



大葉大學

115學年度

自115年8月1日至116年7月31日止

預算書



DAYEH
UNIVERSITY

COLLEGE OF ENGINEERING
COLLEGE OF MANAGEMENT
COLLEGE OF DESIGN AND ARTS
COLLEGE OF FOREIGN LANGUAGES
COLLEGE OF BIOTECHNOLOGY AND BIORESOURCES
COLLEGE OF TOURISM AND HOSPITALITY
COLLEGE OF NURSING & HEALTH SCIENCES

目 錄

項 目	頁 次
一、預算說明書.....	第 1 頁
二、收支餘絀預計表.....	第 3 頁
三、預計長期營運資產變動表.....	第 4 頁
四、預計增置重要長期營運資產明細表.....	第 5 頁
五、預計借款變動表.....	第 8 頁
六、收入預算明細表.....	第 9 頁
七、成本與費用預算明細表.....	第 10 頁
八、董事會支出明細表	第 11 頁
九、預計購置土地及重大工程明細表.....	第 12 頁
十、最近 5 年現金概況表.....	第 13 頁
十一、收入預算明細預估說明.....	第 17 頁
十二、成本與費用預算明細預估說明.....	第 19 頁
十三、附屬作業組織預算書.....	第 20 頁
附件一 組織系統圖.....	第 28 頁
附件二 組織與職掌.....	第 29 頁
附件三 重要校務計畫.....	第 33 頁

大葉大學
預算說明書
中華民國 115 學年度

壹、學校組織與職掌：

本校組織如附件一。其職掌簡述如附件二。

貳、重要校務計畫：

本校校務計畫簡述如附件三。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：

1. 學雜費收入依 115 學年度收費標準收費，115 學年度預估學生數 3,287 人(含新舊生、外籍生及延畢生)，正規學制學生數預估採保守估計，人數較 114 學年度減少約 114 人，並積極爭取國際生源，維持穩定之學雜費收入。
2. 推廣教育收入係依歷年開班狀況及實際收入估計(推廣教育處提供)。
3. 產學合作收入係依 115 學年度各教學單位提出預算數估計。
4. 補助及受贈收入依 115 學年度教育部核定數及決算數預估(內含研究生獎助學金及工讀助學金)。
5. 財務收入係依據存款額度、存款明細及存款利率預估(總務處財務管理組提供)。
6. 其他收入依 114 學年度預估決算數估計。

二、成本與費用預算說明：

1. 人事費依 114 學年度實際數及 115 學年度擬增減聘人員為預估基礎(人事室提供)。
2. 業務費係由各單位參考 114 學年度實際數並依 115 學年度實際需求，提供預估數。
3. 維護費係依各單位 115 學年度各單位預估統計提列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 獎助學金支出除依據教育部規定，提撥超越學雜費收入 5%作為學生獎助學金、助學工讀、一般工讀、共同助學措施等，亦包括教育部提供之研究生獎助學金、工讀助學金(學生事務處及各單位提供)。

6. 推廣教育支出係依 114 學年度預估決算數及 115 學年度實際需求估計(推廣教育處提供)。
7. 產學合作支出係依產學合作收入數同額併列估算。
8. 財務費用為興建學生宿舍貸款壹億元之利息費用。
9. 其他支出為試務費用支出、超額年金給付與長期營運資產報廢數。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

機械儀器設備 115 學年度預計新購金額為肆仟貳佰伍拾肆萬肆仟元、電腦軟體預計新購參拾伍萬伍仟元、圖書及博物預計增購肆佰陸拾參萬捌仟元、購建中營運資產肆佰柒拾捌萬肆仟元。

四、其他必要說明事項：

102 學年度興建學生宿舍，102 及 103 學年度共貸款壹億元，教育部核准文號為 103 年 2 月 10 日臺教高(三)字第 1030012545 號函，自 107 學年度開始償還長期銀行借款，115 學年度預計償還陸佰貳拾玖萬陸仟元。

大葉大學
收支餘絀預計表
115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
708,217,696	各項收入	696,925,000	666,407,790	30,517,210	4.58
346,615,961	學雜費收入	313,685,000	304,200,000	9,485,000	3.12
34,366,156	推廣教育收入	32,085,000	31,350,000	735,000	2.34
70,354,773	產學合作收入	80,000,000	72,050,000	7,950,000	11.03
193,220,140	補助及受贈收入	212,745,000	192,251,000	20,494,000	10.66
550	附屬機構收益	15,000	14,790	210	1.42
21,732,312	財務收入	16,817,000	20,042,000	(3,225,000)	(16.09)
41,927,804	其他收入	41,578,000	46,500,000	(4,922,000)	(10.58)
965,422,163	各項成本與費用	1,029,300,000	955,579,000	73,721,000	7.71
1,049,405	董事會支出	1,000,000	1,482,000	(482,000)	(32.52)
110,913,962	行政管理支出	111,118,000	111,209,000	(91,000)	(0.08)
685,076,235	教學研究及訓輔支出	666,389,000	670,753,000	(4,364,000)	(0.65)
53,419,583	獎助學金支出	138,981,000	63,318,000	75,663,000	119.50
27,948,567	推廣教育支出	26,339,000	28,252,000	(1,913,000)	(6.77)
63,596,020	產學合作支出	68,000,000	65,218,000	2,782,000	4.27
0	附屬機構損失	946,000	0	946,000	-
1,185,961	財務費用	960,000	1,056,000	(96,000)	(9.09)
22,232,430	其他支出	15,567,000	14,291,000	1,276,000	8.93
(257,204,467)	本期餘絀	(332,375,000)	(289,171,210)	(43,203,790)	14.94



大葉大學
預計長期營運資產變動表
115學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,534,940,832	51,966,000	65,047,000	0	5,521,859,832	
土地	465,714,812	0	0	0	465,714,812	
土地改良物	231,072,064	0	0	0	231,072,064	
房屋及建築	2,898,938,385	0	0	0	2,898,938,385	
機械儀器及設備	1,399,761,875	42,544,000	58,568,000	0	1,383,737,875	
圖書及博物	454,176,878	4,638,000	5,120,000	0	453,694,878	
其他設備	81,772,818	0	1,359,000	0	80,413,818	
購建中營運資產	3,504,000	4,784,000	0	0	8,288,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,494,738,113	88,736,000	50,500,000	0	2,532,974,113	
土地改良物	96,726,049	4,147,000	0	0	100,873,049	
房屋及建築	1,268,915,969	52,160,000	0	0	1,321,075,969	
機械儀器及設備	1,063,703,239	31,994,000	49,327,000	0	1,046,370,239	
其他設備	65,392,856	435,000	1,173,000	0	64,654,856	
不動產、房屋及設備淨額	3,040,202,719	(36,770,000)	14,547,000	0	2,988,885,719	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	81,388,833	355,000	2,241,000	0	79,502,833	
專利權	3,480,942	0	0	0	3,480,942	
電腦軟體	77,907,891	355,000	2,241,000	0	76,021,891	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	78,721,230	1,972,000	2,241,000	0	78,452,230	
專利權	2,884,882	194,000	0	0	3,078,882	
電腦軟體	75,836,348	1,778,000	2,241,000	0	75,373,348	
無形資產淨額	2,667,603	(1,617,000)	0	0	1,050,603	
合計	3,042,870,322	(38,387,000)	14,547,000	0	2,989,936,322	



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				42,544,000	
全校性基礎教學(預備金-預留)	會計室	1	8,000,000	8,000,000	預備金購置設備
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	校發處	1	6,754,738	6,754,738	全校基礎教學設備
全校性+基礎教學+特色、跨域教室	校發處	1	12,000,000	12,000,000	全校基礎教學設備
其他專案計畫補助設備購置	研發處	1	4,637,000	4,637,000	補助計畫設備購置
購置特教生學習輔助儀器設備	學務處	2	25,000	50,000	特教生輔導輔助
社團所需器材	學務處	1	300,000	300,000	各社團社課使用
鏈鋸	總務處	1	18,000	18,000	校園景觀使用
洗地機	總務處	2	70,000	140,000	校園環境清潔用
外語大樓美食街冰水主機	總務處	1	520,000	520,000	冰水主機汰舊更新
大葉學舍冷氣機	總務處	30	30,000	900,000	1F-4F窗型冷氣機
樂群學舍分離式冷氣機	總務處	2	28,000	56,000	樂群學舍
教師研究室冷氣機	總務處	20	25,000	500,000	外語教師研究室
彩色雷射印表機	總務處	1	40,000	40,000	校務行政使用
外語大樓冰水主機	總務處	1	3,300,000	3,300,000	外語冰水主機
新進教師補助費	研發處	8	50,000	400,000	新進教師設備補助
SONY單眼相機鏡頭配件	公關處	1	137,900	137,900	校務宣傳推廣
製冰機	體育室	1	68,775	68,775	學生課程安全
空壓機	多媒學程	6	10,000	60,000	初進階模型塗裝
筆記型電腦	多媒學程	1	72,999	72,999	電腦角色動畫等
CATIA 電腦輔助設計分析軟體	機械系	1	90,000	90,000	車輛系統動態分析
無人機及飛行模擬教學器	機械系	10	24,450	244,500	無人機設計實務
電動機故障警報控制教學盤的等	機械系	1	75,000	75,000	工業配線
防潮櫃	設計學系	1	24,500	24,500	電腦專業輔助設計
65吋顯示器	設計學系	1	27,900	27,900	畢業專題(一)(二)
MAC mini	設計學系	1	23,400	23,400	畢業專題(一)(二)
超純水系統	電機學系	1	152,000	152,000	半導體研發基地
窗型冷氣	電機學系	1	30,291	30,291	人工智慧研發基地
窗型冷氣	電機學系	1	46,709	46,709	人工智慧研發基地
分離式冷氣	電機學系	1	41,000	41,000	X光繞射實驗室
分離式冷氣	電機學系	1	33,000	33,000	數位控制實驗室
桌上型電腦	電機學系	1	35,000	35,000	課程教學研究使用
iPad Air 11"	空設學系	2	28,000	56,000	課程教學研究使用
iPad Air 13"	空設學系	1	35,000	35,000	課程教學研究使用
投影機	空設學系	2	21,000	42,000	課程教學研究使用
GC自動進樣器	環安學系	1	200,000	200,000	環境汙染物分析等
可連動控制防火遮煙捲簾	環安學系	1	45,000	45,000	消防產業概論等
第二種消防栓	環安學系	1	35,000	35,000	消防產業概論等
分離式冷氣	資工學系	3	70,000	210,000	智聯網人工智慧等
個人電腦(不含螢幕)	企業學系	1	33,000	33,000	策略創新管理等
雷射投影機	企業學系	1	50,000	50,000	策略創新管理等
冷氣機	企業學系	1	35,000	35,000	公司治理財務分析
AI超級電腦	會資學系	1	105,000	105,000	計概程式設計
彩色印表機	觀休學系	1	45,000	45,000	休閒遊憩服務概論
Ipad	觀休學系	1	26,900	26,900	休閒資源規劃管理
MP3單頻無線擴音機	觀休學系	1	14,200	14,200	休閒活動設計
網路儲存設備	觀休學系	1	15,490	15,490	遊程規劃與設計



大葉大學
預計增置重要長期營運資產明細表
115學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
一對一分離式冷氣	運健學系	4	35,200	140,800	運健系所有課程
一對二分離式冷氣	運健學系	1	90,800	90,800	運健系所有課程
雷射投影機	運健學系	2	51,000	102,000	教學課程使用
多點觸控螢幕	運健學系	1	88,000	88,000	運健系所有課程
多功能骨架模型	運健學系	1	48,000	48,000	傳統整復運動按摩
雷射投影機	財金學系	1	50,000	50,000	證券投資分析
Mac mini	財金學系	1	40,000	40,000	證券投資分析
冷氣機	財金學系	1	90,000	90,000	證券投資分析
綜合擴@p0機(含配線安裝)	英語學系	1	15,000	15,000	英文報告寫作等
無線麥克風	英語學系	1	15,000	15,000	英文報告寫作等
筆記型電腦	英語學系	1	36,000	36,000	英文報告寫作等
桌上型電腦	應日學系	4	25,000	100,000	課程教學研究使用
多功能事務機	應日學系	3	10,666	31,998	課程教學研究使用
雷射投影機	應日學系	1	35,000	35,000	課程教學研究使用
5000 LM雷射投影機	醫工學系	1	51,800	51,800	醫學影像系統等
個人電腦(含螢幕)	醫工學系	2	25,000	50,000	醫學影像系統等
微量操作吸管	醫工學系	1	10,660	10,660	細胞生物學應用等
電子分析天平	藥食學系	1	100,000	100,000	生物化學實驗等
微量吸管	藥食學系	3	30,000	90,000	物化學實驗等
雷射投影機	護理學系	1	51,000	51,000	護理學系所有課程
intel i5個人電腦組含(主機)	護理學系	4	28,000	112,000	護理學系所有課程
鐵三角麥克風	護理學系	4	33,000	132,000	護理學系所有課程
移動式雙麥克風擴大機組	護理學系	1	19,500	19,500	護理學系所有課程
萬士益變頻一對一分離式(1級)冷氣機	後護學系	4	41,335	165,340	護理學系所有課程
萬士益變頻一對一分離式(1級)冷氣機	後護學系	6	41,450	248,700	護理學系所有課程
萬士益變頻一對一分離式(1級)冷氣機	後護學系	1	41,400	41,400	護理學系所有課程
高級手掌腳踝肌肉解剖模型組	職治學系	1	52,000	52,000	機能解剖學暨實習
國際一對一分離式(1級)冷氣機	視光學系	4	45,785	183,140	進階隱形眼鏡學等
雙散光硬式隱形眼鏡試片教學組	視光學系	1	59,560	59,560	進階隱形眼鏡學等
可調式微量吸管分注器套組	生醫學系	3	30,000	90,000	微生物學實驗等
數位離心機	生醫學系	1	80,000	80,000	微生物學實驗等
可麗餅機	烘焙學程	1	27,000	27,000	巧克力盤飾甜點等
冰箱	烘焙學程	1	29,000	29,000	烘焙飲調相關課程
冰箱	烘焙學程	1	14,000	14,000	烘焙飲調相關課程
筆記型電腦	烘焙學程	2	28,500	57,000	烘焙飲調相關課程
移動式擴音設備	烘焙學程	1	22,000	22,000	烘焙飲調相關課程
桌上型電腦	烘焙學程	1	30,500	30,500	烘焙飲調相關課程
食品打印筆	烘焙學程	3	12,000	36,000	烘焙飲調相關課程
網版印刷機	烘焙學程	1	22,000	22,000	烘焙飲調相關課程
低溫烹調機	餐旅學系	2	30,000	60,000	西餐烹調實習等
桌上型電腦	餐旅學系	1	30,500	30,500	餐飲服務實務等
筆電	管碩專班	2	35,000	70,000	課程發表展演等
圖書及博物				4,638,000	
圖書及視聽資料	圖書館	400	1,250	500,000	全校圖書及博物
期刊	圖書館	80	7,500	600,000	全校圖書及博物
中西文電子資源	圖書館	10	353,800	3,538,000	全校圖書及博物
其他設備				-	
購建中營運資產				4,784,000	
四肯學舍整體改善工程規劃設計費	總務處	1	4,784,000	4,784,000	學生宿舍整體改善工程
租賃資產				-	



大葉大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 115學年度

全3頁第3頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				355,000	
多媒體廣播系統(33U)	資工學系	1	85,000	85,000	教學研究使用
TEJ台灣經濟新報資料庫	企管學系	1	270,000	270,000	教學研究使用
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



大葉大學
預計借款變動表
115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
興建學生宿舍	103年4月 至 124年4月	52,139,093	0	6,296,000	45,843,093	註1-1 註1-2
合計		52,139,093	0	6,296,000	45,843,093	

備註：

註1-1：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零，無須報教育部核定或備查
 註1-2：學生宿舍貸款,教育部核准文號為中華民國103年2月10日臺教高(三)字第1030012545號,並依教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點辦理,本校舉債指數為0.



太葉大學
收入預算明細表
115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
346,615,961	學雜費收入	313,685,000	304,200,000	9,485,000	3.12	115學年度學雜費收入計算明細如附件
254,845,862	學費收入	231,659,000	222,225,000	9,434,000	4.25	
76,559,874	雜費收入	68,326,000	67,615,000	711,000	1.05	
15,210,225	實習實驗費收入	13,700,000	14,360,000	(660,000)	(4.60)	
34,366,156	推廣教育收入	32,085,000	31,350,000	735,000	2.34	
70,354,773	產學合作收入	80,000,000	72,050,000	7,950,000	11.03	
193,220,140	補助及受贈收入	212,745,000	192,251,000	20,494,000	10.66	
186,407,036	補助收入	206,055,000	185,560,000	20,495,000	11.04	
6,813,104	受贈收入	6,690,000	6,691,000	(1,000)	(0.01)	
550	附屬機構收益	15,000	14,790	210	1.42	
21,732,312	財務收入	16,817,000	20,042,000	(3,225,000)	(16.09)	
21,732,312	利息收入	16,817,000	20,042,000	(3,225,000)	(16.09)	
41,927,804	其他收入	41,578,000	46,500,000	(4,922,000)	(10.58)	
888,690	試務費收入	1,144,000	1,056,000	88,000	8.33	
28,089,603	住宿費收入	25,530,000	30,229,000	(4,699,000)	(15.54)	
12,949,511	雜項收入	14,904,000	15,215,000	(311,000)	(2.04)	
708,217,696	合計	696,925,000	666,407,790	30,517,210	4.58	



太華大學
成本與費用預算明細表
115學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,049,405	董事會支出	1,000,000	1,482,000	(482,000)	(32.52)	註1
224,405	業務費	240,000	235,000	5,000	2.13	
0	維護費	10,000	9,000	1,000	11.11	
825,000	出席及交通費	750,000	1,238,000	(488,000)	(39.42)	註2
110,913,962	行政管理支出	111,118,000	111,209,000	(91,000)	(0.08)	
37,224,983	人事費	36,690,000	37,180,000	(490,000)	(1.32)	人事費明細如附件
23,760,180	業務費	24,295,000	23,998,000	297,000	1.24	
7,166,005	維護費	8,311,000	8,398,000	(87,000)	(1.04)	
1,770,729	退休撫卹費	1,918,000	2,068,000	(150,000)	(7.25)	
40,992,065	折舊及攤銷	39,904,000	39,565,000	339,000	0.86	
685,076,235	教學研究及訓輔支出	666,389,000	670,753,000	(4,364,000)	(0.65)	
458,617,986	人事費	439,585,000	435,990,000	3,595,000	0.82	人事費明細如附件
120,658,328	業務費	136,514,000	137,545,000	(1,031,000)	(0.75)	
18,620,917	維護費	15,361,000	16,895,000	(1,534,000)	(9.08)	
19,320,764	退休撫卹費	19,005,000	20,338,000	(1,333,000)	(6.55)	
67,858,240	折舊及攤銷	55,924,000	59,985,000	(4,061,000)	(6.77)	
53,419,583	獎助學金支出	138,981,000	63,318,000	75,663,000	119.50	註3
3,946,054	獎學金支出	6,693,000	5,868,000	825,000	14.06	
49,473,529	助學金支出	132,288,000	57,450,000	74,838,000	130.27	註4
27,948,567	推廣教育支出	26,339,000	28,252,000	(1,913,000)	(6.77)	
19,458,454	人事費	17,013,600	18,705,000	(1,691,400)	(9.04)	
8,490,113	業務費	9,325,400	9,547,000	(221,600)	(2.32)	
63,596,020	產學合作支出	68,000,000	65,218,000	2,782,000	4.27	
26,592,970	人事費	28,560,000	27,750,000	810,000	2.92	
37,003,050	業務費	39,440,000	37,468,000	1,972,000	5.26	
0	附屬機構損失	946,000	0	946,000	-	註5
1,185,961	財務費用	960,000	1,056,000	(96,000)	(9.09)	
1,185,961	利息費用	960,000	1,056,000	(96,000)	(9.09)	
22,232,430	其他支出	15,567,000	14,291,000	1,276,000	8.93	
422,397	試務費支出	800,000	845,000	(45,000)	(5.33)	
10,115,074	財產交易短絀	9,427,000	8,978,000	449,000	5.00	
3,795,242	超額年金給付	5,340,000	4,468,000	872,000	19.52	
7,899,717	雜項支出	0	0	0	-	
965,422,163	合計	1,029,300,000	955,579,000	73,721,000	7.71	

備註：

註1：114學年度董事會議次數增加,出席費及交通費支出增加。

註2：114學年度董事會議次數增加,出席及交通費支出增加。

註3：115學年國際生及境外生人數增加,助學金相對增加。

註4：115學年國際生及境外生人數增加,助學金相對增加。

註5：115學年附屬機構日照中心第一年營運產生之損失。



大葉大學
董事會支出明細表
115學年度

單位：新臺幣元

單 位： 董事會

項目代號	項目名稱	114學年度預算數	115學年度預算數	115學年度與114學 年度差異數	說 明
5110	董事會支出				
5111	人事費	0	0	0	未聘任人員
5112	業務費	240,000	240,000	0	董事會相關業務費用
5113	維護費	10,000	10,000	0	董事會相關維護費用
5114	退休撫卹費	0		0	未聘任人員
5115	出席及交通費	750,000	750,000	0	董事會會議出席及交通費
合計		1,000,000	1,000,000	0	

大葉大學
 預計購建土地及重大工程明細表
 115學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



大葉大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	備註
經常門現金收入	770,980,500	717,019,500	731,415,000	701,905,790	608,953,497	
學雜費收入	381,730,000	329,250,000	313,685,000	304,200,000	346,615,961	註1
推廣教育收入	32,000,000	32,000,000	32,085,000	31,350,000	34,366,156	
產學合作收入	80,000,000	80,000,000	80,000,000	72,050,000	70,354,773	註2
補助及受贈收入	186,000,000	186,000,000	212,745,000	192,251,000	193,220,140	註3
附屬機構收益	1,985,000	15,000	15,000	14,790	550	註4
財務收入	16,500,000	16,500,000	16,817,000	20,042,000	21,732,312	註5
其他收入	40,912,500	40,912,500	41,578,000	46,500,000	41,927,804	註6
減：不產生現金流入之收入	(3,265,000)	(3,265,000)	(3,265,000)	(3,865,000)	(2,563,855)	註7
資產負債項目調整增(減)數	35,118,000	35,607,000	37,755,000	39,363,000	(96,700,344)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	838,698,000	844,184,000	918,094,000	839,080,000	840,044,031	註8
董事會支出	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,482,000	1,049,405	註9
行政管理支出	99,868,000	99,868,000	111,118,000	111,209,000	110,913,962	
教學研究及訓輔支出	616,588,000	618,568,000	666,389,000	670,753,000	685,076,235	
獎助學金支出	115,250,000	120,500,000	138,981,000	63,318,000	53,419,583	註10
推廣教育支出	26,250,000	26,250,000	26,339,000	28,252,000	27,948,567	
產學合作支出	68,000,000	68,000,000	68,000,000	65,218,000	63,596,020	
附屬機構損失	0	645,000	946,000	0	0	
財務費用	707,000	883,000	960,000	1,056,000	1,185,961	註11
其他支出	17,290,000	16,370,000	15,567,000	14,291,000	22,232,430	註12
減：不產生現金流出之成本與費用	(103,250,000)	(103,895,000)	(106,201,000)	(109,901,000)	(118,965,379)	註13
資產負債項目調整增(減)數	(3,005,000)	(4,005,000)	(5,005,000)	(6,598,000)	(6,412,753)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	(67,717,500)	(127,164,500)	(186,679,000)	(137,174,210)	(231,090,534)	
出售資產現金收入	0	0	0	0	25,090	註14
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	42,688,000	42,688,000	47,537,000	48,207,000	46,177,016	
機械儀器及設備	37,750,000	37,750,000	42,544,000	41,910,000	34,653,323	註15
圖書及博物	4,638,000	4,638,000	4,638,000	4,595,000	5,975,396	註16
其他設備	0	0	0	0	258,458	
專利權	0	0	0	100,000	258,752	註17
電腦軟體	300,000	300,000	355,000	1,602,000	5,031,087	註18
扣減不動產支出前現金餘絀	(110,405,500)	(169,852,500)	(234,216,000)	(185,381,210)	(277,242,460)	
購置不動產現金支出	0	0	4,784,000	0	224,943	
預付工程款及未完工程	0	0	4,784,000	0	224,943	註19
舉債現金收入	0	0	0	0	0	註20
償債現金支出	6,545,000	6,419,000	6,296,000	6,175,000	6,056,360	註21
償還短期借款支出	6,545,000	6,419,000	6,296,000	6,175,000	6,056,360	
影響本期現金收支調整數	5,953,000	5,780,000	10,923,000	6,092,000	11,948,541	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(110,997,500)	(170,491,500)	(234,373,000)	(185,464,210)	(271,575,222)	
期初現金及銀行存款餘額	600,281,410	770,772,910	1,005,145,910	1,190,610,120	1,462,185,342	
期末現金及銀行存款餘額	489,283,910	600,281,410	770,772,910	1,005,145,910	1,190,610,120	



太華大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

附表：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	489,283,910	600,281,410	770,772,910	1,005,145,910	1,190,610,120	
加：短期可變現資產	29,065,913	32,890,913	37,206,913	41,983,913	46,029,913	
流動金融資產	6,673,000	6,545,000	6,419,000	6,296,000	6,180,000	
應收款項	21,885,793	25,888,793	30,380,793	35,330,793	39,580,793	
存出保證金	507,120	457,120	407,120	357,120	269,120	
減：短期須償還負債	109,419,920	105,651,920	101,060,920	95,322,920	88,168,920	
流動負債	332,430,828	297,397,828	261,541,828	222,848,828	180,431,828	註22
減：預收款項	227,918,646	196,803,646	165,688,646	132,883,646	97,770,646	
存入保證金	3,708,516	3,858,516	4,008,516	4,158,516	4,308,516	
應付退休及離職金	1,199,222	1,199,222	1,199,222	1,199,222	1,199,222	註23
可用現金存量推估數	408,929,903	527,520,403	706,918,903	951,806,903	1,148,471,113	

備註-經常門現金收入-資產負債項目調整增(減)數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
應收款項	21,885,793	25,888,793	30,380,793	35,330,793	39,580,793	24,560,625
(前學年—本學年)差異數	4,003,000	4,492,000	4,950,000	4,250,000	(15,020,168)	
預收款項	227,918,646	196,803,646	165,688,646	132,883,646	97,770,646	179,450,822
(本學年—前學年)差異數	31,115,000	31,115,000	32,805,000	35,113,000	(81,680,176)	
資產負債項目調整增(減)數	35,118,000	35,607,000	37,755,000	39,363,000	(96,700,344)	

備註-經常門現金支出-資產負債項目調整增(減)數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
應付款項	89,180,492	86,180,492	82,180,492	77,180,492	70,587,492	57,244,056
(前學年—本學年)差異數	(3,000,000)	(4,000,000)	(5,000,000)	(6,593,000)	(13,343,436)	
預付款項	3,269,686	3,274,686	3,279,686	3,284,686	3,289,686	3,674,232
(本學年—前學年)差異數	(5,000)	(5,000)	(5,000)	(5,000)	(384,546)	
應付設備款及無形資產款	0	0	0	0	7,315,229	
資產負債項目調整增(減)數	(3,005,000)	(4,005,000)	(5,005,000)	(6,598,000)	(6,412,753)	



太華大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

全4頁第3頁
單位：新臺幣元

備註-影響本期現金收支調整數計算式：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數
減少附屬機構投資收現數	1,000	1,000	1,000	1,000	1,358
減少特種基金收現數	500,000	500,000	500,000	860,000	5,216,229
收回存出保證金收現數	0	0	0	0	104,270
減少或處分其他投資活動收現數	4,990,000	4,990,000	9,980,000	4,990,000	4,990,000
增加代收款項收現數	790,000	615,000	765,000	595,000	156,173,012
收取存入保證金收現數	0	0	0	0	3,206,652
加項小計	6,281,000	6,106,000	11,246,000	6,446,000	169,691,521
支付存出保證金付現數	50,000	50,000	50,000	88,000	210,390
其他投資活動付現數	128,000	126,000	123,000	116,000	0
減少代收款項付現數	0	0	0	0	155,125,089
退回存入保證金付現數	150,000	150,000	150,000	150,000	2,129,562
減少應付退休及離職金付現數	0	0	0	0	277,939
減項小計	(328,000)	(326,000)	(323,000)	(354,000)	(157,742,980)
影響本期現金收支調整數	5,953,000	5,780,000	10,923,000	6,092,000	11,948,541

備註-其他會計項目：

項目	117學年度 預估數	116學年度 預估數	115學年度 預算數	114學年度 預估決算數	113學年度 決算數	112學年度 決算數
特種基金	0	0	0	0	94,472,868	99,689,097
短期債務	6,673,000	6,545,000	6,419,000	6,296,000	6,180,000	6,218,000
代收款項	8,658,690	7,868,690	7,253,690	6,488,690	5,893,690	4,845,767

備註：

註1：1.少子化影響,113-116學年度學生數逐年下降,117學年度學生數增加為國際生,學生數如2.之說明:

2.113學年度全校學生人數:上學期3,666人,下學期3,413人.

114學年度全校學生人數:上學期3,173人,下學期3,075人.

115學年度全校學生人數:上學期3,287人,下學期3,250人.

116學年度全校學生人數:上學期3,450人,下學期3,435人.

117學年度全校學生人數:上學期4,000人,下學期3,985人.

註2：鼓勵教師積極爭取產學合作計畫.

註3：113學年決算數受贈收入6,813,104元.

114學年度預估決算受贈收入6,691,000元,較113學年度決算數受贈收入增(減)(1.8%),增減原因學生數逐年減少相關受贈收入及募款收入相對減少.(口是,V否)取捐資證明.

115學年度預估數受贈收入6,690,000元,較113學年度決算數受贈收入增(減)(1.8%),增加減原因學生數逐年減少相關受贈收入及募款收入相對減少.(口是,V否)取得捐資承諾證明.

116學年度預估數受贈收入6,025,000元,較113學年決算數受贈收入增(減)(11.57%),增減原因學生數逐年減少相關受贈收入及募款收入相對減少.(口是,V否)取得捐資承諾證明.

117學年度預估數受贈收入6,025,000元,較113學年度決算數受贈收入增(減)(11.57%),增減原因學生數逐年減少相關受贈收入及募款收入相對減少.(口是,V否)取得捐資承諾證明.

註4：實習商店積極配合校內相關活動並增加場次,117學年日照中心第3年營運創造盈餘收入.

註5：因少子化,需動用歷年存款支應,導致財務收入減少.

註6：114學年度財產交易賸餘0試務費收入1,056,000住宿費收入30,229,000雜項收入15,215,000

115學年度財產交易賸餘0試務費收入1,144,000住宿費收入25,530,000雜項收入14,904,000

116學年度財產交易賸餘0試務費收入1,012,500住宿費收入25,450,000雜項收入14,450,000

117學年度財產交易賸餘0試務費收入1,012,500住宿費收入25,450,000雜項收入14,450,000

註7：114學年度專利處分0附屬機構收益15,000固定及無形資產捐贈收入3,850,000合計3,865,000.

115學年度專利處分0附屬機構收益15,000固定及無形資產捐贈收入3,250,000合計3,265,000.

116學年度專利處分0附屬機構收益15,000固定及無形資產捐贈收入3,250,000合計3,265,000.

117學年度專利處分0附屬機構收益15,000固定及無形資產捐贈收入3,250,000合計3,265,000.



太華大學
最近5年現金概況表
113學年度至117學年度

全4頁第4頁
單位：新臺幣元

備註：

註8：113學年度教職員工人數:389人。

114學年度教職員工人數:383人。

115學年度預估教職員工人數:378人。

116學年度預估教職員工人數:366人。

117學年度預估教職員工收入:353人。

113學年度人事費用:466,769,777元(學校經費)

114學年度預估人事費用:466,676,901元(學校經費)

115學年度預估人事費用:454,802,060元(學校經費)

116學年度預估人事費用:430,502,060元(學校經費)

117學年度預估人事費用:411,402,060元(學校經費)

註9：114學年度董事會議次數增加,出席及交通費增加。

註10：114-117學年度因國際生及境外生人數增加,故增加助學金。

註11：學生宿舍貸款逐月償還本金,本金減少相對利息費用減少。

註12：113學年度因美金存款期末評價產生匯損。

114學年度試務費支出845,000財產交易短絀8,978,000超額年金4,468,000合計14,291,000

115學年度試務費支出800,000財產交易短絀9,427,000超額年金5,340,000合計15,567,000

116學年度試務費支出800,000財產交易短絀9,425,000超額年金6,145,000合計16,370,000

117學年度試務費支出800,000財產交易短絀9,425,000超額年金7,065,000合計17,290,000

註13：114學年度折舊及攤銷100,450,000財產交易短絀9,451,000合計109,910,000

115學年度折舊及攤銷95,828,000財產交易短絀9,427,000認列附屬機構作業損失946,000合計106,201,000

116學年度折舊及攤銷93,825,000財產交易短絀9,425,000認列附屬作業損失645,000合計103,895,000

117學年度折舊及攤銷93,825,000財產交易短絀9,425,000合計103,250,000

註14：114-117學年度預估沒有無形資產專利權讓與出售之收入。

註15：114學年新增日照中心籌備處增加相關設備。

註16：113-117學年度受少子化影響,採取節流措施。

註17：113-114學年度專利權依取得時間,轉列資本門。

註18：113-114學年度電腦軟體為校外經費補助購置,115-117學年度為教學單位預估提出,經費較113學年度減少。

註19：四肯學舍整體改善工程規劃設計費,未執行保留至115學年度執行。

註20：各學年並無舉債現金收入。

註21：請參閱預計借款變動表。

註22：各學年度無特定資金來源。

註23：各學年度無特定資金來源。



大葉大學
中華民國 115 學年度
收入預算明細預估說明

一. 學雜費收入

1. 學費收入依 115 學年收費標準收費, 並依 115 學年教育部核定招生人數, 歷年的學生報到比率予以估列, 預估學生總人數為 3,287 人(含新舊生、外籍生及延畢生)。
2. 雜費收入依 115 學年收費標準收費, 依核定招生人數及報到比率預估。
3. 學分學雜費收入計有進修學士班、二年制在職專班、研究所專班、暑修學生、延畢學生, 依其人數及 115 學年度預估人數予以預估。
4. 語言教學實習費收入以大一、二每人 850 元計列。
5. 電腦教學實習費收入以一二年級每人每學期 1,400 元、三四年級每人每學期 1,000 元計列。
6. 輔導實習費收入大日學生每人每學期 850 元計列。
7. 室內游泳池使用費收入為大日學生一年級每人每學期 1,200 元計列。

二. 補助及受贈收入

1. 教育部校務獎補助經費以 115 年教育部核定數為預估基準。
2. 教育部補助各類計劃以 115 年教育部核定數為預估基準。
3. 教育部補助訓輔工作經費, 以 115 年度教育部核定數為預估基準。
4. 教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金以 115 年教育部核定數為預估基準。
- 5 受贈收入以 115 學年度 5 月底止實際數預估基礎。

三. 財務收入：係依據銀行定期存款、綜合存款額度, 存款期間及存款利率預估。

四. 產學合作收入：係依 115 學年度各教學單位提出預算數估計。

五. 其他收入：含住宿費收入樂群學舍、業勤學舍等宿舍計 1,475 床, 每學年約 26,198 元, 四肯學舍 1,055 床, 每學年約 23,398 元。試務費收入與其他等雜項零星收入等。

六. 推廣教育收入說明如下：

1. 學分班

課程名稱	班級數	期數	人數	每人平均收費	備註
推廣教育	6 班	上學期	11 人	45,000 元	全校全學年辦理 推廣教育課程
碩士學分班	6 班	下學期	10 人	45,000 元	
學士學分班	2 班	上下學期	11 人	31,700 元	

115 學年學分班收入預估約為：7,064,800 元

2. 一般課程

課程名稱	上課期間	每期預期人數	每人收費(平均)	備註
各類研習課程	1.115 年 8 月	4 班*60 人	25,000 元	
	2.116 年 2 月	4 班*60 人	25,000 元	
證照課程	1.115 年 9 月起	300 人	10,000 元	
	2.116 年 3 月起	300 人	10,000 元	
短期進修等課程	上下學期	約 250 人	6,500 元	

115 學年一般課程收入預估為 21,250,000 元。

3. 其它

課程名稱	班級數	上課期間	人數	平均每人收費	備註
樂齡及長青大學、職訓課程	5 班	上學期	30 人	政府補助	預估教育部、彰化縣政府、勞動部撥款計 3,770,200 元
	5 班	下學期	30 人	政府補助	

115 學年其它推廣收入預估為 3,770,200 元

上述 1、2、3 項估計 115 學年推廣教育估列數約為 32,085,000 元。

大葉大學
中華民國 115 學年度
成本與費用預算明細預估說明

一. 行政管理支出、教學研究及訓輔支出

1. 人事費依 114 學年度 6 月底止實際數及 115 學年各單位員額需求數計算(由人事室提供)。
2. 業務費依各單位 115 學年度實際需求預算再考量實際數據予以估列。
3. 維護費依各單位實際需求再考量實際數據予以估列。
4. 退休撫卹費依全校教職員額預估學校應負擔額度提列。
5. 折舊及攤銷為各單位 115 學年度應提列長期營運資產之折舊與攤銷數。

二. 推廣教育支出：依據過去三年平均數, 依開課別分支出占收入之 60%及 80%, 因此本學年以推廣教育收入 60%及 80%計算不同課程支出。

三. 產學合作支出：占產學合作收入 85%為預估基準。

四. 獎助學金支出：依學務處 115 學年度獎學金發放標準、共同助學措施方案及教育部弱勢學生助學計畫及學校整體助學措施等發放標準予以預估, 再加上教育部補助研究生獎助學金、工讀助學金估列, 教育部及政府部門補助獎助學金支出為 37,597,073 元, 學校經費支付獎助學金為 101,383,927 總計 138,981,000 元。學校經費支付助學金 95,720,000 元佔自籌經費之 94.41%。

五. 財務費用：115 學年學生宿舍貸款產生利息費用預估 960,000 元。

六. 其它支出：預估 15,567,000 元，為試務費支出、財產交易短絀、超額年金給付。

大葉大學附屬作業組織

創新育成中心實習商店

115學年度預算書

目錄

項目	頁次
收支餘絀預計表	20
預計長期營運資產變動表	21
收入預算明細表	22
成本與費用預算明細表	23

大葉大學創新育成中心實習商店
收 支 餘 絀 預 計 表
115學年度

113		115	114	單位：新臺幣元	
(前) 學 年 度	項 目	(本) 學 年 度	估計(上)學年度	比較增減	
決 算 數		預 算 數	決 算 數	金 額	%
	收 入				
910,731	銷貨收入	415,000	415,000	0	0%
15,692	其他收入	15,000	15,790	-790	-
926,423	收 入 合 計	430,000	430,790	-790	0%
	成本與費用				
789,062	銷貨成本	330,000	330,000	0	0%
135,291	營業費用	84,000	85,000	-1,000	-1%
1,520	其他支出	1,000	1,000		
0	所得稅費用	0	0	0	100%
925,873	成本與費用 合 計	415,000	416,000	-1,000	0%
550	本期餘絀	15,000	14,790	210	1%

大葉大學創新育成中心實習商店
預計長期營運資產變動表
115學年度

115.8.1

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度底 結存金額	說明
不動產、房屋及設備	28,111	0	0	0	28,111	
土地	0	0	0	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
圖書及博物	0	0	0	0	0	
其他設備	9,111	0	0	0	9,111	
預付土地、工程及設備款	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
累計折舊	23,045	2,885	0	0	25,930	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	19,000	0	0	0	19,000	
其他設備	4,045	2,885	0	0	6,930	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
不動產、房屋及設備淨額	5,066	-2,885	0	0	2,181	

大葉大學創新育成中心實習商店
收 入 預 算 明 細 表
115學年度

113	115		114				
(前)學年度 決 算 數	項目名稱		(本)學年度 預 算 數	估計(上)學年度 決 算 數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
910,731	411100	經常門收入 銷貨收入	415,000	415,000	0	0%	銷售學生實習商品、大葉集團相關商品與產學開發商品收入
15,692	700000	其他收入	15,000	15,790	-790	-5%	
13,452	711100	利息收入	13,000	13,000	0	0%	
0	748100	受贈收入	0	0	0	-	學生實習商品捐贈
2,240	748800	其他收入	2,000	2,790	-790	-	營業外收入
926,423		收 入 合 計	430,000	430,790	-790	0%	

大葉大學創新育成中心實習商店

成本與費用 預 算 明 細 表

115學年度

113

115

114

單位：新臺幣元

(前)學年度 決 算 數	項目名稱		(本)學年度 預 算 數	估計(上)學年度 決 算 數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
789,062	511100	銷貨成本	330,000	330,000	0	0%	銷貨商品成本
135,291	620000	營業費用	84,000	85,000	-1,000	-1%	營業稅、包裝費用 及營運費用
1,520		其他支出	1,000	1,000			
0	788800	所得稅費用	0	0	0	0%	
925,873		成本與費用合 計	415,000	416,000	-1,000	0%	

大葉大學附屬作業組織
附設彰化縣私立含頤樂社區長照機構
115學年度預算書
目 錄

項 目	頁 次
收支餘絀預計表	24
預計長期營運資產變動表	25
收入預算明細表	26
成本與費用預算明細表	27

大葉大學附設彰化縣私立含頤樂社區長照機構
收 支 餘 絀 預 計 表
115學年度

單位：新臺幣元

(前) 學 年 度 決 算 數	項 目	(本) 學 年 度 預 算 數	估計(上)學年度 決 算 數	比較增減	
				金 額	%
	收 入				
0	服務收入	3,289,000	0	3,289,000	
0	其他收入	1,545,000	0	1,545,000	
0	收 入 合 計	4,834,000	0	4,834,000	
	成本與費用				
0	服務成本	2,942,000	0	2,942,000	
0	營業費用	2,838,000	0	2,838,000	
0	所得稅費用	0	0	0	
0	成本與費用 合 計	5,780,000	0	5,780,000	
0	本期餘絀	-946,000	0	-946,000	

大葉大學附設彰化縣私立含碩樂社區長照機構
預計長期營運資產變動表
115學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度底 結存金額	說明
不動產、房屋及設備	0	0	0	0	0	
土地	0	0	0	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	0	0	0	0	0	
圖書及博物	0	0	0	0	0	
其他設備	0	0	0	0	0	
預付土地、工程及設備款	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
機械儀器及設備	0	0	0	0	0	
其他設備	0	0	0	0	0	
租賃資產	0	0	0	0	0	
租賃權益改良物	0	0	0	0	0	
不動產、房屋及設備淨額	0	0	0	0	0	

大葉大學附設彰化縣私立含頤樂社區長照機構

收 入 預 算 明 細 表

115學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決 算 數	項目名稱		(本)學年度 預 算 數	估計(上)學年度 決 算 數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
		經常門收入					預計115學年度設立完成營運
0	411100	服務收入	3,289,000	0	3,289,000		
0	700000	其他收入	1,545,000	0	1,545,000		
0	711100	補助收入	1,545,000	0	1,545,000		
0	748100	募款收入	0	0	0	-	
0	748800	其他收入	0	0	0	-	
0		收 入 合 計	4,834,000	0	4,834,000		

大葉大學附設彰化縣私立含頤樂社區長照機構

成本與費用 預 算 明 細 表

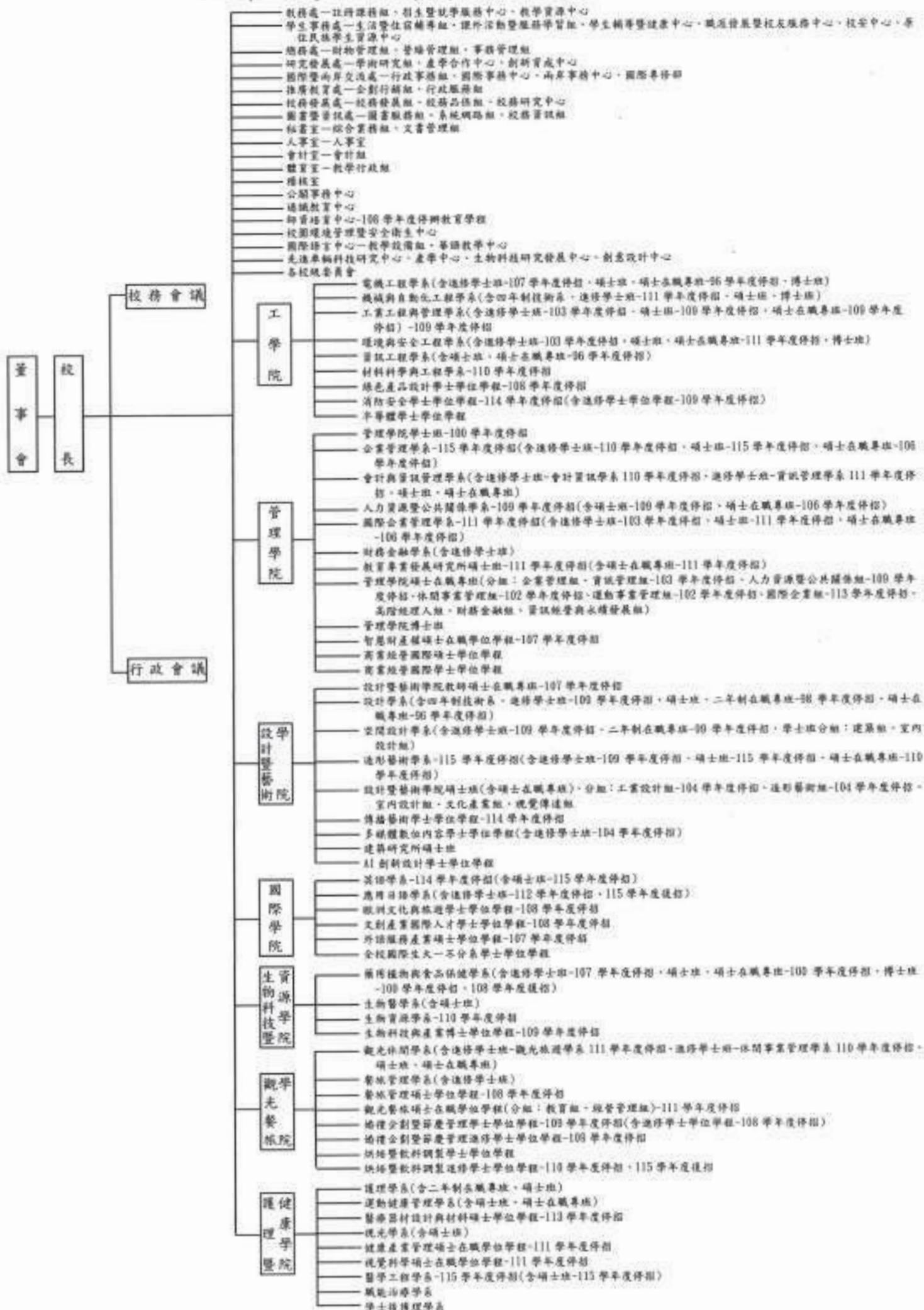
115學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決 算 數	項目名稱		(本)學年度 預 算 數	估計(上)學年度 決 算 數	(本)學年度預算與估計(上)學年度 決算比較		說 明
					差 異	%	
0	511100	服務成本	2,942,000	0	2,942,000		服務成本為照顧人事費用
0	620000	營業費用	2,838,000	0	2,838,000		營運費用除人事費外其他支出
0	788800	所得稅費用	0	0	0		
0		成本與費用合 計	5,780,000	0	5,780,000		

大葉大學 115 學年度組織系統圖

115.7.19



附件二：組織與職掌

大葉大學組織與職掌

1. 本大學置校長一人，綜理校務。
2. 本大學置副校長一至三人，襄助校長處理校務。
3. 本大學設工學院、設計暨藝術學院、管理學院、國際學院、生物科技暨資源學院、觀光餐旅學院及護理暨健康學院。

前項學院之系所設置如下：

(1)工學院：

電機工程學系(含進修學士班-107 學年度停招、碩士班、碩士在職專班-96 學年度停招、博士班)

機械與自動化工程學系(含四年制技術系、進修學士班-111 學年度停招、碩士班、博士班)

工業工程與管理學系(含進修學士班-103 學年度停招、碩士班-109 學年度停招、碩士在職專班-109 學年度停招)-109 學年度停招

環境與安全工程學系(含進修學士班-103 學年度停招、碩士班、碩士在職專班-111 學年度停招、博士班)

資訊工程學系(含碩士班、碩士在職專班-96 學年度停招)

材料科學與工程學系-110 學年度停招

綠色產品設計學士學位學程-108 學年度停招

消防安全學士學位學程-114 學年度停招(含進修學士學位學程-109 學年度停招)

半導體學士學位學程

(2)設計暨藝術學院：

設計暨藝術學院教師碩士在職專班-107 學年度停招

設計學系(含四年制技術系、進修學士班-109 學年度停招、碩士班、二年制在職專班-98 學年度停招、碩士在職專班-96 學年度停招)

空間設計學系(含進修學士班-109 學年度停招、二年制在職專班-99 學年度停招，學士班分組：建築組、室內設計組)

造形藝術學系-115 學年度停招(含進修學士班-109 學年度停招、碩士班-115 學年度停招、碩士在職專班-110 學年度停招)

設計暨藝術學院碩士班(含碩士在職專班)，分組：工業設計組-104 學年度停招、造形藝術組-104 學年度停招、室內設計組、文化產業組、視覺傳達組

傳播藝術學士學位學程-114 學年度停招

多媒體數位內容學士學位學程(含進修學士班-104 學年度停招)

建築研究所碩士班

AI 創新設計學士學位學程

(3)管理學院：

管理學院學士班-100 學年度停招

企業管理學系-115 學年度停招(含進修學士班-110 學年度停招、碩士班-115 學年度停招、碩士在職專班-106 學年度停招)

會計與資訊管理學系(含進修學士班-會計資訊學系 110 學年度停招、進修學士班-資訊管理學系 111 學年度停招、碩士班、碩士在職專班)

人力資源暨公共關係學系-109 學年度停招(含碩士班-109 學年度停招、碩士在職專班-106 學年度停招)

國際企業管理學系-111 學年度停招(含進修學士班-103 學年度停招、碩士班-111 學年度停招、碩士在職專班-106 學年度停招)

財務金融學系(含進修學士班)

教育專業發展研究所碩士班-111 學年度停招(含碩士在職專班-111 學年度停招)

管理學院碩士在職專班(分組：企業管理組、資訊管理組-103 學年度停招、人力資源暨公共關係組-109 學年度停招、休閒事業管理組-102 學年度停招、運動事業管理組-102 學年度停招、國際企業組-113 學年度停招、高階經理人組、財務金融組、資訊經營與永續發展組)

管理學院博士班

智慧財產權碩士在職學位學程-107 學年度停招

商業經營國際碩士學位學程

商業經營國際學士學位學程

(4)國際學院：

英語學系-114 學年度停招(含碩士班-115 學年度停招)

應用日語學系(含進修學士班-112 學年度停招、115 學年度復招)

歐洲文化與旅遊學士學位學程-108 學年度停招

文創產業國際人才學士學位學程-108 學年度停招

外語服務產業碩士學位學程-107 學年度停招

全校國際生大一不分系學士學位學程

(5)生物科技暨資源學院：

藥用植物與食品保健學系(含進修學士班-107 學年度停招、碩士班、碩士在職專班-100 學年度停招、博士班-100 學年度停招、108 學年度復招)

生物醫學系(含碩士班)

生物資源學系-110 學年度停招

生物科技與產業博士學位學程-109 學年度停招

(6)觀光餐旅學院：

觀光休閒學系(含進修學士班-觀光旅遊學系 111 學年度停招、進修學士班-休閒事業管理學系 110 學年度停招、碩士班、碩士在職專班)

餐旅管理學系(含進修學士班)

餐旅管理碩士學位學程-108 學年度停招

觀光餐旅碩士在職學位學程(分組：教育組、經營管理組)-111 學年度停招

婚禮企劃暨節慶管理學士學位學程-109 學年度停招(含進修學士學位學程-108 學年度停招)

婚禮企劃暨節慶管理進修學士學位學程-109 學年度停招

烘焙暨飲料調製學士學位學程

烘焙暨飲料調製進修學士學位學程-110 學年度停招、115 學年度復招

(7)護理暨健康學院：

護理學系(含二年制在職專班、碩士班)

運動健康管理學系(含碩士班、碩士在職專班)

醫療器材設計與材料碩士學位學程-113 學年度停招

視光學系(含碩士班)

健康產業管理碩士在職學位學程-111 學年度停招

視覺科學碩士在職學位學程-111 學年度停招

醫學工程學系-115 學年度停招(含碩士班-115 學年度停招)

職能治療學系

學士後護理學系

4. 本大學設教務處，掌理註冊、成績、課務、招生、教學品質提昇之行政服務及其他教務事項。下設一組二中心，為註冊課務組、招生暨就學服務中心、教學資源中心。置教務長一人，於設有四個以上之二級單位時，得置副教務長一人，並得置秘書一人，

各組置組長一人，各中心置主任一人。

5. 本大學設學生事務處，掌理學生生活輔導、課外活動、住宿輔導、衛生保健、心理輔導、特殊教育、校園安全及其他學生事務相關事項。下設二組四中心，為生活暨住宿輔導組、課外活動暨服務學習組、學生輔導暨健康中心、職涯發展暨校友服務中心、校安中心、原住民族學生資源中心。置學務長一人，於設有四個以上之二級單位時，得置副學務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人，得酌置輔導教師、軍訓教官、護理教師若干人。
6. 本大學設總務處，掌理採購、出納、資產經營保管、營繕、交通、環境管理及其他總務事項。下設三組，為財物管理組、營繕管理組、事務管理組。置總務長一人，於設有四個以上之二級單位時，得置副總務長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人。
7. 本大學設研究發展處，掌理學術研究、產學合作、學術倫理及其他研究發展事項。下設一組二中心，為學術研究組、產學合作中心、創新育成中心。置研發長一人，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副研發長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。
8. 本大學設國際暨兩岸交流處，掌理境外招生及輔導、國外大學學術合作交流及其他國際兩岸事務相關事項。下設一組二中心一部為行政事務組、國際事務中心、兩岸事務中心、國際專修部。置國際長一人，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副國際長一人，並得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人、國際專修部置主任一人。
9. 本大學設推廣教育處，掌理正規學制外學分班開設、管理及其他推廣教育事項並兼辦社區大學業務。下設二組為企劃行銷組、行政服務組。置推廣教育長一人，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副推廣教育長一人，各組置組長一人。
10. 本大學設校務發展處，掌理校務發展、評鑑品保業務、校務研究分析及其他校務發展事項。下設二組一中心為校務發展組、校務品保組、校務研究中心。置校發長一人，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副校發長一人。得置秘書一人，各組置組長一人，各中心置主任一人。
11. 本大學設圖書暨資訊處，掌理圖書資源服務、校園資訊環境與安全、校務教學行政資訊系統及其他圖書資訊事項。下設三組為圖書服務組、系統網路組、校務資訊組。置圖書長一人，各組置組長一人。
12. 本大學設秘書室，辦理文書、議事、行政品質提昇、內部控制、其他綜合性業務及秘書事項。下設二組為綜合業務組、文書管理組。置主任秘書一人，各組置組長一人。
13. 本大學設人事室，辦理任用、考核及退撫業務等事項。下設人事組。置主任一人，各組置組長一人。
14. 本大學設會計室，辦理會計、歲計及審核業務等事項。下設會計組。置主任一人，各組置組長一人。
15. 本大學設體育室，辦理體育教學、活動、場地設備管理及其他體育事項。下設教學行政組。置主任一人，各組置組長一人，並得置體育教師、運動教練若干人。
16. 本大學設稽核室，辦理內部稽核業務等事項。置主任一人。
17. 本大學設公關事務中心，負責公共關係業務等事項。置中心主任一人。
18. 本大學設師資培育中心，負責師資培育業務等事項。置中心主任一人。(108學年度停辦教育學程)
19. 本大學設校園環境管理暨安全衛生中心，負責校園環境保護及安全衛生業務等事項。置中心主任一人。
20. 本大學設國際語言中心，負責全校外語及華語教學業務等事項。下設一組一中心為教學設備組、華語教學中心。置中心主任一人，各組置組長一人，各中心置主任一

人，得酌置教師若干人。

21. 本大學設先進車輛科技研究中心、產學中心、生物科技研究發展中心、創意設計中心等單位，各置中心主任一人，因推動重大校務專案需要，經校務會議通過者，得置副主任一人，各學院得附設相關研究發展中心，各置主任一人，負責各項業務之規劃推動事宜。
22. 本大學設通識教育中心，掌理通識教育課程之規劃、協調與推動及其他通識教育事項，置中心主任一人，負責共同課程規劃推動事宜。
23. 本大學先進車輛科技研究中心、產學中心、生物科技研究發展中心、創意設計中心等單位得各置中心主任一人。

附件三：大葉大學 115 學年度校務發展概要

本校建置高品質之教學與研究環境，營造學生能夠充分發揮想像力與創造力之空間，以培養高創造力及豐富科學內涵之專業人才。貫徹「理論與實務並重」、「人文與科技整合」、「師傅與徒弟傳承」及「產業與學術合作」之教育理念，推動四肯教育養成學生肯學、肯做、肯付出、肯負責的精神，以培育具四肯特質之專業人才。秉持「產學導向之綜合大學」定位，邁向「永續的綠色大學」之願景。學校定位與校務發展目標如圖(1)，112-116 學年度校務發展計畫核心基礎如圖(2)所示。



圖(1) 學校定位與校務發展目標



圖(2) 112-116 校務發展計畫核心基礎

本校根據特色優勢制定之策略如下：

一、優異的境教場域營造，透過分項一推動低碳綠活校園

如前所述，本校具有位於八卦山台地的西麓山腰處的天然優勢，校園生態豐富，並連年獲得國內外綠色永續相關獎項，同時亦是國內第一個通過環保署環境教育「機構」及「設施場所」雙認證之大專院校，本期校務發展計畫分項一將據此推動低碳綠活校園並鏈結校園永續教育，橫向串聯其他分

項，共享資源、擴大效益，做法如下：

- (一) **增加綠色基礎設施**：在校園規劃和建設中，注重綠色基礎設施的建設，如綠化校園，增設綠色屋頂和牆面，設置雨水收集和循環利用系統等，以減少能源消耗，降低校園的碳排放。
- (二) **教育課程改革**：在課程規劃面，導入低碳環保、可持續發展等相關主題，培養學生的環保意識和能力。以課堂教學、實踐活動、研討會等多種形式，提高師生對低碳綠活校園的認識和參與度。
- (三) **推廣綠色永續科研**：鼓勵以研究低碳技術和理念為主之研發計畫，透過綠色永續科研成果的應用，持續優化校園環境，提高校園的永續韌性。
- (四) **強化合作與交流**：與其他高等教育院校、企業、政府等多方合作，共享低碳綠活校園的經驗和資源。透過參加綠色校園聯盟、舉辦永續校園研討會等活動，不斷學習先進經驗並據以滾動修正本校策略。

二、豐沛的產學導向辦學能量，足以建置一座實體鏈結 SDGs 校園實踐場域

本校長期致力於以產學導向為辦學特色，因此本期計畫將整合產學研發、創新教學、學習扶助與社會責任之能量，並建立國際夥伴關係，共同將 SDGs 之精神概念實體化，推動整個校園成為**全國第一座實體鏈結 SDGs 之校園實踐場域**。「校園實踐場域」之運作機制將以分項三為骨幹根基，整合已建構有成之研發能量，打造五大生活實驗室場域，帶動分項二進行以 SDGs 為基礎之創新教學，一場域一教材，融入專業與通識課程，並搭配分項五之產學合作活動，擴大教學效益。另一方面，分項三推動之五大場域亦提供分項六做為協助經濟或文化不利學生與外籍生工讀機會，一場域至少訓練 5 位學生導覽員，強化永續教育，培育我國及國際產業所需之人才，從在地發揮全球共治之影響力，如圖(3)所示。



圖(3) 本校 SDGs 校園實踐場域機制模式

三、以德國師徒制實作體驗教學為核心，各分項橫向串連可實踐培育具四肯特質之永續人才

除了打造外在教學環境——「校園實踐場域」之外，考量本校學生特質偏好實作，並且熱心公益、樂於團隊合作，對大學的期待以畢業後即能順利就業為主，因此本期計畫結合各分項橫向串聯、深化多元教學網絡，相關規劃如圖(4)：

- (一) **大學生涯初探**：分項二、四透過 UCAN 平台評測、分析相關數據，並舉辦座談會、安排諮詢師協助學生進行職涯探索，增強學生自我認知、培養其自主思考的能力，大一開始規劃銜接未來職涯的課程地圖，同時彙整校友所提供之實習職缺，媒合學生進入相關企業實習及服務，學習、就業一條龍。
- (二) **就業職能養成**：課程規劃以 4 大專業職能、3 大核心素養為核心，結合高教深耕成立之「D[∞]學院」(Da-Yeh infinity academy)，聚焦於訓練學生資訊科技與人文關懷、跨領域及實務操作能力，同時透過締結雙聯及姐妹校、獎勵國際發表及競賽、公益活動等，深化學生的國際參與度及永續涵養。
- (三) **職能起飛，接軌產業**：分項三、五、六推動實體 SDGs「校園實踐場域」提供實作示範，強化校友會網絡並與產業工會連結，提供學生實習機會，提早接軌產業，同時透過問卷追蹤畢業生流向做為本校辦學策略之參考。
- (四) **營造永續綠色校園**：分項一將貫穿大學生涯的綠色環教融合 IR 分析，推動淨零排放，並成立碳中和輔導團隊向外擴散社會影響力，進一步訂定本校中長程計畫，預計達到階段性減碳 40%、邁向碳中和大學之目標，同時養成本校學生的永續 DNA，成為核心產業所需之專業人才。



圖(4) 大葉大學人才培育規劃圖

四、深化國際連結，多元夥伴關係迎戰少子化威脅

面對少子化問題，本校積極地建立國際夥伴關係，以拓展國際市場和吸引更多海外學生，實現本校永續發展。未來分項四將在此基礎上，加強以下策略：

- (一) 加強國際宣傳活化招生能量：透過社交媒體、教育展覽和海外代表處等渠道，向全球宣傳學校特色和優勢，吸引更多國際學生。
- (二) 開設全英語授課的課程：開設全英語授課的學位課程，降低語言障礙，便於國際學生就讀。
- (三) 與國際知名院校開展雙聯學位計畫：與海外優質院校合作開展雙聯學位計畫，提高學術水平和國際影響力。
- (四) 擴大國際教師團隊：引進國際優秀教師，提升教學質量和學術研究水平，滿足國際學生的需求。
- (五) 建立姊妹校關係：與國際友好城市和姊妹校建立合作關係，開展互訪和交流，拓寬國際合作機會。
- (六) 建構國際學伴和國際交流：舉辦學術研討會等活動，提升校園文化多元性和國際交流機會。

在前述以本校特色優勢制定之策略基礎上，本校 112-116 年校務發展計畫架構規劃如圖(5)，係依據前期(109-111 學年度)計畫執行成效、國內外大環境變化分析及學校經營辦學理念，以「永續大葉發展計畫」；「教學發展計畫」；「研究發展計畫」；「國際化發展計畫」；「產學合作與推廣教育發展計畫」及「學生輔導與就業發展計畫」等六個分項計畫，以及二十個子計畫來進行。



圖(5) 112-116 學年度校務發展計畫架構

115 學年度重要校務發展計畫

分項一：永續大葉發展計畫

① 分項計畫目的

本分項計畫以「精實單位組織效能」、「提升社會責任聲望」、「鏈結校園永續教育」及「推動低碳綠活校園」四個子項計畫，計畫之總體目的，從精實教學規模、調整行政單位結構，提升人力職能，精進行政服務效率，以扎實的組織、綠色永續教育強項，投入未來學生之共學共榮。在綠活校園建設上，配合政府政策，接軌聯合國永續發展目標，推動校園全面淨零碳排，發布永續發展暨社會責任報告書，站穩本校綠色永續教育優質形象，更進一步參與世界級永續大學評比，提升本校國際化競爭實力。在邁向本校綠色永續的願景過程中，所有的教職員工，皆能發揮所長，致力於教學、研究、產學、推廣教育及行政等業務，持續提升辦學績效，促進社區生活品質，符應社會議題，配合國家政策，在既有的厚實基礎上繼續深耕，藉以形塑本校培育肯學、肯做、肯付出、肯負責之專業人才特質及清新永續校園文化。說明如圖(6)所示。

① 分項計畫架構圖



圖(6) 永續大葉發展計畫架構圖

子計畫 1-1：精實單位組織效能

【對應 SDGs 指標：S6、S7、S11、S15】

① 子計畫說明

大葉大學座落於參山國家風景區、八卦山麓，掩翳於綠色山林中，自然資源豐富。時值臺灣社會少子女化衝擊，高等教育轉型變革之際，復因生源減少，學校收入相對調降，為校務永續發展，亟需組織整併精簡再造，以深化校園友善空間，強化資源循環再利用，精實學校規模，朝永續的綠色大學願景邁進。

① 子計畫目的

透過組織調整、空間改造及資源循環再利用，提升組織效能、活化人力資源，強化學生學習、生活及活動空間機能，建立支援學校永續發展之人力、物力資源，智慧友善校園設施，在綠色大學願景上，創造學校成為永續循環典範校園，從而創新型塑校園文化。

子計畫 1-2：提升社會責任聲望

【對應 SDGs 指標：S4、S16】

① 子計畫說明

聯合國2030永續發展目標(SDGs)，以經濟發展、社會進步、環境保護三大面向，延伸出17項核心目標，內容包含共同解決貧窮、水汙染、氣候變遷、社會平等、城市永續等問題。這17項SDGs提供給不同經濟發展程度的國家，共同的治理方針與發展方向；而我國政府也設定在西元2030年達成這17項永續發展目標。本校配合政府政策，接軌聯合國永續發展目標，將前述項目融入本校願景與校務發展目標，並以關懷社會、環境保護及在地連結為出發點，思考未來大葉教育與校務經營的樣貌，創造成為本校的重要特色。期望藉由鏈結永續發展目標，深耕「公益扎根彰化縣26鄉鎮市」，以綠色永續大學為目標，將大學社會責任(University Social Responsibility, USR)的理念與實踐，融入到學校的整體治理和長期發展中，提升本校聲望、確保大葉永續發展，進而促使國家社會永續發展。

① 子計畫目的

藉由永續發展目標(SDGs)融入教學、課程、研究、產學合作與行政服務中，發展學校特色，強化本校對社會正向之影響力，提升高教公共性，善盡大學社會責任，厚實國際競爭力，優化大學校務治理，進而提升本校競爭力與社會聲望，達成大葉永續經營、培育優質人才及實踐社會責任之終極目標。

子計畫1-3：鏈結校園永續教育

【對應SDGs指標：S3、S4、S5、S13】

① 子計畫說明

本校榮獲教育部補助，建置永續循環示範場域，亦可提供各級學校教師與學生體驗，造就本校永續環境教育與硬體建置為招生亮點。進一步針對108課綱入學之高中職生，為其通識教育之永續涵養植根。本子計畫將利用大葉在永續環境教育之軟硬體資源，擴大及深化各級學校教師與學生對本校綠色校園與永續場域之瞭解與體驗，進而提升生源對本校之認同與指名度。

① 子計畫目的

運用本校優質永續知能課程，融滲高中職校入學前課程教材、教案中，並藉由辦理環教活動，邀請各級學校教師與學生至本校永續循環示範園區體驗，

萌芽種子人才，入學前共學，入學後共榮。

子計畫 1-4：推動低碳綠活校園

【對應 SDGs 指標：S4、S11、S13】

子計畫說明

為配合國際情勢及國家發展，迎戰氣候變遷挑戰，淨零排放已成共識，如何善盡大學社會責任，打造淨零校園，協助社會規劃淨零路徑，大葉大學責無旁貸。本校一直以來推動環境永續著有成果，結合節能節水、資源再生、環境教育，推動及營造低碳中和之綠活校園，以邁向永續綠色大學願景。

子計畫目的

營造本校為碳中和的綠色大學，展現大葉大學未來新樣貌，提升學校聲望。其中兩項關鍵指標：碳中和宣言、淨零排放目標，及THE世界大學影響力排名領先同級學校，將透過本子計畫達成。

分項二：教學發展計畫

① 分項計畫目的

本分項計畫以「**厚植學生基礎能力**」、「**培養前瞻跨域人才**」及「**深化多元教學網絡**」等3個子項計畫，落實以學生為基礎、多元教學為核心，以達培養俱全人素養、前瞻性永續人才的目標，如圖(7)所示。

① 分項計畫架構圖



圖(7) 教學發展計畫架構圖

子計畫 2-1：厚植學生基礎能力

【對應 SDGs 指標：S4、S5 及 S13】

① 子計畫說明

本校在支持永續發展目標下，透過編撰永續關懷思辨與表達教材，融入SDGs與跨域學習，強化思辨表達建構跨域敘事力，厚植其中文讀寫能力；為促進國際夥伴關係並配合教育部2030雙語之國際化願景，藉由檢核、診斷及輔導等三大機制，來打造良好英語教學及學習環境，強化學生英語能力及口語流暢度，深化學生英語素養提升國際視野；導入運算思維來訓練學生邏輯思考與解決問題之能力，包括抽象化(abstraction)、分解(decomposition)、演算法(algorithm)與模式辨識(pattern recognition)等核心觀念，建構思辨溝通敘事能力，讓學生應用在不同領域中，對日常生活的影響也變得更深更廣，以創新創意的通識內涵讓學習者關懷永續議題。本校通識教育配合教育部「提升大學通識教育中程計畫」，規劃「6G-新通識教育」願景，並呼應國際跨域交流的通識發展趨勢，期許通識平台以微學

分之實作及體驗課程，帶動本校課程翻轉及提升教學效果。

❶ 子計畫目的

本子計畫「厚植學生基礎能力」目的：為推動深化英語素養、厚植中文讀寫、精進運算思維及創新通識教育課程，預期達到強化學生英語力、中文力、資訊力，以及通識力等基礎能力，奠定學生基礎學習，培育學生思考、面對、解決問題，增加學生就業競爭力。

子計畫2-2：培養前瞻跨域人才

【對應SDGs指標：S1-S17】

❶ 子計畫說明

本子計畫盤點整體教學與教育效能，整合學院教學資源及產業需求，以學生根據自身所需，選擇相對適合的跨域學習，以一院一特色跨域學習為原則，深化學院與產業鏈結，增進學生跨域能力，幫助學生畢業即就業。

❶ 子計畫目的

子計畫目的為整合學院教學資源及產業需求，以落實跨領域課程設計/選課/教學/實作，提升整體教學與教育效能，以學生根據自身所需，選擇相對適合的跨域學習，培養學生跨領域能力、解決問題能力及改變未來能力。

子計畫2-3：深化多元教學網絡

【對應SDGs指標：S5、S9及S11】

❶ 子計畫說明

遠距與網路教學的興起，為現代的高等教育帶來了革命性的變化。同時配合教育部近年對於數位學習推動計畫，搭配科技輔助自主學習，因此本子計畫著重在強化教師數位教學知能，導入AVR與數位教學的概念，透過數位與虛擬教學環境的營造，改變學生傳統學習的固定模式，開展複合式學習，鼓勵師生勇於創新跨界跨院開創新型態課程革新，拓展學生的自主思維與學習興趣，期能形塑本校教學創新之文化。

❶ 子計畫目的

本子計畫目的為強化學習動機、改善教學品質、提升學習成效與豐富學習資源。以學生學習為本位的教學方式，引導教師創造屬於自己的創新教法，結合數位平台，創造新教案，突破傳統課程之內容設計。開發多元創新課程，設計更佳的學習教材。課程革新貼近實務，將現有課程組建特色課程，落實跨域教師共授課程，改變教學方法，調整課程內容設計，解決學生深化學習問題，提升學生學習成效。

分項三：研究發展計畫

① 分項計畫目的

本分項計畫之總體目的在最大化全校師生之研究創新成效，以提升本校之學術價值及達成永續經營之目標。本分項計畫以「**提升學術研發質量**」、「**改善研發支持系統**」及「**推動師生研發創新**」等3個子項計畫規劃，如圖(8)所示。

① 分項計畫架構圖



圖(8) 研究發展計畫架構圖

子計畫3-1：提升學術研發質量

【對應SDGs指標：SDG4、SDG10、SDS17】

① 子計畫說明

研發與創新是企業成長及永續經營的重要關鍵，經綜整本校教師近年之研發成效發現本校目前面臨的挑戰如下：優質研發人才流失、研發能量集中在少數教師並有傳承困境、國科會計畫通過經費逐年減少及學術期刊論文發表逐年遞減等現況及挑戰。

① 子計畫目的

本子計畫之主要目的為提升本校教師研究之品質及數量。

子計畫3-2：改善研發支持系統

【對應SDGs指標：SDG4、SDG10、SDS17】

① 子計畫說明

經綜整本校教師近年之研發成效，發現以下問題：新進教師研發缺少教授團

隊支持、學校老師傳承速度慢且挹注研發經費逐年遞減、缺少國際合作論文發表並且對學術倫理較不熟悉，因此本子計畫根據以下策略與作法，改善對教師之研發支持，以增進研發能量。

❶ 子計畫目的

本子計畫之主要目的在(1)媒合於研究創新領域相關/近之師生、資深及新進教師。(2)盡可能提供全校師生研究創新所需之資源，包括經費、空間及學術諮詢等。

子計畫3-3：推動師生研發創新

【對應SDGs指標：SDG3、SDG4、SDS7】

❶ 子計畫說明

聯合國2030永續發展目標(SDGs)，以經濟發展、社會進步、環境保護三大面向，延伸出17項核心目標，內容包含共同解決貧窮、水汙染、氣候變遷、社會平等、城市永續等問題。這17項SDGs提供給不同經濟發展程度的國家，共同的治理方針與發展方向；而我國政府也設定在西元2030年達成這17項永續發展目標。本校配合政府政策，接軌聯合國永續發展目標，將前述項目融入本校願景與校務發展目標，並以關懷社會、環境保護及在地連結為出發點，思考未來大葉教育與校務經營的樣貌，創造成為本校的重要特色。期望藉由鏈結永續發展目標，深耕「公益扎根彰化縣26鄉鎮市」，以綠色永續大學為目標，將大學社會責任（University Social Responsibility, USR）的理念與實踐，融入到學校的整體治理和長期發展中，提升本校聲望、確保大葉永續發展，進而促使國家社會永續發展。

❶ 子計畫目的

本子計畫目的為(1)升級特色研發基地，積極轉型為SDGs校園實踐場域，繼續深化基地與在地產業鏈結度，強化研發產學合作，協助產業與聯合國永續目標接軌，以達到永續經營。(2)發展在地特色產學研究，基地升級SDGs校園實踐場域開授對應產業之搭配跨域專業實務課程，培育在地特色人才。

分項四：國際化發展計畫

① 分項計畫目的

本分項計畫以「**活化國際招生能量**」、「**推動國際合作計畫**」及「**建構國際學伴計畫**」等3個子項計畫，以期在後疫情時代能夠加強國際多邊合作，拓展大葉大學在國際之知名度及能見度，如圖(9)所示。

① 分項計畫架構圖



圖(9) 國際化發展計畫架構圖

子計畫4-1：活化國際招生能量

【對應SDGs指標：S4】

① 子計畫說明

國際化重要項目之一為提升國際學生，故招收國際學生為本計畫之重點方向，而新冠疫情重創了臺灣的國際招生，造成了這幾年國際生人數嚴重下滑。本子計畫將聯結原先固有的招生資源，同時開拓新的資源，使大葉大學在國際招生人數上可以提升。

① 子計畫目的

本子計畫之目的在於活絡本校原有之招生系統，同時開拓新的招生資源。

子計畫4-2：推動國際合作計畫

【對應SDGs指標：S4、S8、S17】

① 子計畫說明

大葉大學與國際間其他大學之合作交流，可以提升大葉大學在國際之知名度。同時，本校師生在國際合作的過程中將能獲得更寬廣的國際視野與世界觀，

本子計畫將為聯合國永續發展項目中的第17項，多元的夥伴關係種下種子。

① 子計畫目的

本子計畫之目的在加強國際學術交流，提升大葉大學於國際之學術聲望。以國際名人講座及鼓勵學生參與國際活動，拓展學生的國際觀。

子計畫4-3：建構國際學伴計畫

【對應SDGs指標：S4、S16】

① 子計畫說明

在聯合國17項永續目標當中，「包容性」是一個常常被提及的用詞，而「包容性」的實現來自於對彼此的熟悉與認識，進而產生了互相關愛及諒解。共通的語言是互相瞭解的重要方式，如果能加強共通的語言，則不同國籍或不同文化間可以相互溝通並且彼此包容。

① 子計畫目的

本子計畫目的為利用推動全英語課程、多元文化課程及精進教職學生之英文能力來創造一個多元且具有包容性之大學校園。

分項五：產學合作與推廣教育發展計畫

① 分項計畫目的

本分項計畫以「促進地方產業升級」、「建構創新創業生態」及「深化推廣教育發展」等3個子項計畫，營造本校在「深耕在地」、「創新創業」及「推廣教育」學校的特色，如圖(10)所示。

① 分項計畫架構圖



圖(10) 產學合作與推廣教育發展計畫架構圖

子計畫5-1：促進地方產業升級

【對應SDGs指標：SDG9、SDG11、SDG12】

① 子計畫說明

大葉大學是產學導向的綜合型大學，校內有各專業領域的輔導專家，積極參與中彰投地區產官學研交流活動及產業合作。本計畫預計在本校各專業領域師資的基礎上，再積極爭取校外專家加入智庫，經由各協會、聯盟鏈結關係進行合作，發揮1+1大於2的能量，預期可爭取外部資源挹注在地產業，為在地企業創造商機與活絡經濟活動、促進地方產業升級，亦達到增加本校產學輔導收入的效果。

本計畫推動地方產學合作，帶動輔導廠商進行軟硬體與技術投資，促進地方產業升級、在產業競爭力與創新活動升級(SDG 9)；廠商在地方永續經營，聘僱在地員工、間接帶動當地消費，落實永續城鎮與社區(SDG 11)；另外企業因應永續發展指標，輔導營運模式也需符合永續發展的消費與生產模式(SDG 12)，故大學產學合作是促進地方產業升級的重要方法。

① 子計畫目的

本計畫預計以「聘任產業顧問、整合校外資源、服務城鄉發展」等策略，促進地方產業升級，帶動在地產業在專業人力、外部資源與經濟活動的整體需求。本校協助地方產業達成深化鏈結產業趨勢、強化產學合作、活絡在地商業活動的目標，間接擴散本校研發能量、爭取政府資源與曝光輔導的成果，也帶動學校整體產學收入增加的最終目的。

子計畫5-2：建構創新創業生態

【對應SDGs指標：SDG1、SDG8、SDG12、SDG17】

① 子計畫說明

本計畫為建構創新創業生態，規劃校內設立生活實驗園區，導入創新育成的輔導資源，提供智財管理法律諮詢、產品原型研發及創業風險評估等輔導，作為提供學生激發創意，鼓勵創新創業的提案基地。

本計畫建構創新創業生態，所創造就業機會可以消除貧窮(SDG 1)；協助創業者實踐企業家精神，落實尊嚴工作夢想與經濟成長(SDG 8)；擬定營運模式也必須符合永續發展的消費與生產模式(SDG 12)；新創企業落實全球公民角色，促進目標實現之全球夥伴關係(SDG 17)。因此，大學建構的創新創業生態扮演重要角色。

① 子計畫目的

本計畫預計經由創新創業生態環境，突破大學目前學生創業場域及資源不足的限制，以利推動專題實作競賽、強化創新創業實作、鏈結外部在地資源等策略，達到培育具有實作創意精神的未來產業人才、縮小教學與實務落差、強化產業界之創育資源投入、建立大學透過創新創業生態提升學習動機與學習成效的典範模式等目的。

子計畫5-3：深化推廣教育發展

【對應SDGs指標：SDG3、SDG4、SDG8、SDG10、SDG13】

① 子計畫說明

科技進步致使知識的有效周期縮短，人們被迫不斷提升生活技能，形成了不學習即落後的壓力，故而有「學習是世紀之鑰是人類生存與繁衍的工具」之說。依教育部110年「學習社會白皮書」所示，建構一個公平正義、民主參與、公共關懷的有價值、有理想的學習社會，我國社會從「社會教育」的時代翻轉到「終身學習」的時代(SDG 4)，終身學習機構朝向專業化、多元化發展。

終身學習者是指「每個國民從出生到臨終，都能終身不斷地運用多元途徑持續學習，使其成為擁有現代公民、資訊科技、環境永續、正確老化以及終身學習等素養的現代國民。」(SDG 10)唯有培養國民資訊科技素養，才能促使國民因應未來的科技變遷(SDG 8)；唯有培養國民環境永續的素養，才能促使國民愛護地

球與自然環境(SDG 13)；唯有培養國民正確的老化素養，才能幫助國人因應超高齡社會來臨的挑戰(SDG 3)；也唯有培養國民終身學習的素養，才能型塑真正熱愛學習的終身學習者(SDG 4)，故而大學推廣教育即扮演重要角色。

子計畫目的

本計畫期透過推廣教育的功能，跨越階層、性別、年齡等限制，向民眾提供資訊科技、環境永續、職業技能、生活新知與應用等教育推廣服務，同時彈性的滿足民眾接受高等教育的需求，並透過推廣教育推展，促進校內各院系所貼近社會脈動並瞭解需求，進而使系所創新成長與發展，進而協助落實終身學習推動，達成學習型社會之目標。

分項六：學生輔導與就業發展計畫

① 分項計畫目的

本分項計畫以「落實多元就學資源」、「促進師生身心健康」、「強化課外資源共學」及「盤點學生生涯資產」等四個子項計畫，其中建構經濟或文化不利學生的多元扶助機制，分別促進校園師生身心健康、提升學務輔導效率，讓校內師生能共學彼此產生交集，強化師生關係，建立以大葉特有的師生共學社群，增進校內師生和諧及多元方案協助學生進行職涯探索，具體化學生個人職涯輪廓藍圖並強化職場銜接的專業能力與軟實力，如圖(11)所示。

① 分項計畫架構圖



圖(11) 學生輔導與就業發展計畫架構圖

子計畫6-1：落實多元就學資源

【對應SDGs指標：S1】

① 子計畫說明

大學教育是培育人才的重要教育階段，而入學制度則為篩選人才把關。大學多元入學制度，終結傳統的大學聯考入學方式，藉由多元就學資源，進而落實大學社會正義與責任。

本校挹注多數經費於積極輔助經濟或文化不利學生，從入學直至畢業，使其能安心而積極向學，以落實教育正義與機會均等為目標。

① 子計畫目的

本子計畫目的為多元就學資源落實社會正義，規劃學生相關補助機制，包含以學生為主體提供完善導師機制、多元管道輔導措施、業界媒合平台及產學獎學金。有效解決經濟或文化不利學生在入學、求學及就業過程中所遭遇的阻礙，使其安心向學，並且順勢銜接職場畢業即就業。

子計畫 6-2：促進師生身心健康

【對應 SDGs 指標：S3、S5、S10】

① 子計畫說明

近年來校園師生身心健康為教育部重點項目，本子計畫以「提升自我」為核心，培養學生自我覺察、探索以及跨領域思考能力。此外，本子計畫亦結合SDGs永續發展目標—良好健康與福祉、性別平等及身心障礙方面，規劃相關策略及作法，做為策略訂定之指標。同時致力於提升學務輔導效率，以展現學生輔導品質，並強化師生心理素質。

① 子計畫目的

為呼應教育部積極促進大專校院校園心理健康，幫助學生透過舉辦學生成長團體工作坊以及生命教育系列活動，建立正確價值觀，增加敏感度及同理心。同時致力於提升教師輔導知能及敏銳度，即時給予學生需要的關懷及輔導，提供健康環境措施，以期師生共同營造身心平衡之校園氛圍。

子計畫6-3：強化課外資源共學

【對應SDGs指標：S3、S4、S14】

① 子計畫說明

本計畫主要透過翻轉課堂概念，將原本僅針對學生的課外學習，透過外部專業師資的導入，讓校內師生能共學彼此產生交集，強化師生關係，建立以大葉特有的共學社群，增進校內師生和諧；此外，更提供多元校外參訪機會，讓學生所學合乎業界需求，瞭解目前社會脈動，提升未來就業能力的接軌；社會服務面向除延續本校推動大學社會責任，並以社團或系所相關專業結合，輔導其設計服務內容，增進整體執行社會公益的質與量。

因應原住民族發展全方位需求，兼顧一般學科及族群文化知識學習，為族群人才培育的雙核心重點。除了既有的人才培育外，更透過未來業界之需求，以培育族群社會發展所需各類科專業人才，本計畫將更關注更多校內原民同學對民族文化認知與認同，以協助原民同學打造有利於民族自主發展的人才團隊。

① 子計畫目的

本子計畫目的為利用課外活動的養成，強化同學興趣的發展，深化學生在課程面以外的第二技能學習，未來除能朝向本科系的發展外，更多了不同道路的選擇，以興趣結合未來就業，樂於學習，樂於工作。此外，更希望透過其自身所學，

回饋社會，發揮大學學子應盡的社會責任。

子計畫6-4：盤點學生生涯資產

【對應SDGs指標：S8】

❶ 子計畫說明

本子計畫主要透過師、生以及職涯中心的扶助，共同協助學生規劃職涯發展，瞭解進入職場前須具備的能力，進而穩定就業。為此，以UCAN、生涯探索活動、專業證照輔導、職場實習、職能分析、自主學習與實作、撰寫職涯規劃書等管道，增加學生就業信心，做好求職準備，管理職涯發展。

❷ 子計畫目的

本子計畫目的透過多元方案協助學生進行職涯探索，具體化學生個人職涯輪廓藍圖並強化職場銜接的專業能力與軟實力。

製 表：



主辦會計：



校 長：



董 事 長：

理論與實務並重 人文與科技整合..

師傅與徒弟傳承 產業與學術合作



515006 彰化縣大村鄉學府路168號
No.168, University Rd., Dacun, Changhua
515006 · Taiwan(R.O.C.)
TEL: 04-8511888
FAX: 04-8511666
<http://www.dyu.edu.tw>