



# 大葉大學

109學年度

自109年8月1日至110年7月31日止

## 決算書



DAYEH  
UNIVERSITY

COLLEGE OF ENGINEERING  
COLLEGE OF MANAGEMENT  
COLLEGE OF DESIGN AND ARTS  
COLLEGE OF FOREIGN LANGUAGES  
COLLEGE OF BIOTECHNOLOGY AND BIORESOURCES  
COLLEGE OF TOURISM AND HOSPITALITY  
COLLEGE OF NURSING & HEALTH SCIENCES

## 目錄

一、決算總說明.....	1
二、平衡表.....	4
三、收支餘絀表.....	6
四、現金流量表.....	7
五、現金收支概況表.....	8
六、長期營運資產變動表.....	9
七、借款變動表.....	12
八、收入明細表.....	13
九、成本與費用明細表.....	14
十、現金明細表.....	15
十一、銀行存款明細表.....	16
十二、流動金融資產明細表.....	17
十三、應收款項明細表.....	18
十四、預付款項明細表.....	19
十五、附屬機構投資明細表.....	20
十六、特種基金明細表.....	21
十七、存出保證金明細表.....	22
十八、什項資產明細表.....	23
十九、應付款項明細表.....	24
二十、預收款項明細表.....	25
二十一、代收款項明細表.....	26
二十二、存入保證金明細表.....	27
二十三、應付退休及離職金明細表.....	28
二十四、最近三年財務分析表.....	29
二十五、附屬機構實習商店財務報表	
平衡表.....	31
收支餘絀表.....	32
現金流量表.....	33
現金收支概況表.....	34
二十六、附件一：重要校務實施績效-營運計畫.....	35

# 大葉大學

## 決算總說明

### 109學年度

壹、重要校務計畫實施績效：如下所列

一、營運計畫：如附件一

二、重要長期營運資產增置計畫：

- (一) 機械儀器及設備增加金額為7,997萬5,162元、圖書及博物增加1,583萬2,096元，其他設備增加571萬1,073萬元、專利權增加43萬6,420元、電腦軟體增加309萬8,764元。
- (二) 其它增建工程：本學年度無增建工程。

三、長期債務之舉借及償還

- (一) 102學年度興建學生宿舍，102及103學年度共貸款1億元，教育部核准文號為103年2月10日臺教高(三)字第1030012545號函，自107學年度開始償還長期銀行借款，109學年度已償還599萬4,707元。

四、其他重要計畫：無

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入11億9,204萬7,739元，較本學年度預算數13億1,827萬4,000元，減少1億2,622萬6,261元，約9.58%，主要係學生數減少及疫情影響所致。
- (二) 本學年度成本與費用12億206萬4,973元，較本學年度預算數14億401萬3,000元，減少2億194萬8,027元，約14.38%，主要係各單位預算剩餘、產學推廣收支配合未達預計目標、節能政策與預備金未支用、疫情影響活動未辦理等因素所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期短絀1,001萬7,234元，較本學年度預算數短絀8,573萬9,000元，減少7,572萬1,766元，減少約88.32%，主要係因疫情影響各項支出未支用，及支出節流所致。

# 大葉大學

## 決算總說明

### 109學年度

#### 二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入1億1,216萬6,173元。
- (二) 投資活動之淨現金流出7,344萬9,718元。其中現金流入合計180萬8,716元，包括減少不動產、房屋及設備收現數63萬4,353元，減少無形資產收現數57萬7,500元等；現金流出合計7,525萬8,434元，包括增加不動產、房屋及設備7,189萬5,655元，增加無形資產238萬2,600元等。
- (三) 籌資活動之淨現金流出680萬8,036元。其中現金流入合計1億5,524萬4,212元，包括增加代收款1億4,774萬7,714元及存入保證金749萬6,498元；現金流出合計1億6,205萬2,248元，包括減少代收款1億4,734萬8,435元及存入保證金867萬9,732元、償還長短期銀行借款599萬4,707元等。
- (四) 現金及約當現金之淨增3,190萬8,419元，係期末現金16億3,970萬718元，較期初現金16億779萬2,299元增加之數。

#### 三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產52億2,743萬8,228元，包括流動資產16億5,896萬4,041元、投資、長期應收款及基金9,838萬7,106元，及不動產、房屋及設備淨額33億8,151萬8,875元等。
- (二) 本學年度負債2億8,445萬277元，包括流動負債2億106萬1,396元、長期負債7,632萬825元，及其他負債706萬8,056元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀49億4,298萬7,951元，包括權益基金38億9,063萬4,155元、累積餘絀10億5,235萬3,796元。

#### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘3,909萬9,771元。其中經常門現金收入11億7,647萬8,035元、經常門現金支出10億6,431萬1,862元、出售資產現金收入121萬1,853元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出6,123萬7,443元及購置不動產現金支出1,304萬812元。

大葉大學  
決 算 總 說 明  
109 學年度

參、其他：

一、 本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支短絀 1,001 萬 7,234 元, 主要因為少子化及疫情影響, 外籍生無法入境, 收入未達預期目標, 支出面採取節流措施, 如節能政策及預備金支出節餘, 各單位預算剩餘, 整體收支扣除不影響現金流量之折舊及報廢金額 1 億 4,589 萬 8,162 元, 仍有現金賸餘, 未來仍以開源節流為收支遵循方式。

二、 其他重要財務事項：無

**大葉大學**  
**平衡表**  
**中華民國110年7月31日**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>5,227,438,228</b>	<b>5,270,157,015</b>	<b>(42,718,787)</b>	<b>(0.81)</b>
流動資產	1,658,964,041	1,657,918,014	1,046,027	0.06
現金	250,000	250,000	0	0.00
銀行存款	1,639,450,718	1,607,542,299	31,908,419	1.98
流動金融資產	5,978,000	5,836,000	142,000	2.43
應收款項	9,459,525	40,207,987	(30,748,462)	(76.47)
預付款項	3,825,798	4,081,728	(255,930)	(6.27)
投資、長期應收款及基金	98,387,106	97,884,919	502,187	0.51
附屬機構投資	1,895,880	1,996,092	(100,212)	(5.02)
特種基金	96,491,226	95,888,827	602,399	0.63
不動產、房屋及設備	5,600,072,210	5,585,214,612	14,857,598	0.27
土地	465,714,812	465,714,812	0	0.00
土地改良物	231,072,064	231,072,064	0	0.00
房屋及建築	2,898,938,385	2,898,938,385	0	0.00
機械儀器及設備	1,449,597,565	1,435,720,445	13,877,120	0.97
圖書及博物	460,933,011	461,249,779	(316,768)	(0.07)
其他設備	90,056,850	86,140,023	3,916,827	4.55
購建中營運資產	3,759,523	4,769,104	(1,009,581)	(21.17)
租賃資產	0	1,610,000	(1,610,000)	(100.00)
累計折舊總額	(2,218,553,335)	(2,160,509,647)	(58,043,688)	2.69
不動產、房屋及設備淨額	3,381,518,875	3,424,704,965	(43,186,090)	(1.26)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	89,360,269	88,592,328	767,941	0.87
專利權	5,071,160	4,699,840	371,320	7.90
電腦軟體	84,289,109	83,892,488	396,621	0.47
累計攤銷總額	(84,193,083)	(82,512,651)	(1,680,432)	2.04
無形資產淨額	5,167,186	6,079,677	(912,491)	(15.01)
其他資產	83,401,020	83,569,440	(168,420)	(0.20)
存出保證金	279,020	305,440	(26,420)	(8.65)
什項資產	83,122,000	83,264,000	(142,000)	(0.17)
<b>合計</b>	<b>5,227,438,228</b>	<b>5,270,157,015</b>	<b>(42,718,787)</b>	<b>(0.81)</b>
<b>負債</b>	<b>284,450,277</b>	<b>317,151,830</b>	<b>(32,701,553)</b>	<b>(10.31)</b>
流動負債	201,061,396	226,413,634	(25,352,238)	(11.20)
短期債務	5,978,000	6,052,582	(74,582)	(1.23)
應付款項	75,566,861	81,899,751	(6,332,890)	(7.73)
預收款項	113,133,913	132,477,958	(19,344,045)	(14.60)
代收款項	6,382,622	5,983,343	399,279	6.67
長期負債	76,320,825	82,457,532	(6,136,707)	(7.44)
長期銀行借款	76,320,825	82,457,532	(6,136,707)	(7.44)
其他負債	7,068,056	8,280,664	(1,212,608)	(14.64)
存入保證金	5,072,698	6,255,932	(1,183,234)	(18.91)
應付退休及離職金	1,995,358	2,024,732	(29,374)	(1.45)
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>4,942,987,951</b>	<b>4,953,005,185</b>	<b>(10,017,234)</b>	<b>(0.20)</b>
權益基金	3,890,634,155	3,896,601,744	(5,967,589)	(0.15)
指定用途權益基金	95,888,827	96,232,459	(343,632)	(0.36)
未指定用途權益基金	3,794,745,328	3,800,369,285	(5,623,957)	(0.15)
餘絀	1,052,353,796	1,056,403,441	(4,049,645)	(0.38)
累積餘絀	1,052,353,796	1,056,403,441	(4,049,645)	(0.38)
權益其他項目	0	0	0	-



**大葉大學**  
**平衡表**  
中華民國110年7月31日

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
合計	5,227,438,228	5,270,157,015	(42,718,787)	(0.81)





**大葉大學**  
**收支餘絀表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>1,354,279,838</b>	<b>各項收入</b>	<b>1,192,047,739</b>	<b>1,318,274,000</b>	<b>(126,226,261)</b>	<b>(9.58)</b>
888,583,258	學雜費收入	760,353,088	825,685,000	(65,331,912)	(7.91)
60,694,660	推廣教育收入	36,547,530	70,000,000	(33,452,470)	(47.79)
94,630,396	產學合作收入	87,805,396	105,900,000	(18,094,604)	(17.09)
225,225,130	補助及受贈收入	232,476,523	227,102,000	5,374,523	2.37
155,334	附屬機構收益	92,451	450,000	(357,549)	(79.46)
11,548,634	財務收入	7,595,923	8,558,000	(962,077)	(11.24)
73,442,426	其他收入	67,176,828	80,579,000	(13,402,172)	(16.63)
<b>1,380,716,145</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>1,202,064,973</b>	<b>1,404,013,000</b>	<b>(201,948,027)</b>	<b>(14.38)</b>
449,434	董事會支出	681,663	1,500,000	(818,337)	(54.56)
147,293,810	行政管理支出	132,460,570	137,463,000	(5,002,430)	(3.64)
943,666,834	教學研究及訓輔支出	847,423,076	961,507,000	(114,083,924)	(11.87)
120,829,607	獎助學金支出	97,262,568	117,362,000	(20,099,432)	(17.13)
41,832,573	推廣教育支出	26,974,970	54,298,000	(27,323,030)	(50.32)
80,049,694	產學合作支出	78,945,341	95,310,000	(16,364,659)	(17.17)
1,674,730	財務費用	914,177	1,100,000	(185,823)	(16.89)
44,919,463	其他支出	17,402,608	35,473,000	(18,070,392)	(50.94)
<b>(26,436,307)</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>(10,017,234)</b>	<b>(85,739,000)</b>	<b>75,721,766</b>	<b>(88.32)</b>





**大葉大學**  
**現金流量表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>	<b>112,166,173</b>	<b>150,661,969</b>
本期餘絀	(10,017,234)	(26,436,307)
利息股利之調整	(6,681,746)	(10,373,904)
未計利息股利之本期餘絀	(16,698,980)	(36,810,211)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	145,898,162	185,722,677
減：不產生現金流入之收入	(26,974,121)	(5,811,330)
流動資產調整項目淨(增)減數	30,667,372	(8,400,737)
流動負債調整項目淨增(減)數	(27,740,050)	5,484,139
未計利息股利之現金流入(流出)	105,152,383	140,184,538
收取利息	7,932,943	11,675,149
收取股利	0	0
支付利息	(919,153)	(1,197,718)
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>112,166,173</b>	<b>150,661,969</b>
<b>投資活動現金流量</b>	<b>(73,449,718)</b>	<b>(87,405,523)</b>
減少不動產、房屋及設備收現數	634,353	3,633,024
減少無形資產收現數	577,500	0
減少附屬機構投資收現數	192,663	169,363
減少特種基金收現數	0	343,632
收回存出保證金收現數	404,200	1,444,046
減少或處分其他投資活動收現數	0	11,000,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(71,895,655)	(98,773,688)
增加無形資產付現數	(2,382,600)	(4,848,810)
增撥特種基金付現數	(602,399)	0
支付存出保證金付現數	(377,780)	(373,090)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(73,449,718)</b>	<b>(87,405,523)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>	<b>(6,808,036)</b>	<b>(7,779,902)</b>
增加代收款項收現數	147,747,714	162,508,096
收取存入保證金收現數	7,496,498	18,799,328
減：償還長短期銀行借款付現數	(5,994,707)	(5,854,399)
減少代收款項付現數	(147,348,435)	(163,351,009)
退回存入保證金付現數	(8,679,732)	(19,107,382)
減少應付退休及離職金付現數	(29,374)	(774,536)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(6,808,036)</b>	<b>(7,779,902)</b>
<b>本期現金及銀行存款淨流入(出)</b>	<b>31,908,419</b>	<b>55,476,544</b>
<b>期初現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,607,792,299</b>	<b>1,552,315,755</b>
<b>期末現金及銀行存款餘額</b>	<b>1,639,700,718</b>	<b>1,607,792,299</b>



**大葉大學**  
**現金收支概況表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>1,176,478,035</b>	<b>1,356,760,284</b>	<b>(180,282,249)</b>	<b>(13.29)</b>
學雜費收入	760,353,088	888,583,258	(128,230,170)	(14.43)
推廣教育收入	36,547,530	60,694,660	(24,147,130)	(39.78)
產學合作收入	87,805,396	94,630,396	(6,825,000)	(7.21)
補助及受贈收入	232,476,523	225,225,130	7,251,393	3.22
附屬機構收益	92,451	155,334	(62,883)	(40.48)
財務收入	7,595,923	11,548,634	(3,952,711)	(34.23)
其他收入	67,176,828	73,442,426	(6,265,598)	(8.53)
減：不產生現金流入之收入	(26,974,121)	(5,811,330)	(21,162,791)	364.16
資產負債項目調整增(減)數	11,404,417	8,291,776	3,112,641	37.54
利息股利調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金支出</b>	<b>1,064,311,862</b>	<b>1,206,098,315</b>	<b>(141,786,453)</b>	<b>(11.76)</b>
董事會支出	681,663	449,434	232,229	51.67
行政管理支出	132,460,570	147,293,810	(14,833,240)	(10.07)
教學研究及訓輔支出	847,423,076	943,666,834	(96,243,758)	(10.20)
獎助學金支出	97,262,568	120,829,607	(23,567,039)	(19.50)
推廣教育支出	26,974,970	41,832,573	(14,857,603)	(35.52)
產學合作支出	78,945,341	80,049,694	(1,104,353)	(1.38)
財務費用	914,177	1,674,730	(760,553)	(45.41)
其他支出	17,402,608	44,919,463	(27,516,855)	(61.26)
減：不產生現金流出之成本與費用	(145,898,162)	(185,722,677)	39,824,515	(21.44)
資產負債項目調整增(減)數	8,145,051	11,104,847	(2,959,796)	(26.65)
利息調整數	0	0	0	-
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>112,166,173</b>	<b>150,661,969</b>	<b>(38,495,796)</b>	<b>(25.55)</b>
<b>出售資產現金收入</b>	<b>1,211,853</b>	<b>3,633,024</b>	<b>(2,421,171)</b>	<b>(66.64)</b>
<b>購置動產、無形資產及其他資產現金支出</b>	<b>61,237,443</b>	<b>76,054,002</b>	<b>(14,816,559)</b>	<b>(19.48)</b>
機械儀器及設備	42,099,676	48,149,329	(6,049,653)	(12.56)
圖書及博物	16,526,585	22,643,234	(6,116,649)	(27.01)
其他設備	12,000	20,000	(8,000)	(40.00)
應付租賃款減少數	216,582	392,629	(176,047)	(44.84)
專利權	360,420	487,300	(126,880)	(26.04)
電腦軟體	2,022,180	4,361,510	(2,339,330)	(53.64)
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>52,140,583</b>	<b>78,240,991</b>	<b>(26,100,408)</b>	<b>(33.36)</b>
<b>購置不動產現金支出</b>	<b>13,040,812</b>	<b>27,568,496</b>	<b>(14,527,684)</b>	<b>(52.70)</b>
土地改良物	539,972	210,028	329,944	157.10
房屋及建築	12,500,840	27,358,468	(14,857,628)	(54.31)
<b>本期現金餘絀</b>	<b>39,099,771</b>	<b>50,672,495</b>	<b>(11,572,724)</b>	<b>(22.84)</b>



**大葉大學**  
**長期營運資產變動表**  
**109學年度**

全3頁第1頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
<b>不動產、房屋及設備</b>	<b>5,585,214,612</b>	<b>98,898,750</b>	<b>74,607,000</b>	<b>24,291,750</b>	<b>32.56</b>	<b>84,041,152</b>	<b>219,572,315</b>	<b>(135,531,163)</b>	<b>(61.73)</b>	<b>0</b>	<b>5,600,072,210</b>	
土地	465,714,812	0	0	0	-	0	0	0	-	0	465,714,812	
土地改良物	231,072,064	0	0	0	-	0	0	0	-	0	231,072,064	
房屋及建築	2,898,938,385	0	0	0	-	0	0	0	-	0	2,898,938,385	
機械儀器及設備	1,435,720,445	79,975,162	57,607,000	22,368,162	38.83	66,098,042	190,915,855	(124,817,813)	(65.38)	0	1,449,597,565	註1
圖書及博物	461,249,779	15,832,096	17,000,000	(1,167,904)	(6.87)	16,148,864	19,030,000	(2,881,136)	(15.14)	0	460,933,011	
其他設備	86,140,023	12,000	0	12,000	-	1,794,246	9,626,460	(7,832,214)	(81.36)	5,699,073	90,056,850	註2
購建中營運資產	4,769,104	3,079,492	0	3,079,492	-	0	0	0	-	(4,089,073)	3,759,523	
租賃資產	1,610,000	0	0	0	-	0	0	0	-	(1,610,000)	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,160,509,647	114,748,330	114,473,478	274,852	0.24	56,704,642	169,561,315	(112,856,673)	(66.56)	0	2,218,553,335	
土地改良物	71,876,293	4,136,952	4,119,552	17,400	0.42	0	0	0	-	0	76,013,245	
房屋及建築	955,958,969	52,159,500	52,161,948	(2,448)	0.00	0	0	0	-	0	1,008,118,469	
機械儀器及設備	1,060,292,536	57,103,903	56,911,117	192,786	0.34	55,197,491	161,405,202	(106,207,711)	(65.80)	0	1,062,198,948	註3
其他設備	71,733,380	1,213,809	1,012,529	201,280	19.88	1,507,151	8,156,113	(6,648,962)	(81.52)	782,635	72,222,673	註4
租賃資產	648,469	134,166	268,332	(134,166)	(50.00)	0	0	0	-	(782,635)	0	
<b>不動產、房屋及設備 淨額</b>	<b>3,424,704,965</b>	<b>(15,849,580)</b>	<b>(39,866,478)</b>	<b>24,016,898</b>	<b>(60.24)</b>	<b>27,336,510</b>	<b>50,011,000</b>	<b>(22,674,490)</b>	<b>(45.34)</b>	<b>0</b>	<b>3,381,518,875</b>	
<b>投資性不動產</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
<b>投資性不動產淨額</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>無形資產</b>	<b>88,592,328</b>	<b>3,535,184</b>	<b>1,668,000</b>	<b>1,867,184</b>	<b>111.94</b>	<b>2,767,243</b>	<b>5,573,143</b>	<b>(2,805,900)</b>	<b>(50.35)</b>	<b>0</b>	<b>89,360,269</b>	
專利權	4,699,840	436,420	0	436,420	-	65,100	0	65,100	-	0	5,071,160	
電腦軟體	83,892,488	3,098,764	1,668,000	1,430,764	85.78	2,702,143	5,573,143	(2,871,000)	(51.51)	0	84,289,109	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	82,512,651	4,447,675	3,365,522	1,082,153	32.15	2,767,243	5,573,143	(2,805,900)	(50.35)	0	84,193,083	
專利權	3,356,337	799,221	693,267	105,954	15.28	65,100	0	65,100	-	0	4,090,458	



**大葉大學**  
**長期營運資產變動表**  
**109學年度**

全3頁第2頁  
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
電腦軟體	79,156,314	3,648,454	2,672,255	976,199	36.53	2,702,143	5,573,143	(2,871,000)	(51.51)	0	80,102,625	
無形資產淨額	6,079,677	(912,491)	(1,697,522)	785,031	(46.25)	0	0	0	-	0	5,167,186	
合計	3,430,784,642	(16,762,071)	(41,564,000)	24,801,929	(59.67)	27,336,510	50,011,000	(22,674,490)	(45.34)	0	3,386,686,061	



**大葉大學**  
**長期營運資產變動表**  
**109學年度**

備註：

註1：機械儀器及設備增加為獲得教育部工具機補助款21,930,073元，減少數差異為原預計報廢之設備仍可使用，未提列減損。

註2：增加數12,000元因其屬性屬其他設備，預算自機械儀器及設備轉入，減少金額差異為設備仍可使用，未提列減損。

註3：機械儀器及設備累計折舊本學年度減少差異為預計報廢之設備仍可使用，未提列減損。

註4：其他設備累計折舊本學年度減少數差異為預計報廢之設備仍可使用，未提列減損。



**大葉大學**  
**借款變動表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
臺灣銀行	興建學生宿舍	103年4月 至 123年4月	88,293,532	0	5,994,707	82,298,825	1.315%	註1-1	註1-2
合計			88,293,532	0	5,994,707	82,298,825			

備註：

註1-1：自107年8月2日開始攤還,採每月攤還本息  
 註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查  
 教育部臺教高(三)字第1030012545號函



**大葉大學**  
**收入明細表**  
**109學年度**

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>學雜費收入</b>	<b>760,353,088</b>	<b>825,685,000</b>	<b>(65,331,912)</b>	<b>(7.91)</b>	1. 上學期學生數：7,770人。 下學期學生數：7,365人。
學費收入	561,485,696	610,674,000	(49,188,304)	(8.05)	
雜費收入	163,264,233	176,102,000	(12,837,767)	(7.29)	
實習實驗費收入	35,603,159	38,909,000	(3,305,841)	(8.50)	
<b>推廣教育收入</b>	<b>36,547,530</b>	<b>70,000,000</b>	<b>(33,452,470)</b>	<b>(47.79)</b>	因疫情影響海青班及暑假短期研修班未開班
<b>產學合作收入</b>	<b>87,805,396</b>	<b>105,900,000</b>	<b>(18,094,604)</b>	<b>(17.09)</b>	產學合作收入因教師取得計畫案減少,未達預期目標
<b>補助及受贈收入</b>	<b>232,476,523</b>	<b>227,102,000</b>	<b>5,374,523</b>	<b>2.37</b>	
補助收入	224,520,159	215,702,000	8,818,159	4.09	
受贈收入	7,956,364	11,400,000	(3,443,636)	(30.21)	募款活動因疫情影響未辦,受贈收入未達預期目標
<b>附屬機構收益</b>	<b>92,451</b>	<b>450,000</b>	<b>(357,549)</b>	<b>(79.46)</b>	附屬機構因疫情影響,活動未辦影響收入數
<b>財務收入</b>	<b>7,595,923</b>	<b>8,558,000</b>	<b>(962,077)</b>	<b>(11.24)</b>	銀行定存利率調降致財務收入未達預期目標
利息收入	7,595,923	8,558,000	(962,077)	(11.24)	銀行定存利率調降致財務收入未達預期目標
<b>其他收入</b>	<b>67,176,828</b>	<b>80,579,000</b>	<b>(13,402,172)</b>	<b>(16.63)</b>	學生數未達預期目標致住宿費收入相對減少及場地使用費減少
財產交易賸餘	577,500	0	577,500	-	因專利權轉讓產生財產交易賸餘
試務費收入	2,217,440	2,137,000	80,440	3.76	
住宿費收入	48,890,714	60,501,000	(11,610,286)	(19.19)	學生數未達預期目標致住宿費收入相對減少
雜項收入	15,491,174	17,941,000	(2,449,826)	(13.65)	因疫情影響未辦理活動相對場地使用費收入減少
<b>合計</b>	<b>1,192,047,739</b>	<b>1,318,274,000</b>	<b>(126,226,261)</b>	<b>(9.58)</b>	





**大葉大學**  
**成本與費用明細表**  
**109學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>681,663</b>	<b>1,500,000</b>	<b>(818,337)</b>	<b>(54.56)</b>	董事會採取節流措施,支出減少
業務費	303,663	800,000	(496,337)	(62.04)	董事會採取節流措施,支出減少
維護費	0	50,000	(50,000)	(100.00)	維護費未發生,預算結餘
出席及交通費	378,000	650,000	(272,000)	(41.85)	董事會會議次數較預估預算減少,預算結餘
<b>行政管理支出</b>	<b>132,460,570</b>	<b>137,463,000</b>	<b>(5,002,430)</b>	<b>(3.64)</b>	
人事費	45,878,761	46,877,000	(998,239)	(2.13)	
業務費	27,695,249	35,081,000	(7,385,751)	(21.05)	疫情影響,大型空間未開放,水電等相關支出結餘
維護費	10,454,601	7,761,000	2,693,601	34.71	疫情影響,大型空間未開放,維護等相關支出結餘
退休撫卹費	2,421,224	2,602,000	(180,776)	(6.95)	
折舊及攤銷	46,010,735	45,142,000	868,735	1.92	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>847,423,076</b>	<b>961,507,000</b>	<b>(114,083,924)</b>	<b>(11.87)</b>	疫情影響,活動未辦理,業務等相關支出結餘
人事費	568,943,692	612,795,000	(43,851,308)	(7.16)	
業務費	144,246,157	202,539,000	(58,292,843)	(28.78)	疫情影響,活動未辦理,活動費用及水電等相關支出結餘
維護費	23,156,351	22,329,000	827,351	3.71	
退休撫卹費	21,742,742	32,117,000	(10,374,258)	(32.30)	學雜費收入減少退撫相對提撥減少
折舊及攤銷	89,334,134	91,727,000	(2,392,866)	(2.61)	
<b>獎助學金支出</b>	<b>97,262,568</b>	<b>117,362,000</b>	<b>(20,099,432)</b>	<b>(17.13)</b>	學生數減少獎助學金支出相對減少
獎學金支出	20,529,529	22,569,000	(2,039,471)	(9.04)	
政府補助獎學金支出	1,539,000	1,363,000	176,000	12.91	
民間捐贈獎學金支出	499,000	560,000	(61,000)	(10.89)	
學校自付獎學金支出	18,491,529	20,646,000	(2,154,471)	(10.44)	
助學金支出	76,733,039	94,793,000	(18,059,961)	(19.05)	學生數減少獲得弱勢助學補助之學生亦減少
政府補助助學金支出	28,042,402	25,015,000	3,027,402	12.10	
民間捐贈助學金支出	723,890	1,000,000	(276,110)	(27.61)	
學校自付助學金支出	47,966,747	68,778,000	(20,811,253)	(30.26)	
<b>推廣教育支出</b>	<b>26,974,970</b>	<b>54,298,000</b>	<b>(27,323,030)</b>	<b>(50.32)</b>	收支配合,收入減少支出相對減少
人事費	19,897,973	25,520,000	(5,622,027)	(22.03)	收支配合,收入減少支出相對減少
業務費	7,076,997	28,778,000	(21,701,003)	(75.41)	收支配合,收入減少支出相對減少
<b>產學合作支出</b>	<b>78,945,341</b>	<b>95,310,000</b>	<b>(16,364,659)</b>	<b>(17.17)</b>	收支配合,收入減少支出相對減少
人事費	32,526,911	43,419,000	(10,892,089)	(25.09)	收支配合,收入減少支出相對減少
業務費	46,418,430	51,891,000	(5,472,570)	(10.55)	收支配合,收入減少支出相對減少
<b>財務費用</b>	<b>914,177</b>	<b>1,100,000</b>	<b>(185,823)</b>	<b>(16.89)</b>	預估利率未調整,預算結餘
利息費用	914,177	1,100,000	(185,823)	(16.89)	預估利率未調整,預算結餘
<b>其他支出</b>	<b>17,402,608</b>	<b>35,473,000</b>	<b>(18,070,392)</b>	<b>(50.94)</b>	其他支出主要差異為財產交易短絀,部份設備仍可使用未報廢
試務費支出	1,107,141	1,650,000	(542,859)	(32.90)	因應考試相關作業調整,整體支出較預算減少
財產交易短絀	10,553,293	30,981,000	(20,427,707)	(65.94)	原預估應報廢設備仍可使用,未報廢,支出減少
超額年金給付	1,722,231	2,842,000	(1,119,769)	(39.40)	預計退休教職員工數較實際數減少支出亦減少
雜項支出	4,019,943	0	4,019,943	-	美金存款評價後產生之匯損
<b>合計</b>	<b>1,202,064,973</b>	<b>1,404,013,000</b>	<b>(201,948,027)</b>	<b>(14.38)</b>	整體支出面因疫情影響,及採取節流措施,較預算數減少



大葉大學  
現金明細表  
110年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	250,000
合 計	250,000



**大葉大學**  
**銀行存款明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款	16,092,584
活期存款	243,792,953
定期存款	1,309,680,000
外幣定期存款	69,885,181
約當現金(原始到期日在三個月內之短期票券)	0
合 計	1,639,450,718



**大葉大學**  
**流動金融資產明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
重分類什項資產至流動金融資產(銀行借款定存單質設一年內還款金額)	5,978,000
合 計	5,978,000



**大葉大學**  
**應收款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據	345,882
應收補助款及專案研究款	8,379,965
應收利息	370,197
應收款其他	363,481
合 計	9,459,525



**大葉大學**  
**預付款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付專利申請費用	464,175
預付中油車隊卡費用	137,909
預付學生證悠遊卡款項	485,120
軟體維護合約屬109學年度轉預付	2,520,709
預付科技部先期技轉金及其他等	217,885
合 計	3,825,798



**大葉大學**  
**附屬機構投資明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
附屬機構投資(實習商店)期初餘額	1,996,092
認列實習商店投資收益	92,451
收回附屬機構投資(實習商店)投資	(192,663)
合 計	1,895,880





大葉大學  
特種基金明細表  
110年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	90,000,000
獎學金基金	4,495,868
離退職基金	1,995,358
合 計	96,491,226



**大葉大學**  
**存出保證金明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
承接政府專案計畫履約保證金	142,140
電話及ADSL保證金	15,000
郵政代辦所履約保證金	30,000
推廣教育社區大學國高中租借場地保證金	35,780
其它等廣告牆租借保證金	56,100
合 計	279,020



**大葉大學**  
**什項資產明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
學生宿舍貸款定存單質押設定擔保品	83,122,000
合 計	83,122,000



**大葉大學**  
**應付款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據-校園維護、清潔、保全等	18,872,003
應付票據-設備款	20,734,943
應付票據-無形資產	1,130,500
應付票據-專案計畫款項	5,630,920
應付設備款	780,000
應付無形資產	585,000
應付專案研究款項	4,267,439
應付利息	68,329
應付行政管理支出人事費	387,024
應付教學及訓輔支出人事費	5,255,187
應付推廣教育支出人事費	1,116,173
應付產學合作支出人事費	1,304,858
應付退休撫卹費	2,974,030
應付學生獎助學金	658,734
應付學生住宿保證金退還	1,702,258
應付7月水電費及電話費	3,312,897
應付修繕維護等費用款項	6,786,566
合 計	75,566,861



**大葉大學**  
**預收款項明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收110學年度補助及受贈收入	74,871,031
預收110學年度推廣教育收入款項	4,816,483
預收110學年度產學合作計畫款項	22,503,851
110學年度上學期學雜費收入(繳費日8月1日學生提前繳交)	10,942,548
合 計	113,133,913



**大葉大學**  
代收款項明細表  
110年7月31日

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收所得稅	12,509
代收離退職儲金	1,995,358
代收僑生健保費等	1,652,452
代扣二代健保補充保費及勞退自提等	2,722,303
合 計	6,382,622



**大葉大學**  
**存入保證金明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
員林客運交通車保證金	100,000
設備招標履約保證金	2,331,948
校友借書證保證金	816,000
學生住宿保證金	842,000
廠商校區清潔及保全公司履約保證金	500,000
其他學生宿舍洗衣機等履約保證金	482,750
合 計	5,072,698





**大葉大學**  
**應付退休及離職金明細表**  
**110年7月31日**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
依法令提撥之學校6%個人6%之離退職基金	1,995,358
合 計	1,995,358



**大葉大學**  
**最近3年財務分析表**  
**107學年度至109學年度**

全2頁第1頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{760,353,088}{1,192,047,739} * 100\% = 63.79\%$	$\frac{888,583,258}{1,354,279,838} * 100\% = 65.61\%$	$\frac{1,004,271,195}{1,535,246,403} * 100\% = 65.41\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,658,964,041}{201,061,396} * 100\% = 825.10\%$	$\frac{1,657,918,014}{226,413,634} * 100\% = 732.25\%$	$\frac{1,597,786,660}{229,574,520} * 100\% = 695.98\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(284,450,277-0)}{(5,227,438,228-0)} * 100\% = 5.44\%$	$\frac{(317,151,830-0)}{(5,270,157,015-0)} * 100\% = 6.02\%$	$\frac{(327,479,899-0)}{(5,306,921,391-0)} * 100\% = 6.17\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(760,353,088 - 888,583,258)}{888,583,258} * 100\% = -14.43\%$	$\frac{(888,583,258 - 1,004,271,195)}{1,004,271,195} * 100\% = -11.52\%$	$\frac{(1,004,271,195 - 1,088,828,898)}{1,088,828,898} * 100\% = -7.77\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(52,140,583 - 78,240,991)}{1,192,047,739} * 100\% = -2.19\%$	$\frac{(78,240,991 - 82,832,928)}{1,354,279,838} * 100\% = -0.34\%$	$\frac{(82,832,928 - 104,697,380)}{1,535,246,403} * 100\% = -1.42\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-10,017,234}{1,192,047,739} * 100\% = -0.84\%$	$\frac{-26,436,307}{1,354,279,838} * 100\% = -1.95\%$	$\frac{9,712,414}{1,535,246,403} * 100\% = 0.63\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(112,166,173 + 192,663 - 61,237,443)}{201,061,396} * 100\% = 25.43\%$	$\frac{(150,661,969 + 169,363 - 76,054,002)}{226,413,634} * 100\% = 33.03\%$	$\frac{(157,074,360 + 65,668 - 76,743,432)}{229,574,520} * 100\% = 35.02\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(1,658,964,041 - 0 - 3,825,798)}{201,061,396} * 100\% = 823.20\%$	$\frac{(1,657,918,014 - 0 - 4,081,728)}{226,413,634} * 100\% = 730.45\%$	$\frac{(1,597,786,660 - 0 - 4,472,965)}{229,574,520} * 100\% = 694.03\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%$	$\frac{284,450,277}{(1,052,353,796 + 3,794,745,328)} * 100\% = 5.87\%$	$\frac{317,151,830}{(1,056,403,441 + 3,800,369,285)} * 100\% = 6.53\%$	$\frac{327,479,899}{(1,123,702,680 + 3,761,102,569)} * 100\% = 6.70\%$



**大葉大學**  
**最近3年財務分析表**  
**107學年度至109學年度**

全2頁第2頁  
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,639,700,718+5,978,000+9,459,525-(201,061,396-113,133,913+5,072,698+1,995,358) 693,133,534 *100% =225.09%	1,607,792,299+5,836,000+40,207,987-(226,413,634-132,477,958+6,255,932+2,024,732) 752,978,840 *100% =206.06%	1,552,315,755+5,822,388+35,175,552-(229,574,520-115,520,723+6,563,986+2,799,268) 825,294,385 *100% =178.11%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,639,700,718+5,978,000+9,459,525-(201,061,396-113,133,913+5,072,698+1,995,358) =1,560,142,704	1,607,792,299+5,836,000+40,207,987-(226,413,634-132,477,958+6,255,932+2,024,732) =1,551,619,946	1,552,315,755+5,822,388+35,175,552-(229,574,520-115,520,723+6,563,986+2,799,268) =1,469,896,644
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(171,316,364-1,751,908,489) 52,140,583 =0.00	(184,673,872-1,750,030,553) 78,240,991 =0.00	(211,959,176-1,691,422,550) 82,832,928 =0.00



大葉大學創新育成中心實習商店  
平衡表

中華民國110年7月31日及109年7月31日

單位: 新臺幣元

項 目	110.7.31	占總資產%	109.7.31	占總資產%
<b>資 產</b>				
<b>流動資產</b>				
現金	2,762	0%	6,707	0%
銀行存款	2,582,295	91%	2,642,999	91%
應收款項	84,237	3%	20,800	1%
存貨	160,019	6%	214,485	7%
預付款項	-	0%	-	0%
<b>流動資產合計</b>	<b>2,829,313</b>	<b>100%</b>	<b>2,884,991</b>	<b>99%</b>
<b>不動產、房屋及設備淨額</b>				
機械儀器及設備	19,000	1%	19,000	1%
減:累計折舊總額	(19,000)	-1%	(14,250)	0%
<b>不動產、房屋及設備淨額</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>4,750</b>	<b>1%</b>
<b>資產總額</b>	<b>2,829,313</b>	<b>100%</b>	<b>2,889,741</b>	<b>100%</b>
<b>負債、權益基金及餘絀</b>				
<b>流動負債</b>				
應付款項	85,254	3%	220,513	8%
預收款項	846,825	30%	673,136	23%
代收款項	1,354			
<b>流動負債合計</b>	<b>933,433</b>	<b>33%</b>	<b>893,649</b>	<b>31%</b>
<b>負債總額</b>	<b>933,433</b>	<b>33%</b>	<b>893,649</b>	<b>31%</b>
<b>權益基金及餘絀</b>				
權益基金	10,000	0%	10,000	0%
累積餘絀	1,885,880	67%	1,986,092	69%
<b>餘絀合計</b>	<b>1,895,880</b>	<b>67%</b>	<b>1,996,092</b>	<b>69%</b>
<b>權益基金及餘絀</b>	<b>1,895,880</b>	<b>67%</b>	<b>1,996,092</b>	<b>69%</b>
<b>負債、權益基金及餘絀</b>	<b>2,829,313</b>	<b>100%</b>	<b>2,889,741</b>	<b>100%</b>

# 大葉大學創新育成中心實習商店

## 收支餘絀表

中華民國109學度及108學年度

單位: 新臺幣元

項 目	109學年度	百分比%	108學年度	百分比%
營業收入				
(41) 銷貨收入				
銷貨收入	530,784	100	1,314,846	100
營業收入總計:	<b>530,784</b>	<b>100</b>	<b>1,314,846</b>	<b>100</b>
營業成本				
(51) 銷貨成本				
(51) 銷貨成本合計:	435,842	82	1,036,322	79
營業成本總計:	<b>435,842</b>	<b>82</b>	<b>1,036,322</b>	<b>79</b>
▲ 銷貨毛利:	<b>94,942</b>	<b>18</b>	<b>278,524</b>	<b>21</b>
營業費用				
(62) 管理及總務費用				
租金支出	-	0	-	0
郵電費	-	0	225	0
文具用品	-		-	
稅捐	26,802	5	25,001	2
折舊	4,750	1	-	
運費		0	60	0
研究發展費用	-	0	-	0
管理銷售費用				
管理銷售費用-試吃	-	0	-	0
管理銷售費用-贈品	3,601	1	7,932	1
管理銷售費用-其它	3,745	1	57,494	4
雜項支出	-	0	-	0
(62) 管理及總務費用合計:	<b>38,898</b>	<b>7</b>	<b>90,712</b>	<b>7</b>
營業費用總計:	<b>38,898</b>	<b>7</b>	<b>90,712</b>	<b>7</b>
▲ 營業淨利:	<b>56,044</b>	<b>11</b>	<b>187,812</b>	<b>14</b>
營業外收入及利益:				
(71) 營業外收入				
利息收入	1,074	0	1,655	0
(71) 營業外收入合計:	<b>1,074</b>	<b>0</b>	<b>1,655</b>	<b>0</b>
(74) 營業外收入				
其他收入	-	0	1,200	0
受贈收入	-	0	-	0
營業外收入及利益合計:	<b>1,074</b>	<b>0</b>	<b>2,855</b>	<b>0</b>
(78) 營業外費用				
存貨報廢損失	-	0	-	0
▲ 稅前淨利:	<b>57,118</b>	<b>11</b>	<b>190,667</b>	<b>14</b>
所得稅費用	35,333	7	(35,333)	-3
▲ 本期餘絀:	<b>92,451</b>	<b>18</b>	<b>155,334</b>	<b>11</b>

大葉大學創新育成中心實習商店  
現金流量表

中華民國 109學年度及 108學年度

單位:新臺幣元

項 目	109學年度	108學年度
<b>營運活動之現金流量：</b>		
本期餘絀	57,118	190,667
利息股利之調整	(1,074)	(1,655)
未計利息股利之本期餘絀	56,044	189,012
調整項目：		
加：不產生現金流出之成本與費用	8,351	7,932
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	22,761	30,957
流動負債調整項目淨增(減)數	38,430	238,662
未計利息股利之現金流入(流出)	125,586	466,563
收取利息	1,074	1,655
營運活動之現金流入(流出)	126,660	468,218
<b>籌資活動現金流量：</b>		
增加代收款項收現數	1,354	0
減：減少回饋校務基金付現數	(192,663)	(169,363)
籌資活動淨現金流入(流出)	(191,309)	(169,363)
本期現金及銀行存款淨流入(流出)	(64,649)	298,855
期初現金及銀行存款餘額	2,649,706	2,350,851
期末現金及銀行存款餘額	2,585,057	2,649,706

大葉大學創新育成中心實習商店  
現金收支概況表  
中華民國109學年度及108學年度

單位:新臺幣元

項 目	109學年度	經常收 入%	108學年度	經常收 入%
<b>經常門現金收入</b>				
銷貨收入	530,784	78%	1,314,846	76%
利息收入	1,074	0%	1,655	0%
受贈收入	0	0%	0	0%
其他收入	0	0%	1,200	0%
減:不產生現金流入之收入	0	0%	0	0%
資產負債項目調整增(減)數	145,585	22%	403,666	24%
利息股利調整數		0%		0%
經常門現金收入合計	677,443	100%	1,721,367	100%
<b>經常門現金支出</b>				
銷貨成本	435,842	64%	1,036,322	60%
管理及總務費用	38,898	6%	90,712	5%
減:不產生現金流出之成本及費用	(8,351)	-1%	(7,932)	0%
資產負債項目調整增(減)數	84,394	12%	134,047	8%
利息調整數	0	0%	0	0%
合 計	550,783	81%	1,253,149	73%
經常門現金餘絀	126,660	19%	468,218	27%
<b>購置動產現金支出</b>				
機械儀器及設備	0	0%	0	0%
合 計	0	0%	0	0%
扣減不動產支出前現金餘絀	126,660	19%	468,218	27%
購置不動產現金支出	0	0%	0	0%
本期現金餘絀	126,660	19%	468,218	27%



## 壹、重要校務計畫實施績效

### 一、營運計畫

#### (一) 計畫執行成效：

本校校務發展計畫係依據學校自我定位，109學年度以A新世代創新教學與人才培育計畫；B產學導向德國師徒品牌型塑計畫；C多元扶助師徒領航安心就學計畫；D深耕大彰化區善盡社會責任計畫及E綠色優質大學大葉永續發展計畫等五個分項計畫，以及20個子計畫來進行，各子計畫重點執行成效摘述如下：

#### 分項計畫A：新世代創新教學與人才培育計畫

##### 子計畫A-1：優化能力導向之基磐課程

##### ➤ 強化中文閱讀書寫能力，堅實學習基礎

1. 架構閱讀書寫自學系統、辦理徵文競賽、語文耕讀研習等活動(109學年度辦理12場)，有效提升學生閱讀與書寫能力。
2. 舉辦中文暑期夏令營活動(109/08/29)，主題：大葉聲情-語文表達夏令營，38人次參與。
3. 學生透過閱讀書寫教學後反思、回饋，通過CWT全民中文高級以上檢定比率達9.8%，優於CWT全國大專報考中檢高級以上取證率2.57%，檢測平均成績，後測較前測提升23.2%。
4. 舉辦6場中文教師成長團體研習(109/11~110/6/3)。

##### ➤ 推動英語診斷導航，強化英語能力

1. 本校學生英語力之培養，搭配語言學習導航系統，藉由七大航線提供不同的學習管道，以完備英語學習環境。其中A行線「新葉啟動航線」於109/8/24~8/28舉辦跨文化英語先修營，109/8/27由加拿大姊妹校「卡爾加里大學」提供一場同步線上視訊教學，打破教室疆界，讓學生學習不因疫情而受限，共有74位學生參與。
2. B航線(諮詢輔導航線)109/1/1~109/11/17參與人次3,550人次，110/3/8~110/7/30參與人次1,380人次。C航線(戀練口說航線)109/1/1~109/11/17參與人次471人次，110/3/8~110/7/30參與人次80人次。
3. D航線(客製化課程補給航線)，109-1共開設10個英語學習課程(CSEPT大專英檢/2班、TOEIC多益/4班、雅思專班/1班、Mini Club/3班)，參與人次共314人次。109-2共開設10個英語學習課程(CSEPT大專英檢/2班、TOEIC多益/4班、托福專班/1班、Mini Club/3班)，參與人次共297人次。
4. E航線(全員動競航線)，109-1於109/9~109/11共舉辦演講/2場、Global Caf'e/4場、節慶活動/1場、跨文化活動/2場。109-2於110/3~110/6共舉辦演講/2場、Global Caf'e/4場、活動/1場、英外語競賽/4場。
5. G航線(Yeh遊航線)因應疫情，109-1於109/11/9~109/11/12安排7場姐妹校線上學習分享，共1,546人次參與。109-2於110/4/26安排1場姐妹校線上學習分享，共24人次參與。109學年度共舉辦TOEIC校園考試2場，CSEPT校園考試2場。
6. 建置檢核、診斷及輔導等三大機制，來打造良好英語教學及學習環境，提升學習動機。

##### ➤ 拓廣運算思維，培育解決問題能力

1. 109學年度起，將運算思維列入全校必修通識課程，為運算思維長期推廣建立基礎，並率全國之先，完成線上視覺化程式設計練習與評量系統，108/1已應用在運算思維的期末測驗中。

為完備推動機制，運算思維學習不分國籍，於 109/10 增加英文版考題，大一學生修習運算思維課程後，於 12 月期末考週在系統上進行測驗，並由系統直接統計成績。

2. 成立運算思維教師社群，透過此社群，增進教師彼此間的交流、相互學習運算思維之課程內容，分享學生如何利用資訊工具解決實務問題。
3. 推動運算思維主要是讓學生了解電腦科學領域中的基本觀念，並將應用於解決日常生活中的各種問題。除了傳統邏輯能力的培養外，更要善用資訊科技與工具。運算思維的推廣對象是所有科系的同學，並不侷限資訊相關科系。

#### ➤ 通識課程鏈結SDGs，勾勒永續教育藍圖

藉由「大葉大學校園永續SDGs徵文比賽」、「Peopo(撇步)公民評論徵文」、「我的通識與SDGs徵文比賽」及「微學分+1創意實作競賽」等學生競賽來反映學生修習以上通識知識類課程及體驗類「微學分+1課程」之成效，並將得獎及優秀作品集結刊載以行學習典範轉移之效。

#### 子計畫A-2：推動學院為核心之課程創新

##### ➤ 學院開設跨域學程，培育跨領域人才

本校七個學院針對 107 學年度入學新生推動學院主導的跨域專業學程，並認列為學系選修學分，執行後學生選修跨域人數逐年成長。

##### ➤ 建構跨領域學程，強化產學合作

109 年度跨領域學程之產學合作情形：(1)業師協同教學搭配跨領域課程共開設 68 門課程(109-1：29 門；109-2：39 門)；(2)與企業簽約合作家數 396 間；(3)移地教學與企業參訪共 35 場；(4)學生取得相關證照 796 張；(5)學生至企業參加全職實習人數達 422 人。

##### ➤ 建構跨域學習，打破學習邊界

為提升學生創意創新思考能力，從實作累積跨領域解決問題能力，讓學生可以動手實作、討論交流、在學校既有之實驗硬體與軟體基礎上建構出創新創業生態環境，並推動跨院或系之跨域「實作專題」，推動「大葉大學無邊界實作場域」。109 年度已審核通過補助 4 案：(1)工學院-新穎材料與製程實驗室；(2)護健學院-長照與智慧輔具研發基地；(3)生資學院-生化工程與綠色材料研究室；(4)管理學院-跨境電商課程教室。110 年度已通過開放 8 個無邊界實作場域：(1)工學院-消防防火特性與材料性質評估平台；(2)生資學院-生化工程暨綠色材料研究室；(3)生資學院-保健食品分析場域；(4)設藝學院-文創立體教室；(5)護理學院-長照與智慧輔具研發基地；(6)觀餐學院-智慧觀光暨虛擬旅遊導覽科技工作室；(7)管理學院-跨境電商課程教室；(8)國際語言中心-語言學習導航中心。

#### 子計畫 A-3：發展學習本位之創新教學

##### ➤ 辦理「跨界、跨校、跨領域」教師研習交流，促進教師創新教學實務的提升

1. 109 學年度因應 COVID-19 疫情，在教學上更著重「數位學習」的推展，本校與宜蘭大學、逢甲大學等 8 所學校，及數位學習專業人才發展團隊、緯育合辦、微軟贊助，辦理「跨界、跨校、跨領域」教師研習交流，促進教師創新教學實務的提升。本校教師參與研習後，持續投入 2020 OE GLOBAL(全球開放教育年會)。
2. 成立教師教學創新研究社群，包含教學創新、專業應用、研究實務、社會參與及運動休閒等 5 類。並於學期末辦理教師社群經營成效經驗分享競賽，頒發獎狀鼓勵社群經營績效優異之

社群，同時邀請校外專家學者進行交流，109 學年度成立 23 社群，辦理 55 場次研習活動，以精進教師教學的專業能力。

#### ➤ 形塑創新教學，提升學習動機

1. 深化辦理教師研習與觀摩活動，將教學觀摩進化為教學觀課，讓教學者與觀課者有機會做教學交流分享，彼此都能因此獲得專業成長，109 學年度共辦理 23 場次，330 人次參與。
2. 善用教學熱情建立溫度教學-教材創新吸引學生，推動教師持續開發多元創新課程，把教材豐富化，帶給學生更佳的學習教材。109 學年度各類教學型計畫徵件，收件 71 件，通過 55 件，補助金額 144 萬 6,000 元。

#### 子計畫A-4：深化歐美連結深耕新南向

##### ➤ 積極推動無邊界國際學習講座，營造國際校園環境，接軌國際專業課程

舉辦國際講座、跨文化活動，透過跨文化交流提升學生國際素養。強化本校國際移動師資能量，跨越因 COVID-19 疫情產生的國境障礙，本校積極推動無邊界國際學習講座，邀請雙聯、姊妹學校學者進行直播講座，讓師生可透過線上交流的方式與國外講師互動。在後疫情時代突破國境封鎖，打造無邊界的學習場域，讓學生國際學習、交流不受時空所限。

##### ➤ 多元國際學習參與，擴大海外學習版圖，提升跨文化溝通力

1. 109 年度共辦理學海計畫行前說明會、雙聯交換交換說明會、英國西英格蘭大學雙聯說明會、美國漢佛萊斯大學雙聯說明會等 4 場次多元國際學習說明會共有 227 位學生參與，提高學生對國際學習的認知及參與動機。
2. 為強化學生對語言的認知，109 學年度共開設法語、德語、西班牙語、日語、韓語、印尼語、越南語、泰語等 8 國語言課程，多元發展學生語言能力，並鼓勵學生前往所學語國家實地學習，提升語言學習效果。
3. 109 學年度辦理 17 場 Global Café、跨文化活動、線上教學及國際交流美術展等活動，共有 1562 位學生參與，讓學生透過了解不同文化而提升溝通技巧。
4. 至 109 學年度已取得雙聯學位學生合計 45 人，參與多元國際學習學生數達 135 人次(疫情下推動作法：以線上交流學習取代出國學生數 122 人次)。另與德國德根多夫工業大學進行企管、資工、機械、觀光等 4 學系之雙聯課程簽訂及提供學生和師資交換。
5. 與印尼Ciputra Universitas大學及瑪中大學、馬來西亞工藝大學進行雙聯與姐妹校之簽訂，增加本校外籍學生之多元性，以提升校園國際化之實，並開拓本校學生赴南向國家就讀深造管道，增加其未來就業與創業機會。

#### **分項計畫B：產學導向德國師徒品牌型塑計畫**

##### 子計畫B-1：發展在地特色研究

##### ➤ 推動亮點特色研發基地，積極培育人才

1. 推動基地精緻化，鼓勵基地發展兩點特色，鍍膜研發基地執行 1 案科技部整合型產學合作計畫：「大面積液相沉積設備及銅導電漿料開發應用於低成本高效率 PERC 太陽電池之研究」，合作企業「恆昊企業有限公司」，計畫金額達 455 萬 4,040 元。
2. 跨領域匯集全校具有研發能量之教師，持續深耕在地產學研發，推動亮點研發特色基地，109 學年度重點補助「美妝品與醫美特色研發基地」為本校亮點基地，藉由重點投入，積極推動進行技術交流、人才培育及跨領域合作，共創產學發展願景。美妝品與醫美特色研發基



地執行 1 案科技部整合型計畫：「110 年度美妝品技術升級輔導及產業推動平台：健康美麗一條龍產學聯盟計畫」，合作企業「美妝產業相關企業」(含華香生技、佐登妮絲、台香種苗等 21 家企業會員)，計畫金額 240 萬元。

#### ➤ 聘任專家學者，促進地方產業鏈結

1. 109 學年度聘任 10 位產學合作發展顧問，於 109/10/21 辦理「彰化縣地方創生×產業發展論壇暨輔導成果展售會」，頒發產學顧問聘書及產業發展分享，促進學校與地方產業鏈結。
2. 產學合作發展顧問協助學校深耕地方產業，游富洋顧問協助媒合爭取產學計畫共 3 件，計畫金額 959,800 元、林成森顧問進駐創新育成中心，開(研)發新產品、沃旭能源(股)公司李立偉顧問、永盛中藥涂春盛顧問及大榮生物科技(股)公司游富華顧問提供實習名額予本校學生等。
3. 本校透過產學合作發展顧問協助學校深耕地方產業，媒合產學計畫與提供實習名額，並藉由顧問座談會及業師授課分享產業界需求，有助於本校老師爭取產學計畫。
4. 積極與在地企業推動產學計畫，學生參與計畫優異表現如下：
  - (1) 台香種苗：帶領學生就學時期參與業界研發專案，包含試驗方法、評估分析、配方設計、功能驗證等，指導學生榮獲 2020 化妝品研討會獲第三名及化妝品技術創新研討會壁報論文-創新原料&萃取技術組第一名佳績。
  - (2) 森田生醫：為少數美妝自有品牌之本土業者，育成中心及食生系吳建一老師指導學生協助業者開發具有市場價值及經濟效益之「蠶繭蛋白 100% 萃取技術」，大幅降低原料成本，100% 萃取技術領先，除美粧原料外還可用於人工皮、醫學薄膜等領域，協助取得專利「絲膠蛋白敷料結構」(專利證號 M597144)。

#### ➤ 推動跨域學程，培育在地人才

1. 109 學年度特色研發基地開授對應在地產業發展之專業實務學程，一基地至少一專業學程，共 9 個跨域課程模組，客製化協助在地產業培育人才，落實在地產業人才無縫接軌。
2. 「人工智慧研發基地」除支援專業模組課程之外，於 109/11/11 辦理人工智慧研發基地 AI 資源分享 Workshop，開放全校從事人工智慧研究的老師申請。
3. 109 學年度推動跨域學程、專題實作競賽(含學生參與業界(業師)協同指導之競賽)及積極推動學生校外實習，培育學生從校園到校外參與產業之運作，由內到外養成業界所需之人才，讓學生順利橋接職場，畢業即就業。

#### 子計畫B-2：深耕在地服務城鄉

##### ➤ 擴散基地能量對應在地產業，強化地方產學合作

1. 美妝品與醫美特色研發基地：109 年度承接技術處學界協助中小企業科技關懷計畫輔導計畫，109/10/26 辦理生物技術導入美粧品產業技術升級論壇，提供 128 家在地廠商觀摩產業發展與技術開發成果。
2. 製茶技術技產品研發基地：109/10/28 舉辦茶葉農藥殘留檢驗講習，提供製茶檢驗檢驗與農藥殘留規範講習，受訓學員 106 人次。
3. 人工智慧研發基地：109/11/11 辦理人工智慧研發基地 AI 資源分享 Workshop，開放本校輔導廠商參觀、共同培育 AI 人才養成。

##### ➤ 舉辦計畫成果展或論壇，協助在地產業因應產業規範

1. 本校 109/10/21 與彰化縣在地產業創生機構聯盟、彰化縣工策會、彰化縣中小企業服務中心共同辦理「彰化縣地方創生x產業發展論壇暨輔導成果展售會」，共邀請 10 位產學顧問與會，本活動共有 212 人參與，論壇內容對應地方產業與地方創生，開啟產官學對談與交流並成立產業服務聯盟，共同協助輔導地方產業，促成產官學合作。
2. 辦理「化粧品 PIF 規範與 GMP 法規管理研習-生物技術導入美粧品產業技術升級論壇」：本論壇辦理背景主要延續 108/7/1 本校辦理「化粧品衛生安全管理法」施行政策說明，多數業者仍呈現徬徨狀態，法規衝擊化粧品產業且影響彰化縣境業者眾多，為因應法規調整本校持續邀請該產業知名的專家學者進行說明及後續輔導，並於 109/10/26 辦理該論壇，議題內容從化粧品的新法規因應、IRB 經驗分享、PIF 及 GMP 說明與案例解析等全面解說，共 158 人參與。
3. 製茶技術技產品研發基地：109/10/21 舉辦論談與產品銷售 EXPO，提供製茶技術論壇與新產品展示，共有 52 人次與會。
4. 美妝品與醫美特色研發基地：109/10/26 舉辦「生物技術導入美粧品產業技術升級論壇」，邀請美粧品產業專家弘光科大易光輝、張聰民，中國醫大溫國慶、黎明學院李文鴻教授及工研院范江美慧，協助業者了解化粧品 PIF 規範與 GMP 法規新規範。

➤ **建置「在地資源數位整合平台」，扶植在地產業經營**

109年度廠商透過「在地資源數位整合平台」提出技術服務需求共24筆，經過媒合後彙整合作狀態，計有巨匠建設、鈞聖企業、寶能生物、台香種苗、華香生技與京石企業等6筆，累計產學合作案金額共159.1萬元。未來仍持續更新研究成果、專家資料、產學合作與專利智財資料庫，以達到媒合成功率每年成長5%的目標。

**子計畫B-3：建構創新創業環境**

➤ **推廣研發成品，成立衍生事業辦公室，發展大葉衍生事業**

1. 為使本校具有優質創新創業之環境，現階段主要先以建構完整創業輔導機制-「衍生新創事業管理辦法」、「大葉大學發展衍生新創事業審議委員會設置辦法」，作為主要推動策略之依據。此外，為使衍生新創事業實質回饋本校，因此本階段主要以建構完整進駐校園機制為主-「大葉大學創業團隊進駐辦理公司登記審查要點」。
2. 成立之行政專責窗口「研究發展處衍生事業辦公室」，輔導六鄉鎮申請國發會提案。除此之外，並協助六鄉鎮爭取政府資源，以及針對各鄉鎮之需求，提出相關計畫之申請，109 年度共累計 6 件(如下表)，協助各鄉鎮進一步向各部會爭取計畫建立地方特色。此外，與福興鄉開發在地特色青農體驗旅行、建立鄉鎮之特色品牌及優質服務。

鄉鎮公所	創生計畫-提案名稱	對應政府單位	提案日期
福興鄉	體驗觀光計畫	交通部觀光局	109/01/15
	福興鄉農村體驗景點及營造環境優化計畫	行政院農委會	109/07/09
	營造休閒運動環境計畫	教育部體育署	109/12/20
	110 年彰化縣福興鄉地方環境營造改善計畫	內政部營建署	109/12/15
永靖鄉	110 年度永靖竹子人力多元就業計畫	勞動力發展署	109/09/15
埔心鄉	建置新風貌之食農教育場域及人才培育計畫	農委會水保局	109/11/20

➤ **輔導新創團隊，建構師生創業平台**

1. 輔導 13 隊學生創業團隊參與教育部大專校院創業實戰學習平台創業，共提案 13 件。
2. 輔導 3 組學生創業團隊參與 109 年 U-start 創業計畫共提案 3 件。
3. 輔導 5 組學生創業團隊參與第 15 屆戰國策全國創新創業競賽。
4. 輔導 17 組團隊參加彰化好點子創業競賽，在 109 隊中，本校 2 組團隊入決賽前 10 名。

#### **子計畫B-4：提升學術研究質量**

##### **➤ 多元師生獎勵，修訂獎補助辦法，提升學術研究能量**

1. 檢討與修訂原有獎補助辦法，鼓勵師生從事研究，並帶動研究風氣及提升研究水準。
2. 每月彙整、填報與發佈教師與學生重要的學術研究成果項目累計成果，並做追蹤與管考。
3. 協助師生永續研究發展，定期發佈學術倫理相關規範與案例，並協助師生避免誤入掠奪性期刊陷阱。
  - (1) 由學術研究倫理辦公室相關承辦人員持續參與學術倫理相關演講與教育訓練，帶入相關資訊與瞭解相關問題處理的案例。
  - (2) 本校研發處網站→網路資源→常用連結→臺灣學術倫理教育資源中心網站及疑似掠奪性期刊查詢連結網站，可提供師生相關資訊。
  - (3) 109學年度推動教師研習分享會活動於各學院舉辦，內容包括：重要事項宣導(修訂獎補助辦法重點)、研提計畫重點技巧及論文投稿與撰寫技巧，共辦理8場研習分享會活動。

##### **➤ 開放專業空間，創造無邊界實驗室**

1. 共享學校實驗室資源，推動各學院開放實驗室或工作場域，開放現有實驗室或工作場域資源，建置無邊界實驗平台，鼓勵組成跨域合作團隊，串聯學習據點，讓學生從實作累積解決問題能力，走入實際需要的實作場域研究知識、動手實驗、一起討論交流。透過制度性開放學校既有之實驗硬體與軟體基礎，提高現有儀器、設備和場地的使用率，做為許多學生實踐創業夢想的場域，提供學生執行專題研究、科技部大專計畫、創新實作專題競賽、研討會論文發表等。
2. 109 年度共開放四間場域，有工學院-新穎材料與製程實驗室、護理學院-長照與智慧輔具研發基地、生資學院-生化工程暨綠色材料研究室、管理學院-跨境電商課程教室。匯整參與各項學習活動共協助學生完成 3 件專題、2 件大專生科技部計畫。

##### **➤ 完善留才措施之成效顯現**

本校退休後留任的機械與自動化工程學系客座教授林海平博士，組成跨領域研發團隊，帶領校內師資並且傳承技術，以「增程式混合動力機車技術研發及商品化開發計畫」申請經濟部計畫補助，成功獲得兩年兩千萬元的經費補助。

#### **分項計畫C：多元扶助師徒領航安心就學計畫**

##### **子計畫C-1：建置弱勢多元扶助機制**

##### **➤ 提供多元入學選擇扶助機制**

1. 提供多元選才扶助機制，搭配五大輔導面向，其中更將經濟或文化不利學生之招生管道列為其中一項。為達到提供每個經濟或文化不利學生都成功的機會，本子計畫分為五大面向執行，包含入學機會面、經濟扶助面、學習輔導面、就業準備面及職涯拼圖。



2. 為鼓勵經濟或文化不利考生(含低收入戶、中低收入戶、原住民、新住民及其子女、特殊境遇家庭學生、身心障礙考生共六類)升學，凡符合身分者得免繳指定項目甄試費用，且補助交通費(兩人為限，以戶籍地為準，最高以自強號車資為限)。
3. 設籍離島之經濟或文化不利考生，得申請考生本人來回機票補助與住宿費(限考生一人 500 元)。
4. 每月定期舉辦招生座談、工作坊或招生相關會議，強化現行招生制度瞭解，不斷精進本校招生制度。

#### ➤ 推動多元入學輔導，關懷經濟或文化不利學生

1. 針對經濟或文化不利學生扶助，透過學習取代打工的機制，提供完善助學金補助。
2. 本校為深化經濟或文化不利學生實作能力，提升就業競爭力，特設專題研究助學金(5,600 元/月)，自大二、大三開始可依自己的興趣選定研究領域，參與相關實驗並接受專業指導。
3. 透過專業證照(硬實力)證明學識實力；鼓勵學生在學期間依所學專長考取相關證照，除原有的「大葉大學證照獎勵辦法」外，各系亦積極推動證照輔導班，輔導學生考取專業證照，增加其專業知識與實務能力，提高就業實力。
4. 為提供經濟或文化不利學生更為優質之職涯服務，本校已完成 31 位領有全球職涯發展師證照(GCDF)之教職員，不僅於通識教育中心開設職涯探索與自我發展課程外，亦利用課餘時間提供學生職涯諮詢晤談與診斷。
5. 提供生活助學金：為協助經濟與文化不利學生每月生活所需費用，依教育部「大專校院弱勢學生助學計畫」辦理。
6. 提供學生弱勢助學金：為減輕經濟與文化不利學生負擔，依教育部「大專校院弱勢學生助學計畫」。

#### ➤ 實施師生共輔機制，強化補救教學效能

針對課業學習有困難之科目，課後由授課教師提供一對一課業輔導教學，學生也可申請同儕課業輔導與協助，藉由同儕互動討論的學習過程，提升學生學習動機與成效，109學年度共開設86門同儕輔導課程，協助學生加強學習落差；本校也協助此類學生申請各類生活獎助學金、開設工讀機會，以減輕其經濟壓力負擔。生活適應上，也藉由支持性團體等機制，透過適性座談、團體聚會、經驗分享等措施，協助學生儘快適應校園生活。

#### ➤ 導入數位輔助，打造創意職涯發展

1. 創客為青年熱夯職域之一，創客基地或創客多以文創相關手做為主，而小額資本足以圓青年創業夢，讓青年亦步亦趨。為孵化 Yeh Youth，設計 TOUCH+ADVANCE+KNOW HOW 三階段，打造創意職涯。打造創意職涯體驗活動如辦理跨文化美食實作體驗、編織與刺繡創意、花藝花漾設計等。
2. 工作者活用數位履歷 LinkedIn、FaceBook、IG、Youtube 等經營個人專業品牌，已是時勢所趨，透過領航葉青體驗這些數位行銷，強化個人職涯發展。先以「用 IG 玩出創意新商機」講座，帶領學生體驗 Instagram 對個人與專業社群品牌行銷的重要性；創業行銷亦可利用 IG 數位行銷功效，本活動共計 112 名學生(含 27 名經濟或文化不利學生)參與。

#### ➤ 客製遠距能力，厚植職涯移動力

1. 邀請校友亦為知名 YouTuber「任恆志-成為網紅之路」，介紹如何運用 Youtube 平台，讓學生了解其工作性質及從事該行業應具備的條件；亦知曉學校課程、教學活動、跨域學習與職場工作的相關性，並指導學生運用了新世代網路趨勢，增加經濟產能附加價值的一門職業，本活動共計 88 名學生(含 12 名經濟或文化不利學生)參與。
2. 109 學年度經濟或文化不利學生赴海外學習，因受疫情影響，無法出國，採線上交流體驗方式取代出國研修。

### **子計畫C-2：深化四肯特質人才培育**

#### **➤ 引導自我探索，深耕社會公益**

1. 109 學年度因新型冠狀疫情影響，原飢餓三十活動也因此被迫取消舉辦，然本校為落實飢餓三十人飢己飢人溺己溺的精神，持續與世界展望會合作，調整活動型態，改採公益音樂會和創意市集活動，並邀請世展會等許多更公益組織團體到校設攤，提倡公益活動之宣導，落實大學應盡的社會責任，活動更吸引校內百餘位同學參加。
2. 為弘揚「公益大葉」精神，引領學生投身社區公益，109 學年度持續與彰化縣政府和伊甸基金會共同進行下鄉服務，前往社頭鄉、田尾鄉、大城鄉及芳苑鄉等 10 多個鄉鎮，舉辦生活大小事、性平宣導，藉此結合專業師資和有趣的活動吸引民眾參加，強化在地兩性平權之理念於家庭中。109 學年度學生參與志工服務或公益活動的總時數達 73,623 小時。
3. 本校為深化一系一在地服務學習，以社會參與式服務學習課程來實踐「公益大葉」社會責任，每學年皆補助服務學習課程，109 學年度共補助 20 件 369,000 元，並辦理服務學習成果競賽 1 場。

#### **➤ 建構校園安全，落實校外賃居訪視**

1. 109 年度執行安全責任區連假前空間安全巡查及災前整備、災後安全巡查計 880 人次，各安全責任區反映事項計有校安事項 2 件、環境清潔事項 23 項、設施安全事項 32 件，各業管單位均立即處理完成，因及時發現危安因子、消弭危安於無形，未衍生後遺。109 年度各項交通安全宣導：全民國防教育課程實施安全教育落實交通安全教育宣導共 400 人次、教官及交管學生路口協助實施交通值勤共 6,210 人次、校內廣播發送交通安全叮嚀事項(廣播 8 週/40 人次)。
2. 109 年度啟動緊急應變機制計 9 次，召開緊急應變會議 7 次，其中因應 COVID-19 疫情召開 5 次緊急應變會議，於疫情初期有效執行教職員工生入出境清查、列管及居家隔離、檢疫、自主管理等任務，因應變得宜，未衍生後遺症。
3. 本校辦理校外賃居講座，邀請校外賃居房東加入校園安全認證，建立並管理賃居租屋網頁與資料更新，提供學生安全與方便的賃居環境。協助處理學生校外賃居生活疑義。
  - (1) 辦理校外賃居法律講座，使學生有效了解校外賃居可能遭遇之各項問題及解決方案，儘量避免後續可能產生之賃居糾紛。
  - (2) 辦理校外房東座談會，會中邀請彰化縣府、員林分局、大村消防分隊蒞臨，針對房東租賃的各項安全、糾紛、法律問題及各項實務狀況說明。
  - (3) 積極鼓勵校外房東加入本校租屋安全認證，109 年度共增加 12 人，總計達 123 人，房屋棟數 130 棟，合計床位 2,300 床。
  - (4) 本校自 100 年度起並依教育部安全評核標準進行 9 床以下評核。另外，配合內政部防範一



氧化碳中毒宣導，10床以上將會同員林分局、村上派出所、大村消防分隊共同實施賃居評核，並核予1-3星的等級，以期提供學生更安全的賃居環境保障。

(5) 每學期辦理校外賃居訪視。

#### ➤ 展現多元文化，形塑書院地球村

1. 舉辦四肯書院地球村活動，增進不同國家文化的交流：為推展國際化，四肯書院舉辦地球村系列活動，廣邀境外生參加，內容包含「文化篇」、「異國美食篇」、「體育運動篇」以及「旅人篇」等多元課程。課程活動主要讓境外生與本地生交流，除提供境外生積極融入之平台外，亦大幅提升本地生國際視野及英文適應力。109學年度舉辦「走馬看華慶中秋」、「四肯書院帶你遊世界」、「MSK旅行社-大葉偽出國」、「清道夫—清出一條道路來」、「青年創新牛轉乾坤護山林」、「理財面面觀—年輕人第一堂財務課」、「龍粽聚線-端午香包DIY」等活動，同時結合住宿生、社團與書院領導生一同辦理，讓境外生與本地生進行交流。
2. 推動「海外書院深度學習計畫」汲取海外標竿書院經驗並提升國際視野，由書院導師遴選優秀學生赴海外書院進行深度體驗，除課程學習外並汲取他校書院之營運模式與內涵。109學年度為因應疫情，無法親赴海外參訪，改採線上方式，邀請學生們一同參與「國際博雅教育線上論壇」，以了解各國、各校在博雅教育與書院經營的模式。

#### 子計畫C-3：營造葉勢力培養軟實力

#### ➤ 深化課外學習，開發學生創意思維

1. 視傳系徐姓校友獲頒「109年度全國大專優秀青年獎」，其自大一開始參加學生會，在學生會每年舉辦的迎新演唱會、社團博覽會、草地音樂節、葉音盃、飢餓三十等活動，學習到如何辦理活動以及行政細節。大三接任第23屆學生會會長，對社團運作、校務參與等都有更進一步認識。為了推廣學生權益，學生會也舉辦模擬選舉活動，讓在校生了解選舉投票環節、行使公民權利，鼓勵大家參與公共事務。
2. 「攜手學英文」推動師生幫助偏鄉孩童英文學習，學生從實際活動設計及大小朋友的互動中落實並強化英語教學能力，讓學生發揮所學，達到培育在地人才目的，16年來約3,400名偏鄉學童受益。舉辦扶英計畫英語營，每週固定於大村國中、村上國小、埔心國中進行英語教學活動指導，使偏鄉中小學生獲得更多學習英語的機會，提供學生需要的補救教學。
3. 本校連續五年協助彰化田中馬拉松運動賽事，由運健系學生擔任賽事志工發揮平日在校所學專業、SPARK 競技啦啦隊與DN 熱舞社現場表演、ACG 研究社(日本動漫研究社)角色扮演與跑者互動，讓同學實際以所學，投身社會公益貢獻所學，同時也因實際參與大型賽事服務，認識並了解運動產業。
4. 本校健全的社團組織及專業非正式課程業師教學，有助同學未來職涯發展，更可為同學在校生活適性揚才自我實現，在外部師資的專業教學下，社團同學許多賽事皆創下很好的成績，如熱舞社連續3年奪下全國冠軍、競技啦啦隊在109年度全國競賽中拿下四座冠軍一座亞軍。

#### ➤ 社團幹部培訓，培養健全社團幹部，永續發展社團經營

1. 社團的傳承需要具備穩固和廣闊的知識基礎，因此培養健全社團幹部有助社團永續之發展，每年為新生社團幹部舉辦社團幹部研習，以3天2夜的課程規劃，109/9/1-3日共計

104 位同學參加，透過專業師資、畢業學長姐分享、活動遊戲規劃和晚會執行等課程，讓社團新任領導幹部學習管理知能，並從中落實團隊探索、思考和決策為導向，增進社團間的互動與困難的克服，深根社團組織裡領導與被領導者彼此同理心的養成。

2. 團體的生活中，穩定性和成員的流動性總是相互牽引，一方面社團會需要新人鞏固組織，另一方面也會因成員的不了解、遊玩性質和個人問題影響組織氛圍。因此，每年課外中心舉辦社團博覽會和社團評鑑，使其社團之團體效能維持在一定水準。

#### ➤ 深耕社團社區服務，落實社會公益

1. 企管系大四生郭同學成立社團「永續時尚社」，先後在海峽兩岸青年大學生創新創業邀請賽、教育部創業實戰平台等競賽獲獎，並與弘道老人福利基金會、勵馨、光仁文教基金會合作，推廣相關課程及募集二手衣，改造為手提袋、手機套，賦予舊衣新生命，追求美的同時，也為環境永續盡一份心力。
2. 單車社和交通服務社在彰濱鹿港北堤釣魚平台發起「第二屆，來淨灘」活動，號召近百人一起動手做環保，為環境盡一分心力，另為強化在地兩性平權之理念，更聯合八個社團在彰化鄉鎮社區共同舉辦「生活小事-性平大事-社區 GO」活動。
3. 視光學系師生長期間關注社會公益活動，發揮「做中學」的德國師徒制精神，與國際獅子會台灣總會-TAIWAN 視力照護網合作，於 109/9/3-4 日前往澎湖縣西嶼鄉及隘門社區進行社區視力義診活動，更配備由工研院研發的「糖尿病視網膜病變分析技術」，藉由 AI 判讀眼底影像可清楚標出視網膜異常位置，有效協助醫師進行精確診斷。共篩檢了 159 位當地民眾，配合當地衛生所，將需要進一步轉診的長輩名單造冊，以利後續持續追蹤。

#### ➤ 推動校園健走，營造師生健康環境，養成運動生活習慣

1. 推動校園內健走路線，進行路線與熱量消耗計算，營造校園健康環境，推動「愛健康，來健走」運動，帶動健走運動氛圍，增強健康體魄。
2. 109/10-11 月推行蔬食集點活動及「減糖」運動-多喝白開水，共計 518 人次參與，打造飲食健康多蔬果的校園環境。

#### **子計畫C-4：勇往職前全球接軌**

##### ➤ 啟動職涯探索，邀請校友、名人及企業主管講座，激發學生多元潛質

1. 邀請校友、名人及企業主入班職場說明會等方案，依學系需求彈性輔導，使學生及早認知職場潛規則。
2. 利用校內外資源進行職場體驗，設計校內職輔活動以各職類專業實體空間(如「未來教室」、「跨境電商人才培育中心」等)為主，學生在優質的校內設施下深入體驗各種職域。另外利用參訪機構專業解說各職類，讓學生認知校內外專業設施有異曲同工，輔助認識職業環境與領悟各產業運作模式。
3. 為有效協助學生瞭解自己的職涯發展方向，加強其職場就業相關職能，結合教育部「UCAN 大專院校就業職能平台」職業興趣探索及職能診斷，增加學生對職場的瞭解，並透過職能自我評估，規劃自我能力養成計畫，針對能力缺口進行學習，以具備正確的職場職能，提高個人職場競爭力。

4. 透過「職涯面面觀講座」辦理，引入各業達人，描繪職涯發展遠景，協助學生提前認識職場發展趨勢，做好正確之職涯規劃，藉此學生省思自我能力，並尋求改善與解決之道，更積極找到自己職涯的方向。
5. 設計創意職涯以手做達人創意職涯為主，設計 TOUCH+ADVANCE+KNOW HOW 三階段養成活動。學生在業師帶領下完成編織、刺繡創意與花藝花漾設計活動等。

➤ **打造專業證照，鼓勵學生考取多種職類證照，厚植就業實力**

以通用性證照(軟實力)證明多元實力：除各系推動之證照輔導班外，職涯發展中心亦開設 5 場不同領域之專業證照班，鼓勵學生考取多種職類證照，厚植學生專業能力，並提升就業競爭力。

➤ **推動「人才訂單」合作方案，全球接軌安心就業**

1. 為推動「人才訂單」合作方案，本校以媒合有意願海外就業之學生參加人才訂單為目標，學生依課程規劃接受文化及語言培訓，亦邀請學生分享海外實習心得，同時邀請業界師資講授海外就業等適應管理、海外發展趨勢等課程，儲備學生國際化先備知識。
2. 109/12/17-18 日辦理香港文化體驗營共計 62 人次參與，以上體驗營搭配基礎語言學習、認識異國著名旅遊觀光景點文化及在地美食手作體驗，了解各種不同族群文化內涵，培養學生接納並欣賞多元族群文化的認知與態度。
3. 因疫情持續加溫，為確保原於海外實習學生安全無虞，後續已安排實習學生轉換合作機構、海外實習學生轉換至國內，持續進行校外實習，或輔導返校修課，使學生得以安心完成實習學分。

**分項計畫D：深耕大彰化區善盡社會責任計畫**

**子計畫D-1：推動食品安全與長期照護**

➤ **鏈結生資食安五環(一般民眾、青年創業、食品業者、政府單位及高中職學生)，透過跨域課程，致力食安人才培訓**

1. 建置中部「茶葉感官品評中心」，導入成為「茶業改良場茶葉感官品評中、初二級」的委託訓練場所，並與台灣茶協會產學合作攜手培訓 GABA 茶(γ-氨基丁酸：穩定血壓、促進睡眠、緩和情緒)品評員，是目前台灣唯一的 GABA 茶品評訓練課程。
2. 109 學年度針對茶產業所需之品牌、社會與藝文、知識、衛生保健、食用安全性，經濟與行銷以及生態七個層面，透過跨領域學程以及場域合作，導入外部資源使學生獲得研究所需資源，並透過活潑課程設計吸引更多年輕學子關注投入茶產業之發展。

➤ **推動茶與食安、長期照護，專業人才，提供多元服務**

1. 推廣教育「茶與食安結合之雙軌專業人才」，109 年度開設食品檢驗分析、HACCP 訓練課程，製茶技術士考照輔導班等總計 5 場，共 12 名學生取得食品乙級相關證照；輔導國內食品、茶相關人員共 160 人。
2. 109 年度辦理勞動部製茶技術與電商數位行銷培訓班，提供製茶、電商、管理、食品安全等相關課程，授課時數 300 小時 25 位學員取得培訓證書。
3. 由護健學院專業教師團隊帶領學生，提供在地銀髮族健康促進活動及高品質照護，109 年度共在長期照護機構、社區關懷據點、社區服務中心舉辦 49 場活動，819 位學生參與，服務



眾多銀髮長輩，內容包括視力檢測、體適能活動、口腔衛生、糖尿病及失智衛教，協助長者增加與人互動機會及生活樂趣以及認知功能，延緩失智發生。

4. 護健學院 109 年度與彰化縣衛生局合作辦理社區整合式健康篩檢 8 場次，91 位學生參與服務，足跡遍及彰化 8 鄉鎮，改善在地長照服務品質，促進在地銀髮族身心健康狀態及生活品質。

### **子計畫D-2：推動彰化地方產業升級服務**

#### **➤ 整合實習資源，提升學生就業機會**

1. 引導學生學用合一，除了專業知識的講述，更邀請業界師資授課，幫助學生接軌產業，藉由推動跨域學程、專題實作競賽(含學生參與業界(業師)協同指導之競賽)以及各學院(系)近年積極推動之學生校外實習，培育學生從校園到校外參與產業之運作，由內到外養成業界所需之人才，讓學生順利橋接職場，畢業即就業。109 年度共舉辦專題實務競賽 1 場，進入決賽隊伍共 35 隊、88 人參與競賽，另學生參與校外實習有 934 人次共 512,688 小時。
2. 鼓勵學生在地創業，本校輔導機制整合學生、創業培訓課程、創客基地與育成培育室，以提升在地創業經營技能：
  - (1) 創業培訓課程：109年度開設9件創業培訓課程共26小時。強化創業團隊設計思考、研發管理與法規服務等創業技能。
  - (2) 創業競賽輔導：a.籌組13隊學生創業團隊參與教育部大專校院創業實戰學習平台創業提案送件；b.輔導3組學生創業團隊參與109年度U-start創業計畫；c.輔導5組學生創業團隊參與第15屆戰國策全國創新創業競賽；d.籌組17組團隊參加創新創業-彰化好點子創業競賽，其中2隊入決選前10名。

#### **➤ 強化產學策略聯盟，促進在地產業升級**

1. 彰化縣在地創生機構聯盟-本校主導與彰化師範大學共同籌組「彰化縣在地創生機構聯盟」，集結彰化縣工策會、榮指員、工商協會，聚焦「生技醫藥」、「民生化工」與「機械電機」領域，並著重於在地產業之輔導，合作輔導對象共 12 家企業。
2. 產業服務聯盟-109/10/21 彰化縣產官學三方共 20 位代表與本校共同簽立合作意向書，成立彰化縣在地「產業服務聯盟」，涵蓋政府及法人 9 家、創育機構 5 家、上市公司 1 家、機械電機 7 家，生技醫藥 5 家、民生化工 11 家、化粧品 9 家、食品 12 家。
3. 產業聚落聯盟- 協助園區廠商訪視輔導及協助申請政府計畫補助，集合工策會、產業-榮指員、全興、福興兼埤頭與田中工業區服務中心，由學研單位大葉、靜宜、雲科大、南開科大，及福爾摩沙耘創與創新創業協會，共同服務產業。
4. 中區創育聯盟- 本校與中部地區 19 間創新育成機構簽署多邊合作備忘錄，推動「創業履歷」制度，快速跟在地產業鏈結，讓輔導資源與策略可順利接軌。
5. 在協助地方產業方面，本校整合彰師大及台中科大老師通過 109 年度學界協助中小企業科技關懷計畫專案型共 4 案，輔導廠商達 60 家，補助金額為 480 萬元；亦協助 12 家業者申請政府技術升級補助案，共 7 家業者獲研發補助，補助金額達 658.5 萬元。

#### **➤ 建構「在地資源數位平台」，提升在地產業服務**

建置產學媒合「在地資源數位平台」，提供具備一站式、24小時不間斷與伴隨式特色的諮詢服務平台，提升本校技術查詢與媒合在地廠商服務能量，本校也將持續優化平台功能，使疫情

中能發揮線上資料、線下專人輔導提升媒合產學合作的效果，109年度平台效益如下：

1. 在地廠商效益：協助統合 24 家企業整合資源，成功申請 6 件共 191 萬計畫補助。
2. 產業聯盟效益：兩場產業聯盟活動聯合行銷、37 家實體展示、40 件靜態展示成果、接觸 212 位會人員，累計 16 則多元媒體報導與成果曝光，活動聯合行銷、會議資料與網路鏈結資料實體接觸 370 位活動參與人員。
3. 中央與地方機關效益：兩場活動強化宣導政策、精準宣傳共 235 家目標廠商。
4. 學研單位效益：技術服務需求 24 筆，促成洽談合作 50%、提高媒合成功率至 25%。
5. 輔導廠商效益：協助寶能、台香 2 家輔導廠商篩選合作對象，帶動柏迪、艾克索、利肯與紅粧等廠商間 4 件技術合作案。

### **子計畫D-3：推廣環境教育與共學**

#### **➤ 整合環教與認證場域，成立「環境教育遊學策略聯盟」，建構環教產業化**

1. 本校彰化縣學術領頭之地位，與產、官、學成立「環境教育遊學策略聯盟」，與中彰投 28 個單位，包含 14 所學校 14 個機構簽訂合作 MOU，推展八卦台地為實踐「里山精神」概念下之聚落產業共創共學場域，以農業產業六級化為主軸，搭配生態保育、友善農業、農廢再利用、文創加值及文化資產保存等主要面向來建構環境永續模式。
2. 本校 109/10/12-13 日與參山國家公園管理處舉辦「八卦山彰化縣產業六級化論壇」，共舉辦 2 梯次 40 家在地產業參加，結合觀光局並推動里山精神及產業六及化之升級，進行產業人才轉型培訓及行銷在地文創產業資源，社區結合風景區特色旅遊及具文化創意商品，精緻化產品包裝設計，異業結盟帶動文創業者拓展行銷通路，藉此開創特色產業商機。
3. 109 年度整合在地可參與共學基地之環境教育相關單位，彰化縣政府、彰化市公所、芬園鄉公所、參山國家風景區管理處、農委會水保局、農委會特有生物保育中心、就是愛荔枝樂園、彰化高中、彰化藝術高中等，共辦理 8 種類型，包含專家訪視、工作坊、學生蹲點、成果發表、影像紀錄、社區小旅行等，主要是在大學、社區聚落、公部門三方，共同推廣在地環境教育在地扎根。

#### **➤ 鼓勵學生參與社會責任計畫，提升環境公民素養**

1. 鼓勵學生參與社會責任計畫，已對學生產生影響力，109 年度首度有三隊參加行政院農委會水保局「第十屆大專生洄游農村競賽」，兩隊入選並獲頒「洄游精神獎」。駐村體驗讓學生了解當地居民真正所需要的東西以及當地的問題，不只是一個競賽，更是促進大學與當地交流、讓大學生踏出校園。與芬園鄉中崙社區合作，「嘿！鳳梨」成員來自不同科系，擁有各自專業的領域，因此能發揮一加一大於二的效果，協助中崙社區發展，而學生們的表現也深受社區肯定，凝聚地方意識，協助社區再生。
2. 109 學年度開設一系列微學分課程，結合校際選修並跨工學、生資、設藝、觀光三個學院及通識中心開設 9 門課程及 7 門微學分，共 1,987 人次，一年開課分為初級、中級、高級課程為主，連結文化保存、生態保育、友善農業、農廢再利用及文創及影像紀錄等。

### **子計畫D-4：實踐人文與社會創新**

#### **➤ 透過在地社會參與式學習，培育地方專業人才**

將社會責任實踐的人才培育融入微學分+1課程，109學年度通識中心以鏈結通識知識類(know that) 課程開設「微學分+1課程」體驗類(know how)課程、彰化學及認識彰化講座課程，

強化社會參與學習，實踐人文社會創新。

1. 社會參與式「微學分+1 課程」(13 門)：增加學生對在地文化的認知與關懷，發展在地人文社會創新學習模式，修習學生共計 206 人，授課平均滿意度 4.57/ 5.0。
2. 彰化學課程(9 門)：透過影像影音資料、文獻的基礎閱讀與了解小組討論，以及實際參與田野訪查等活動，增進學生對彰化在地認知，修習學生數 346 人。
3. 認識彰化講座：協助大一新生認識彰化在地學習場域，並藉由與師徒制的結合，實踐人文社會創新，參與學生數 1,405 人。

#### ➤ 推動地方農村文化再生

1. 發掘有願意投入地方農村文化再生之學生 9 位，透過本校以及在地教師 11 位從旁輔導培養為美感教育團隊，藉由設藝學院之美感基礎，結合本計畫「大小學生才藝共學」推動美感體驗，啟蒙感官美學、情意美學，灌溉美感經驗，配套舉辦生活美學活動，另積極參與地方事務活動已融入場域，地方人士皆期望本計畫 110 年度能夠再次在當地進行藝術教育或是藝術創作。
2. 舉辦海廢再創地景藝術創作進行為期 5 天藝術駐村 93 人次參與，帶領學生進行「場域踏查、社區創新」及「駐村深耕、美善農村」等，培養學生對社區認同感、學習自主行動以及社會參與，同時透過本計畫所觸及之合作單位/對象，進行田野調查深入探索議題後，鼓勵並輔導先前製作海廢地景藝術之 7 位學生參加水保局「第十屆大專生農村迴游計畫」，並以「Ciao 海生」入圍競賽再次至王功地區 5 天深耕駐村，訪問當地漁民、蚵農，並實地去潮間帶採蚵、挖蚵仔，最後將駐村之後的發現以及省思彙整成報告書同時製作成果影片，獲得團隊精神獎。

### 分項計畫E：綠色優質大學大葉永續發展計畫

#### 子計畫E-1：優化綠色校園規劃與實踐

##### ➤ 整合環境資源，邁向永續發展校園

1. 109 學年度完成校園景觀：愛心樹與大學道左側思親園等 2 處景點。
2. 推動 ISO-50001 能源管理系統，109 年度執行 3 項改善方案，全校年節電量 723,200 度，節電率 6.1%。單位樓板面積年用電量(EUI)56.8 度，優於一般大學 EUI 平均值 75.8 度。
3. 推動 ISO-50001 能源管理系統，單位樓板面積年用電量(EUI)從 104 年度 76.3 度降至 109 年度 56.8 度，連續 6 年下降。
4. 109 學年度執行體育館、生技、產學大樓燈具更換 LED 燈管，業勤學舍熱泵主機更新及校區路燈更新 LED 燈具，節電量 486,840 度，節電率 4.4%。
5. 109 學年度執行外語大樓供水管更新、實驗室濺鍍系統冷卻水改善、田徑場中水貯存桶更新等改善方案。全校同期年節水量 20,177 度，節水率 19.3%。
6. 109 年度推動 ISO14001 環境管理系統，持續改善水資源設施及中雨水再利用，從 104 年度的 14.5 萬噸降至 109 年度的 9.9 萬噸，連續 6 年用水量下降。

##### ➤ 優化設施品質，創新應用學習環境

1. 改善教學設備提升教學功能及便利性，109 學年度共完成外語大樓更換電動布幕 8 台、投影機 13 台、工學院基礎講學設備 28 組、普通教室教學設備(含管理系統) 30 套、外語學院多



功能講桌 17 台。另更新工學及外語大樓普通教室課桌椅共 27 間，管理學院及設計學院多  
功能講桌計 15 台及管理學院投影機 20 台。

2. 改善會議廳室的設施提供舒適便利及優良會議及演藝場所，109 學年度共完成演藝廳 M109  
增購無線麥克風 1 台及改善天線系統、H613 會議室更換防火防光捲簾 1 間。
3. 109 學年度共完成觀餐、管理及行政大樓與體育館、工學大樓無障礙設施改建或增設共 5 處。
4. 109 學年度改善學生宿舍及餐廳環境品質：(1)更新業勤學舍熱泵主機工程 158 萬；(2)更新  
業勤學舍窗型冷氣機 30 台工程 74 萬；(3)完成宿舍區熱水監控系統修改工程 45 萬。(4)外語  
餐廳瓦斯偵測系統更新更程 8.8 萬。

#### ➤ 落實校園安全，建構災害防救網絡

1. 建置安全動線及校園各角落裝設相關求救設施，即時提供緊急求救系統，維護師生校園生  
活安全環境，整合校內災害防救、民防團、防火、環安等單位災防計畫，定期編組演練，109  
學年度共辦理 6 場，約 3,600 人次參與。
2. 彰化縣消防局為提升防火宣導技巧，於 109/8/29-30 與本校「消防安全學士學位學程」合辦  
「109 年度義消總隊防火宣導大隊教育訓練」，共 400 位參與教育訓練，體驗防災遊戲與教  
案，學習如何結合科學原理與防災知識。
3. 為使學生求學安全與便利，打造六車共構交通服務系統，每天 276 班次交通車，109 學年度  
因新冠肺炎疫情蔓延，共 537,657 人次搭乘。學校獲得交通部補助新臺幣 182 萬 4,819 元，  
自籌款 226 萬 4,254 元，設置全國大專院校首創轉運站長廊式候車設施，以改善師生候車環  
境，於 109 年 12 月 19 日剪綵啟用，更與彰化縣警察局員林分局簽立「維護校園安全約定  
書」，將校園納入安全巡邏範圍，警政署長陳家欽也於 109/11/4 蒞校，肯定本校與警方合  
作，落實校園安全。

#### 子計畫E-2：精進校務專業管理績效

##### ➤ 運用校務研究，培育在地人才，致力協助地方產業發展

校務研究結果顯示，超過四成校友畢業後留在中彰投就業且逐年增加。101-107 學年度畢  
業一年校友於中彰投地區就業之比率平均 53%，畢業五年校友仍有超過 40% 留在中彰投工作，  
占比從 100 學年度 40% 增至 103 學年度 43%。本校創校 30 餘年，逾六萬名畢業生投入職場，  
以每年約 5 成畢業生在地就業推估，已有約 3 萬畢業校友投入在地產業，顯見本校對在地人才  
培育及在地產業發展具有相當重要性，本校將更堅定對社會責任承擔與重視，積極協助在地產  
業發展與升級。

##### ➤ 透過外部校務評鑑及系所專業認證，確保行政與教學品質

1. 校務評鑑方面：本校接受高評中心 100 與 107 年度第一、二週期大學校院校務評鑑，各項評鑑  
指標均獲得「全數通過」。
2. 系所認證方面：本校所有系所分別獲得「中華工程教育學會工程教育認證(IEET)」、「華文商管  
教育認證組織(ACCBE)」、「台灣評鑑協會專業學門教育認證(TWAEA)」認證通過。

##### ➤ 活化師資結構，提升教學品質

因應系所發展與調整，配合教師優退，促進新陳代謝，確保優質教研品質。另外，依各院  
務發展前瞻計畫，協助各院延攬專門領域教授、績優技能業師或國外優秀師資。

#### 子計畫E-3：拓展多元化生源管道

➤ 拓展多元高中生源及境外生源

1. 配合招生專業化試辦計畫，109 年度辦理 3 場尺規審查會議，邀請 9 位重點生源學校師長蒞校參與交流，充分與高中端溝通未來學生書審資料準備的可行性，以利院系審慎訂定擇才方向。
2. 因各大學跨區招生競爭激烈，本校強化大手牽小手合作力度，針對院系辦理特色營隊(競賽)活動，透由補助經費(材料費)鼓勵院系並有效督促深耕經營對應生源學校，強化招生作為並提升學校曝光度。
3. 持續強化國際移動師資能量，跨越 COVID-19 疫情產生的國境障礙，舉辦線上國際學習系列講座，國際週改辦理線上交流。

➤ 推動終身學習及回流教育，提升品牌價值，展現地方公益形象

1. 配合當前社會發展需要，積極推動終身學習及回流教育，展現大學社會責任。
2. 本校樂齡銀髮學院，提供高齡者與大學生互動平台促進世代交流、青銀融合的社會參與。
3. 師生締造之各種學習成果優良事蹟，經過新聞發布，讓社會大眾更了解大葉優異辦學成效。
4. 為提升品牌價值鼓勵各學系師生積極推動或參與地方公益活動，運用所學貢獻在地社區。
5. 各類媒體報導，平均每月可創造 233 則之優良事蹟媒體報導，為近 10 年來最高紀錄。

**子計畫E-4：創新整合區域學習資源**

➤ 配合課綱及學習歷程檔案之需，強化辦理高中職兼課等深耕活動

因應少子化及在地就近入學趨勢，為突破招生困境，針對中彰投苗重點生源高中職校，配合 108 學年度課綱及學習歷程檔案之需，強化辦理高中職兼課(微學分/協同授課/專題製作)等深耕活動。109 學年度共與 33 間高中職學校合作支援授課。

➤ 輔導高中職生適性發展

因應考招制度變化，協助輔導高中職生適性發展、掌握大學未來進路。透過教師進行學群介紹、專題演講或升博會等多樣化輔導活動，整合高中職現有輔導資源。109 學年度共計參與 68 間高中職學校之適性發展活動。

**(二)109學年度已達標/未達標KPI項數統計**

分項計畫	KPI 項數	已達標項數	未達標項數
A分項：新世代創新教學與人才培育計畫	24	24	0
B分項：產學導向德國師徒品牌型塑計畫	10	8	2
C分項：多元扶助師徒領航安心就學計畫	18	18	0
D分項：深耕大彰化區善盡社會責任計畫	7	7	0
E分項：綠色優質大學大葉永續發展計畫	21	17	4
<b>項數合計</b>	<b>80</b>	<b>74</b>	<b>6</b>

**(三)因應改善措施**

1. 內化 PDCA 精神，落實執行各項措施。
2. 邀請教師與學生代表共同參與作為校務發展改善依據。



3. 透過校務治理持續改善之品保機制，強化績效管考。
4. 建立品質保證與關鍵績效指標管考機制，落實自我檢核。
5. 針對未達標項目原因分析與改善策略：

➤ **B 分項未達標項目：教師發表研討會論文數(篇)；教師展演及獲獎數(件)**

(1) 原因分析

- A. 因新型冠狀病毒疫情影響，109 年度許多研討會與展演延期或取消，而目前國際疫情仍然嚴重，各國邊境也尚未解除，因此許多研討會論文、展演及獲獎因活動受疫情影響取消，導致教師發表研討會論文數以及展演及獲獎數無法達標。
- B. 除上述原因外，因台灣少子女化的浪潮影響，本校學生人數逐年減少，且 107-109 年具有深度研發能量的特聘教授有 4 位離職、1 位退休，加上每年新進教師聘用人數減少且新進教師短時間內無法銜接上離職教師之研發能量，而研討會論文、展演及獲獎需要長時間投入研發才能展現之成效，因而在教師學術研究成果表現不如預期。

(2) 改善策略

- A. 檢討與滾動修訂學術成果相關獎補助辦法，利用各項獎勵與補助促進本校教師與學生之展演及獲獎數。
- B. 因應 COVID-19 全球疫情影響學術研究與參賽(展)活動，推動大葉大學 109 學年度學術研究成果與參賽(展)補助辦法，補助網路線上辦理之國際研討會註冊費，並補助師生參加國內舉辦之國家級競賽(展覽)。
- C. 透過日間學制碩士班研究生入學獎助學金發放辦法，提供獎學金鼓勵優秀學生留校就讀碩士，輔助教師執行計畫，提升本校研發能量。
- D. 透過完善弱勢助學實施辦法，提供經濟不利學生及學業或研究表現優異學生獎勵及補助每月 5,600 元，鼓勵大學生進入實驗室執行專業實務專題。此外，本校針對教師指導學生通過科技部大專生計畫，額外補助教師研究經費 1 萬元。

➤ **E 分項未達標項目：港澳生(人)；僑生(人)；大陸研修生(人次)；海青班(人)**

(1) 原因分析

- A. 疫情影響，因國際邊境管制或社會隔離，致使境外學生無法如期前來就讀。
- B. 各校資源戰之招生競爭激烈，如豐厚的獎學金等。
- C. 學校國際排名影響海外學生選校意願。

(2) 改善策略

- A. 強化網頁影音宣導功能，如各學系影音簡介、學長姐心得、專題亮點單元等，以吸引學生點擊。
- B. 透過港澳辦學團體或中學教師群組等進行宣傳，以期達到或超越實體教育展的辦理效益。
- C. 強化及維護線上教育博覽會資訊內容，透過網路平台，提高宣傳效益。
- D. 善用各國在學生及畢業校友的 FB，進行推播及宣傳本校相關訊息。
- E. 進行 FB 線上諮詢及國際處網頁信箱回覆。
- F. 商請知名 YouTuber 到校製播，藉由網路媒體提升國際能見度。

製 表 ：



主 辦 會 計 ：



校 長 ：



董 事 長 ：

