變動表
108學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	5,637,449,062	95,781,450	109,158,000	(13,376,550)	(12.25)	148,015,900	171,970,000	(23,954,100)	(13.93)	0	5,585,214,612	
土地	465,714,812	0	0	0	-	0	0	0	-	0	465,714,812	
土地改良物	230,532,064	540,000	3,700,000	(3,160,000)	(85.41)	0	0	0	-	0	231,072,064	
房屋及建築	2,898,938,385	0	31,300,000	(31,300,000)	(100.00)	35,366,235	0	35,366,235	-	35,366,235	2,898,938,385	註1
機械儀器及設備	1,489,182,715	35,916,106	52,658,000	(16,741,894)	(31.79)	89,535,376	147,679,000	(58,143,624)	(39.37)	157,000	1,435,720,445	
圖書及博物	453,297,297	22,117,005	21,500,000	617,005	2.87	14,164,523	14,219,000	(54,477)	(0.38)	0	461,249,779	
其他設備	95,069,789	20,000	0	20,000	-	8,949,766	10,072,000	(1,122,234)	(11.14)	0	86,140,023	
購建中營運資產	3,104,000	37,188,339	0	37,188,339	-	0	0	0	-	(35,523,235)	4,769,104	註2
租賃資產	1,610,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	1,610,000	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,130,112,023	125,490,137	122,355,000	3,135,137	2.56	95,092,513	132,089,000	(36,996,487)	(28.01)	0	2,160,509,647	
土地改良物	67,756,741	4,119,552	4,113,000	6,552	0.16	0	0	0	-	0	71,876,293	
房屋及建築	917,043,309	52,161,948	52,162,000	(52)	0.00	13,246,288	0	13,246,288	-	0	955,958,969	註3
機械儀器及設備	1,066,819,464	67,760,071	64,632,000	3,128,071	4.84	74,286,999	123,546,000	(49,259,001)	(39.87)	0	1,060,292,536	
其他設備	78,112,372	1,180,234	1,179,000	1,234	0.10	7,559,226	8,543,000	(983,774)	(11.52)	0	71,733,380	
租賃資產	380,137	268,332	269,000	(668)	(0.25)	0	0	0	-	0	648,469	
不動產、房屋及設備 淨額	3,507,337,039	(29,708,687)	(13,197,000)	(16,511,687)	125.12	52,923,387	39,881,000	13,042,387	32.70	0	3,424,704,965	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	91,766,949	5,487,726	2,337,000	3,150,726	134.82	8,662,347	6,066,000	2,596,347	42.80	0	88,592,328	
專利權	4,212,540	487,300	0	487,300	-	0	0	0	-	0	4,699,840	
電腦軟體	87,554,409	5,000,426	2,337,000	2,663,426	113.97	8,662,347	6,066,000	2,596,347	42.80	0	83,892,488	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	84,365,845	6,809,153	5,614,000	1,195,153	21.29	8,662,347	6,066,000	2,596,347	42.80	0	82,512,651	
專利權	2,286,430	1,069,907	868,000	201,907	23.26	0	0	0	-	0	3,356,337	



大葉大學
長期營運資產變動表
108學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
電腦軟體	82,079,415	5,739,246	4,746,000	993,246	20.93	8,662,347	6,066,000	2,596,347	42.80	0	79,156,314	
無形資產淨額	7,401,104	(1,321,427)	(3,277,000)	1,955,573	(59.68)	0	0	0	-	0	6,079,677	
合計	3,514,738,143	(31,030,114)	(16,474,000)	(14,556,114)	88.36	52,923,387	39,881,000	13,042,387	32.70	0	3,430,784,642	



大葉大學
長期營運資產變動表
108學年度

備註：

註1：房屋及建築增加數差異為預算將重分類編為增加數，減少數差異為房屋及建築部分整修，依企業會計準則公報第八號公報第28條規定減列。

註2：購建中營運資產增加數為已完工之房屋及建築35,366,235元，機械設備157,000元，與尚未完成之候車亭建置工程1,665,104元。

註3：房屋及建築累計折舊減少數為部分重置，依企業會計準則公報第八號公報第28條規定減列。



大葉大學
借款變動表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
臺灣銀行	興建學生宿舍	103年4月 至 123年4月	94,147,931	0	5,854,399	88,293,532	1.315%	註1-1	註1-2
合計			94,147,931	0	5,854,399	88,293,532			

備註：

註1-1：自107年8月2日開始攤還,採每月攤還本息
 註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查。
 教育部臺教高(三)字第1030012545號函



大葉大學
收入明細表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	888,583,258	901,228,000	(12,644,742)	(1.40)	1. 上學期學生數：9,166人。 下學期學生數：8,645人。
學費收入	661,838,659	664,439,000	(2,600,341)	(0.39)	
雜費收入	186,332,527	193,443,000	(7,110,473)	(3.68)	
實習實驗費收入	40,412,072	43,346,000	(2,933,928)	(6.77)	
推廣教育收入	60,694,660	83,058,000	(22,363,340)	(26.92)	因新冠疫情影響,國外短期研修生未入境,及暑假之夏令營活動停辦,收入銳減
產學合作收入	94,630,396	107,900,000	(13,269,604)	(12.30)	預計與彰基及秀傳共同執行產學計畫案,因疫情暫緩執行,致收入未達預算數
補助及受贈收入	225,225,130	230,616,000	(5,390,870)	(2.34)	
補助收入	216,449,337	219,216,000	(2,766,663)	(1.26)	
受贈收入	8,775,793	11,400,000	(2,624,207)	(23.02)	完善弱勢助學募款活動,疫情影響下活動無法辦理,捐贈款項未達成目標
附屬機構收益	155,334	450,000	(294,666)	(65.48)	因應學生數減少,購買禮品等銷貨收入減少
財務收入	11,548,634	9,050,000	2,498,634	27.61	疫情影響活動皆暫停,相關支出未執行,資金剩餘,利息增加
利息收入	11,548,634	9,050,000	2,498,634	27.61	疫情影響活動皆暫停,相關支出未執行,資金剩餘,利息增加
其他收入	73,442,426	84,057,000	(10,614,574)	(12.63)	主要差異為外籍生無法入境,學生住宿費收入減少
試務費收入	2,289,830	2,773,000	(483,170)	(17.42)	獨立招生考試參加學生數較預估減少,試務費收入相對減少
住宿費收入	54,709,333	63,244,000	(8,534,667)	(13.49)	外籍生無法入境,夏令營因疫情無法辦理,住宿費收入未達預算數
雜項收入	16,443,263	18,040,000	(1,596,737)	(8.85)	
合計	1,354,279,838	1,416,359,000	(62,079,162)	(4.38)	



大葉大學
成本與費用明細表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	449,434	2,300,000	(1,850,566)	(80.46)	相關支出節流產生差異
人事費	10,155	0	10,155	-	董事會專任人員於108年4月退休,此為109年終獎金發放十二分之三
業務費	226,879	1,500,000	(1,273,121)	(84.87)	相關支出節流產生差異
出席及交通費	212,400	800,000	(587,600)	(73.45)	董事會會議開會次數之差異
行政管理支出	147,293,810	148,538,000	(1,244,190)	(0.84)	
人事費	51,267,782	49,803,000	1,464,782	2.94	
業務費	36,746,716	40,827,000	(4,080,284)	(9.99)	
維護費	9,695,502	7,775,000	1,920,502	24.70	因應防疫相關支出,如餐廳隔版及電子化支付等修繕費增加
退休撫卹費	2,515,559	2,672,000	(156,441)	(5.85)	
折舊及攤銷	47,068,251	47,461,000	(392,749)	(0.83)	
教學研究及訓輔支出	943,666,834	1,042,268,000	(98,601,166)	(9.46)	
人事費	613,490,121	664,212,000	(50,721,879)	(7.64)	
業務費	181,132,605	223,092,000	(41,959,395)	(18.81)	節能產生水電費剩餘420萬元,及疫情影響國際會議及交流餘1940萬元,及其他費用剩餘
維護費	26,684,664	27,680,000	(995,336)	(3.60)	
退休撫卹費	22,963,882	32,557,000	(9,593,118)	(29.47)	原預估退休撫卹費用部份由學費提撥,因學生數減少相對減少
折舊及攤銷	99,395,562	94,727,000	4,668,562	4.93	
獎助學金支出	120,829,607	141,869,000	(21,039,393)	(14.83)	疫情影響外籍生港澳生及陸生無法入境,獎助學金產生剩餘
獎學金支出	24,569,087	31,189,000	(6,619,913)	(21.23)	疫情影響外籍生港澳生及陸生無法入境,獎助學金產生剩餘
政府補助獎學金支出	1,956,777	2,200,000	(243,223)	(11.06)	
民間捐贈獎學金支出	355,000	60,000	295,000	491.67	
學校自付獎學金支出	22,257,310	28,929,000	(6,671,690)	(23.06)	
助學金支出	96,260,520	110,680,000	(14,419,480)	(13.03)	疫情影響外籍生港澳生及陸生無法入境,助學金產生剩餘
政府補助助學金支出	30,444,218	26,078,000	4,366,218	16.74	
民間捐贈助學金支出	1,670,111	2,000,000	(329,889)	(16.49)	
學校自付助學金支出	64,146,191	82,602,000	(18,455,809)	(22.34)	
推廣教育支出	41,832,573	54,247,000	(12,414,427)	(22.89)	推廣教育收入減少,支出相對減少
人事費	27,744,119	25,650,000	2,094,119	8.16	
業務費	14,088,454	28,597,000	(14,508,546)	(50.73)	推廣教育收入減少,支出相對減少
產學合作支出	80,049,694	81,000,000	(950,306)	(1.17)	
人事費	33,666,693	33,569,000	97,693	0.29	
業務費	46,383,001	47,431,000	(1,047,999)	(2.21)	
財務費用	1,674,730	1,300,000	374,730	28.83	技術入股公司淨值為負值,作減損處理
利息費用	1,174,730	1,300,000	(125,270)	(9.64)	
投資損失	500,000	0	500,000	-	技術入股公司淨值為負值,作減損處理
其他支出	44,919,463	30,444,000	14,475,463	47.55	主要增加為房屋及建築整建修繕,採取計新除舊,增加2,211萬財產交易短絀
試務費支出	1,290,475	1,941,000	(650,525)	(33.51)	試務費收入減少,支出相對減少
財產交易短絀	38,758,864	25,662,000	13,096,864	51.04	主要增加為房屋及建築整建修繕,採取計新除舊,增加2,211萬
超額年金給付	1,320,529	2,841,000	(1,520,471)	(53.52)	預估退休人員未發生產生差異
雜項支出	3,549,595	0	3,549,595	-	美金定存外幣評價損失
合計	1,380,716,145	1,501,966,000	(121,249,855)	(8.07)	



大葉大學
現金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	250,000
合 計	250,000



大葉大學
銀行存款明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款	18,427,353
活期存款	126,485,376
定期存款	949,680,000
外幣定期存款	73,299,346
約當現金(原始到期日在三個月內之短期票券)	439,650,224
合 計	1,607,542,299



大葉大學
流動金融資產明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
重分類什項資產至流動金融資產(銀行借款定存單質設一年內還款金額)	5,836,000
合 計	5,836,000



大葉大學
應收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據	1,675,517
應收補助款及專案研究款	37,213,238
應收利息	707,217
應收款其他	612,015
合 計	40,207,987



大葉大學
 預付款項明細表
 109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付專利申請費用	584,515
預付中油車隊卡費用	109,869
預付學生證悠遊卡款項	317,375
軟體維護合約屬109學年度轉預付	3,006,129
預付科技部先期技轉金及其他等	63,840
合 計	4,081,728



大葉大學
附屬機構投資明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
附屬機構投資(實習商店)期初餘額	2,010,121
認列實習商店投資收益	155,334
收回附屬機構投資(實習商店)投資	(169,363)
合 計	1,996,092



大葉大學
特種基金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	90,000,000
獎學金基金	3,864,095
離退職基金	2,024,732
合 計	95,888,827



大葉大學
存出保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
承接政府專案計畫履約保證金	192,140
電話及ADSL保證金	15,000
郵政代辦所履約保證金	30,000
推廣教育社區大學國高中租借場地保證金	46,200
其它等廣告牆租借保證金	22,100
合 計	305,440



大葉大學
什項資產明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學生宿舍貸款定存單質押設定擔保品	83,264,000
合 計	83,264,000



大葉大學
短期債務明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一年內到期長期銀行借款	5,836,000
一年內到期應付租賃款	216,582
合 計	6,052,582



大葉大學
應付款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據-校園維護、清潔、保全等	22,626,495
應付票據-設備款	11,109,698
應付票據-無形資產	618,916
應付票據-專案計畫款項	2,263,587
應付設備款	9,413,738
應付無形資產	20,000
應付專案研究款項	9,204,409
應付利息	73,305
應付行政管理支出人事費	386,908
應付教學及訓輔支出人事費	4,468,904
應付推廣教育支出人事費	3,918,470
應付產學合作支出人事費	1,080,666
應付退休撫卹費	1,011,316
應付學生獎助學金	453,635
應付學生住宿保證金退還	1,794,000
應付7月水電費及電話費	3,903,867
應付修繕維護等費用款項	9,551,837
合 計	81,899,751



大葉大學
 預收款項明細表
 109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收109學年度補助及受贈收入	80,141,469
預收109學年度推廣教育收入款項	3,850,191
預收109學年度產學合作計畫款項	38,567,642
109學年度上學期學雜費收入(繳費日8月1日學生提前繳交)	9,918,656
合 計	132,477,958



大葉大學
代收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收所得稅	38,615
代收離退職儲金	2,024,732
代收僑生健保費等	2,673,922
代扣二代健保補充保費及勞退自提等	1,246,074
合 計	5,983,343



大葉大學
存入保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
員林客運交通車保證金	100,000
設備招標履約保證金	2,790,482
校友借書證保證金	827,000
學生住宿保證金	901,000
廠商校區清潔及保全公司履約保證金	700,000
其他學生宿舍洗衣機等履約保證金	937,450
合 計	6,255,932



大葉大學
應付退休及離職金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
依法令提撥之學校6%個人6%之離退職基金	2,024,732
合 計	2,024,732



大葉大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{888,583,258}{1,354,279,838} * 100\% = 65.61\%$	$\frac{1,004,271,195}{1,535,246,403} * 100\% = 65.41\%$	$\frac{1,088,828,898}{1,651,159,473} * 100\% = 65.94\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,657,918,014}{226,413,634} * 100\% = 732.25\%$	$\frac{1,597,786,660}{229,574,520} * 100\% = 695.98\%$	$\frac{1,512,397,372}{222,816,245} * 100\% = 678.76\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(317,151,830-0)}{(5,270,157,015-0)} * 100\% = 6.02\%$	$\frac{(327,479,899-0)}{(5,306,921,391-0)} * 100\% = 6.17\%$	$\frac{(329,116,454-0)}{(5,298,845,532-0)} * 100\% = 6.21\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(888,583,258 - 1,004,271,195)}{1,004,271,195} * 100\% = -11.52\%$	$\frac{(1,004,271,195 - 1,088,828,898)}{1,088,828,898} * 100\% = -7.77\%$	$\frac{(1,088,828,898 - 1,151,320,501)}{1,151,320,501} * 100\% = -5.43\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(78,240,991 - 82,832,928)}{1,354,279,838} * 100\% = -0.34\%$	$\frac{(82,832,928 - 104,697,380)}{1,535,246,403} * 100\% = -1.42\%$	$\frac{(104,697,380 - 183,110,533)}{1,651,159,473} * 100\% = -4.75\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-26,436,307}{1,354,279,838} * 100\% = -1.95\%$	$\frac{9,712,414}{1,535,246,403} * 100\% = 0.63\%$	$\frac{23,685,427}{1,651,159,473} * 100\% = 1.43\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(150,661,969 + 169,363 - 76,054,002)}{226,413,634} * 100\% = 33.03\%$	$\frac{(157,074,360 + 65,668 - 76,743,432)}{229,574,520} * 100\% = 35.02\%$	$\frac{(207,183,102 + 82,629 - 102,895,722)}{222,816,245} * 100\% = 46.84\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,657,918,014 - 0 - 4,081,728)}{226,413,634} * 100\% = 730.45\%$	$\frac{(1,597,786,660 - 0 - 4,472,965)}{229,574,520} * 100\% = 694.03\%$	$\frac{(1,512,397,372 - 0 - 5,060,799)}{222,816,245} * 100\% = 676.49\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%}{}$	$\frac{317,151,830}{(1,056,403,441 + 3,800,369,285)} * 100\% = 6.53\%$	$\frac{327,479,899}{(1,123,702,680 + 3,761,102,569)} * 100\% = 6.70\%$	$\frac{329,116,454}{(1,160,351,552 + 3,714,255,921)} * 100\% = 6.75\%$



大葉大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,607,792,299+5,836,000+40,207,987-(226,413,634-132,477,958+6,255,932+2,024,732) 752,978,840 *100% =206.06%	1,552,315,755+5,822,388+35,175,552-(229,574,520-115,520,723+6,563,986+2,799,268) 825,294,385 *100% =178.11%	1,477,515,603+5,660,674+24,160,296-(222,816,245-108,224,709+8,315,736+3,036,243) 854,613,619 *100% =161.64%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,607,792,299+5,836,000+40,207,987-(226,413,634-132,477,958+6,255,932+2,024,732) =1,551,619,946	1,552,315,755+5,822,388+35,175,552-(229,574,520-115,520,723+6,563,986+2,799,268) =1,469,896,644	1,477,515,603+5,660,674+24,160,296-(222,816,245-108,224,709+8,315,736+3,036,243) =1,381,393,058
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(184,673,872-1,750,030,553) 78,240,991 =0.00	(211,959,176-1,691,422,550) 82,832,928 =0.00	(220,891,745-1,604,024,634) 104,697,380 =0.00



大葉大學創新育成中心實習商店
平衡表

中華民國109年7月31日及108年7月31日

單位: 新臺幣元

項 目	109.7.31	占總資產%	108.7.31	占總資產%
資 產				
流動資產				
現金	6,707	0%	26,542	1%
銀行存款	2,642,999	91%	2,324,309	89%
應收款項	20,800	1%	88,216	3%
存貨	214,485	7%	185,958	7%
預付款項	-	0%	-	0%
流動資產合計	2,884,991	99%	2,625,025	100%
不動產、房屋及設備淨額				.
機械儀器及設備	19,000	1%	19,000	1%
減: 累計折舊總額	(14,250)	0%	(14,250)	-1%
不動產、房屋及設備淨額	4,750	0%	4,750	0%
資產總額	2,889,741	100%	2,629,775	100%
負債、權益基金及餘絀				
流動負債				
應付款項	220,513	8%	282,768	11%
預收貨款	673,136	23%	336,886	13%
流動負債合計	893,649	31%	619,654	24%
負債總額	893,649	31%	619,654	24%
權益基金及餘絀				
權益基金	10,000	0%	10,000	0%
累積餘絀	1,986,092	69%	2,000,121	76%
餘絀合計	1,996,092	69%	2,000,121	76%
權益基金及餘絀	1,996,092	69%	2,010,121	76%
負債、權益基金及餘絀	2,889,741	100%	2,629,775	100%

大葉大學創新育成中心實習商店
收支餘絀表
中華民國108學年度及107學年度

單位: 新臺幣元

項 目	108學年度	百分比%	107學年度	百分比%
營業收入				
(41) 銷貨收入				
銷貨收入	1,314,846	100	2,360,148	100
營業收入總計:	1,314,846	100	2,360,148	100
營業成本				
(51) 銷貨成本				
(51) 銷貨成本合計:	1,036,322	79	1,787,404	76
營業成本總計:	1,036,322	79	1,787,404	76
▲ 銷貨毛利:	278,524	21	572,744	24
營業費用				
(62) 管理及總務費用				
租金支出	-	0	3,246	0
郵電費	225	0	587	0
文具用品	-	-	-	0
稅捐	25,001	2	23,892	1
運費	60	0	130	0
研究發展費用	-	0	-	-
管理銷售費用				
管理銷售費用-試吃	-	0	1,510	0
管理銷售費用-贈品	7,932	1	7,396	0
管理銷售費用-其它	57,494	4	21,469	1
雜項支出	-	0	7,979	0
(62) 管理及總務費用合計:	90,712	7	66,209	3
營業費用總計:	90,712	7	66,209	3
▲ 營業淨利:	187,812	14	506,535	21
營業外收入及利益:				
(71) 營業外收入				
利息收入	1,655	0	1,554	0
(71) 營業外收入合計:	1,655	0	1,554	0
(74) 營業外收入				
其他收入	1,200	0	-	0
受贈收入	-	0	-	0
營業外收入及利益合計:	2,855	0	1,554	0
▲ 稅前淨利:	190,667	14	508,089	21
所得稅費用	(35,333)	-3	-	0
▲ 本期餘絀:	155,334	11	508,089	21

大葉大學創新育成中心實習商店

現金流量表

中華民國 108學年度及 107 學年度

單位:新臺幣元

項 目	108學年度	107學年度
營運活動之現金流量：		
本期餘絀	190,667	508,089
利息股利之調整	(1,655)	(1,554)
未計利息股利之本期餘絀	189,012	506,535
調整項目：		
加：不產生現金流出之成本與費用	7,932	8,906
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	30,957	278,008
流動負債調整項目淨增(減)數	238,662	102,981
未計利息股利之現金流入(流出)	466,563	896,430
收取利息	1,655	1,554
營運活動之現金流入(流出)	468,218	897,984
籌資活動現金流量：	0	0
減：減少回饋校務基金付現數	(169,363)	(65,668)
籌資活動淨現金流入(流出)	(169,363)	(65,668)
本期現金及銀行存款淨流入(流出)	298,855	832,316
期初現金及銀行存款餘額	2,350,851	1,518,535
期末現金及銀行存款餘額	2,649,706	2,350,851

大葉大學創新育成中心實習商店
現金收支概況表
中華民國108學年度及107學年度

單位：新臺幣元

項 目	108學年度	經常收 入%	107學年度	經常收 入%
經常門現金收入				
銷貨收入	1,314,846	76%	2,360,148	88%
利息收入	1,655	0%	1,554	0%
受贈收入	0	0%	0	0%
其他收入	1,200	0%	0	0%
減：不產生現金流入之收入	0	0%	0	0%
應收預收項目調整增（減）數	403,666	24%	311,169	12%
利息股利調整數		0%		0%
經常門現金收入合計	1,721,367	100%	2,672,871	100%
經常門現金支出		0%		0%
銷貨成本	1,036,322	60%	1,787,404	67%
管理及總務費用	90,712	5%	66,209	2%
減：不產生現金流出之成本及費用	(7,932)	0%	(8,906)	0%
應付預付項目調整增（減）數	134,047	8%	(69,820)	-3%
利息調整數	0	0%	0	0%
合 計	1,253,149	73%	1,774,887	66%
經常門現金支出合計	468,218	27%	897,984	34%
購置動產現金支出	0	-	0	-
機械儀器及設備	0	0%	0	0%
合 計	0	0%	897,984	34%
扣減不動產支出前現金餘絀	468,218	27%	897,984	34%
購置不動產現金支出	0	0%	0	0%
本期現金餘絀	468,218	27%	897,984	34%

壹、重要校務計畫實施績效

一、營運計畫

(一) 計畫實施內容：

實施策略一：卓越教學—創新學習

1.1 學用合一專業實務

- 推動學生參與跨域學習：四學院獲教育部「以學院為核心教學單位試辦計畫」，七學院皆推動並開設 28 個跨域就業學程，修讀學生自 106 學年 5% 增至 108 學年 23.7%。與全球最大風電商簽訂「大葉沃旭離岸風電學徒計畫」共同培育人才。
- 開設邏輯思考與運算課程：製作教學影片 31 部，雲端學習達 16,660 人次，推動程式設計線上評量，在學生修讀運算思維自 106 學年 15% 成長至 108 學年的 70.5%。
- 建置雲端系統有效提升閱讀寫作能力：導入中文雲端學習與診斷系統，建置英語檢核、診斷與輔導三大機制，學生中文、英文前後測成績進步達 22.2% 與 15.5%。

1.2 雲端互動創e教學

- 開設創新課程提升學習成效：107、108 學年分別通過 10 件與 16 件教育部教學實踐研究(SoTL)計畫，通過率高於全國平均值。增建 9 間特色教室，修習創新課程自 106 學年 1,420 人次增至 108 學年 5,701 人次。護理系首屆畢業生透過 PBL 搭配護理技術教學實驗室，護理師通過率高達 100%，勇冠新興大學。
- 成立經營 19 個教師社群，全力支援教師教學精進與輔導所需知能：106 學年 18 個社群中持續運作的有 15 個社群，107 學年新增：運算思維、USR、紀錄片製作及金融科技等 4 個跨域社群，總計 19 個教師社群。

1.3 全人成長師徒領航

- 透過輔導機制協助學生：推動五大面向學生多元扶助機制，107、108 學年完善經濟或文化不利學生之助學計畫使用金額分別高達 9,270,080 元與 8,551,060 元，補助赴海外學習分別達 37 人次與 40 人次。接受此獎助學金，有 62% 學生躋身班排前 20% 成為高學習成就者。
- 經濟或文化不利學生接受勵學金自我學習扶助取代打工，寶貴時間改用於自我學習：108 學年透過學習取代打工的機制，參與學生達 1,244 人次；並分別開設 150 門補救教學課程，100 門同儕輔導課程，協助經濟或文化不利學生獲乙級證照共 278 張。

1.4 彈性學分國際學習

- 一系一國際雙聯學位合作達成率：本校累計至 108 學年國際雙聯學

校達 17 所，相較於 106 學年共增加了 5 所，其中歐美校共 13 所，佔整體比例的 76%。105-108 學年的資料顯示，系系國際雙聯學位合作達成率從 41% 增至 94%。

- 已取得雙聯學位之累計學生數：本校自 105~108 學年取得雙聯學生數從累計 19 位增至 39 位，而正在攻讀雙聯學位學生數也從 2 位增至 9 位。
- 積極爭取學海計畫，補助經費大幅提升：本校積極爭取教育部學海計畫，105~108 學年補助款從 157 萬成長至 437 萬，成長 2.8 倍，校配款從 31.4 萬成長至 151.9 萬，成長 4.8 倍，參與學生數從 40 人成長至 64 人，成長 1.6 倍，共選送 227 位學生赴海外學習。

實施策略二：產學研發—創新基地

2.1 教師研究質量提升

- 發展在地產業研究的學校特色：107~108 學年在地產學計畫金額突破 6.6 仟萬，協助在地產業取得政府計畫補助 30 案。

2.2 跨域研究發展推動

- 無邊界實驗平台正式上線，打破學生學習邊界：已建置無邊界實驗平台(<https://nblab.dyu.edu.tw/>)，及手機 APP，108 學年開放生化工程暨綠色材料研究室，提供微生物培養與發酵、細胞培養驗證等實驗內容，學生透過實驗室學習參與專題製作，通過科技部大專學生研究計畫，並積極參加競賽、研討會，獲得優秀成果。

2.3 職場實務學習落實

- 建置並落實實習輔導制度：以「實習即學習」為推動主軸，參與實習學生數與時數，自 105 學年 507 人 343,098 小時，成長至 107 學年 887 人 587,467 小時。
- 建置畢業生流向追蹤輔導及回饋機制：100% 系所執行畢業生就業滿意度調查，具體回饋學系追蹤改善，校友在中彰投就業達 55%，落實在地產業人才培育。

2.4 產學研發能量擴散

- 發展在地產業研究的學校特色：建置 7 個在地特色產業研發基地協助產業升級，並與福興鄉、花壇鄉共同提案地方創生計畫。
- 扶植在地產業發展，大幅提升在地產學績效：推動產學 EZ-Start 計畫 (107~108 學年共 44 案，其中 38 案為在地產學計畫案)、辦理產業論壇等，自執行高教深耕計畫後，在地產學合作計畫總金額由 105 學年 107 件共 2 仟萬，大幅提升至 108 學年 134 件共 3.3 仟萬。

實施策略三：永續經營—創新整合

3.1 綠色校園實踐優化

- 六車共構交通便利網：接駁校內外師生到校及返家，提供學生更為舒適性、安全性及便利性交通網路，108學年各項交通接駁搭乘人數達828,135人次。

3.2 校務健全品質保證

- 建置校務研究系統據以精進校務教學品質提升：107、108學年各完成10個連結校務發展策略的關鍵議題分析，如學生在地就業傾向、熱衷實作學習特質、原民生經濟扶助效益等之驗證與對策，確實達到校務決策與精進教學品質目的。
- 建構校務資訊公開制度：建立公開的校務資訊網頁平台，公告校內辦學重要數據，107、108學年皆完成出版校務問責報告書，以數據、圖表呈現校務資訊。

3.3 生源拓展多元管道

- 開辦多元語文課程：依外籍學生華語能力分班教學，及時掌握學習狀態。融入台灣在地文化課程，並與日常生活相互結合。大學部學生採專班上課，強化華語文的聽、說、讀、寫技能，以達到中文Level 3之能力。碩、博士生則依華語文能力，安排華語輔導課。
- 積極拓展境外招生：訂定辦法提供境外生獎助學金以吸引優秀境外學生，境外生從105學年度1,091人提升至108學年度1,402人。

3.4 區域創新資源整合

- 大葉大學與福興鄉、政大共同簽訂地方創生合作備忘錄：本校與福興鄉公所、政治大學於108/10/2完成地方創生共識大會，訂定「傢俱專區智慧升級、農漁牧產智慧六級化、智慧扶老長照示範點、鄉村優化智慧小旅行」的執行目標與提案方向，讓福興鄉邁向智慧財富之鄉。
- 深耕彰化縣26鄉鎮實踐在地社會責任：將社會責任納入校務發展計畫，成立社會責任推動委員會，推動食安、長照、產業升級、環教共學與人文社會創新，107~108學年獲教育部通過3件種子型社會責任實踐計畫補助。

(二) 已完成或未完成項目統計

實施策略	行動方案	KPI 項目數	已達標 項目數	未達標 項目數
卓越教學- 創新學習	1.1 學用合一專業實務	14	14	0
	1.2 雲端互動創e教學	5	5	0

實施策略	行動方案	KPI 項目數	已達標 項目數	未達標 項目數
	1.3 全人成長師徒領航	7	7	0
	1.4 彈性學分國際學習	7	7	0
產學研發- 創新基地	2.1 教師研究質量提升	8	2	6
	2.2 跨域研究發展推動	2	2	0
	2.3 職場實務學習落實	7	7	0
	2.4 產學研發能量擴散	7	7	0
永續經營- 創新整合	3.1 綠色校園實踐優化	7	7	0
	3.2 校務健全品質保證	3	3	0
	3.3 生源拓展多元管道	4	4	0
	3.4 區域創新資源整合	6	6	0
合計		77	71	6

(三) 因應改善措施

1. 內化 PDCA 精神，落實執行各項措施。
2. 邀請教師與學生代表共同參與作為校務發展改善依據。
3. 透過校務治理持續改善之品保機制，強化績效管考。
4. 建立品質保證與關鍵績效指標管考機制，落實自我檢核。
5. 針對未達標項目原因分析與改善策略：

➤ 教師研究質量提升

(1) 原因分析

- A. 受少子化衝擊碩、博士班招生名額逐年減少，且多往國立大學研究所深造，致使教師研究人力短缺。
- B. 整體師資人數下降(較107學年減少約30人)，且目前師資結構年齡偏高(以工院為例平均年齡54.5歲)，研究能量較為低落，新進教師培育期較長，未能即時補足研究能量。
- C. 具學術研究能量之教師主要集中特定學院，教師評鑑指標項目與配分比例未完全對應學術研究之產出。

(2) 改善策略

- A. 擴散研發基地能量鼓勵教師參與，並主動媒合積極爭取大型計畫，定期將科技部、經濟部及教育部等提案資訊提供給本校研究團隊。
- B. 積極宣傳本校研發基地，促進產學合作機會。
- C. 擬辦理新進教師定期座談會及修訂本校新進教師補助辦

法。

- D. 發放優秀研究生入學獎助學金，及辦理經濟或文化不利學生專題研究助學金，提供教師研發人力。
- E. 每年公告教師研究績效、公開表揚研究績優(產學、論文)教師。
- F. 修訂特聘教授及研發卓越教師遴選辦法，樹立校內學術研究風範。
- G. 持續聘任優秀教師為編制內專任教師，增加師資穩定性。

製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 